THE ART OF WORLDLY WISDOM

智慧书

The Art of Worldly Wisdom

·中英双语典藏本·

继《沉思录》、《道德情操论》之后，
中央编译出版社推出的又一大师经典

比《君主论》更亲民，比《孙子兵法》更实用
比《道德经》更积极，比《厚黑学》更光明

Tabla de contenido

pliegue frontal
página de título del libro
La página de derechos de autor
Tabla de contenido
Prefacio del traductor: Un clásico de la vida que ha perdurado en el tiempo.
1. Todo está cerca de la perfección.
1. Todo esta en su apogeo
2. carácter y sabiduría
2. Carácter e inteligencia
3. Siempre hay suspenso al hacer las cosas.
3. Mantener el asunto en suspenso por un tiempo
4. El conocimiento también debe conducir al coraje.
4. Conocimiento y coraje
5. hacer que otros dependan de ti
5. Crear un sentimiento de dependencia.
6. El estado de perfección
6. Un hombre en su punto más alto.
7. No seas más deslumbrante que tu jefe
7. Evitar victorias sobre superiores
8. No te dejes llevar por la pasión
8. Estar sin pasiones
9. Evite los peligros de nacer y criarse
9. Evita las faltas de tu nación.
10. riqueza y fama
10. Fortuna y fama

11. Elige un profesor
11. Cultiva a aquellos que puedan enseñarte.
12. Natural y Artificial: Materias Primas y Procesos
12. Naturaleza y arte
13. A veces lo piensas dos veces antes de actuar, a veces tomas una decisión.
13. Actuar a veces tras pensarlo dos veces, a veces según el primer impulso.
14. las cosas en sí y las formas de hacer las cosas
14. La cosa en sí y la forma en que se hace.
15. Reclutar gente sabia
15. Mantenga espíritu ministrador
dieciséis. conocimiento y amabilidad
dieciséis. Conocimiento y buenas intenciones.
17. Cambia tus patrones de comportamiento
17. Variar el modo de acción.
18. esfuerzo y habilidad
18. Aplicación y capacidad
19. No dejes que la gente tenga expectativas demasiado altas de antemano
19. No despertar expectativas exageradas al entrar.
20. Una persona nacida en el momento adecuado.
20. un hombre de la edad
veintiuno. camino de suerte
veintiuno. El arte de tener suerte
Veintidós. Aplica lo que aprendes
Veintidós. Un hombre de conocimiento al grano.

veintitrés. sin imperfecciones
veintitrés. estar impecable
veinticuatro. controla tus fantasías
veinticuatro. Mantén la imaginación bajo control.
25. Bueno leyendo entre líneas
25. Sepa cómo captar una pista.
26. Descubra lo que otros están haciendo
26. Descubra el tornillo de cada hombre
27. Buscar el refinamiento es más importante que buscar amplitud y amplitud
27. Intensidad del premio más que extensión
28. de otro mundo
28. común en nada
29. persona erguida
29. un hombre de rectitud
30. No hagas nada que desacredite tu reputación.
30. No tener nada que ver con ocupaciones de mala reputación.
31. Aprende a buscar ventajas y evitar desventajas.
31. Selecciona a los afortunados y evita a los desafortunados.
32. conocido por buenas acciones
32. Tener la reputación de ser amable.
33. saber como escapar
33. saber como retirar
34. Conoce tus puntos más fuertes
34. Conoce tu punto más fuerte

35． Piensa con cuidado cuando sucede algo, piensa con cuidado cuando sucede algo importante

35． Piensa en las cosas, más en las más importantes.

36. Al avanzar o retroceder, comprende tu destino.

36. Al actuar o abstenerse, sopese su suerte.

37. Prepara algo de sarcasmo y úsalo a tu favor.

37. Mantenga una reserva de sarcasmos y sepa cómo usarlos.

38. Retírese valientemente de los rápidos

38. Deja tu suerte mientras ganas

39. Sepa cuándo las cosas están maduras y aprovéchelas

39. Reconocer cuando las cosas están maduras y luego disfrutarlas.

40. ganarse el favor de la gente

40. Gana la buena voluntad de la gente.

41. Nunca exageres

41. Nunca exageres

42. nacido para ser rey

42. Nacido para mandar

43. Sigue a las élites con el corazón, sigue a las masas con la boca.

43. Piensa con unos pocos y habla con muchos.

44． Los héroes se aprecian unos a otros

44． Simpatía con grandes mentes.

45． Se puede utilizar la astucia, pero no abusar de ella.

45． Usa, pero no abuses, la astucia.

46． Controla tus aversiones

46. Domina tus antipatías
47. Evite el "duelo por el honor"
47. Evite los "asuntos de honor"
48. Es importante ser una persona profunda.
48. Mucho depende de ser una persona profunda.
49. discernidor y crítico
49. Observación y juicio
50. sin perder la autoestima
50. Nunca pierdas el respeto por ti mismo
51. Elegir sabiamente
51. Saber elegir bien
52. nunca entre en pánico
52. Nunca te apagues
53. inteligente y trabajador
53. Sea diligente e inteligente
54. Sepa cómo mostrar su coraje.
54. Sepa cómo mostrar los dientes.
55. bueno esperando
55. Esperar
56. adaptarse a las circunstancias cambiantes
56. Tener presencia de ánimo
57. lento pero seguro
57. Sea lento y seguro
58. Preséntate apropiadamente
58. Adáptate a tu empresa
59. tener un final perfecto
59. rematar bien

60. Juicio preciso
60. Un buen juicio
61. Buscando la excelencia donde existe la excelencia
61. Sobresalir en lo excelente
62. Para hacer algo bien, primero debes afilar tus herramientas.
62. Utiliza buenos instrumentos
63. primera prioridad
63. Ser el primero en su tipo es una excelencia.
64. mantente alejado de las preocupaciones
64. Evite la preocupación
sesenta y cinco. Cultivar el gusto elegante
sesenta y cinco. Sabor elevado
66. haz que el final sea perfecto
66. Ver que las cosas terminen bien
67. Elija una industria que pueda ganar premios
67. Elija una ocupación que gane distinción
68. Es mejor estimular su mente que ayudarle a recordar
68. Es mejor ayudar con la inteligencia que con la memoria
69. No actúes impulsivamente
69. No cedas ante todos los impulsos comunes.
70. aprende a decir no
70. saber rechazar
71. No te balancees de izquierda a derecha
71. no vaciles
72. Tomar una decisión decisiva
72. ser resuelto

73. retirarse con seguridad
73. Utilizar resbalones
74. se amable con otros
74. No seas insociable
75. Elige un héroe como tu ídolo
75. Elige un ideal heroico
76. No bromees siempre
76. No estés siempre bromeando
77. Una persona debe ser polivalente en todos los aspectos.
77. Ser todo para todos los hombres.
78. hacer las cosas correctamente
78. El arte de emprender cosas.
79. Personalidad relajada y alegre.
79. Una disposición genial
80. Tenga cuidado al obtener información
80. Tenga cuidado para obtener información.
81. Sea lo suficientemente valiente para innovar
81. Renueva tu brillo
82. No importa si las cosas van bien o mal, no te vayas a los extremos.
82. No escurrir nada hasta las heces, ni bueno ni malo.
83. Permítete cometer errores inofensivos
83. Permítete alguna falta venial
84. Aprovecha a tus oponentes
84. Haz uso de tus enemigos
85. No seas un sabelotodo
85. No seas un comodín

86. Prevenir chismes
86. Prevenir el escándalo
87. Civilización y elegancia
87. Cultura y elegancia
88. Compórtate de manera noble y generosa.
88. Que tu comportamiento sea fino y noble.
89. Conocete a ti mismo
89. Conocete a ti mismo
90. El secreto de la longevidad
90. El secreto de una larga vida.
91. Si tienes dudas sobre si es prudente hacer algo, no lo hagas
91. Nunca te pongas a trabajar en nada si tienes dudas sobre su prudencia.
92. Tener una sabiduría extraordinaria
92. Sabiduría trascendente
93. versátil
93. Versatilidad
94. Haz que tus talentos sean insondables
94. Mantenga desconocido el alcance de sus habilidades.
95. Mantenga las expectativas que la gente tiene de usted
95. Mantener viva la expectativa
96. discernimiento supremo
96. La máxima discreción
97. Gana y mantén una buena reputación.
97. Obtener y preservar una reputación.
98. oculta tus intenciones

98. Escribe tus intenciones en clave
99. esencia y apariencia
99. Realidad y apariencia
100. Sea una persona sobria, un creyente sabio y un ministro capaz
100. Sé un hombre sin ilusiones, un cristiano sabio, un cortesano filosófico.
101. La mitad de la gente en el mundo se ríe de la otra mitad, pero en realidad todos son estúpidos.
101. La mitad del mundo se ríe de la otra y todos son tontos.
102. Las grandes bendiciones del cielo requieren un gran corazón para aceptarlas
102. Ser capaz de soportar grandes porciones de suerte.
103. Que todos mantengan su dignidad.
103. Que cada uno mantenga su dignidad
104. Identificar los requisitos para diferentes trabajos.
104. Conocer las demandas de las diferentes ocupaciones.
105. no te enfades
105. No seas aburrido
106. No muestres tu estado
106. No hagas alarde de tu posición
107. No seas complaciente
107. No mostrar autosatisfacción
108. Caminar con los demás es el atajo para convertirte en una gran persona
108. El camino a la grandeza es junto a los demás.
109. no seas quisquilloso

109. No seas censor
110. No te quedes quieto y esperes la muerte.
110. No esperes hasta que seas un sol poniente
111. ganar amigos
111. Tener amigos
112. ganarse el favor de los demás
112. ganar buena voluntad
113. Prepárate para un día lluvioso
113. En la prosperidad prepárate para la adversidad.
114. evitar pelear con otros
114. Nunca compitas
115. Desventajas de acostumbrarse a los conocidos
115. Acostúmbrate a los fallos de tus familiares
116. Sólo asociarse con personas respetables.
116. Sólo actúa con hombres honorables.
117. nunca hables de ti mismo
117. Nunca hables de ti mismo
118. Para ganarse una reputación de cortesía
118. Adquirir la reputación de cortesía.
119. evita ser molesto
119. Evite que le desagraden
120. Vive una vida práctica
120. vivir practicamente
121. No hagas escándalo por un grano de arena
121. No hagas negocio de lo que no es negocio
122. Las palabras y los hechos deben tener autoridad.
122. Distinción en el habla y la acción.

123. evitar la pretenciosidad
123. Evitar la afectación
124. ser extrañado por otros
124. Hazte extrañar
125. No seas una mancha en el libro de récords
125. No seas una lista negra
126. La estupidez no significa hacer estupideces, sino no saber ocultarlas después de hacerlas.
126. La locura no consiste en cometer una locura, sino en no ocultarla cuando se comete.
127. Tranquilo y elegante en todo.
127. gracia en todo
128. tener altas aspiraciones
128. Altivez
129. Nunca te quejes
129. Nunca te quejes
130. Hazlo y deja que la gente lo vea.
130. Hacer y ser visto haciendo
131. generosidad
131. Nobleza del sentimiento
132. revisa tu juicio
132. Revisa tus juicios
133. Preferiría emborracharnos juntos que despertar solos.
133. Mejor enojado con el resto del mundo que sabio solo
134. Duplica tus recursos
134. Duplica tus recursos
135. No desarrolle el hábito de los detractores

135. No alimentes el espíritu de contradicción
136. Aprovecha la clave del asunto
136. Publicate en el centro de las cosas.
137. El sabio es autosuficiente.
137. El sabio debe ser autosuficiente.
138. El arte de dejar que la naturaleza siga su curso
138. El arte de dejar las cosas en paz
139. Afronta los días malos con calma
139. Reconocer los días de mala suerte
140. Vea el lado bueno de las cosas de un vistazo
140. Encuentra lo bueno en una cosa a la vez
141. No te escuches solo a ti mismo
141. No te escuches a ti mismo
142. No puedes quedarte obstinadamente en el lado equivocado cuando tu oponente está primero en el lado derecho.
142. Nunca por obstinación tomes el lado equivocado porque tu oponente se ha adelantado a ti al tomar el lado correcto.
143. No uses sofismas para evitar la vulgaridad.
143. Nunca te vuelvas paradójico para evitar lo trillado.
144. Empieza con los demás, benefíciate de ti mismo
144. Comienza con el de otro para terminar con el tuyo.
145. esconde tu dedo lesionado
145. No muestres tu dedo herido
146. Mira más allá de la superficie
146. Mirar el interior de las cosas.

147. Tomar consejos de otros
147. No seas inaccesible
148. Domina el arte de la conversación.
148. Tener el arte de la conversación.
149. Saber culpar a los demás.
149. Saber aplazar los males de los demás.
150. buen arte de vender
150. Sepa cómo obtener el precio de las cosas.
151. Previsión
151. pensar de antemano
152. No te asocies con personas que te hagan parecer eclipsado
152. Nunca tengas un compañero que te haga sombra
153. No llenes el enorme vacío dejado por tus predecesores
153. Cuidado con entrar donde hay un gran vacío por llenar
154. No creas fácilmente, tampoco me gustes fácilmente.
154. No creer, ni gustar, a la ligera
155. El arte de dominar la pasión.
155. El arte de dominar tus pasiones
156. elige a tus amigos
156. Selecciona a tus amigos
157. Error al identificar personas
157. No cometas errores sobre el carácter.
158. Haz buen uso de los amigos
158. Haz uso de tus amigos
159. soportar la estupidez

159. Aguanta a los tontos
160. Ten cuidado con lo que dices
160. Ten cuidado al hablar
161. Reconoce tus defectos favoritos
161. Conoce los defectos de tu mascota
162. Cómo derrotar a tus oponentes y detractores
162. Cómo triunfar sobre rivales y detractores
163. Nunca te involucres en las desgracias ajenas por simpatía
163. Nunca, por simpatía hacia el desafortunado, te involucres en su destino.
164. Lanzar piedras para pedir direcciones.
164. Tira pajitas al aire
165. La lucha también debe hacerse con dignidad
165. Hacer la guerra con honor
166. Distinguir entre buenos conversadores y buenas acciones
166. Distinguir al hombre de palabras del hombre de hechos.
167. saber confiar en ti mismo
167. Sepa cómo tomar su parte
168. No te conviertas en un monstruo estúpido
168. No caigas en las excentricidades de la locura.
169. Es mejor tener cuidado que fallar.
169. Ten más cuidado de no fallar una vez que de acertar cien veces
170. Reserva todo

170． En todo ten algo en reserva.

171． No abuses de los favores

171． No desperdicies influencia

172． Nunca luches contra un perdedor

172． Nunca te enfrentes a un hombre que no tiene nada que perder.

173． No seas tan frágil como el cristal al interactuar con los demás, especialmente entre amigos.

173. No seas vidrio en las relaciones y menos aún en la amistad.

174. No vivas con prisas

174. No vivas con prisas

175． ser una persona real

175． un hombre solido

176． Saber por uno mismo o saber por el conocedor

176． Tener conocimiento, o conocer a aquellos que tienen conocimiento.

177. Evite acercarse demasiado a las personas.

177. Evite las familiaridades en las relaciones sexuales.

178. Confía en tu corazón

178. Confía en tu corazón

179. El silencio es señal de talento.

179. La reticencia es el sello de la capacidad.

180. Nunca te dejes engañar por el enemigo

180. Nunca te dejes guiar por lo que ha hecho tu enemigo

181． Di la verdad, pero no digas toda la verdad.

181. La verdad, pero no toda la verdad.

182. Se valiente en todo
182. Una pizca de audacia en todo
183. no seas terco
183. No mantengas tus puntos de vista demasiado firmes.
184. No seas demasiado formal
184． No seas ceremonioso
185． No apuestes por tu reputación
185. Nunca apuestes tu crédito por un solo lanzamiento
186． Reconocer las deficiencias, sin importar cuán alto sea el estatus de uno.
186. Reconocer los fallos, por muy elevados que sean
187. Haz las cosas agradables tú mismo; deja que otros hagan las cosas desagradables por ti.
187. Haz cosas agradables tú mismo, cosas desagradables a través de los demás.
188． ser una persona de alabanza
188． Ser portador de alabanza
189. Aprovecharse de los deseos de otras personas.
189. Utilizar los deseos de otro
190. Encuentra consuelo en todo
190. Encuentra consuelo en todas las cosas.
191． Cuidado con las palabras ingeniosas y los coqueteos.
191． No aceptes pagos por cortesía.
192. La tranquilidad conduce a la longevidad
192. Vida pacífica, una vida larga.
193. Cuidado con aquellos que utilizan a otros para lograr sus propios fines.

193. Miralo que empieza por lo ajeno para terminar con lo suyo
194. Trátate a ti mismo y a tus propios asuntos de forma racional.
194. Tener opiniones razonables sobre usted mismo y sus asuntos.
195． Aprende a apreciar a los demás
195． saber apreciar
196． Conoce tu estrella de la suerte
196． Conoce tu estrella regente
197． No te dejes molestar por gente estúpida
197． No lleves tontos en tu espalda
198. Saber adaptarse a diferentes lugares.
198. Sepa cómo trasplantarse usted mismo
199. Obtenga su posición adecuada por virtud y no por transgresión.
199. Encontrar un lugar adecuado por mérito, no por presunción
200. Deja algunos deseos para cumplir más tarde.
200. Deja algo que desear
201. Las personas que parecen estúpidas son todas tontas, y las personas que parecen inteligentes también son medio tontas.
201. Son todos tontos los que lo parecen además de la mitad del resto.
202. Las palabras y las acciones juntas crean una persona perfecta.

202. Las palabras y los hechos hacen al hombre perfecto.
203. Conoce a los grandes de tu tiempo
203． Conoce a los grandes hombres de tu época.
204. Levanta un peso liviano como si fuera un peso pesado y levanta un peso pesado como si fuera un peso liviano.
204. Intentar tareas fáciles como si fueran difíciles y difíciles como si fueran fáciles.
205. saber ignorar
205． Sepa jugar la carta del desprecio
206. Entiende que la mediocridad está en todas partes.
206． Sepa que hay gente vulgar en todas partes.
207． aprende a controlarte
207． Se moderado
208. No te mueras de estupidez
208. No mueras de la enfermedad de los tontos.
209. locura trascendental
209. Mantente libre de locuras comunes
210. Sepa cómo lidiar con la verdad.
210. Sepa jugar la carta de la verdad.
211. Todo en el cielo es bendición, todo en el infierno es sufrimiento.
211. En el cielo todo es felicidad
212. Conoce el arte de retener tus trucos
212. Guárdate los toques finales de tu arte.
213． saber rebatir
213. saber contradecir
214. No conviertas un error en dos errores

214. No conviertas una anteojera en dos
215. Cuidado con quienes ocultan sus intenciones
215. Míralo que actúa con dudas
216. expresarse claramente
216． Se expresivo
217． No hay amor eterno, y no hay odio eterno.
217． Ni amor ni odio para siempre
218. La acción no debe surgir de la terquedad, sino de la comprensión.
218. Nunca actúes por obstinación sino por conocimiento.
219. No seas visto como un hipócrita.
219. No pases por hipócrita
220. Si no puedes usar piel de león, entonces usa piel de zorro.
220. Si no puedes vestirte con piel de león, usa piel de zorro.
221. No te avergüences a ti mismo ni a los demás en todo momento
221. No aproveches las ocasiones para avergonzarte a ti mismo o a los demás.
222. El silencio es señal de precaución.
222. La reserva es prueba de prudencia
223. No luzcas raro por ser artificial o descuidado.
223. No seas excéntrico
224． No mires el lado opuesto de las cosas, no importa cómo parezcan las cosas.
224． Nunca tomes las cosas a contrapelo
225． Conoce tu mayor debilidad

225. Conoce tu principal defecto
226. dispuesto a ayudar a los demás
226. Cuidate de ser servicial
227. No seas esclavo de las primeras impresiones
227. No seas esclavo de las primeras impresiones
228. No difundas el escándalo
228. No seas escándalo
229. Planifica tu vida adecuadamente
229. Planifica tu vida sabiamente
230. abre los ojos pronto
230. Abre los ojos temprano
231. No dejes que otros vean asuntos pendientes
231. Nunca dejes que las cosas se vean a medio terminar.
232. Ponte en contacto con la práctica.
232. Tener un toque de sentido comercial
233. Proporcione algo de comida, no dificulte la deglución.
233. Que el bocado ofrecido no sea desagradable
234. Nunca confíes tu reputación a otros a menos que otros prometan tu reputación como garantía.
234. Nunca confíes tu honor a otro, a menos que tengas el suyo en prenda.
235. Habilidad para pedir ayuda.
235. saber preguntar
236. Si tienes que pedir ayuda a alguien en el futuro y necesitas agradecerle, es mejor darle un favor primero.
236. Obligarse de antemano de lo que después tendría que ser una recompensa.

