إدارة البرامج الأكاديمية قسم القياس والتقويم	جامعة السودان المفتوحة	برنامج العلوم الإدارية امتحان الفصل الدراسي الثامن نوفمبر 2012م
المقرر: **الإدارة الإستراتيجية** عدد الأسئلة: (4)	الإجابة: على كراسة الإجابة الدرجة الكلية: 80	الزمن: (3) ساعات عدد الصفحات: 3 صفحات

أجب عن جميع الأسئلة

السؤال الأول **(20 درجة)**

ضع علامة (√) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (×) أمام العبارة الخطأ.

1. العمالة الزائدة أو النقص في الكوادر المدربة والنادرة تؤثر على الإنتاج والأرباح. ( )
2. مديرو المنظمات الإنتاجية يهتمون بالتفاصيل أكثر من اهتمامهم بالتخطيط. ( )
3. التنبؤ لا يساعد على تبلور الأفكار التي منها تنشأ الخطط. ( )
4. الرسالة تنمي روح المشاركة في جميع مستويات العاملين. ( )
5. الأهداف تساعد في تعريف المنظمة أو ربطها ببيئتها. ( )
6. الموردون هم أطراف البيئة الداخلية القريبة. ( )
7. العوامل السياسية من أهم أطراف البيئة الخارجية البعيدة. ( )
8. القيم والمعتقدات من أدوات التحليل الاستراتيجي. ( )
9. يعتبر تحليل سوق العمالة من الأمور المهمة والضرورية التي لا تؤثر وتساعد في الحصول على العمالة المناسبة والمهارات المطلوبة لتحقيق أهداف واستراتيجيات المنظمة. ( )
10. الصلاحية المتميزة تحدد العوامل التي يمكن أن تضفي على المنظمة ميزة على منافسيها. ( )

السؤال الثاني **(10 درجات)**

ضع من القائمة (بـ) مع ما يناسبها من القائمة (أ):

القائمة (أ)	القائمة (ب)
1. الإستراتيجية	1. مسؤول عن أداء الآخرين.
2. السياسات	2. يستخدم أساليب الإقناع وحشد وتحريك الموارد والطاقات.
3. وظيفة المدير التقليدي	3. مراشد توضح وتحدد القيم والأطر والحدود ونظم العمل.
4. وظيفة المدير الحديث	4. المقدرة على العمل مع دفع تحفيز الآخرين كأفراد وجماعات.
5. المهارات الفنية	5. العوامل المستمدة من المجتمع والدين.
6. المهارة الإنسانية	6. سبب وجود المنظمات.
7. المهارات الفكرية	7. الحلم الذي تود أن تحققه المنظمة في المستقبل.
8. القيم والمعتقدات	8. الفهم العام وسعة الخيال.
9. الرسالة	9. المقدرة على استخدام المعدات وأفضل الأساليب والتقنيات في المجالات المتخصصة.
10. الرؤيا	10. أسلوب عمل وتحديد مسار.

السؤال الثالث **(25 درجة)**

أملأ بعبارات بقدر الفراغ الممنوح:

1. **اذكر اهتمامات الإدارة العليا في الوقت الحاضر(4 درجات).**

_____

_____

_____

_____

_____

_____

2. **اذكر تعريفا مختصراً للإدارة الإستراتيجية.(3 درجات)**

_____

3. اذكر ثلاثة من خصائص الرسالة الجيدة.(3درجات)

4. اذكر ثلاث من خصائص الأهداف الجيدة.(3درجات)

5. اذكر خمسة من المتغيرات السياسية والقانونية والاقتصادية التي يجب على المحلل الاستراتيجي وضعها في الاعتبار.(5 درجات)

6. تحدّث باختصار عن إستراتيجية الانكماش.

السؤال الرابع (25 درجة)

باختصار تحدّث عن الأمراض والمشكلات الإدارية التي تواجه البيئة الإدارية السودانية. (في نصف صفحة).

والله الموفق،،،