237. Nunca compartas los secretos de tu jefe
237. Nunca compartas los secretos de tus superiores.
238. Sepa lo que te estás perdiendo
238. Sepa lo que falta en usted mismo
239. No rompas la cazuela y pregunta la verdad
239. No seas capcioso
240. Aprende a hacerte el tonto
240. Haz uso de la locura
241. Tolera el ridículo de los demás, pero no te burles de los demás.
241. Aguanta las burlas, pero no las practiques.
242. Hacer las cosas de principio a fin.
242. Ventajas de empuje
243. no seas demasiado amable
243. No seas demasiado paloma
244. Deja que los demás te estén agradecidos
244. Crear un sentimiento de obligación.
245. Tener ideas únicas es un signo de inteligencia extraordinaria.
245. Vistas originales y apartadas
246. Nunca des una explicación a menos que te la pidan.
246. Nunca ofrezcas satisfacción a menos que te la exijan.
247. Buscar más conocimientos y vivir con sencillez.
247. Conoce un poco más, vive un poco menos.
248. No estoy de acuerdo con la última declaración.
248. No te vayas con el último orador.
249. No antepongas el carro delante del caballo en la vida

249. Nunca empieces la vida con lo que debería terminarla.
250. ¿Cuándo escuchar lo que otros dicen al revés?
250. Cuando cambiar la conversación
251. Cuando utilizamos el camino humano, es como si el camino divino no existiera. Cuando uses el camino divino, simplemente finge que el camino humano no existe.
251. Utilizar medios humanos como si no existieran los divinos, y divinos como si no existieran los humanos.
252. Vivir no es todo para ti, ni es todo para los demás
252. Ni te pertenece enteramente a ti ni enteramente a los demás.
253. No expliques demasiado
253. No expliques demasiado
254. No lo desprecies sólo porque es una cosa pequeña.
254. Nunca desprecies un mal, por pequeño que sea.
255. No pidas grandes cosas cuando hagas buenas obras, pero hazlo con frecuencia.
255. Haz el bien poco a poco, pero a menudo.
256. Estar siempre preparado
256. Ir armado, siempre
257. No rompas la relación fácilmente
257. Nunca dejes que las cosas lleguen a una ruptura
258. Encuentra a alguien con quien compartir tus preocupaciones
258. Encuentra a alguien con quien compartir tus problemas.
259. Anticipar el daño y convertirlo en refugio
259. Anticipar las lesiones y convertirlas en favores

260. No pertenecemos a nadie y nadie nos pertenece a nosotros.

260. No pertenecemos a nadie y nadie a nosotros, enteramente.

261. no seas terco

261． No sigas una locura

262. capaz de olvidar

262. ser capaz de olvidar

263. Hay muchas cosas buenas que no deberías simplemente intentar poseer

263. Muchas cosas del gusto no las deberías poseer uno mismo

264. No seas descuidado todos los días

264. No tengas días descuidados

265. Organice las tareas más difíciles para sus subordinados.

265． Ponlos bajo tus tareas difíciles

266． No seas demasiado amable y te vuelvas malo.

266． No te vuelvas malo por pura bondad.

267． De voz suave y modales elegantes.

267. Palabras de seda, modales azucarados

268. Lo que un tonto hace, un hombre sabio lo hará inmediatamente.

268. El sabio hace de inmediato lo que el tonto hace al final.

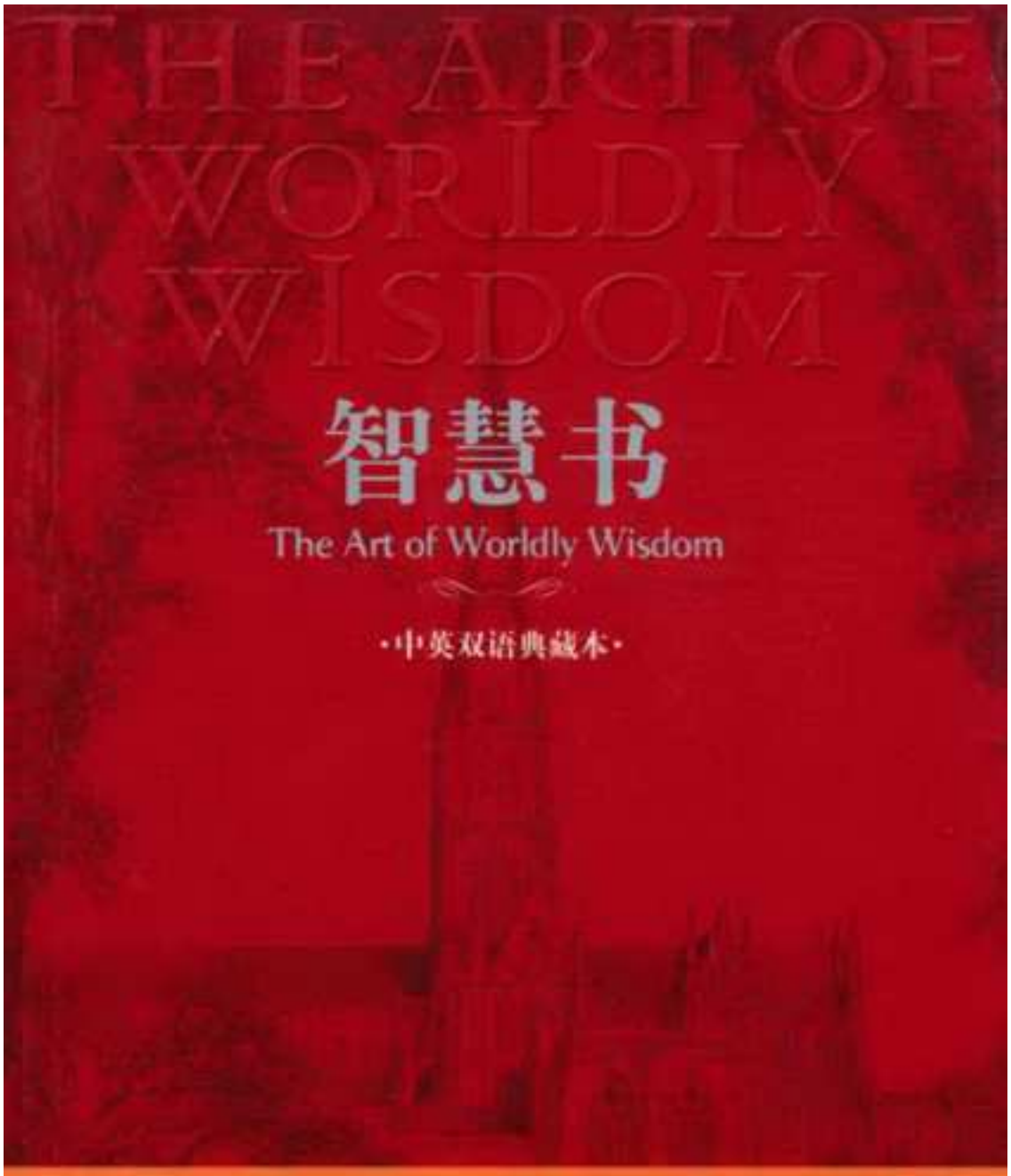
269. Aprovecha la novedad que siente la gente cuando te incorporas por primera vez.

269. Aprovecha la novedad de tu puesto

270. Lo que a todos les gusta, no lo condenes personalmente.
270. No condenes solo lo que a todos agrada
271. En cualquier trabajo, si no sabes mucho, toma el camino más seguro
271. En cada ocupación, si sabes poco, sigue el camino más seguro.
272. Vender algo con cortesía.
272. Vender cosas por el arancel de cortesía.
273. Comprender el temperamento de la persona con la que se asocia
273. Comprender sus disposiciones con quien tratas.
274. ser atractivo
274. ser atractivo
275. Juega el juego, pero compórtate apropiadamente.
275. Únase al juego hasta donde la decencia lo permita.
276. Sepa cómo mejorar su carácter.
276. Sepa cómo renovar su carácter
277. muéstrate
277. Muéstrate
278. Evitar llamar la atención y atraer notoriedad
278. Evita la notoriedad en todas las cosas.
279. No respondas a las personas que te refutan.
279. No contradigas al contradictor
280. Ser una persona confiable
280. Ser confiable
281. Gana el favor de los sabios

281. Encuentra el favor de los hombres de buen sentido
282. Para hacerse más respetado al no presentarse
282. Aprovecha la ausencia para hacerte más estimado o valorado
283. Tener talento para el descubrimiento.
283. Tener el don del descubrimiento.
284. No te preocupes por tus propios asuntos
284. No seas importuno
285. No mueras por la desgracia de los demás.
285. Nunca mueras por la mala suerte de otro
286. No seas responsable de todos y de todo.
286. No te hagas responsable de todos ni de todos
287. Nunca actúes por impulso
287. Nunca actúes con pasión
288. Adaptarse a los tiempos
288. Vive por el momento
289. No hay mejor manera de menospreciar a una persona que demostrar que no es diferente a los demás.
289. Nada desprecia más a un hombre que demostrar que es un hombre como los demás hombres.
290. Es una gran suerte ganarse el amor y el respeto de la gente.
290. Es una suerte combinar el amor y el respeto de los hombres.
291. Saber adivinar a los demás.
291. Sepa cómo probar a las personas.

292. Deje que sus propias cualidades superen los requisitos de sus responsabilidades.
292. Deja que tus cualidades personales superen las de tu cargo
293. una persona debe ser madura
293. Madurez
294． Las opiniones no pueden ser sesgadas
294. Sea moderado en sus puntos de vista
295． Si no funciona, no te lleves el crédito
295． No afectes lo que no has realizado
296. calidad noble
296． Cualidades nobles
297． Las acciones siempre están bajo vigilancia.
297． Actúa siempre como si tus actos fueran vistos.
298. Tres cosas que hacen a una persona extraordinaria
298. Tres cosas le van a un prodigio
299. Hacer que la gente sienta hambre
299． Dejate con hambre
300． En resumen, sé un santo.
300. En una palabra, sé un santo.
Pliegue hacia atrás



继《沉思录》、《道德情操论》之后，
中央编译出版社推出的又一大师经典

比《君主论》更亲民，比《孙子兵法》更实用
比《道德经》更积极，比《厚黑学》更光明

Pensamientos sobre la vida de un maestro filósofo

Baltasar Gracián, filósofo, pensador y sacerdote jesuita español del siglo XVII. Nacido en 1601 en el pueblo de Belmonte en Aragón, España. En 1619 ingresó a la Compañía de Jesús para ejercer la práctica espiritual, desde entonces se ha desempeñado como sacerdote militar, confesor, misionero, profesor y administrador. En 1637 se publicó su primera obra "Héroes", que inmediatamente causó sensación; en 1640, se publicó "El estadista", que analizaba las cualidades de los líderes; en 1643, "El talento de la poesía", que analizaba la poesía, se publicó; en 1647, salió a la luz su obra cumbre "El Libro de la Sabiduría".

Los jesuitas advirtieron a Gracián que no publicara sus obras sin permiso debido a su escritura aguda y su sátira política. En 1651 se publicó la novela alegórica "El crítico". Por este motivo, fue destituido de su puesto docente por los jesuitas y desterrado a un pueblo rural, donde permaneció hasta su muerte en 1658.

Gracián tuvo una vida dura, pero sus pensamientos tuvieron una importante influencia en muchos moralistas europeos famosos, así como en la literatura de la corte alemana de los siglos XVII y XVIII y en la filosofía del siglo XIX.

Este libro recopila 300 aforismos y aforismos maravillosos, que analizan la sabiduría y las estrategias en la vida, como comprender a las personas y las cosas, ser cauteloso con el bien y el mal, el autocultivo y protegerse del mal. Desde su publicación en 1647, ha sido profundamente amado por los lectores y ha sobrevivido cientos de años. Schopenhauer lo tradujo al alemán y lo elogió como "absolutamente único"; Nietzsche afirmó: "Nadie en toda Europa puede analizar la moral con más cuidado y delicadeza que Gracián". Además, junto con "Sobre el rey" y "El sol" El arte de la guerra de Tzu", ha sido considerado por los eruditos europeos como los tres grandes libros de sabiduría con valor eterno en la historia del pensamiento humano durante miles de años.

THE ART OF WORLDLY WISDOM

智慧书

The Art of Worldly Wisdom

·中英双语典藏本·

巴尔塔沙·葛拉西安（Baltasar Gracián）著
约瑟夫·雅各布斯（Joseph Jacobs）英译
王丽芬 汉译

中央编译出版社

The Art of Worldly Wisdom

智慧书

The Art of Worldly Wisdom

·中英双语典藏本·



巴尔塔沙·葛拉西安（Baltasar Gracián）著
约瑟夫·雅各布斯（Joseph Jacobs）英译
王涌芬 汉译

中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

Datos de catalogación en publicación (CIP)

Libro de la Sabiduría: Colección bilingüe chino-inglés/Gracián (occidental) (B.). Traducido por Wang Yongfen. —Beijing: Compilación Central y Prensa de Compilación, 2008.9
ISBN 978-7-80211-747-1

I. Sabiduría II. ①Ge②WangIII． Filosofía de Vida – Lecturas Populares IV. B821-49
Biblioteca de versiones chinas Verificación de datos CIP (2008) No. 145002

Libro de Sabiduría Colección Bilingüe en Inglés

editor y鑑
Planificador Silo
Editor en jefe Chen Qiong
Publicado por Central Compilation y Compilation Press
Dirección: No. 36, Xixie Street, Xidan, Beijing (100032)
Tel: (010) 66509360 (Redacción Jefe) (010) 66509405 (Departamento Editorial) (010) 66509364 (Departamento de Publicaciones) (010) 66509618 (Departamento de Servicios al Lector)
URL http://www.cctpbook.com
Distribuyendo librerías Xinhua en todo el país
Impresión Fábrica de impresión Jinghai de Beijing
Formato 880×1230 1/32
Número de palabras: 150.000 palabras
Imprimir hoja 12.25
Edición Agosto 2011 1ª edición 10ª impresión
Precio: 28,00 yuanes

Nuestro asesor legal perenne: Luhada, abogado principal de Beijing Jianyuan Law Firm
Si hay algún problema con la calidad de impresión, nuestra empresa será responsable del reemplazo. Tel: 010-66509618

Contenido

Prefacio del traductor: Un clásico de la vida que ha perdurado en el tiempo.
1. Todo está cerca de la perfección.
1. Todo esta en su apogeo

2. carácter y sabiduría
2. Carácter e inteligencia
3. Siempre hay suspenso al hacer las cosas.
3. Mantener el asunto en suspenso por un tiempo
4. El conocimiento también debe conducir al coraje.
4. Conocimiento y coraje
5. hacer que otros dependan de ti
5. Crear un sentimiento de dependencia.
6. El estado de perfección
6. Un hombre en su punto más alto.
7. No seas más deslumbrante que tu jefe
7. Evitar victorias sobre superiores
8. No te dejes llevar por la pasión
8. Estar sin pasiones
9. Evite los peligros de nacer y criarse
9. Evita las faltas de tu nación.
10. riqueza y fama
10. Fortuna y fama
11. Elige un profesor
11. Cultiva a aquellos que puedan enseñarte.
12. Natural y Artificial: Materias Primas y Procesos
12. Naturaleza y arte
13. A veces lo piensas dos veces antes de actuar, a veces tomas una decisión.
13. Actuar a veces tras pensarlo dos veces, a veces según el primer impulso.
14. las cosas en sí y las formas de hacer las cosas
14. La cosa en sí y la forma en que se hace.
15. Reclutar gente sabia
15. Mantenga espíritu ministrador
dieciséis. conocimiento y amabilidad
dieciséis. Conocimiento y buenas intenciones.
17. Cambia tus patrones de comportamiento
17. Variar el modo de acción.
18. esfuerzo y habilidad
18. Aplicación y capacidad
19. No dejes que la gente tenga expectativas demasiado altas de antemano
19. No despertar expectativas exageradas al entrar.
20. Una persona nacida en el momento adecuado.
20. un hombre de la edad

veintiuno. camino de suerte
veintiuno. El arte de tener suerte
Veintidós. Aplica lo que aprendes
Veintidós. Un hombre de conocimiento al grano.
veintitrés. sin imperfecciones
veintitrés. estar impecable
veinticuatro. controla tus fantasías
veinticuatro. Mantén la imaginación bajo control.
25. Bueno leyendo entre líneas
25. Sepa cómo captar una pista.
26. Descubra lo que otros están haciendo
26. Descubra el tornillo de cada hombre
27. Buscar el refinamiento es más importante que buscar amplitud y amplitud
27. Intensidad del premio más que extensión
28. de otro mundo
28. común en nada
29. persona erguida
29. un hombre de rectitud
30. No hagas nada que desacredite tu reputación.
30. No tener nada que ver con ocupaciones de mala reputación.
31. Aprende a buscar ventajas y evitar desventajas.
31. Selecciona a los afortunados y evita a los desafortunados.
32. conocido por buenas acciones
32. Tener la reputación de ser amable.
33. saber como escapar
33. saber como retirar
34. Conoce tus puntos más fuertes
34. Conoce tu punto más fuerte
35. Piensa con cuidado cuando sucede algo, piensa con cuidado cuando sucede algo importante
35. Piensa en las cosas, más en las más importantes.
36. Al avanzar o retroceder, comprende tu destino.
36. Al actuar o abstenerse, sopese su suerte.
37. Prepara algo de sarcasmo y úsalo a tu favor.
37. Mantenga una reserva de sarcasmos y sepa cómo usarlos.
38. Retírese valientemente de los rápidos
38. Deja tu suerte mientras ganas
39. Sepa cuándo las cosas están maduras y aprovéchelas

39. Reconocer cuando las cosas están maduras y luego disfrutarlas.
40. ganarse el favor de la gente
40. Gana la buena voluntad de la gente.
41. Nunca exageres
41. Nunca exageres
42. nacido para ser rey
42. Nacido para mandar
43. Sigue a las élites con el corazón, sigue a las masas con la boca.
43. Piensa con unos pocos y habla con muchos.
44. Los héroes se aprecian unos a otros
44. Simpatía con grandes mentes.
45. Se puede utilizar la astucia, pero no abusar de ella.
45. Usa, pero no abuses, la astucia.
46. Controla tus aversiones
46. Domina tus antipatías
47. Evite el "duelo por el honor"
47. Evite los "asuntos de honor"
48. Es importante ser una persona profunda.
48. Mucho depende de ser una persona profunda.
49. discernidor y crítico
49. Observación y juicio
50. sin perder la autoestima
50. Nunca pierdas el respeto por ti mismo
51. Elegir sabiamente
51. Saber elegir bien
52. nunca entre en pánico
52. Nunca te apagues
53. inteligente y trabajador
53. Sea diligente e inteligente
54. Sepa cómo mostrar su coraje.
54. Sepa cómo mostrar los dientes.
55. bueno esperando
55. Esperar
56. adaptarse a las circunstancias cambiantes
56. Tener presencia de ánimo
57. lento pero seguro
57. Sea lento y seguro
58. Preséntate apropiadamente

58. Adáptate a tu empresa
59. tener un final perfecto
59. rematar bien
60. Juicio preciso
60. Un buen juicio
61. Buscando la excelencia donde existe la excelencia
61. Sobresalir en lo excelente
62. Para hacer algo bien, primero debes afilar tus herramientas.
62. Utiliza buenos instrumentos
63. primera prioridad
63. Ser el primero en su tipo es una excelencia.
64. mantente alejado de las preocupaciones
64. Evite la preocupación
sesenta y cinco. Cultivar el gusto elegante
sesenta y cinco. Sabor elevado
66. haz que el final sea perfecto
66. Ver que las cosas terminen bien
67. Elija una industria que pueda ganar premios
67. Elija una ocupación que gane distinción
68. Es mejor estimular su mente que ayudarle a recordar
68. Es mejor ayudar con la inteligencia que con la memoria
69. No actúes impulsivamente
69. No cedas ante todos los impulsos comunes.
70. aprende a decir no
70. saber rechazar
71. No te balancees de izquierda a derecha
71. no vaciles
72. Tomar una decisión decisiva
72. ser resuelto
73. retirarse con seguridad
73. Utilizar resbalones
74. se amable con otros
74. No seas insociable
75. Elige un héroe como tu ídolo
75. Elige un ideal heroico
76. No bromees siempre
76. No estés siempre bromeando
77. Una persona debe ser polivalente en todos los aspectos.

77. Ser todo para todos los hombres.
78. hacer las cosas correctamente
78. El arte de emprender cosas.
79. Personalidad relajada y alegre.
79. Una disposición genial
80. Tenga cuidado al obtener información
80. Tenga cuidado para obtener información.
81. Sea lo suficientemente valiente para innovar
81. Renueva tu brillo
82. No importa si las cosas van bien o mal, no te vayas a los extremos.
82. No escurrir nada hasta las heces, ni bueno ni malo.
83. Permítete cometer errores inofensivos
83. Permítete alguna falta venial
84. Aprovecha a tus oponentes
84. Haz uso de tus enemigos
85. No seas un sabelotodo
85. No seas un comodín
86. Prevenir chismes
86. Prevenir el escándalo
87. Civilización y elegancia
87. Cultura y elegancia
88. Compórtate de manera noble y generosa.
88. Que tu comportamiento sea fino y noble.
89. Conocete a ti mismo
89. Conocete a ti mismo
90. El secreto de la longevidad
90. El secreto de una larga vida.
91. Si tienes dudas sobre si es prudente hacer algo, no lo hagas
91. Nunca te pongas a trabajar en nada si tienes dudas sobre su prudencia.
92. Tener una sabiduría extraordinaria
92. Sabiduría trascendente
93. versátil
93. Versatilidad
94. Haz que tus talentos sean insondables
94. Mantenga desconocido el alcance de sus habilidades.
95. Mantenga las expectativas que la gente tiene de usted
95. Mantener viva la expectativa
96. discernimiento supremo

96. La máxima discreción
97. Gana y mantén una buena reputación.
97. Obtener y preservar una reputación.
98. oculta tus intenciones
98. Escribe tus intenciones en clave
99. esencia y apariencia
99. Realidad y apariencia
100. Sea una persona sobria, un creyente sabio y un ministro capaz
100. Sé un hombre sin ilusiones, un cristiano sabio, un cortesano filosófico.
101. La mitad de la gente en el mundo se ríe de la otra mitad, pero en realidad todos son estúpidos.
101. La mitad del mundo se ríe de la otra y todos son tontos.
102. Las grandes bendiciones del cielo requieren un gran corazón para aceptarlas
102. Ser capaz de soportar grandes porciones de suerte.
103. Que todos mantengan su dignidad.
103. Que cada uno mantenga su dignidad
104. Identificar los requisitos para diferentes trabajos.
104. Conocer las demandas de las diferentes ocupaciones.
105. no te enfades
105. No seas aburrido
106. No muestres tu estado
106. No hagas alarde de tu posición
107. No seas complaciente
107. No mostrar autosatisfacción
108. Caminar con los demás es el atajo para convertirte en una gran persona
108. El camino a la grandeza es junto a los demás.
109. no seas quisquilloso
109. No seas censor
110. No te quedes quieto y esperes la muerte.
110. No esperes hasta que seas un sol poniente
111. ganar amigos
111. Tener amigos
112. ganarse el favor de los demás
112. ganar buena voluntad
113. Prepárate para un día lluvioso
113. En la prosperidad prepárate para la adversidad.
114. evitar pelear con otros
114. Nunca compitas

115. Desventajas de acostumbrarse a los conocidos
115. Acostúmbrate a los fallos de tus familiares
116. Sólo asociarse con personas respetables.
116. Sólo actúa con hombres honorables.
117. nunca hables de ti mismo
117. Nunca hables de ti mismo
118. Para ganarse una reputación de cortesía
118. Adquirir la reputación de cortesía.
119. evita ser molesto
119. Evite que le desagraden
120. Vive una vida práctica
120. vivir practicamente
121. No hagas escándalo por un grano de arena
121. No hagas negocio de lo que no es negocio
122. Las palabras y los hechos deben tener autoridad.
122. Distinción en el habla y la acción.
123. evitar la pretenciosidad
123. Evitar la afectación
124. ser extrañado por otros
124. Hazte extrañar
125. No seas una mancha en el libro de récords
125. No seas una lista negra
126. La estupidez no significa hacer estupideces, sino no saber ocultarlas después de hacerlas.
126. La locura no consiste en cometer una locura, sino en no ocultarla cuando se comete.
127. Tranquilo y elegante en todo.
127. gracia en todo
128. tener altas aspiraciones
128. Altivez
129. Nunca te quejes
129. Nunca te quejes
130. Hazlo y deja que la gente lo vea.
130. Hacer y ser visto haciendo
131. generosidad
131. Nobleza del sentimiento
132. revisa tu juicio
132. Revisa tus juicios

133. Preferiría emborracharnos juntos que despertar solos.
133. Mejor enojado con el resto del mundo que sabio solo
134. Duplica tus recursos
134. Duplica tus recursos
135. No desarrolle el hábito de los detractores
135. No alimentes el espíritu de contradicción
136. Aprovecha la clave del asunto
136. Publicate en el centro de las cosas.
137. El sabio es autosuficiente.
137. El sabio debe ser autosuficiente.
138. El arte de dejar que la naturaleza siga su curso
138. El arte de dejar las cosas en paz
139. Afronta los días malos con calma
139. Reconocer los días de mala suerte
140. Vea el lado bueno de las cosas de un vistazo
140. Encuentra lo bueno en una cosa a la vez
141. No te escuches solo a ti mismo
141. No te escuches a ti mismo
142. No puedes quedarte obstinadamente en el lado equivocado cuando tu oponente está primero en el lado derecho.
142. Nunca por obstinación tomes el lado equivocado porque tu oponente se ha adelantado a ti al tomar el lado correcto.
143. No uses sofismas para evitar la vulgaridad.
143. Nunca te vuelvas paradójico para evitar lo trillado.
144. Empieza con los demás, benefíciate de ti mismo
144. Comienza con el de otro para terminar con el tuyo.
145. esconde tu dedo lesionado
145. No muestres tu dedo herido
146. Mira más allá de la superficie
146. Mirar el interior de las cosas.
147. Tomar consejos de otros
147. No seas inaccesible
148. Domina el arte de la conversación.
148. Tener el arte de la conversación.
149. Saber culpar a los demás.
149. Saber aplazar los males de los demás.
150. buen arte de vender
150. Sepa cómo obtener el precio de las cosas.

151. Previsión
151. pensar de antemano
152. No te asocies con personas que te hagan parecer eclipsado
152. Nunca tengas un compañero que te haga sombra
153. No llenes el enorme vacío dejado por tus predecesores
153. Cuidado con entrar donde hay un gran vacío por llenar
154. No creas fácilmente, tampoco me gustes fácilmente.
154. No creer, ni gustar, a la ligera
155. El arte de dominar la pasión.
155. El arte de dominar tus pasiones
156. elige a tus amigos
156. Selecciona a tus amigos
157. Error al identificar personas
157. No cometas errores sobre el carácter.
158. Haz buen uso de los amigos
158. Haz uso de tus amigos
159. soportar la estupidez
159. Aguanta a los tontos
160. Ten cuidado con lo que dices
160. Ten cuidado al hablar
161. Reconoce tus defectos favoritos
161. Conoce los defectos de tu mascota
162. Cómo derrotar a tus oponentes y detractores
162. Cómo triunfar sobre rivales y detractores
163. Nunca te involucres en las desgracias ajenas por simpatía
163. Nunca, por simpatía hacia el desafortunado, te involucres en su destino.
164. Lanzar piedras para pedir direcciones.
164. Tira pajitas al aire
165. La lucha también debe hacerse con dignidad
165. Hacer la guerra con honor
166. Distinguir entre buenos conversadores y buenas acciones
166. Distinguir al hombre de palabras del hombre de hechos.
167. saber confiar en ti mismo
167. Sepa cómo tomar su parte
168. No te conviertas en un monstruo estúpido
168. No caigas en las excentricidades de la locura.
169. Es mejor tener cuidado que fallar.
169. Ten más cuidado de no fallar una vez que de acertar cien veces

170. Reserva todo
170. En todo ten algo en reserva.
171. No abuses de los favores
171. No desperdicies influencia
172. Nunca luches contra un perdedor
172. Nunca te enfrentes a un hombre que no tiene nada que perder.
173. No seas tan frágil como el cristal al interactuar con los demás, especialmente entre amigos.
173. No seas vidrio en las relaciones y menos aún en la amistad.
174. No vivas con prisas
174. No vivas con prisas
175. ser una persona real
175. un hombre solido
176. Saber por uno mismo o saber por el conocedor
176. Tener conocimiento, o conocer a aquellos que tienen conocimiento.
177. Evite acercarse demasiado a las personas.
177. Evite las familiaridades en las relaciones sexuales.
178. Confía en tu corazón
178. Confía en tu corazón
179. El silencio es señal de talento.
179. La reticencia es el sello de la capacidad.
180. Nunca te dejes engañar por el enemigo
180. Nunca te dejes guiar por lo que ha hecho tu enemigo
181. Di la verdad, pero no digas toda la verdad.
181. La verdad, pero no toda la verdad.
182. Se valiente en todo
182. Una pizca de audacia en todo
183. no seas terco
183. No mantengas tus puntos de vista demasiado firmes.
184. No seas demasiado formal
184. No seas ceremonioso
185. No apuestes por tu reputación
185. Nunca apuestes tu crédito por un solo lanzamiento
186. Reconocer las deficiencias, sin importar cuán alto sea el estatus de uno.
186. Reconocer los fallos, por muy elevados que sean
187. Haz las cosas agradables tú mismo; deja que otros hagan las cosas desagradables por ti.
187. Haz cosas agradables tú mismo, cosas desagradables a través de los demás.

188. ser una persona de alabanza
188． Ser portador de alabanza
189． Aprovecharse de los deseos de otras personas.
189． Utilizar los deseos de otro
190． Encuentra consuelo en todo
190. Encuentra consuelo en todas las cosas.
191. Cuidado con las palabras ingeniosas y los coqueteos.
191. No aceptes pagos por cortesía.
192. La tranquilidad conduce a la longevidad
192. Vida pacífica, una vida larga.
193. Cuidado con aquellos que utilizan a otros para lograr sus propios fines.
193. Miralo que empieza por lo ajeno para terminar con lo suyo
194. Trátate a ti mismo y a tus propios asuntos de forma racional.
194. Tener opiniones razonables sobre usted mismo y sus asuntos.
195． Aprende a apreciar a los demás
195． saber apreciar
196． Conoce tu estrella de la suerte
196． Conoce tu estrella regente
197. No te dejes molestar por gente estúpida
197. No lleves tontos en tu espalda
198. Saber adaptarse a diferentes lugares.
198. Sepa cómo trasplantarse usted mismo
199. Obtenga su posición adecuada por virtud y no por transgresión.
199. Encontrar un lugar adecuado por mérito, no por presunción
200. Deja algunos deseos para cumplir más tarde.
200． Deja algo que desear
201． Las personas que parecen estúpidas son todas tontas, y las personas que parecen inteligentes también son medio tontas.
201． Son todos tontos los que lo parecen además de la mitad del resto.
202. Las palabras y las acciones juntas crean una persona perfecta.
202. Las palabras y los hechos hacen al hombre perfecto.
203. Conoce a los grandes de tu tiempo
203. Conoce a los grandes hombres de tu época.
204. Levanta un peso liviano como si fuera un peso pesado y levanta un peso pesado como si fuera un peso liviano.
204. Intentar tareas fáciles como si fueran difíciles y difíciles como si fueran fáciles.
205. saber ignorar
205. Sepa jugar la carta del desprecio

206. Entiende que la mediocridad está en todas partes.
206. Sepa que hay gente vulgar en todas partes.
207. aprende a controlarte
207. Se moderado
208. No te mueras de estupidez
208. No mueras de la enfermedad de los tontos.
209. locura trascendental
209. Mantente libre de locuras comunes
210. Sepa cómo lidiar con la verdad.
210. Sepa jugar la carta de la verdad.
211. Todo en el cielo es bendición, todo en el infierno es sufrimiento.
211. En el cielo todo es felicidad
212. Conoce el arte de retener tus trucos
212. Guárdate los toques finales de tu arte.
213. saber rebatir
213. saber contradecir
214. No conviertas un error en dos errores
214. No conviertas una anteojera en dos
215. Cuidado con quienes ocultan sus intenciones
215. Míralo que actúa con dudas
216. expresarse claramente
216. Se expresivo
217. No hay amor eterno, y no hay odio eterno.
217. Ni amor ni odio para siempre
218. La acción no debe surgir de la terquedad, sino de la comprensión.
218. Nunca actúes por obstinación sino por conocimiento.
219. No seas visto como un hipócrita.
219. No pases por hipócrita
220. Si no puedes usar piel de león, entonces usa piel de zorro.
220. Si no puedes vestirte con piel de león, usa piel de zorro.
221. No te avergüences a ti mismo ni a los demás en todo momento
221. No aproveches las ocasiones para avergonzarte a ti mismo o a los demás.
222. El silencio es señal de precaución.
222. La reserva es prueba de prudencia
223. No luzcas raro por ser artificial o descuidado.
223. No seas excéntrico
224. No mires el lado opuesto de las cosas, no importa cómo parezcan las cosas.
224. Nunca tomes las cosas a contrapelo

225. Conoce tu mayor debilidad
225. Conoce tu principal defecto
226. dispuesto a ayudar a los demás
226. Cuidate de ser servicial
227. No seas esclavo de las primeras impresiones
227. No seas esclavo de las primeras impresiones
228. No difundas el escándalo
228. No seas escándalo
229. Planifica tu vida adecuadamente
229. Planifica tu vida sabiamente
230. abre los ojos pronto
230. Abre los ojos temprano
231. No dejes que otros vean asuntos pendientes
231. Nunca dejes que las cosas se vean a medio terminar.
232. Ponte en contacto con la práctica.
232. Tener un toque de sentido comercial
233. Proporcione algo de comida, no dificulte la deglución.
233. Que el bocado ofrecido no sea desagradable
234. Nunca confíes tu reputación a otros a menos que otros prometan tu reputación como garantía.
234. Nunca confíes tu honor a otro, a menos que tengas el suyo en prenda.
235. Habilidad para pedir ayuda.
235. saber preguntar
236. Si tienes que pedir ayuda a alguien en el futuro y necesitas agradecerle, es mejor darle un favor primero.
236. Obligarse de antemano de lo que después tendría que ser una recompensa.
237. Nunca compartas los secretos de tu jefe
237. Nunca compartas los secretos de tus superiores.
238. Sepa lo que te estás perdiendo
238. Sepa lo que falta en usted mismo
239. No rompas la cazuela y pregunta la verdad
239. No seas capcioso
240. Aprende a hacerte el tonto
240. Haz uso de la locura
241. Tolera el ridículo de los demás, pero no te burles de los demás.
241. Aguanta las burlas, pero no las practiques.
242. Hacer las cosas de principio a fin.
242. Ventajas de empuje

243. no seas demasiado amable
243. No seas demasiado paloma
244. Deja que los demás te estén agradecidos
244. Crear un sentimiento de obligación.
245. Tener ideas únicas es un signo de inteligencia extraordinaria.
245. Vistas originales y apartadas
246. Nunca des una explicación a menos que te la pidan.
246. Nunca ofrezcas satisfacción a menos que te la exijan.
247. Buscar más conocimientos y vivir con sencillez.
247. Conoce un poco más, vive un poco menos.
248. No estoy de acuerdo con la última declaración.
248. No te vayas con el último orador.
249. No antepongas el carro delante del caballo en la vida
249. Nunca empieces la vida con lo que debería terminarla.
250. ¿Cuándo escuchar lo que otros dicen al revés?
250. Cuando cambiar la conversación
251. Cuando utilizamos el camino humano, es como si el camino divino no existiera. Cuando uses el camino divino, simplemente finge que el camino humano no existe.
251. Utilizar medios humanos como si no existieran los divinos, y divinos como si no existieran los humanos.
252. Vivir no es todo para ti, ni es todo para los demás
252. Ni te pertenece enteramente a ti ni enteramente a los demás.
253. No expliques demasiado
253. No expliques demasiado
254. No lo desprecies sólo porque es una cosa pequeña.
254. Nunca desprecies un mal, por pequeño que sea.
255. No pidas grandes cosas cuando hagas buenas obras, pero hazlo con frecuencia.
255. Haz el bien poco a poco, pero a menudo.
256. Estar siempre preparado
256. Ir armado, siempre
257. No rompas la relación fácilmente
257. Nunca dejes que las cosas lleguen a una ruptura
258. Encuentra a alguien con quien compartir tus preocupaciones
258. Encuentra a alguien con quien compartir tus problemas.
259. Anticipar el daño y convertirlo en refugio
259. Anticipar las lesiones y convertirlas en favores
260. No pertenecemos a nadie y nadie nos pertenece a nosotros.
260. No pertenecemos a nadie y nadie a nosotros, enteramente.

261. no seas terco
261. No sigas una locura
262. capaz de olvidar
262. ser capaz de olvidar
263. Hay muchas cosas buenas que no deberías simplemente intentar poseer
263. Muchas cosas del gusto no las deberías poseer uno mismo
264. No seas descuidado todos los días
264. No tengas días descuidados
265. Organice las tareas más difíciles para sus subordinados.
265. Ponlos bajo tus tareas difíciles
266. No seas demasiado amable y te vuelvas malo.
266. No te vuelvas malo por pura bondad.
267. De voz suave y modales elegantes.
267. Palabras de seda, modales azucarados
268. Lo que un tonto hace, un hombre sabio lo hará inmediatamente.
268. El sabio hace de inmediato lo que el tonto hace al final.
269. Aprovecha la novedad que siente la gente cuando te incorporas por primera vez.
269. Aprovecha la novedad de tu puesto
270. Lo que a todos les gusta, no lo condenes personalmente.
270. No condenes solo lo que a todos agrada
271. En cualquier trabajo, si no sabes mucho, toma el camino más seguro
271. En cada ocupación, si sabes poco, sigue el camino más seguro.
272. Vender algo con cortesía.
272. Vender cosas por el arancel de cortesía.
273. Comprender el temperamento de la persona con la que se asocia
273. Comprender sus disposiciones con quien tratas.
274. ser atractivo
274. ser atractivo
275. Juega el juego, pero compórtate apropiadamente.
275. Únase al juego hasta donde la decencia lo permita.
276. Sepa cómo mejorar su carácter.
276. Sepa cómo renovar su carácter
277. muéstrate
277. Muéstrate
278. Evitar llamar la atención y atraer notoriedad
278. Evita la notoriedad en todas las cosas.
279. No respondas a las personas que te refutan.
279. No contradigas al contradictor

280. Ser una persona confiable
280. Ser confiable
281. Gana el favor de los sabios
281. Encuentra el favor de los hombres de buen sentido
282. Para hacerse más respetado al no presentarse
282. Aprovecha la ausencia para hacerte más estimado o valorado
283. Tener talento para el descubrimiento.
283. Tener el don del descubrimiento.
284. No te preocupes por tus propios asuntos
284. No seas importuno
285. No mueras por la desgracia de los demás.
285. Nunca mueras por la mala suerte de otro
286. No seas responsable de todos y de todo.
286. No te hagas responsable de todos ni de todos
287. Nunca actúes por impulso
287. Nunca actúes con pasión
288. Adaptarse a los tiempos
288. Vive por el momento
289. No hay mejor manera de menospreciar a una persona que demostrar que no es diferente a los demás.
289. Nada desprecia más a un hombre que demostrar que es un hombre como los demás hombres.
290. Es una gran suerte ganarse el amor y el respeto de la gente.
290. Es una suerte combinar el amor y el respeto de los hombres.
291. Saber adivinar a los demás.
291. Sepa cómo probar a las personas.
292. Deje que sus propias cualidades superen los requisitos de sus responsabilidades.
292. Deja que tus cualidades personales superen las de tu cargo
293. una persona debe ser madura
293. Madurez
294. Las opiniones no pueden ser sesgadas
294. Sea moderado en sus puntos de vista
295. Si no funciona, no te lleves el crédito
295. No afectes lo que no has realizado
296. calidad noble
296. Cualidades nobles
297. Las acciones siempre están bajo vigilancia.
297. Actúa siempre como si tus actos fueran vistos.

298. Tres cosas que hacen a una persona extraordinaria
298. Tres cosas le van a un prodigio
299. Hacer que la gente sienta hambre
299. Dejate con hambre
300. En resumen, sé un santo.
300. En una palabra, sé un santo.

Prefacio del traductor: Un clásico de la vida que ha perdurado en el tiempo.

uno

A los ojos de muchos eruditos europeos, la sabiduría de la vida con valor eterno en la historia del pensamiento humano está contenida en tres grandes libros: uno es "El Príncipe" de Maquiavelo, el otro es "El Arte de la Guerra" de Sun Wu y el El tercero es el "Libro de la Sabiduría" de Gracián. "El Príncipe" está escrito principalmente para aquellos emperadores que intentan deliberadamente obtener o retener el poder real; "El arte de la guerra de Sun Tzu" está escrito principalmente para aquellos generales que están elaborando estrategias, pero "El Libro de la Sabiduría" es para todos. está escrito para que la gente viva en el mundo y se establezca.

Si lo miras únicamente desde la perspectiva de la sabiduría en la vida, "El Libro de la Sabiduría" es el más sutil y práctico de los tres maravillosos libros. El gran filósofo alemán Schopenhauer tradujo deliberadamente el "Libro de la Sabiduría" al alemán y lo elogió como "absolutamente único". Nietzsche también elogió este libro por su discusión sobre los misterios de la moralidad. No hay ningún libro en toda Europa que sea más sutil y más tortuoso que él; escribió en una nota: "La experiencia de vida de Gracián muestra que nadie hoy tiene una experiencia comparable". sabiduría e iluminación".

dos

Baltasar Gracián, autor de "El Libro de la Sabiduría", fue un pensador, filósofo y sacerdote jesuita español del siglo XVII lleno de entusiasmo por el mundo. Su vida estuvo llena de altibajos. Gracián nació en el pueblo de Belmont en Aragón, España, en 1601. Ingresó a la Orden de los Jesuitas en 1619 y se desempeñó como sacerdote militar, confesor, misionero, profesor y administrador. Aunque nunca ha ocupado un puesto importante, a menudo interactúa con funcionarios públicos y personas sabias, y es bueno observando palabras y hechos, obteniendo así inspiración para sus aforismos. En 1636 se publicó su primera novela "Héroes", que inmediatamente causó sensación; en 1647 se publicó su clásico "Libro de la Sabiduría", ¡causando un revuelo aún mayor!

Los jesuitas advirtieron a Gracián que no publicara sus obras sin aprobación debido a su escritura aguda y su sátira política. En 1651, Gracián comenzó a explorar la vida en forma de novelas alegóricas, utilizando la vida pastoral simple para contrastar el mal en la sociedad civilizada, y se publicó la obra maestra satírica "El Crítico". Por este motivo, fue destituido de su puesto docente por los jesuitas y desterrado a un pueblo rural donde estuvo bajo vigilancia hasta su muerte en 1658.

En los siguientes cientos de años, muchas de las obras de Gracián fueron imitadas y traducidas a varios idiomas, volviéndose populares en todo el mundo y duraderas. Sus pensamientos tuvieron una influencia importante en muchos moralistas europeos famosos como Voltaire y Corneille, así como en la literatura de la corte alemana de los siglos XVII y XVIII y en la filosofía del siglo XIX.

tres

"El Libro de la Sabiduría" es la obra cumbre de Gracián. Recoge 300 maravillosas palabras y aforismos, condensando la esencia de la sabiduría en la vida. Se puede decir que las reglas son incisivas, cada palabra es exquisita y está llena de una sabiduría invaluable. vida y métodos prácticos para cultivar la sabiduría.

En el libro, el autor lleva a cabo una profunda reflexión sobre la moral secular con una actitud asombrosamente fría, y proporciona agudos análisis y sugerencias prácticas sobre la verdad y las apariencias, el egoísmo y la amistad, el ingenio y la arrogancia, etc.; proporciona al mundo sabiduría y estrategias sobre cómo comprender a las personas y las cosas, tener cuidado con el bien y el mal, cultivarse y protegerse del mal. A través de estos sabios y exquisitos dichos sobre la vida, los lectores no sólo pueden obtener buenas soluciones para superar las dificultades de la vida, sino que, lo que es más importante, pueden mejorar su comprensión y visión de la vida. Leer este libro, por un lado, nos hace admirar la actitud sabia y prudente del autor y, por otro lado, nos hace tener una buena mentalidad.

El "Libro de la Sabiduría" es conciso en su escritura, con ideas ricas y palabras interesantes, y contiene sabiduría en todas partes. Los lectores deben masticar lentamente, estudiar con atención y elegir solo uno o dos aforismos a la vez para reflexionar sobre ellos, lo que eventualmente ser útil.

cuatro

Este libro tiene siete traducciones al inglés y ha sido reimpreso repetidamente por muchas editoriales en el extranjero. Joseph Jacobs, académico correspondiente de la Real Academia de la Historia de Madrid, lo tradujo como El arte de la sabiduría mundana. Esta traducción tiene palabras concisas y hermosas, transmite de la manera más fiel los pensamientos y puntos de vista del autor original y encarna de la manera más perfecta el estilo de escritura de la obra original. Tiene una amplia influencia en el

mundo de habla inglesa. Esta vez se lanza la versión inglés-chino, con el objetivo de brindar a los amantes del inglés lo mejor de ambos mundos.

1. Todo está cerca de la perfección.

Todas las cosas se acercan a la perfección, especialmente el arte de tratar con los demás. Si quieres crear un hombre sabio hoy, requerirás más esfuerzo que crear a los Siete Sabios de Grecia. [1] Más; tratar con una persona ahora requiere más ingenio que tratar con una nación entera en el pasado.

1. Todo esta en su apogeo

Todo está en su apogeo, especialmente el arte de abrirse camino en el mundo. Hoy en día se necesita más para hacer un solo sabio que antes para hacer Siete Sabios, y hoy se necesita más para tratar con una sola persona de lo que se necesitaba con todo un pueblo en tiempos pasados.

(1) Se refiere a Solón, Tales, Pítaco, Bias, Quilón, Periandro y Cleóbulo en Grecia en el siglo VI a.C.

2. carácter y sabiduría

Carácter y sabiduría son los dos elementos que componen el talento humano. Si quieres avanzar hacia una vida feliz, si te falta alguno de ellos, fracasarás a mitad de camino. No basta sólo con tener sabiduría, también hay que tener buen carácter. La desgracia del tonto es que no ha obtenido un puesto, una profesión, un círculo de vecinos y amigos adecuados para él.

2. Carácter e inteligencia

Carácter e intelecto: los dos polos de nuestra capacidad; el uno sin el otro no es más que la mitad del camino hacia la felicidad. El intelecto no basta, también se necesita carácter. Por otra parte, es la desgracia del tonto no conseguir el puesto, el empleo, el barrio y el círculo de amigos que le convienen.

3．做事时常留有悬念

Siempre hay suspenso al hacer las cosas. Si tu éxito es inesperado, serás más admirado. Todo lo que es obvio es inútil y aburrido. Si no estás dispuesto a revelar lo que has hecho, crearás expectativas. Si estás en una posición destacada, atraerás más atención. Añade una capa de misterio a todo, y es el misterio lo que inspira respeto. Incluso cuando aclares una situación, no seas demasiado explícito, de la misma manera que no revelarías tus verdaderos pensamientos en las interacciones diarias. El silencio cuidadoso es la esencia de la sabiduría mundana. Las declaraciones públicas de determinación nunca son muy apreciadas y sólo dejan espacio para el juicio de los demás. Si lo que haces termina en fracaso, sufrirás un doble golpe. Si quieres atraer sorpresa y atención, aprende de los dioses silenciosos.

3． Mantener el asunto en suspenso por un tiempo

Mantenga el asunto en suspenso por un tiempo. La admiración por su novedad realza el valor de sus logros. Es inútil e insulso jugar con las cartas sobre la mesa. Si no te declaras inmediatamente, despiertas expectación, sobre todo cuando la importancia de tu cargo te convierte en objeto de atención general. Mezcla un poco de misterio con todo, y el misterio mismo despierta veneración. Y cuando expliques, no seas demasiado explícito, del mismo modo que no expones tus pensamientos más íntimos en las relaciones sexuales ordinarias. El silencio cauteloso es el lugar santísimo de la sabiduría mundana. Una resolución declarada nunca es muy apreciada; sólo deja lugar a la crítica. Y si falla, eres doblemente desafortunado. Además, imitas el camino Divino cuando haces que los hombres se maravillen y observen.

4．有识亦应有胆

También debes tener conocimientos y ser valiente: ésta es la clave para convertirte en un gran hombre. El conocimiento y el coraje son inmortales y también pueden hacer que las personas sean inmortales. Cuánto sabes es lo grande que eres; si tienes conocimiento, no hay nada que no puedas hacer. La ignorancia de una persona es como el mundo sin luz. La sabiduría y el poder son como ojos y manos. Aquellos que tienen conocimiento pero no tienen coraje no lograrán nada.

4. Conocimiento y coraje

El conocimiento y el coraje son los elementos de la grandeza. Dan la inmortalidad, porque son inmortales. Cada uno es tanto como sabe, y el sabio puede hacer cualquier cosa. Un hombre sin conocimiento, un mundo sin luz. Sabiduría y fuerza, ojos y manos. ... El conocimiento sin coraje es estéril.

5. hacer que otros dependan de ti

Haz que los demás confíen en ti. La razón por la que Dios es Dios no es que la gente adorne sus estatuas, sino que la gente lo adora con sinceridad. Un hombre sabio preferiría que los demás lo necesitaran todo el tiempo antes que apreciarse a sí mismo. Es sabio mantener vivas las esperanzas de los demás, pero es una tontería esperar la gratitud de los demás. La expectativa hace que la gente recuerde, pero la gratitud hace que la gente olvide. Es más beneficioso confiar en nosotros que respetarnos. Una vez que la gente ha saciado su sed, a menudo se alejan del pozo; una vez exprimidas las naranjas, se arrojan desde el plato de oro al cesto de la basura. Cuando la dependencia de la gente de usted desaparece, también desaparece el buen carácter y el respeto. Tratar de que la gente siga queriéndote sin satisfacerlos por completo es una de las lecciones de vida más importantes. Este método te hace indispensable, incluso para el rey en su trono, quien siempre te necesitará. Pero no vaya demasiado lejos, para no extraviarse, y no ponga a otros en una situación de enfermedad terminal sólo para su propio beneficio.

5. Crear un sentimiento de dependencia.

Crea un sentimiento de dependencia. No el que adorna sino el que adora hace una divinidad. El hombre sabio preferiría ver que los hombres lo necesitan que darle las gracias. Mantenerlos en el umbral de la esperanza es diplomático, confiar en su gratitud es grosero; La esperanza tiene buena memoria, la gratitud, mala. Se puede obtener más de la dependencia que de la cortesía. El que ha saciado su sed da la espalda al pozo, y la naranja una vez chupada cae del plato de oro a la papelera. Cuando la dependencia desaparece, con ella desaparece el buen comportamiento y el respeto. Que una de las principales lecciones de la experiencia sea mantener viva la esperanza sin satisfacerla por completo, preservándola para hacerse siempre necesario incluso para un patrón en el trono. Pero no permitas que el silencio se lleve al exceso para que no te equivoques, ni permitas que el error de otro se vuelva incurable en aras de tu propio beneficio.

6．至善至美的境界

El estado de perfección y belleza. No nacemos perfectos, por lo que debemos esforzarnos por progresar día a día y cultivar tanto la virtud como la diligencia hasta que seamos perfectos, nuestros talentos se perfeccionen y logremos cosas extraordinarias. ¿Cómo juzgar si es perfecto o no? De esto es de lo que todo el mundo habla a menudo: si el gusto es puro, si la mente es clara, si el juicio es maduro, si la voluntad es firme. Algunas personas nunca alcanzan el estado de perfección y siempre están deficientes; otras tardan en florecer. Una persona perfecta, con sabiduría en sus palabras y cuidadosas acciones, hará felices a los sabios al estar con él o incluso seguirlo.

6. Un hombre en su punto más alto.

Un hombre en su punto más alto. No nacemos perfectos: cada día nos desarrollamos en nuestra personalidad y en nuestra vocación hasta llegar al punto más alto de nuestro ser completo, a la plenitud de nuestras realizaciones, de nuestras excelencias. Esto se conoce por la pureza de nuestro gusto, la claridad de nuestro pensamiento, la madurez de nuestro juicio y la firmeza de nuestra voluntad. Algunos nunca llegan a ser completos, algo siempre falta; otros maduran tarde. El hombre íntegro, sabio en la palabra, prudente en los actos, es admitido en la intimidad familiar de las personas discretas, e incluso buscado por ellas.

7．不要比上司更耀眼

No eclipses a tu jefe. Todo éxito genera celos y es una tontería e incluso fatal superar a tu jefe. Los que son superiores siempre despiertan el odio de los demás, y mucho menos de los que son más poderosos que los demás. La gente debería ser buena ocultando sus propias ventajas. Por ejemplo, una buena cara se puede disimular con ropa informal. Tal vez a algunas personas no les importe que tengas buena suerte o un carácter amable, pero nadie estará feliz, especialmente el monarca, de que lo superes en juicio, porque el excelente juicio es la habilidad única del rey, y debes sobrepasar Es una falta de respeto hacia ello. Como monarca, es natural desear sobresalir en esa noble cualidad de juicio. Pueden permitir que otros les ayuden, pero no excederse; para ellos, adoptar sugerencias debe ser como ayudarlos a recordar algo que han olvidado, en lugar de guiarlos a encontrar algo que no han encontrado durante mucho tiempo. Las estrellas en el cielo nos enseñan esta feliz estrategia: son hijas del sol y son tan brillantes como el sol, pero nunca compiten con el sol.



7．Evitar victorias sobre superiores

Evite las victorias sobre los superiores. Todas las victorias engendran odio, y eso sobre tu superior es una tontería o fatal. Siempre se detesta la superioridad, y mucho menos la superioridad sobre la superioridad. La precaución puede pasar por alto las ventajas comunes; por ejemplo, la buena apariencia puede quedar oculta por una vestimenta descuidada. Hay algunos que te concederán prioridad en la buena suerte o en el buen humor, pero ninguno en el buen sentido, y menos aún un príncipe; porque el buen sentido es una prerrogativa real, cualquier pretensión de superioridad en eso es un crimen contra la majestad. Son príncipes y desean serlo en la más principesca de las cualidades. Permitirán que un hombre los ayude pero no los supere, y cualquier consejo que les brinden les parecerá más un recuerdo de algo que han olvidado que una guía hacia algo que no pueden encontrar. Las estrellas nos enseñan esta delicadeza con feliz tacto: aunque son sus hijas y brillantes como él, nunca rivalizan con el brillo del sol.

8．不被激情左右

No te dejes llevar por la pasión. Esta es una cualidad que se encuentra en las mejores mentes. Esta buena cualidad protege a uno de impulsos fugaces y vulgares. No hay mayor dominio que el dominio sobre uno mismo y los propios impulsos: es un triunfo de la voluntad. Incluso si la pasión controla tu temperamento, no permitas que amenace tu estatus; si tu estatus no es bajo, debes prestar más atención. Éste es el único modo fácil de evitar el escándalo y el camino más corto para recuperar el honor.

8. Estar sin pasiones

Estar sin pasiones. Es un privilegio del más alto orden de la mente. Su misma eminencia las redime de ser afectadas por impulsos pasajeros y bajos. No hay gobierno más elevado que el que se ejerce sobre uno mismo, sobre los propios impulsos: existe el triunfo de la libertad. Aunque la pasión gobierna el carácter, no dejes que amenace tu posición, especialmente si es alta: es la única manera refinada de evitar escándalos; es más, es el camino más corto para volver a la buena reputación.

9. Evite los peligros de nacer y criarse

Evite los peligros del suelo hogareño. La calidad del flujo de agua se ve afectada por la calidad del suelo del lecho del río, y el carácter de una persona se ve afectado por la calidad del clima en el que nació. Algunas personas se sienten más bendecidas por su ciudad natal que otras porque es más limpia y fresca. Cada país (incluso el más civilizado) tiene sus propios defectos únicos: son estos defectos con los que otros países pueden consolarse o contra los que pueden tomar precauciones. Corregir tus defectos, o incluso ocultarlos, es la victoria más sabia. Si destacas entre tus compatriotas, ganarás una buena reputación y los éxitos inesperados siempre serán más admirados. Otros defectos provienen de la familia, la posición, la carrera y la época. Si todos estos defectos se manifestaran en un hombre y no se refrenaran cuidadosamente, lo convertirían en un monstruo intolerable.

9. Evita las faltas de tu nación.

Evita las faltas de tu nación. El agua comparte las buenas o malas cualidades de los estratos por donde discurre, y los hombres las del clima en el que nacen. Algunos deben más que otros a su tierra natal, porque en el cenit hay un cielo más favorable. No hay una nación, incluso entre las más civilizadas, que no tenga algún defecto propio que otras naciones reprochen a modo de jactancia o como advertencia. Es un triunfo de la inteligencia corregir en uno mismo tales defectos nacionales, o incluso ocultarlos: se obtiene un gran crédito por ser único entre sus semejantes, y cuanto menos se espera de usted, más se lo estima. También hay faltas familiares, así como faltas de posición, de cargo o de edad. Si todos estos se reúnen en una sola persona y no se los protege cuidadosamente, se convierten en un monstruo intolerable.

10．财富与名望

Riqueza y fama. Uno es cambiante, el otro es eterno y duradero. La riqueza es para esta vida, la fama es para la próxima. Para obtener ganancias, guárdate de los celos; para ganar un nombre, guárdate del olvido. Todo el mundo desea riqueza y, a veces, puede lograr sus deseos; la fama se gana con trabajo duro. El deseo de fama surge de la virtud. Desde la antigüedad hasta el presente, la fama siempre ha estado acompañada de gigantes y, a menudo, lleva a la gente a dos extremos: convertirse en un demonio odioso o en un genio excepcional.

10. Fortuna y fama

Fortuna y fama. Donde la una es voluble, la otra es duradera. La primera para la vida, la segunda después; el uno contra la envidia, el otro contra el olvido. La fortuna se desea, a veces se ayuda; la fama se gana. El deseo de fama surge. de la mejor parte del hombre. La fama era y es hermana de los gigantes, siempre llega a los extremos: monstruos horribles o prodigios brillantes.

11. Elige un profesor

Elige un profesor y haz amigos. Dejemos que los intercambios amistosos se conviertan en un canal para aumentar el conocimiento y aprender de las conversaciones. Esto permite que los amigos se conviertan en sus maestros, combinando la alegría de la comunicación con los beneficios del aprendizaje. Los sabios disfrutan de la comunicación: hablan y reciben aplausos, escuchan y aprenden de las conversaciones. A menudo nos sentimos atraídos por los demás por interés propio, pero esto también puede ayudarnos a alcanzar lugares más elevados. Las personas eminentes suelen visitar los lugares de los nobles, tratándolos como un escenario para el buen cultivo, no como una feria para la fama y la fortuna. Siempre hay personas allí que son conocidas por su sabia sabiduría mundana, no sólo porque predican con el ejemplo y se convierten en sabios eminentes, sino porque quienes los rodean forman una sociedad refinada que aprende las sutilezas de la filosofía mundana.



11. Cultiva a aquellos que puedan enseñarte.

Cultiva a aquellos que puedan enseñarte. Que las relaciones amistosas sean una escuela de conocimiento y que la cultura se enseñe a través de la conversación: así harás de tus amigos tus maestros y mezclarás los placeres de la conversación con las ventajas de la instrucción. Las personas sensatas disfrutan así de placeres alternos: reciben aplausos por lo que dicen y reciben instrucción de lo que oyen. Siempre nos sentimos atraídos hacia los demás por nuestro propio interés, pero en este caso es de tipo superior. Los sabios frecuentan las casas de los grandes nobles no porque sean templos de vanidad, sino como teatros de buena educación. Hay caballeros que tienen el crédito de la sabiduría mundana, porque no sólo ellos mismos son oráculos de toda nobleza por su ejemplo y su comportamiento, sino que quienes los rodean forman una academia bien educada de sabiduría mundana del mejor y más noble tipo.

12．自然和人工：原料与加工

Naturales y artificiales: materias primas y procesos. No hay belleza sin modificaciones en el mundo; sin modificaciones artificiales, todas las buenas cualidades se volverán vulgares. Las habilidades manuales pueden compensar las debilidades y mejorar las fortalezas. Las cosas en la naturaleza rara vez son perfectas, por eso debemos recurrir a la tecnología artificial. El mejor temperamento quedará inculto sin cultivo; cualquier talento quedará medio dañado sin cultivo. Sin cultivo artificial, todo el mundo tiene un lado imperfecto; cualquier ventaja debe pulirse.

12. Naturaleza y arte

Naturaleza y arte: material y mano de obra. No hay belleza sin adornos ni excelencia que no se vuelva bárbara si no está sostenida por el artificio: éste remedia el mal y mejora el bien. La naturaleza casi nunca nos da lo mejor; para ello debemos recurrir al art. Sin esto, la mejor de las disposiciones naturales es inculta, y la mitad carece de excelencia si falta la formación. Todo el mundo tiene algo sin pulir sin entrenamiento artificial, y todo tipo de excelencia necesita algo de pulido.

13．有时三思而行，有时立下决断

A veces lo piensas dos veces antes de actuar, a veces tomas una decisión. La vida es una guerra contra el mal. La lucha inteligente conlleva un cambio estratégico de intención: las amenazas son falsas, las amenazas se hacen en el este y los ataques en el oeste. Siempre oculta sus intenciones, primero finta con un tiro practicado y luego golpea inesperadamente los signos vitales del oponente. Reveló su intención sólo de atraer la atención del oponente y luego esperar una oportunidad para sorprenderlo. Sin embargo, una persona sabia puede anticipar este movimiento y luego ocultarlo; una persona sabia siempre puede ver lo contrario de lo que su oponente quiere que sepa y ver a través de cada finta. Dejará de lado el primer golpe y esperará la segunda oportunidad, o incluso la tercera oportunidad para atacar. Cuando una persona astuta descubre que su conspiración ha sido descubierta, utilizará tácticas superiores: cambiará su estrategia para cambiar su engaño, intentará utilizar la verdad misma para engañar, utilizará el no engaño para lograr el propósito del engaño y establecerá el engaño para el mayor grado de franqueza. Sin embargo, las personas sabias estarán más alerta, descubrirán las maquinaciones que se esconden bajo su brillante apariencia e interpretarán el verdadero significado de cada una de sus acciones: cuanto más simple parezca la otra parte, más astutas podrán ser sus intenciones. Monstruo pitón pitong [(1)] Este es el caso cuando se utilizan la conspiración y la intriga para luchar contra la brillante luz de Apolo.



13. Actuar a veces tras pensarlo dos veces, a veces según el primer impulso

Actúe a veces pensando mejor, a veces siguiendo el primer impulso. La vida del hombre es una guerra contra la malicia de los demás. La sagacidad lucha con cambios estratégicos de intención: nunca hace lo que amenaza, sólo apunta a pasar desapercibido. Apunta al aire con destreza y golpea en una dirección inesperada, buscando siempre ocultar su juego. Deja aparecer un propósito para atraer la atención del oponente, pero luego se da la vuelta y vence con lo inesperado. Pero una inteligencia penetrante se anticipa a esto con vigilancia y acecha. Siempre comprende lo contrario de lo que el oponente desea que comprenda y reconoce cada finta de astucia. Deja pasar el primer impulso y espera el segundo, o incluso el tercero. La sagacidad se eleva ahora a vuelos más altos al ver previsto su artificio, y trata de engañar con la misma verdad, cambia de juego para cambiar su engaño, engaña no engañando, y funda el engaño en la mayor franqueza. Pero la inteligencia contraria está en guardia con mayor vigilancia, descubre la oscuridad oculta por la luz y descifra cada movimiento, tanto más sutil cuanto más simple. De esta manera, la astucia de la Pitón combate los lejanos rayos de Apolo.

(1) Es el hijo de la diosa de la tierra Gaia en la mitología griega antigua. Representa la oscuridad y luego fue asesinado por Apolo con arcos, flechas y antorchas.

14. las cosas en sí y las formas de hacer las cosas

La cosa en sí y la forma de hacerlo. No basta con prestar atención a las cosas en sí; también hay que prestar atención al método de hacer las cosas. Una mala manera arruinará todo, incluso si eres razonable y justo; una buena manera de hacer las cosas puede ayudar, hacer que el "rechazo" suene más grandioso, hacer que la verdad sea más agradable de escuchar e incluso agregar algo de color a una cara vieja. . . La forma en que haces las cosas es crucial. La etiqueta puede ganarse el favor de la gente. Los buenos modales añaden diversión a la vida y las expresiones agradables te ayudan a salir de los problemas fácilmente.

14. La cosa en sí y la forma en que se hace.

La cosa en sí y la forma en que se hace. No basta la sustancia, también es necesario prestar atención a las circunstancias, como dicen los escolásticos. La mala educación lo estropea todo, incluso la razón y la justicia; una buena lo suple todo, dora un No, endulza la verdad y añade un toque de belleza a la misma vejez. El *cómo* juega un papel importante en los asuntos, los buenos modales se infiltran en los afectos. El buen comportamiento es una alegría en la vida y una expresión agradable ayuda a superar una dificultad de manera notable.

15．广纳贤人

Recluta gente sabia. Es privilegio de quienes ostentan un gran poder reclutar mentes ingeniosas que puedan escapar del miedo a la ignorancia y ayudarles a resolver problemas difíciles. Pocos grandes hombres supieron sacar provecho de estos consejeros, más que Tigones. [(1)] El gusto rudo de (1) es muy superior: le gusta hacer del rey capturado su esclavo. Ésta es la mejor y más novedosa forma de controlar a las personas en la vida: en términos de talento, pueden ser nuestros amos, pero se convierten en nuestros sirvientes para mi uso. El conocimiento no tiene límite, pero la vida tiene límite: la vida sin conocimiento no es vida real. Si eres lo suficientemente inteligente, puedes aprender algo sin ningún esfuerzo; simplemente aprende de las fortalezas de los demás y te convertirás en un maestro. Más tarde, cuando hables en nombre de todos en la sala de conferencias, el número de sabios a los que has consultado antes es equivalente al número de sabios que hablan por tu boca. Por lo tanto, podrás ganarte la reputación de gran sabiduría gracias al poder de otros. Estos sabios destilaron los mejores libros y proporcionaron la esencia de la sabiduría. Si no puedes dejar que los sabios te sirvan, sé amigo de ellos.

15. Mantener espíritu ministrador

Mantengan espíritu ministrador. Es un privilegio de los poderosos rodearse de los campeones del intelecto; éstos los liberan de todo temor a la ignorancia, estos les revelan los puntos discutibles de cada dificultad. Es una grandeza poco común recurrir a los sabios, y supera con creces el gusto bárbaro de Tigranes, que tenía como sirvientes a los monarcas cautivos. Es un tipo novedoso de supremacía, lo mejor que la vida puede ofrecer, tener como sirvientes por habilidad a quienes por naturaleza son nuestros amos. Es mucho saber, poco vivir: no hay vida real sin conocimiento. Hay una inteligencia notable en estudiar sin estudiar, en obtener mucho por medio de muchos y, a través de todos, volverse sabio. Después hablas en la cámara del consejo en nombre de muchos, y por tu boca hablan tantos sabios como fueron consultados previamente: así obtienes la fama de un oráculo por el trabajo de otros. Esos espíritus ministradores destilan los mejores libros y sirven la quintaesencia de la sabiduría. Pero aquel que no puede tener sabios a su servicio, debería tenerlos como amigos.

(1) Se refiere al rey armenio del siglo I a. C. a quien le gustaba utilizar a los reyes capturados como su séquito cuando viajaba.

dieciséis. conocimiento y amabilidad

El conocimiento y la amabilidad combinados garantizan logros continuos. La combinación de inteligencia superior y mala voluntad dará origen a monstruos pervertidos. La mala voluntad destruye todo bien, y el aprendizaje, si se ayuda, empeorará las cosas. Se trata de un triste exceso cuyo resultado final es la destrucción. El conocimiento sin un juicio sabio es doblemente tonto.

dieciséis. Conocimiento y buenas intenciones.

El conocimiento y las buenas intenciones juntos aseguran la continuidad del éxito. Un intelecto fino unido a una voluntad malvada siempre fue un monstruo antinatural. Una voluntad malvada envenena todas las excelencias: ayudada por el conocimiento sólo arruina con mayor sutileza. Es una superioridad miserable que sólo resulta en ruina El conocimiento sin sentido es una doble locura.

17. Cambia tus patrones de comportamiento

Cambie su comportamiento y no distraiga a los demás abordando los problemas de la misma manera, especialmente cuando hay competidores. No actúes siempre basándose en la primera reacción. La gente recordará rápidamente tu estilo inmutable y predecirá tu próximo movimiento, frustrando tus planes. Un pájaro que vuela recto es fácil de atrapar; un pájaro que vuela dando un rodeo tiene menos probabilidades de ser atrapado. Es mejor no actuar según la segunda idea, ya que será más fácil para las personas descubrir su plan. El enemigo siempre te está observando y debes tener habilidades extraordinarias para burlarlo. Los jugadores nunca juegan cartas que sus oponentes puedan predecir, y mucho menos cartas que sus oponentes quieran.

17. Variar el modo de acción.

Variar el modo de acción; No siempre de la misma manera, para distraer la atención, especialmente si hay un rival. No siempre desde el primer impulso; la gente pronto reconocerá la uniformidad y, al anticiparse, frustrará sus diseños. Es fácil matar a un pájaro con el ala que vuela recta, pero no así a uno que gira. Tampoco actuar siempre tras pensarlo dos veces: la gente puede discernir el plan la segunda vez. El enemigo está al acecho, se requiere gran habilidad para burlarlo. El jugador nunca juega la carta que el oponente espera y menos aún la que él quiere.

18．努力和能力

Esfuerzo y habilidad. Sin ambos es imposible ser sobresaliente; si tienes ambos, serás sobresaliente. La gente corriente que trabaja duro tiene más éxito que la gente inteligente que no trabaja duro. El trabajo es el precio del honor. Cuanto menos pague, menor será el valor. Incluso en puestos altos, lo que a menudo falta es trabajo duro y rara vez talento. No hay nada de malo en preferir logros mediocres en una gran carrera a la excelencia en un puesto de bajo nivel; no tiene sentido conformarse con la mediocridad a pesar de ser un genio. El talento y el trabajo duro son indispensables, y el trabajo duro puede conducir al éxito.



18. Aplicación y capacidad

Aplicación y capacidad. No se puede alcanzar la eminencia sin ambos, y donde se unen se encuentra la mayor eminencia. La mediocridad obtiene más con aplicación que la superioridad sin ella. El trabajo es el precio que se paga por la reputación. Lo que cuesta poco vale poco. Incluso para los puestos más altos lo único que falta en algunos casos es la aplicación, rara vez el talento. Preferir un éxito moderado en las grandes cosas a la eminencia en un puesto humilde tiene la excusa de una mente generosa, pero no contentarse con una humilde mediocridad cuando se podría brillar entre los más altos. Por lo tanto, tanto la naturaleza como el arte son necesarios, y la aplicación les da el sello.

19．事前不要让人期望过高

No permita que la gente tenga grandes expectativas de antemano. Una desgracia común de las celebridades es que les resulta difícil estar a la altura de su fama. Los hechos nunca pueden satisfacer la imaginación, porque los ideales son fáciles de establecer pero difíciles de realizar. La combinación de imaginación y esperanza generará más cosas que están lejos de la realidad. No importa cuán buenos sean los resultados, no pueden satisfacer las expectativas de la gente. Cuando las altas expectativas se frustran y sobreviene la decepción, es más probable que las personas se sientan desilusionadas que admiradas. Las esperanzas de las personas pueden distorsionar enormemente la verdad, es necesario tener la capacidad de protegerse contra esto y asegurarse de que los resultados superen las expectativas. Al principio,

un poco de éxito es suficiente para despertar la curiosidad de la gente, sin tener que prometer alcanzar ningún objetivo exitoso. Deje que lo real supere las expectativas y haga que los resultados sean mejores de lo esperado. Pero esta regla no se aplica a las cosas malas. Exagerar el grado de maldad puede ayudar mucho: la exageración y la tergiversación de las cosas malas harán que la gente se alegre más tarde, porque lo que al principio parece destructivo resulta ser completamente soportable.



19. No despiertes expectativas exageradas al entrar

No despiertes expectativas exageradas al entrar. Es la mala suerte habitual de todas las celebridades no cumplir después las expectativas que se habían formado de ellas. Lo real nunca puede igualar lo imaginado, porque es fácil formarse ideales pero muy difícil realizarlos. La imaginación casa con la esperanza y da origen a mucho más de lo que las cosas son en sí mismas. Por grandes que sean las excelencias, nunca bastan para satisfacer las expectativas, y cuando los hombres se sienten decepcionados por sus exorbitantes expectativas, están más dispuestos a desilusionarse que a admirar. La esperanza es una gran falsificadora de la verdad; Dejemos que la habilidad se proteja contra esto asegurándose de que la fruición supere el deseo. Unos cuantos intentos meritorios al principio son suficientes para despertar la curiosidad sin comprometernos con el objetivo final. Es mejor que la realidad supere el diseño y sea mejor de lo que se pensaba. Esta regla no se aplica a los malos, porque la misma exageración les es de gran ayuda; son derrotados en medio de un aplauso general, y lo que al principio parecía una ruina extrema llega a considerarse bastante soportable.

20. Una persona nacida en el momento adecuado.

Un hombre nacido en el momento adecuado. Las personas más raras siempre dependen de la época en la que viven. No todo el mundo nace en el momento

adecuado; incluso si nacen en el momento adecuado, es posible que no puedan aprovechar la oportunidad. Algunas personas deberían haber nacido en tiempos mejores, porque las personas buenas no siempre son invencibles. Todo tiene su propio tiempo, e incluso una calidad excelente depende de si puede mantenerse al día con la tendencia. Una ventaja de los sabios es ésta: los sabios son inmortales. Incluso si no tienes éxito ahora, definitivamente serás famoso en el futuro.

20. un hombre de la edad

Un hombre de la época. Los individuos más raros dependen de su edad. No todo el mundo encuentra la edad que merece, y aun cuando la encuentra no siempre sabe cómo utilizarla. Algunos hombres han sido dignos de un siglo mejor, porque no siempre triunfa toda especie de bien. Las cosas tienen su época; Incluso las excelencias están sujetas a la moda. El sabio tiene una ventaja: es inmortal. Si *este* no es su siglo, muchos otros lo serán.

21．幸运之道

El camino a la suerte. La suerte tiene sus propias reglas: las personas sabias no dependen únicamente de la suerte, la suerte se puede mantener con cuidado. Algunas personas se contentan con quedarse en la puerta de la oportunidad afortunada y esperan que la suerte la abra. A algunas personas les va mejor: confían en su audacia y cuidado para avanzar con valentía, acercarse a la diosa de la suerte, ganarse su amor con las alas de la virtud y la valentía, y luego beneficiarse. Sin embargo, desde una verdadera visión de la vida, la virtud y el conocimiento son los verdaderos jueces, porque no hay diferencia entre suerte y desgracia en el mundo, sólo sabiduría y estupidez.

veintiuno. El arte de tener suerte

El arte de tener suerte. Hay reglas de la suerte: no todo es casualidad para los sabios; puede ser ayudado por el cuidado. Algunos se contentan con situarse confiadamente a las puertas de la Fortuna, esperando que ella las abra. Otros lo hacen mejor y siguen adelante y se benefician de su inteligente audacia, alcanzando a la diosa y ganándose su favor en alas de su virtud y valor. Pero en una verdadera filosofía no hay otro árbitro

que la virtud y la perspicacia, porque no hay suerte ni mala suerte excepto la sabiduría y lo contrario.

22．学以致用

Aplica lo que aprendes. Los sabios se arman de un gusto noble y un conocimiento elegante: este es un conocimiento que se puede aplicar al mundo, no chismes en el mercado. Tienen un vasto repertorio de sabias palabras, conocen muchas grandes hazañas y saben cómo aplicarlas en cada situación. A menudo es más beneficioso exponer enseñanzas serias de manera ingeniosa. Conocimientos flexibles y prácticos de las siete artes. [1] es más útil, no importa cuán elegantes puedan ser las Siete Artes.

Veintidós. Un hombre de conocimiento al grano.

Un hombre de conocimiento al grano. Los hombres sabios se arman de una erudición elegante y de buen gusto: un conocimiento práctico de lo que sucede no de tipo común, sino más propio de un experto. Poseen una gran cantidad de dichos sabios e ingeniosos, y de hazañas nobles, y sabes cómo emplearlas en ocasiones apropiadas. A menudo se enseña más con una broma que con la enseñanza más seria. El conocimiento perfecto ayuda a algunos más que las siete artes, por muy liberales que sean.

(1) Se refiere a las siete materias permanentes de las universidades europeas en la Edad Media: gramática, retórica, lógica, aritmética, geometría, música y astronomía.

veintitrés. sin imperfecciones

Sin defectos. Éste es el estado que se debe alcanzar para alcanzar la perfección. Todo el mundo tiene defectos, ya sean físicos o mentales. Aunque es fácil de superar, la gente lo deja pasar. Las deficiencias de las personas destacadas siempre harán que las personas con ojos agudos se arrepientan; ya sabes, una pequeña nube oscura es suficiente para oscurecer el brillo de todo el sol. Tenemos fallas similares en nuestra reputación que son fácilmente visibles para aquellos con malas intenciones y continuaremos atacándolos. La mejor manera es tratar los defectos como decoración, por eso César usó una corona de laurel para ocultar su calva.

veintitrés. estar impecable

Estar impecable: condición indispensable de la perfección. Pocos viven sin algún punto débil, ya sea físico o moral, al que miman porque podrían curarlo fácilmente. La agudeza de los demás lamenta a menudo ver un ligero defecto unido a todo un conjunto de cualidades elevadas y, sin embargo, una sola nube puede ocultar todo el sol. También hay parches en nuestra reputación que la mala voluntad pronto descubre y advierte continuamente. La mayor habilidad es transformarlos en adornos. Entonces César ocultó sus defectos naturales con el laurel.

24．控制自己的幻想

Controla tus fantasías. A veces hay que corregir la fantasía, a veces hay que promoverla. Este asunto afecta nuestra felicidad y cordura. Las fantasías humanas pueden proliferar y, en lugar de quedarse al margen, influir y gobernar nuestras vidas. La fantasía puede traernos alegría, pero también puede ser una carga. Depende del absurdo al que nos lleve. Puede hacernos sentir satisfechos o puede hacernos insatisfechos con nosotros mismos. Para algunos, la fantasía es un castigo constante, un látigo para los tontos; para otros, la fantasía promete felicidad y aventuras con la ilusión de la alegría. No puede hacer nada a menos que puedas convertirte en su amo mediante la más cuidadosa moderación.

veinticuatro. Mantén la imaginación bajo control.

Mantenga la imaginación bajo control; a veces corrigiéndolo, a veces ayudándolo. Porque es de suma importancia para nuestra felicidad e incluso corrige la razón. Puede tiranizar y no se contenta con mirar, sino que influye e incluso a menudo domina la vida, haciéndola feliz o gravosa según la locura a la que conduce. Porque nos hace sentir satisfechos o descontentos con nosotros mismos. Ante algunos, continuamente presenta las penas de la acción y se convierte en el látigo mortificante de estos tontos. A otros les promete felicidad y aventuras con una ilusión dichosa. Puede hacer todo esto a menos que el autocontrol más prudente lo mantenga en sujeción.

25．善于领会弦外之音

Bueno para comprender el significado subyacente. Ser un buen conversador alguna vez fue la primera habilidad que la gente necesitaba dominar, pero esta habilidad ya no es suficiente. Debemos saber entender las indirectas, especialmente para aliviar nuestras

propias dudas. Si no puedes entender bien a los demás, será difícil que otros te entiendan. Algunas personas son como brujos que son muy buenos para adivinar el corazón de otras personas, o linces que pueden discernir las intenciones de sus presas. Son precisamente esas verdades que son tan importantes para nosotros que otros sólo cuentan la mitad. Pero si nos lo proponemos, podemos entender el significado completo. Prefiero creer que no existen cosas buenas y prefiero creer que existen cosas malas.

25． Sepa cómo captar una pista.

Sepa cómo captar una pista. Alguna vez fue el arte de las artes poder discursar; ahora ya no es suficiente. Debemos saber captar una indirecta, especialmente para desengañarnos. No puede hacerse entender quien no se entiende fácilmente. Pero por otra parte hay pretendidos adivinos del corazón y linces de las intenciones. Las verdades que más nos preocupan sólo pueden decirse a medias, pero con atención podemos captar todo el significado. Cuando oigas algo favorable, controla tu credulidad; si es desfavorable, dale el estímulo.

26．揪出他人的把柄

Descubra los defectos de los demás. Es el arte de controlar la voluntad de los demás. Requiere habilidad más que determinación. Hay que saber cómo hacerlo. Cada decisión tiene sus motivaciones específicas y varía según el gusto personal. Todo el mundo tiene un complejo de admiración: valora la fama, las ganancias o, como la mayoría de la gente, el placer personal. El truco para controlar a las personas es comprender cuáles son sus fetiches y luego guiarlos por la nariz. Conocer las principales motivaciones de alguien equivale a tener la clave de sus deseos. El motivo inicial que se busca no siempre es la parte más noble de la naturaleza humana, sino más bien lo más bajo de la naturaleza humana, porque en el mundo hay más personas de mal carácter que de buen carácter. Adivina los principales intereses de una persona, utiliza palabras para exigirlos, utiliza tentaciones para instarla a actuar y serás utilizado por ti.

26． Descubra el tornillo de cada hombre

Descubra el tornillo de cada hombre. Es el arte de poner en acción sus voluntades. Necesita más habilidad que resolución. Debes saber dónde llegar a cualquiera. Cada

voluntad tiene un motivo especial que varía según el gusto. Todos los hombres son idólatras, algunos por fama, otros por interés propio, la mayoría por placer. La habilidad consiste en conocer estos ídolos para ponerlos en juego. Conociendo el motivo principal de cualquier hombre, tienes como si fuera la clave de su voluntad. Ha recurrido a los motores primarios, que no siempre son la parte más alta de su naturaleza, sino más a menudo la más baja: hay más disposiciones mal organizadas que bien. Adivina primero la pasión dominante de un hombre, apela a ella con una palabra, ponla en movimiento con la tentación e infaliblemente darás jaque mate a su libertad de voluntad.

27．求精深重于求广博

Buscar el refinamiento es más importante que buscar amplitud. La excelencia está en la calidad, no en la cantidad. Las mejores cosas suelen ser muy raras: cuanto más raras son, más valiosas. Lo mismo ocurre con las personas: a menudo los gigantes también son enanos. Ciertos libros son elogiados por su forma pesada, como si estuvieran destinados a ejercitar la fuerza más que el intelecto. Sólo el conocimiento amplio nunca puede trascender la mediocridad. Esos pobres llamados generalistas siempre intentan ser competentes en todo, pero siempre lo ignoran todo. Ésa es su desgracia. La profundidad conduce a la excelencia. Si te especializas en cosas importantes, podrás disfrutar de una gran reputación.

27. Intensidad del premio más que extensión

Intensidad del premio más que extensión. La excelencia reside en la calidad, no en la cantidad. Lo mejor siempre es poco y escaso: baja mucho su valor. Incluso entre los hombres, los gigantes suelen ser los verdaderos enanos. Algunos cuentan los libros por su grosor, como si estuvieran escritos para probar la fuerza más que el cerebro. La extensión por sí sola nunca supera la mediocridad: es la desgracia de los genios universales que, al intentar estar en todas partes en casa, no lo están en ninguna. La intensidad da eminencia y se eleva a lo heroico en asuntos sublimes.

28．超凡脱俗

De otro mundo. En primer lugar, en cuanto al sabor, hay que refinar. Cuando te sientes incómodo por hacer algo para complacer a personas mediocres, significa que eres grande y sabio. Los aplausos de las masas vulgares nunca satisfarán a los sabios, pero

también hay camaleones que se entregan a la vulgaridad para complacerlos. [1] ——Les gusta comerse la vulgaridad del público antes que respirar la cálida brisa de Apolo. Además, es necesario perfeccionar el conocimiento. No te complazcas en el asombro de los mediocres, porque los ignorantes sólo se maravillan. Cuando los mediocres se maravillan, los sabios deben tener cuidado de no dejarse engañar por ellos.

28. común en nada

Común en nada. En primer lugar, no en el gusto. ¡Oh grande y sabio, sentirte incómodo cuando tus obras agradan a la multitud! Los excesos del aplauso popular nunca satisfacen a los sensatos. Hay tales camaleones de popularidad que no encuentran placer en los dulces sabores de Apolo sino en el aliento de la multitud. En segundo lugar, no en inteligencia. No te deleites con el asombro de la multitud, porque la ignorancia nunca va más allá del asombro. Mientras la locura vulgar se maravilla, la sabiduría acecha el truco.

(1)变色龙代表虚荣，古人以为它靠吸风、饮气维生。

29．刚直的人

Las personas rectas insisten en la justicia y son inflexibles. No importa el impulso de la turba o el poder del tirano, no serán injustos. Pero ¿quién puede ser una figura tan imparcial como un fénix? Sólo hay un puñado de personas que siguen la justicia. Es cierto que muchas personas alaban esta virtud pero sólo esperan que otros la practiquen. Algunas personas tienen el coraje de practicar, pero a menudo retroceden cuando se enfrentan a dificultades; cuando llega el peligro, los hipócritas lo abandonan y los políticos lo cambian. Si te apegas a la justicia, no te importa si entra en conflicto con la amistad, el poder o incluso los intereses personales, por lo que corres el peligro de ser abandonado por los demás. Las personas astutas usan palabras ingeniosas para confundir a la gente, hablando de la llamada obediencia a los superiores o de los intereses del país. Pero aquellos que son sinceros y leales lo consideran una traición. Valoran más la perseverancia que la llamada astucia. Estas personas siempre están en compañía de la verdad. Si abandonan a un grupo es porque otros han abandonado la verdad, no porque sean volubles.

29. un hombre de rectitud

Un hombre rectitud se aferra a la secta del derecho con tal tenacidad en su propósito que ni las pasiones de la multitud ni la violencia del tirano pueden jamás hacerle transgredir los límites del derecho. ¿Pero quién será ese Fénix de la equidad? ¡Qué pocos seguidores tienen rectitud! Muchos lo elogian, pero otros lo elogian. Otros lo siguen hasta que el peligro amenaza; luego los falsos lo niegan, los políticos lo ocultan. Porque no le importa si lucha con amistad, poder o incluso interés propio: entonces viene el peligro de deserción. Entonces los hombres astutos hacen distinciones plausibles para no obstaculizar a sus superiores o a las razones de Estado. Pero los sencillos y constantes consideran el disimulo como una especie de traición y dan más importancia a la tenacidad que a la sagacidad. Los tales se encuentran siempre del lado de la verdad, y si abandonan a un partido, no cambian por inconstancia, sino porque los otros han abandonado primero la verdad.

30．不做毁誉之事

No hagas nada que desacredite tu reputación y no sigas tendencias que puedan generar notoriedad en lugar de honor. Hay muchas herejías en la sociedad y la gente sabia se mantiene alejada de todas ellas. Algunas personas tienen gustos muy extraños y pueden aceptar todo lo que una persona sabia desprecia. Su inclinación por las cosas extravagantes puede de hecho convertirlos en nombres muy conocidos, pero a menudo son objeto de bromas más que de elogios. Una persona prudente no proclamaría abiertamente su sabiduría, y mucho menos perseguiría algo que lo haría quedar en ridículo a él o a sus seguidores. No es necesario mencionar específicamente este tipo de cosas, el desprecio de la gente es suficiente para indicarlo.

30. No tener nada que ver con ocupaciones de mala reputación.

No tengan nada que ver con ocupaciones de mala reputación, y menos aún con modas pasajeras que traen más notoriedad que reputación. Hay muchas sectas fantasiosas, y de todas tiene que huir el hombre prudente. Hay hombres con gustos extraños que siempre llevan en su corazón todo lo que los sabios repudian; viven enamorados de la singularidad. Esto puede hacerlos muy conocidos, pero más como objetos de burla que de reputación. Un hombre cauteloso ni siquiera hace profesión de su sabiduría, y

menos aún de aquellas cuestiones que lo hacen ridículo a él o a sus seguidores. No es necesario especificarlos, porque el desprecio común los ha señalado suficientemente.

31．学会趋利避害

Aprende a buscar ventajas y evitar desventajas. La mala suerte es a menudo el castigo por la estupidez y es muy contagiosa. No abras la puerta a un mal pequeño, porque a menudo seguirá un mal grande. El truco de jugar a las cartas es que debes saber cuándo descartar una carta. En la mano pasada, la carta más alta no era tan buena como la carta de triunfo más pequeña ahora. Si estás indeciso recuerda rodearte de personas sabias y prudentes, tarde o temprano vencerán.

31. Selecciona a los afortunados y evita a los desafortunados.

Selecciona a los afortunados y evita a los desafortunados. La mala suerte es generalmente el castigo de la locura, y no hay enfermedad tan contagiosa para aquellos que comparten ella. Nunca abras la puerta a un mal menor, porque otros y mayores invariablemente se esconden detrás. La mayor habilidad con las cartas es saber cuándo descartar; el más pequeño de los triunfos actuales vale más que el as de triunfo del último juego. En caso de duda, sigue el ejemplo de los sabios y prudentes, tarde o temprano lo harán. ganar algún que otro truco.

32. conocido por buenas acciones

Conocido por sus buenas obras. La benevolencia y la virtud deben ser consideradas el más alto honor por quienes ocupan altos cargos. Ganarse el favor del público en general es un privilegio del monarca. Una de las mejores cosas de ser líder es que es más probable que hagas el bien que otros. Para hacer amigos, haz buenas obras. Sin embargo, algunas personas siempre son violentas, no porque sea difícil ser amable, sino porque tienen un temperamento hosco y les gusta hacer todo lo que va en contra de la bondad divina.

32. Tener la reputación de ser amable.

Tener reputación de ser amable. La principal gloria de los altos y poderosos es ser misericordioso, una prerrogativa de los reyes conquistar la buena voluntad universal. Ésa es la gran ventaja de una posición de mando: poder hacer más bien que otros. Los que hacen actos amistosos hacen amigos. En cambio, hay algunos que se esfuerzan por no ser amables, no por la dificultad, sino por mala disposición. En todo son lo opuesto a la gracia divina.

33．知道如何逃避

Sepa cómo escapar. Saber decir no es la lección más importante de la vida, y más importante aún es saber decir no a determinadas cosas y personas. Esas cosas irrelevantes son sólo una pérdida de tiempo precioso. Estar ocupado con cosas irrelevantes es peor que no hacer nada. Para una persona cautelosa y meticulosa, no sólo no debe interferir con los demás, sino que también debe tener cuidado de no ser interferido por los demás. No pertenezcas enteramente a los demás, no sea que te pierdas por completo. No puedes abusar de la ayuda de tus amigos y no puedes pedir más ayuda de la que ellos están dispuestos a darte. Demasiado no es suficiente y lo más importante que se debe evitar en la comunicación interpersonal es el desequilibrio. Usar sabiamente la moderación puede ganar la buena voluntad y el respeto de los demás, de esta manera, los demás siempre serán educados contigo. Sólo sabiendo cómo escapar podrás preservar tus talentos y elegir libremente las mejores cosas sin violar las leyes no escritas de la búsqueda del buen gusto.

33． saber como retirar

Sepa cómo retirarse. Si es una gran lección de vida saber negar, mayor aún es saber negarse a uno mismo tanto en los asuntos como en las personas. Hay ocupaciones superfluas que consumen un tiempo precioso. Estar ocupado en lo que no te concierne es peor que no hacer nada. No basta que un hombre cuidadoso no interfiera con los demás, debe asegurarse de que ellos no interfieran con él. No se está tanto obligado a pertenecer a todos como a no pertenecer en absoluto a uno mismo. Así, con los amigos, no se debe abusar de su ayuda ni exigirles más de lo que ellos mismos concederán. Todo exceso es un defecto, pero sobre todo en las relaciones personales. Una sabia moderación en esto preserva mejor la buena voluntad y la estima de todos, porque de esta manera el precioso don de la cortesía no se desgasta gradualmente. Así conservas tu genio libre para seleccionar a los elegidos y nunca pecas contra las leyes no escritas del buen gusto.

34．了解自己的最强项

Conocer tus puntos más fuertes, comprender plenamente tus talentos y cultivarlos te ayudará a desarrollar otros talentos. Si todos conocen sus propias fortalezas, entonces todos podrán lograr logros en un campo determinado. Identifica qué tipo de talento tienes y protégelo. Algunos tienen buen juicio y otros son valientes. La mayoría de la gente usa sus talentos con rudeza y no llega a ninguna parte. Al principio estaba perdido en el entusiasmo, pero cuando desperté más tarde, ya era demasiado tarde.

34. Conoce tu punto más fuerte

Conoce tu punto más fuerte, tu don preeminente; cultívalo y ayudarás a los demás. Cada uno habría sobresalido en algo si hubiera conocido su punto fuerte. Fíjate en qué cualidad superas, y hazte cargo de eso. En algún juicio sobresale, en otros, el valor. La mayoría violenta sus aptitudes naturales, y así no alcanzan superioridad en nada. El tiempo nos desilusiona demasiado tarde de lo que primero halagó las pasiones.

35． Piensa con cuidado cuando sucede algo, piensa con cuidado cuando sucede algo importante

Piense detenidamente cuando sucedan cosas y piense detenidamente cuando suceda algo importante. Los tontos se entristecen porque les falta pensar. Tienen sólo una comprensión limitada de las cosas y, como no conocen los beneficios y las pérdidas, no están dispuestos a hacer todo lo posible para hacerlo. Algunas personas también piensan, pero ponen el carro delante del caballo, ignorando cosas importantes y armando escándalo por asuntos triviales. Algunas personas nunca perderán la cabeza porque no tienen ningún sentido. Hay algunas cosas que debemos examinar detenidamente y tener en cuenta. Los sabios piensan en todo de manera diferente, pero prestan especial atención a las cosas extremadamente difíciles, sintiendo siempre que es posible que no piensen con atención. De esta manera, conocerá las cosas que le preocupan.



35． Piensa en las cosas, más en las más importantes.

Piensa en las cosas, sobre todo en las más importantes. Todos los tontos fracasan por falta de pensamiento. Nunca ven ni la mitad de las cosas, y como no observan su propia pérdida o ganancia, menos aún les aplican diligencia alguna. Algunos hacen mucho de lo que importa poco y poco de mucho, pesando siempre en la balanza equivocada. Muchos nunca pierden el sentido común porque no tienen nada que perder. Hay asuntos que deben observarse con la mayor atención de la mente y de ahí en adelante mantenerse en sus más bajas profundidades. El hombre sabio reflexiona sobre todo, pero con una diferencia, más profundamente donde hay alguna dificultad profunda, y piensa que tal vez haya más en ello de lo que piensa. Así, su comprensión se extiende hasta su aprehensión.

36．进退之际，了解时运

Al avanzar o retroceder, comprenda la fortuna. Es más importante comprender su propio destino que comprender su propio temperamento. Si un hombre llega a los cuarenta antes de preguntarle a Hipócrates [(1)] Estar sano es sin duda una tontería; si sólo supieras preguntarle a Séneca en este momento, [(2)] Ser sabio es ser aún más estúpido. Saber canalizar la suerte mientras se espera requiere de una gran habilidad. Algunas cosas se pueden lograr simplemente esperando la buena suerte, porque la suerte es cíclica y puede brindar oportunidades, aunque sea irregular y esquiva. Si la dama de la suerte te favorece, debes avanzar con valentía, porque la dama de la suerte ama a las personas valientes. Como mujer, también le gustan los jóvenes. Si no tienes suerte, debes retirarte para evitar volver a perder.

36. Al actuar o abstenerse, sopese su suerte.

Al actuar o abstenerse, sopese su suerte. Depende más de eso que de notar tu temperamento. Si es un tonto el que a los cuarenta años acude a Hipócrates en busca de salud, mucho más lo es el que primero acude a Séneca en busca de sabiduría. Es una gran habilidad saber guiar la suerte incluso mientras se espera. Porque algo se puede hacer con él esperando para utilizarlo en el momento adecuado, ya que tiene períodos y ofrece oportunidades, aunque no se puede calcular su camino, por lo irregulares que son sus pasos. Cuando la Fortuna te sea favorable, avanza con valentía, porque favorece a los atrevidos y, siendo mujer, a los jóvenes. Pero si tienes mala suerte, mantente retirado para no redoblar la influencia de tu estrella desafortunada.

(1)古希腊名医，西方医学奠基人。

(2) Estadista, filósofo, orador, escritor y principal representante de la filosofía estoica tardía de la antigua Roma.

37. Prepara algo de sarcasmo y úsalo a tu favor.

Prepara un poco de sarcasmo y úsalo a tu favor. En la comunicación interpersonal, este es el punto más misterioso. A menudo se utiliza algo de sarcasmo para detectar las emociones de otras personas y suele ser la piedra de toque más aguda para sondear los corazones de las personas. Algunos son viciosos y groseros, profundamente infectados por los celos o el veneno de la pasión, que puede destruir toda buena voluntad y respeto de inmediato cuando aparece. Incluso si se sienten ligeramente estimulados por tales palabras, muchas personas ya no son cercanas a sus mayores o subordinados; originalmente eran cercanas, y ni las insinuaciones de todos ni la malicia de algunas personas pueden sacudir su relación. Algunas palabras sarcásticas pueden desempeñar un buen papel a la hora de consolidar y mejorar la reputación de una persona. En cualquier caso, cuanto más traicioneros sean los demás, más cuidado debemos tener para resolverlos con sensibilidad y previsión. Conocer las intenciones maliciosas de los demás es en sí mismo una especie de defensa: un golpe predecible a menudo no da en el blanco.

37． Mantén una reserva de sarcasmos y sabe cómo usarlos.

Mantenga una reserva de sarcasmos y sepa cómo usarlos. Este es el punto de mayor tacto en las relaciones humanas. Estos sarcasmos se utilizan a menudo para poner a prueba el estado de ánimo de los hombres, y con ellos se obtiene a menudo la piedra de toque más sutil y penetrante del corazón. Otros sarcasmos son maliciosos, insolentes, envenenados por la envidia o envenenados por la pasión, destellos inesperados que destruyen inmediatamente todo favor y estima. Golpeados por la más mínima palabra de este tipo, muchos se alejan de la intimidad más íntima con superiores o inferiores, que no podría ser sacudida en lo más mínimo por toda una conspiración de insinuación popular o malevolencia privada. Otros sarcasmos, en cambio, funcionan favorablemente, confirmando y ayudando a la propia reputación. Pero cuanto mayor sea la habilidad con la que se lanzan, mayor será la cautela con la que se deben recibir y la previsión con la que se debe prever. Porque aquí el conocimiento del mal es en sí mismo un medio de defensa, y un disparo previsto siempre falla.

38. Retírese valientemente de los rápidos

Retírese valientemente de los rápidos. Todos los jugadores avanzados son buenos en esto. Una retirada en el momento oportuno es como un ataque inteligente. Una vez que los méritos estén completos, aunque aún quede más fama, debemos retirarnos con valentía. Un flujo constante de buena suerte siempre resulta sospechoso. La buena suerte intermitente parece más segura y dulce para quienes gustan del sabor agridulce. Cuando la buena suerte llega demasiada y demasiado rápido, el peligro es mayor y todo puede convertirse en un desastre. A veces, el favor de la suerte, aunque fuerte, dura poco. Pronto se cansará de cargar a alguien durante demasiado tiempo.

38. Deja tu suerte mientras ganas

Deja tu suerte mientras ganas. Todos los mejores jugadores lo hacen. Una buena retirada es tan buena como un ataque valiente. Mantenga sus hazañas a cubierto cuando sean suficientes, o incluso cuando sean muchas. La suerte duradera siempre fue sospechosa; Interrumpido parece más seguro, y resulta aún más dulce al paladar con una pequeña infusión de sabor agridulce. Cuanto mayor sea el montón de suerte, mayor será el riesgo de un desliz, y todo se viene abajo. La fortuna os paga a veces la intensidad de sus favores con la brevedad de su duración. Pronto se cansa de llevar a alguien sobre sus hombros durante mucho tiempo.

39．了解事物成熟的时机，并善加利用

Sepa cuándo las cosas están maduras y aprovéchelas. Todas las cosas tienen su tiempo de madurez, antes del cual se perfeccionan continuamente y luego decaen gradualmente. En cuanto a las cosas artificiales, rara vez alcanzan la cima de la perfección sin mejorar. Es privilegio de quienes tienen buen gusto disfrutar plenamente de las cosas cuando son perfectas. No todo el mundo puede reconocer este momento y, aunque pueda, es posible que no sepa disfrutarlo. Los frutos de la sabiduría también tienen un tiempo para madurar, y debemos ser conscientes de ese tiempo para aprovechar su valor de uso y su valor de cambio.

39. Reconocer cuando las cosas están maduras y luego disfrutarlas.

Reconoce cuándo las cosas están maduras y luego disfrútalas. Todas las obras de la naturaleza alcanzan un cierto punto de madurez; hasta ahí mejoran, después degeneran. Pocas obras de arte llegan a tal punto que no puedan mejorarse. Es un privilegio especial del buen gusto disfrutar de todo en su punto más maduro. No todos pueden hacer esto, ni todos los que pueden saberlo. También hay un punto de maduración para los frutos del intelecto; es bueno saberlo tanto por su valor de uso como por su valor de cambio.

40．获得人们的好感

Gana el favor de la gente. De hecho, es extraordinario recibir elogios universales, y aún más notable ser amado por las masas. Esto depende tanto del talento como del trabajo duro: el primero es la base y el segundo se construye sobre el primero. Aunque el talento se considera necesario, por sí solo no es suficiente. Deberías ganarte una buena reputación y será más fácil ganarte el favor más adelante. Para agradar a la gente, tienes que hacer cosas buenas: decir cosas buenas y hacer cosas buenas. Si quieres ser amado, primero debes amar a los demás. La bondad y la consideración son el arma mágica de la astucia de las grandes personas. Establezca sus méritos primero y luego sus palabras, y sus méritos primero y luego su reputación; ganarse el favor de quienes hacen sus palabras hará que su reputación sea eterna.

40. Gana la buena voluntad de la gente.

Gana la buena voluntad de las personas. Es mucho para ganarse la admiración universal; más aún, amor universal. Algo depende de la disposición natural, más bien de la práctica: el primero funda, el segundo luego construye sobre ese fundamento. Las partes brillantes no son suficientes, aunque se presuponen; ganar buena opinión y es fácil ganar buena voluntad. Se requieren actos de bondad para producir sentimientos de bondad, hacer el bien con ambas manos, buenas palabras y mejores obras, amar para ser amado. La cortesía es la brujería política de los grandes personajes. Primero echar mano de las escrituras y luego de las plumas; las palabras siguen a las espadas; La buena voluntad que se puede ganar entre los escritores es eterna.

41．切勿言过其实

Nunca exageres. Un objetivo importante de tener cuidado es no utilizar excesivamente la palabra "más" en su discurso, para no violar los hechos o hacer que la gente dude de su juicio. Exagerar la verdad socava tu juicio y te hace parecer tener poco conocimiento y mal gusto. Las palabras de elogio despiertan la curiosidad de la gente y la curiosidad engendra el deseo. Cuando las personas descubren más tarde que estás exagerando y no se cumplen sus expectativas, se sentirán engañadas y desarrollarán un deseo de venganza, degradando tanto al que elogia como a la persona que es elogiada. Por lo tanto, las personas cautelosas siempre son cautelosas al evaluar las cosas y prefieren subestimar antes que exagerar. Las cosas extraordinarias son raras, así que modere sus evaluaciones. La exageración, que roza la mentira, puede poner en peligro su reputación, poner en duda sus gustos o, peor aún, poner en duda sus conocimientos.



41. Nunca exageres

Nunca exageres. Es un importante objeto de atención no hablar en superlativos, para no ofender la verdad ni dar una idea mezquina del propio entendimiento. La exageración es una prodigalidad del juicio que muestra la estrechez del propio conocimiento o del propio gusto. La alabanza despierta viva curiosidad, engendra deseo, y si luego el valor no corresponde al precio, como ocurre generalmente, la expectativa se rebela contra el engaño y se venga subestimando la cosa recomendada y a la persona que recomienda. Un hombre prudente va a trabajar con más cautela y prefiere equivocarse subestimando que exagerando. Las cosas extraordinarias son raras, por tanto modera tu valoración. La exageración es una rama de la mentira, y con ella se pierde el crédito del buen gusto, que es mucho, y del buen sentido, que es más.

42．天生为王

Nacido para ser rey. Se trata de un poder misterioso y especial que no proviene de la habilidad, sino del dominio natural. La gente, sin saberlo, se rendirá a los pies de esta persona y se inclinará ante el misterioso poder de esta autoridad. Este tipo de rey nato tiene las cualidades de un rey y talentos especiales como los de un león. Hacen que la gente tenga miedo y esté dispuesta a rendirse. Si poseen otras cualidades, están destinados a convertirse en hombres de patria. Su único gesto tiene mucho más impacto que el largo discurso de otra persona.

42. Nacido para mandar

Nacido para mandar. Es una fuerza secreta de superioridad no tener que arreglárselas mediante artimañas sino mediante un poder innato de gobierno. Todos se someten a ella sin saber por qué, reconociendo el secreto vigor de la autoridad connatural. Estos espíritus magistrales son reyes por mérito y leones por privilegio innato. Por la estima que inspiran, conquistan los corazones y las mentes de los demás. Si sus otras cualidades lo permiten, esos hombres nacen para ser los principales motores del Estado. Actúan más con un gesto que otros con una larga arenga.

43．心随精英，口随大众

Sigue a las élites con el corazón y sigue a las masas con la boca. Es difícil corregir los errores cuando se va contra la corriente y siempre hay peligros, sólo Sócrates. [(1)] Sólo entonces te atreves a hacer esto. Hablar en contra de los demás puede verse como un insulto porque estás condenando su juicio. Cuando condenas una opinión, condenas a

quienes la suscriben y, por lo tanto, incurres en doble desagrado. La verdad pertenece a unas pocas personas, pero el error es malo pero común. No se puede juzgar la sabiduría de las personas basándose en lo que dicen en público. Lo que el sabio dijo allí no fue de corazón, sino que fue simplemente para satisfacer el gusto popular, y es posible que odie profundamente esto en su corazón. Las personas prudentes deben evitar que las contradigan y tratar de no contradecir a los demás; aunque ya hayan emitido sus juicios hace mucho tiempo, no tienen prisa por expresarlos. Los pensamientos humanos nacen libres y no pueden ni deben ser violados precipitadamente. Por tanto, el sabio guarda silencio y, si abre su corazón, es sólo en privado, en presencia de un pequeño número de personas adecuadas.

43. Piensa con unos pocos y habla con muchos

Piensa con unos pocos y habla con muchos. Nadando contra corriente es imposible eliminar el error, es fácil caer en peligro: sólo un Sócrates puede emprenderlo. Disentir de las opiniones de los demás se considera un insulto, porque es su condena. El disgusto se duplica por la cosa censurada y por quien la elogia. La verdad es para unos pocos, el error es a la vez común y vulgar. Al hombre sabio no se le conoce por lo que dice en la plaza pública, porque allí no habla con su propia voz sino con la de la locura común, por mucho que sus pensamientos más íntimos lo contradigan. Los prudentes evitan tanto ser contradichos como contradecir: aunque tienen preparada su censura, no están dispuestos a publicarla. El pensamiento es libre, no se puede ni se debe utilizar la fuerza. El sabio se retira, pues, al silencio, y si se permite salir de él, lo hace a la sombra y delante de pocas personas idóneas.

(1) Filósofo, orador y maestro de Platón de la antigua Grecia. Fue acusado de "blasfemia" y condenado a muerte, bebió veneno y murió.

44. Los héroes se aprecian unos a otros

Los héroes se aprecian unos a otros. La compasión hacia otros héroes es una característica de un héroe. Se puede decir que esta cualidad es un milagro en el mundo porque es misteriosa y beneficiosa para las personas. Existe una afinidad natural entre las almas, y el efecto de la unión de las almas es tan milagroso que la gente ignorante lo atribuye a la magia. Produce respeto, que a su vez produce buena voluntad y, a veces, amistad. Convence sin palabras y conquista a muchos sin ceder. Hay dos tipos de resonancia emocional: activa y pasiva, y ambas pueden traer la misma felicidad.

Cuanto más, más admirable es. Hay un gran arte en reconocer, distinguir y utilizar este don. No importa cuánto lo intentes, nunca podrás reemplazar este tipo de bendición de la naturaleza.



44． Simpatía con grandes mentes.

Simpatía con grandes mentes. Es una cualidad heroica estar de acuerdo con los héroes. Es como un milagro de la naturaleza por el misterio y el uso. Existe un parentesco natural entre los corazones y las mentes: sus efectos son tales que la ignorancia vulgar huele a brujería. Se establece la estima, sigue la buena voluntad, que a veces llega al cariño. Persuade sin palabras y obtiene sin ganar dinero. Esta simpatía es a veces activa, a veces pasiva, y ambas igualmente felices: cuanto más, más sublime. Es un gran arte reconocer, distinguir y utilizar este don. Ninguna cantidad de energía es suficiente sin ese favor de la naturaleza.

45．狡猾可以运用，但不能滥用

Se puede utilizar la astucia, pero no abusar de ella. La astucia no debe convertirse en tu hobby, ni tampoco debe usarse para alardear. Todas las tramas deben estar ocultas, pero la astucia es la más oculta y la gente la más odia. Siempre hay engaños en el mundo, por eso hay que tener cuidado. Sin embargo, no puede mostrar su actitud defensiva ante los demás, porque despertará sospechas, causará problemas, despertará el deseo de venganza en los demás y le traerá desastres impredecibles. Pensarlo dos veces antes de hacer algo es muy beneficioso, y no hay mayor prueba de tu sabiduría que esta. Que puedas elaborar estrategias y obtener una victoria de mil millas depende de si los medios son integrales.

45． Usa, pero no abuses, la astucia.

Utilice, pero no abuse, de la astucia. Uno no debería deleitarse en ello, y menos aún jactarse de ello. Todo lo artificial debe ocultarse, sobre todo la astucia, que es odiada. El engaño se usa mucho; Por eso nuestra cautela debe ser redoblada, pero no hasta el punto de manifestarse, porque suscita desconfianza, causa muchas molestias, despierta venganza y da origen a más males de los que os podéis imaginar. Ir a trabajar con precaución es de gran ventaja en la acción, y no hay mayor prueba de sabiduría. La mayor habilidad en cualquier acto consiste en la seguridad con que se ejecuta.

46．控制你的反感情绪

Controla tu aversión. Nos permitimos instintivamente desagradar a las personas incluso antes de comprender sus circunstancias. A veces, este disgusto visceral y básico se dirige a personas eminentes. Debemos frenar conscientemente este sentimiento de odio: odiar a las personas destacadas es lo más vergonzoso. Así como aprobar a las grandes personas puede hacernos nobles, odiar a las grandes personas también nos degrada a nosotros mismos.

46． Domina tus antipatías

Dominad vuestras antipatías. A menudo nos permitimos sentir aversiones, y esto antes de saber nada de una persona. A veces, esta aversión innata pero vulgar se adhiere a personas eminentes. El buen sentido domina este sentimiento, porque no hay nada más deshonroso que desagradar. aquellos mejores que nosotros: Así como la simpatía por los grandes hombres nos ennoblece, la aversión hacia ellos nos degrada.

47． Evite el "duelo por el honor"

El principal punto de prudencia es evitar los "duelos de honor". Quienes tienen un gran talento siempre se mantienen alejados de los extremos para garantizar la imparcialidad. Hay un largo camino de un extremo al otro, y las personas prudentes suelen adoptar el justo medio, para poder afrontarlo con calma. Es más fácil evitar problemas que salir de ellos después de hacerlo. El peligro pone a prueba nuestro juicio y es mejor evitarlo que vencerlo. A veces, un incidente puede dar lugar a otro mayor, que puede acarrear vergüenza. Algunas personas son propensas a meterse en problemas debido a su naturaleza o raza. Y aquellos que actúan racionalmente siempre lo pensarán dos veces antes de tales cosas. No es el fuerte quien vence el peligro, sino

el verdadero guerrero que sabe evitar el peligro. Cuando un tonto está dispuesto a correr un riesgo, hay que poner excusas para evitar convertirse en el segundo tonto.

47． Evite los "asuntos de honor"

Evite los "asuntos de honor", uno de los principales objetivos de la prudencia. En los hombres de gran habilidad los extremos se mantienen muy separados, de modo que hay una gran distancia entre ellos, y siempre se mantienen en el medio de su cautela, de modo que se toman tiempo para superarla. Es más fácil evitar tales asuntos que salir bien librados de ellos. Ponen a prueba nuestro juicio; es mejor evitarlos que vencerlos. Un asunto de honor lleva a otro y puede conducir a un asunto de deshonra. Hay hombres tan constituidos por naturaleza o por nación que fácilmente contraen tales obligaciones. Pero para aquel que camina según la luz de la razón, tal asunto requiere una larga reflexión. Se necesita más valor para no emprender el asunto que para vencerlo. Cuando hay un tonto preparado para la ocasión, uno puede excusarse de ser el segundo.

48．做一个有深度的人至关重要

Ser una persona profunda es crucial. Lo que es una persona es al menos tan importante como su apariencia. Algunas personas simplemente tienen una buena piel, como una casa que solo está decorada por fuera por falta de fondos: el porche es como un palacio, pero el interior es como una casa con techo de paja. Métete en sus cabezas y no encontrarás nada. Aunque te molesten, después de las bromas iniciales no tienen nada que decir. Cuando conocen gente por primera vez, sus saludos son tan rápidos como caballos sicilianos, pero luego se quedan en silencio. Porque, sin la fuente del pensamiento, las palabras se agotan rápidamente. Las personas superficiales pueden ser engañadas por tales personas, pero las personas sabias pueden ver a través de ellos de un vistazo y saber que no hay nada en sus corazones excepto algún material que pueda convertirse en el hazmerreír.

48． Mucho depende de ser una persona profunda.

Mucho depende de ser una persona profunda. El interior debe ser al menos igual que el exterior. Hay naturalezas todas de fachada, como casas que por falta de medios tienen el pórtico de un palacio que conduce a las habitaciones de una cabaña. No sirve de

nada aburrir a esas personas, aunque a uno le aburran, porque la conversación flaquea después del primer saludo. Brincan durante los primeros elogios como sementales sicilianos, pero pronto triunfa el silencio, porque el flujo de palabras pronto cesa donde no hay manantiales de pensamientos. Otros pueden dejarse engañar por ellos porque ellos mismos sólo tienen una visión de la superficie, pero no los prudentes, que miran dentro de ellos y no encuentran allí más que material para el desprecio.

49．明察善断

Sea perspicaz y juzgue sabiamente. Una persona perspicaz y resolutiva puede controlar las cosas sin ser controlado por ellas. Puede detectar rápidamente las cosas más esenciales y también es bueno adivinando. No importa quién sea, puede juzgar qué tipo de persona es y determinar su naturaleza con solo una mirada. A través de una observación limitada, puede discernir los secretos más profundos. Tiene una perspicacia aguda, una comprensión sutil, un razonamiento claro y puede descubrir, notar, dominar y comprender todo.

49． Observación y juicio

Observación y juicio. Un hombre con estas reglas gobierna las cosas, no ellas él. Sondea a la vez en las profundidades más profundas; es frenólogo por medio de la fisonomía. Al ver a una persona, la comprende y juzga su naturaleza más íntima. A partir de algunas observaciones descifra lo más oculto: observación aguda, intuición sutil, inferencia juiciosa: con todo esto descubre, advierte, capta y comprende todo.

50． sin perder la autoestima

No pierdas la autoestima y no seas demasiado casual. Deja que tu propio sentido de justicia sea el verdadero estándar de tu integridad y haz que te examines a ti mismo más estrictamente que cualquier sanción externa. No hagas nada deshonroso, no por miedo a una autoridad externa, sino por autoestima. La atención prestada a este punto elimina la necesidad de lo que Séneca llamó "supervisores imaginarios". [(1)].

50． Nunca pierdas el respeto por ti mismo

Nunca pierdas el respeto por ti mismo ni estés demasiado familiarizado contigo mismo. Deja que tu propio sentimiento sea el verdadero estándar de tu rectitud y debes más al rigor de tu propio juicio que a todas las sanciones externas. Deja de lado cualquier cosa indecorosa. respeto por su propio respeto que por miedo a la autoridad externa. Preste atención a eso y no será necesario el tutor imaginario de Séneca.

(1) Se refiere a la conciencia, de las "Cartas Morales" de Séneca.

51. Elegir sabiamente

Elegir sabiamente. Muchas cosas en la vida dependen de tu capacidad de elegir. La inteligencia o la capacidad de aprendizaje por sí solas no son suficientes, se necesita buen gusto y buen juicio. Si quieres convertirte en una élite, debes saber elegir bien. Esto requiere que hagas dos cosas: tener la capacidad de elegir y poder tomar la mejor decisión. Muchas personas son inteligentes, tienen un buen juicio y están bien informadas, pero todavía se sienten perdidas cuando se enfrentan a opciones. Siempre eligen las peores cosas, como si cometieran errores a propósito. Por eso, saber elegir es uno de los mayores regalos.

51. Saber elegir bien

Sepa elegir bien. La mayor parte de la vida depende de ello. Necesita buen gusto y juicio correcto, para lo cual no basta ni el intelecto ni el estudio. Para poder elegir hay que elegir, y para ello se necesitan dos cosas: poder elegir entre todos y luego elegir lo mejor. Hay muchos hombres de mente fecunda y sutil, de juicio agudo, de mucho conocimiento y de gran observación que, sin embargo, no saben cómo elegir. Siempre toman lo peor como si hubieran intentado equivocarse. Por tanto, este es uno de los mayores regalos de lo alto.

52. 从不慌乱

Nunca entres en pánico. Uno de los grandes objetivos del hombre prudente es nunca avergonzarse. También es un signo de una persona real con un corazón noble, porque sólo una persona de mente abierta no es propensa al desequilibrio emocional. La pasión es una broma interior y cualquier exceso de pasión socava nuestra cautela. Dañará tu reputación si lo dejas salir a la luz. Seamos, pues, dueños de nosotros mismos, ya sea en tiempos tranquilos o difíciles, y no manchemos nuestra reputación

perdiendo el control de nada. En lugar de ello, mostrar aplomo y mejorar nuestra reputación.

52． Nunca te apagues

Nunca te desanimes. Un gran objetivo de la prudencia es no avergonzarse nunca. Es el signo de un hombre de verdad. de corazón noble, pues la magnanimidad no se desequilibra fácilmente. Las pasiones son los humores del alma, y todo exceso en ellas debilita la prudencia. Si se desbordan por la boca, la reputación estará en peligro. Seamos, pues, tanto y tan grandes señores de nosotros mismos que ni en las circunstancias más afortunadas ni en las más adversas nada pueda dañar nuestra reputación perturbando nuestro dominio de nosotros mismos, sino más bien realzarla mostrando su superioridad.

53．聪明且勤奋

Inteligente y trabajador. La diligencia puede acelerar la realización de planes que ha considerado una y otra vez. Los tontos a menudo fracasan porque tienen prisa, no captan lo esencial y actúan sin estar preparados. Los hombres sabios, por otro lado, a menudo fracasan debido a la procrastinación. Piensan profundamente y consideran las cosas una y otra vez. Esta demora a menudo les impide hacer juicios correctos a tiempo. Pero la rapidez es la madre de la buena suerte. Presta atención a la eficiencia y no hagas las cosas de la noche a la mañana, y podrás lograr mucho. "Tómate un tiempo en tu apretada agenda, sé lento y ansioso" es, de hecho, un dicho sabio.

53． Sea diligente e inteligente

Sea diligente e inteligente. La diligencia ejecuta prontamente lo que la inteligencia excogita lentamente. La prisa es el defecto de los tontos: no conocen el punto crucial y se ponen a trabajar sin preparación. Por otro lado, los sabios fracasan más a menudo debido a la procrastinación: la previsión engendra deliberación, y la demora a menudo anula el juicio rápido. La celeridad es la madre de la buena fortuna. Mucho ha hecho el que no deja nada para mañana. "Date prisa lentamente" es un lema real.

54．懂得展示你的勇气

Sepa cómo mostrar su valentía. Hasta un conejo se atreve a arrancarle la melena a un león muerto. El coraje no es una broma. Mientras te entregues a ello una vez, tendrás que rendirte una y otra vez. Los problemas que tendrás que soportar al final para lograr tu objetivo no serán menores que al principio. El coraje mental siempre triunfa sobre el coraje físico. El coraje debe ser como una espada afilada, esperando la oportunidad para salir en su vaina de precaución. Al mismo tiempo, también es tu escudo para proteger partes importantes de ti mismo. La debilidad mental es más degradante que la debilidad física. Muchas personas tienen calificaciones extraordinarias, pero como no tienen este tipo de perseverancia, pasan sus vidas en vano y mueren con malestar. La maravillosa naturaleza tiene su propio arreglo maravilloso: la abeja melífera combina la dulce miel con un agudo aguijón.

54. Sepa cómo mostrar los dientes.

Sepa cómo mostrar los dientes. Incluso las liebres pueden arrancar la melena de un león muerto. No hay broma sobre el coraje. Ceda el paso al primero y deberá ceder al segundo, y así sucesivamente hasta el último, y ganar su punto al final cuesta tantos problemas como los que habría ganado mucho más al principio. El coraje moral supera el físico; debería ser como una espada lista para ser utilizada en su vaina de precaución. Es el escudo del gran lugar; La cobardía moral rebaja a uno más que la física. Muchos han tenido cualidades eminentes, pero, por falta de un corazón valiente, pasaron vidas inanimadas y encontraron una tumba en su propia pereza. La sabia naturaleza ha combinado cuidadosamente en la abeja la dulzura de su miel con la agudeza de su picadura.

55．善于等待

Sé bueno esperando. Las personas que saben esperar nunca entran en pánico, nunca controlan sus emociones y tienen un corazón noble y paciente. Si la gente quiere cuidar de los demás, primero debe cuidarse a sí misma. Antes de llegar al centro de la oportunidad, hay que atravesar su periferia. La vacilación sabia hace que el objetivo sea más interesante y los medios más maduros. El bastón del padre tiempo que Hércules La barra de hierro en [1] funciona bien. Dios castiga con el tiempo, no con un látigo. como una gran máxima [2] dijo: "Dame tiempo, puedo luchar uno contra dos." El destino siempre otorga el primer premio a los que saben esperar.

55. Esperar

Espera. Es señal de un corazón noble dotado de paciencia, de nunca tener prisa, nunca estar apasionado. Primero sé dueño de ti mismo si quieres ser dueño de los demás. Debes atravesar la circunferencia del tiempo antes de llegar. en el centro de la oportunidad. Una reserva sabia sazona los objetivos y madura los medios. La muleta del tiempo produce más efectos que el garrote de hierro de Hércules. Dios mismo castiga no con vara sino con el tiempo. Pronunció una gran palabra que dijo: "El tiempo y Yo contra dos cualesquiera." La fortuna recompensa la espera con el primer premio.

(1) Hércules en la mitología griega, hijo de Zeus.
(2) Se refiere a lo que dijeron el rey Carlos I de España (1516-1556) y el emperador del Sacro Imperio Romano Germánico Carlos V (1519-1556).

56. adaptarse a las circunstancias cambiantes

Sea adaptable. La adaptabilidad proviene de la agilidad y la decisión de la mente. Con esta energía y estado de alerta, no hay miedo al peligro o al desastre. Aunque algunas personas piensan mucho, al final todo sale mal; mientras que algunas personas logran sus objetivos sin planificarlo con anticipación. De hecho, existe ese tipo de geek: cuanto más urgente sea la situación, mejor podrá usar sus habilidades. Lo extraño es que todo lo que hacen casualmente tiene éxito, pero todo lo que hacen después de una cuidadosa consideración fracasa. O hacen las cosas bien en ese momento o nunca, y no hay segundas oportunidades para ellos. La agilidad te gana la admiración porque demuestra tu extraordinaria capacidad para emitir juicios precisos y actuar con prudencia.

56. Tener presencia de ánimo

Tenga presencia de ánimo. Éste es hijo de una feliz prontitud de espíritu. Debido a esta vivacidad y amplia vigilia, no hay miedo al peligro ni a la desgracia. Muchos reflexionan mucho sólo para equivocarse al final; otros logran su objetivo sin pensarlo de antemano. Hay personajes paradójicos que funcionan mejor en caso de emergencia. Son como monstruos que triunfan en todo lo que hacen de improviso, pero fracasan en todo lo que piensan. Una cosa se les ocurre de inmediato o nunca: para ellos no existe tribunal de apelación. La celeridad gana aplausos porque demuestra una capacidad notable: sutileza de juicio, prudencia en la acción.

57．慢且稳

Lento pero seguro. Hacer las cosas correctamente equivale a hacer las cosas rápido. Si sólo desea una decisión rápida, puede perder rápidamente. Todas las cosas eternas deben lograrse con poder continuo. Sólo la excelencia puede ser valiosa, sólo el verdadero éxito puede durar mucho tiempo y sólo la sabiduría profunda puede hacerte famoso. Si el valor es alto, el costo será alto, y lo mismo ocurre con los metales, los más preciosos también son los más pesados.

57． Sea lento y seguro

Sea lento y seguro. Lo suficientemente temprano si es bueno. Lo que se hace rápidamente se puede deshacer rápidamente. Para durar una eternidad se requiere una eternidad de preparación. Sólo la excelencia cuenta; sólo los logros perduran. La inteligencia profunda es el único fundamento para la inmortalidad. Vale mucho, cuesta mucho. Los metales preciosos son los más pesados.

58． Preséntate apropiadamente

Preséntate apropiadamente. No es necesario que muestres tus talentos a todo el mundo. No uses fuerza innecesaria. No desperdicies tu capacidad cerebral, y mucho menos tu energía física. Un cetrero experimentado suelta sólo suficientes halcones para cazar. Si muestras demasiado hoy, no tendrás nada que mostrar mañana. Siempre hay que dejar algo novedoso y llamativo. Muestre algo nuevo todos los días y la gente siempre tendrá expectativas de usted y no conocerá la profundidad de sus talentos.

58． Adáptate a tu empresa

Adáptate a tu empresa. No es necesario que demuestres tu habilidad ante todos. No emplee más fuerza de la necesaria. Que no haya gastos innecesarios ni de conocimiento ni de poder. El hábil cetrero sólo vuela suficientes pájaros para la caza. Si hay demasiada exhibición hoy, no habrá nada que mostrar mañana. Ten siempre alguna novedad con la que deslumbrar. Mostrar algo nuevo cada día mantiene viva la expectativa y oculta los límites de la capacidad.

59．要有完美的收场

Que tenga un final perfecto. Al visitar la Casa del Destino, si entras por la Puerta de la Alegría, definitivamente saldrás por la Puerta de la Tristeza, y viceversa. Entonces, cuando haces algo, tienes que pensar en cómo terminará. Buscar una salida perfecta es mejor que una gran inauguración. Las personas desafortunadas a menudo tienen comienzos extremadamente afortunados pero finales miserables. Lo importante no son los aplausos que recibes cuando entras (eso le hacen a casi todo el mundo), sino el apego que sienten hacia ti cuando te marchas. En el escenario de la vida, pocas personas se consideran dignas de regresar. La Señora Suerte rara vez acompaña a nadie hasta la puerta: siempre es cálida con los que llegan primero y tan fría como el hielo con los que se van.

59. rematar bien

Termina bien. En la casa de la Fortuna, si se entra por la puerta del placer hay que salir por la del dolor y *viceversa* . Por tanto, hay que pensar en el final y dar más importancia a una salida elegante que a un aplauso de entrada. Es común que los desafortunados tengan un comienzo muy afortunado y un final muy trágico. Lo importante no son los vulgares aplausos de entrada (que llegan a casi todos), sino el sentimiento general de salida. Se considera que pocos en la vida merecen un bis. La fortuna rara vez acompaña a alguien hasta la puerta: por muy cálida que pueda recibir a la llegada, apresura pero fríamente al huésped que se despide.

60．判断准确

Juicio preciso. Algunas personas nacen inteligentes y con esta ventaja natural ya tienen un éxito medio al inicio de sus estudios. A medida que crezcan y tengan más experiencia, su juicio será más ágil y preciso. Odian todos los caprichos y caprichos que puedan desviarse de la prudencia, especialmente los asuntos nacionales, porque los asuntos nacionales son muy importantes y deben ser infalibles. Una persona así puede estar al mando del país, ya sea como navegante o como timonel.

60. Un buen juicio

Un buen juicio. Algunos nacen sabios, y con esta ventaja natural entran en sus estudios, con una mitad ya dominada. Con la edad y la experiencia madura su razón, y así alcanzan un buen juicio. Aborrecen todo lo caprichoso que desvía la prudencia, especialmente en asuntos de Estado, donde la certeza es tan necesaria debido a la importancia de los asuntos involucrados, tales hombres merecen estar al timón del Estado, ya sea como pilotos o como hombres al volante.

61. Buscando la excelencia donde existe la excelencia

Buscar la excelencia donde existe la excelencia. De todas las excelentes cualidades, esta es la más rara. Las grandes personas deben tener su excelencia, y las personas mediocres nunca podrán ganarse el aplauso de la gente. Destacar en una posición extraordinaria puede distinguirte de las personas mediocres del mundo y entrar en las filas de la élite. Incluso si te va bien en una posición humilde, es algo muy trivial: cuanto más fácil es tener éxito, menos gloria es. Buscar la excelencia en una causa noble puede darle un aire majestuoso que sorprenderá a todos y ganará su favor.

61. Sobresalir en lo excelente

Sobresalir en lo excelente. Es una gran rareza entre las excelencias. No se puede tener un gran hombre sin algo preeminente. Las mediocridades nunca ganan aplausos. La eminencia en algún puesto distinguido nos distingue de la muchedumbre vulgar y nos sitúa entre los elegidos. Distinguirse en un puesto pequeño es ser grande en lo poco: cuanto más comodidad, menos gloria. La más alta eminencia en los grandes asuntos tiene la característica real de suscitar admiración y ganarse la buena voluntad.

62．善其事必先利其器

Para hacer algo bien, primero debes afilar tus herramientas. Algunas personas utilizan herramientas inferiores para demostrar su superioridad. Ésta es una forma peligrosa de complacencia y cualquier contratiempo importante es culpa suya. La excelencia de los ministros nunca disminuirá la grandeza del rey. Todo el mérito es de los dirigentes, del mismo modo que ellos cargan con toda la culpa. La diosa del honor sólo trata con los líderes. Nunca dice: "Esta persona tiene buenos ministros y aquella tiene malos generales", sino que sólo dice: "Esta persona es sabia y aquella es mala". Por lo tanto, debes seleccionar y examinar cuidadosamente a tus asistentes, porque dependerás de ellos para alcanzar la fama inmortal.

62． Utiliza buenos instrumentos

Utilice buenos instrumentos. Algunos verían demostrada la sutileza de su ingenio por la pobreza de sus instrumentos. Es una satisfacción peligrosa y merece un castigo fatal. La excelencia de un ministro nunca disminuyó la grandeza de su señor. Toda la gloria de las hazañas recae en el actor principal; también toda la culpa. La fama sólo hace negocios con los directores. Ella no dice: "Éste tenía buenos, aquél tenía malos sirvientes", sino: "Este era un buen artista, aquél era malo". Por lo tanto, deja que tus asistentes sean seleccionados y probados, porque debes confiar en ellos para la inmortalidad de la fama.

63．抢先为上

Ser primero es lo mejor y si aún puedes rendir bien, aún mejor. Cuando los jugadores de ajedrez están igualados, quien haga el primer movimiento tendrá una gran ventaja. Muchos podrían haber llegado a la cima si hubieran podido aprovechar la oportunidad. Los que lideran son los herederos de la fama, mientras que los que llegan tarde solo pueden quedarse con un poco de lo que sobra como segundo hijo. No importa cuánto se esfuercen los que llegan tarde, siempre estarán imitando a los demás. Los grandes genios siempre son cuidadosos y emplean técnicas para encontrar nuevas formas de alcanzar la excelencia. Por la novedad de su negocio, pasó a la historia. Algunas personas prefieren tener cabeza de pollo que cola de fénix.



63． Ser el primero en su tipo es una excelencia.

Ser el primero en su especie es una excelencia, y ser eminente en ella además, una doble. Tener el primer movimiento es una gran ventaja cuando los jugadores están iguales. Muchos hombres habrían sido verdaderos Phonix si hubieran sido los primeros en su especie. Los que llegan primero son los herederos de la Fama; los demás sólo reciben la asignación de un hermano menor: hagan lo que hagan, no pueden persuadir al mundo de que no son más que loros. La habilidad de los prodigios puede encontrar un nuevo camino hacia la eminencia, y la prudencia los acompaña en todo el camino. Por la novedad de sus empresas, los sabios escriben sus nombres en el libro dorado de los héroes. Algunos prefieren ser primeros en cosas de menor importancia que segundos en hazañas mayores.

64．远离烦恼

Manténgase alejado de las preocupaciones. Esta precaución dará sus frutos al evitar muchas distracciones y brindarle comodidad y felicidad. No le cuentes a otros malas noticias y no las aceptes a menos que te beneficie. Los oídos de algunas personas se han llenado de dulces elogios; otras han escuchado demasiados rumores amargos; y algunas personas, como Misridatis, se sentirán inquietas si no hay problemas. [(1)] Ese tipo de persona necesita tomar veneno todos los días. Deprimirte por el resto de tu vida sólo para ganarte el favor de otra persona no es una ley de vida, no importa lo cerca que estés de esa persona. Otros te ayudan a hacer sugerencias pero no asumen ninguna responsabilidad, no pierdas la oportunidad solo de ganarte su favor. Además, ayudar a los demás significa ponerte las cosas difíciles a ti mismo, recuerda: es mejor no dejar que él obtenga satisfacción ahora, para no sufrir en vano en el futuro.

64． Evite la preocupación

Evite la preocupación. Semejante prudencia trae su propia recompensa. Se escapa de muchas cosas y, por tanto, es la partera del consuelo y, por tanto, de la felicidad. No dé ni reciba malas noticias a menos que puedan ayudar. Los oídos de algunos hombres están llenos de los dulces de la adulación; otros con la amargura del escándalo, mientras que algunos no pueden vivir sin una molestia diaria, del mismo modo que Mitrídates no podía vivir sin veneno. No es una regla de la vida prepararse para problemas de por vida con el fin de brindar un disfrute temporal a otro, por cercano y querido que sea. Nunca debes desperdiciar tus propias posibilidades de complacer a otro que te aconseja y se mantiene al margen del asunto, y en todos los casos en que

obligar a otro implica descomplacerte a ti mismo, es una regla permanente que es mejor que él sufra ahora que tú después y en el futuro. vano.

(1)本都国王,传说他常服用少量毒药使身体产生抗毒能力,以防被毒死.

65．培养高雅的品味

Desarrollar el buen gusto. Al igual que la inteligencia, el buen gusto se puede desarrollar. Una comprensión profunda puede abrirle el apetito y aumentar su felicidad. Para juzgar si el espíritu de una persona es noble, se puede ver si su gusto es elegante; sólo las grandes cosas pueden satisfacer un gran corazón. Cuanto más grande es la boca, más cosas se pueden tragar; esas causas nobles sólo pueden ser realizadas por personas nobles. En presencia de quienes aprecian, incluso la persona más valiente se asustará y la persona más perfecta perderá la confianza. Las cosas de primera categoría son raras, así que no las aprecies a la ligera. El gusto se puede enseñar a través de interacciones interpersonales. Será una gran fortuna estar asociado con personas del gusto más exquisito. Sin embargo, es extremadamente tonto afirmar que no estás satisfecho con nada. Si proviene de la pretensión, es más molesto que de una fantasía poco realista. Algunas personas esperarían que Dios creara otro mundo y otras cosas ideales para satisfacer sus increíbles fantasías.

sesenta y cinco. Sabor elevado

Sabor elevado. Puedes entrenarlo como el intelecto. El pleno conocimiento despierta el deseo y aumenta el disfrute. Se puede reconocer un espíritu noble por la elevación de su gusto: debe ser algo grande que pueda satisfacer una gran mente. Grandes bocados para bocas grandes, cosas elevadas para espíritus elevados. Ante su juicio tiemblan los más valientes, los más perfectos pierden la confianza. Las cosas de primera importancia son pocas; que el aprecio sea raro. El gusto se puede impartir mediante el coito: mucha suerte para asociarse con el gusto más elevado. Pero no pretendáis estar insatisfechos con todo: es el extremo de la locura, y más odioso por afectación que por quijotría. Algunos quisieran que Dios creara otro mundo y otros ideales para satisfacer su fantástica imaginación.

66．使结局完美

Haz que el final sea perfecto. Algunas personas se concentran en comportarse apropiadamente en lugar de hacerlo exitosamente. Pero, para el mundo, la vergüenza suprema del fracaso anula cualquier reconocimiento del cumplimiento previo de las reglas. El ganador no necesita explicación. Al mundo sólo le importan los resultados, no los detalles de los métodos que utilizas. Si puedes lograr el objetivo deseado, el honor no se verá disminuido. No importa cuán insatisfactorios sean los medios que adoptes, mientras haya un buen final, todo será dorado. Así que, a veces, ir más allá de las reglas es la regla de la vida, si el éxito sólo puede lograrse sin ceñirse a los medios.



66. Ver que las cosas terminen bien

Procura que las cosas acaben bien. Algunos consideran más el rigor del juego que su victoria, pero para el mundo el descrédito del fracaso final elimina cualquier reconocimiento del cuidado previo. El vencedor no necesita dar explicaciones. El mundo no se fija en los detalles de las medidas adoptadas, sino sólo en el buen o mal resultado. No pierdes nada si logras tu fin. Un buen fin lo dora todo, por insatisfactorios que sean los medios. Por eso, a veces es parte del arte de la vida transgredir las reglas del arte, si de otra manera no se puede terminar bien.

67. 选择能够获得殊荣的行业

Elija una industria en la que pueda ganar premios. La mayoría de las cosas se juzgan por la satisfacción de los demás. Así como las hermosas flores necesitan la ayuda de la brisa primaveral para estar vivas, tu excelencia necesita el respeto de los demás: algunas profesiones son respetadas por todos; también hay algunas profesiones que

son más importantes pero no tienen reputación. El primero es visto por todos y todos lo anhelan; el segundo es raro y más precioso y valioso, pero lamentablemente sigue siendo desconocido y, aunque respetable, nadie lo aplaude. Entre los monarcas, los que han realizado hazañas militares son los más elogiados. [1] Es por ello que los reyes son elogiados como "guerreros", "conquistadores" y "grandes hombres". Una persona capaz debe elegir una carrera distinguida, famosa y útil, una que atraiga la atención del público, para poder ser inmortal.

67. Elija una ocupación que gane distinción

Elija una ocupación que gane distinción. La mayoría de las cosas dependen de la satisfacción de los demás. La estima es a la excelencia lo que el céfiro es a las flores: el aliento de vida. Hay algunos llamamientos que obtienen estima universal, mientras que otros, más importantes, no tienen crédito. Los primeros, perseguidos ante los ojos de todos, obtienen el favor universal; los demás, aunque son más raros y valiosos, permanecen oscuros e inadvertidos, honrados pero no aplaudidos. Entre los príncipes, los conquistadores son los más célebres, y por eso los reyes de Aragón se ganaron tanto aplauso como guerreros, conquistadores y grandes hombres. Un hombre capaz preferirá ocupaciones distinguidas que todos los hombres conocen y utilizan, y así queda inmortalizado por el sufragio universal.

(1)指位于西班牙东北部的一个古国.

68．点拨其心智，胜于助其回忆

Es mejor iluminar su mente que ayudarlo a recordar. Lo primero requiere pensar, lo segundo sólo requiere recordar. Muchas personas no logran hacer lo correcto en el momento adecuado simplemente porque no recuerdan. En este caso, un recordatorio de un amigo puede ayudarle a ver los pros y los contras de las cosas. Ser capaz de evaluar la situación y satisfacer las necesidades del momento es un gran don del hombre; sin él, muchas cosas no pueden continuar. Si eres sensato, debes orientar a los demás. Si no tienes uno, pide a otros que te ayuden. Hay que tener cuidado con lo primero y entusiasmo con lo segundo. Debes tener cuidado al guiar a los demás, simplemente haz clic sobre ellos. Si están en juego los intereses de la persona involucrada y le has advertido que tenga cuidado, debes prestar más atención a esta técnica. Al principio, sólo necesitas darle una idea; si eso no es suficiente, bríndale más

información. Si la otra persona no está de acuerdo, debes usar tus habilidades para lograr que esté de acuerdo. Muchas cosas no funcionan sólo porque no lo intentaron.

68． Es mejor ayudar con la inteligencia que con la memoria

Es mejor ayudar con la inteligencia que con la memoria. Esto último sólo necesita recuerdo, lo primero requiere reflexión. Muchas personas omiten lo que conviene al momento porque no se les ocurre; el consejo de un amigo en tales ocasiones puede permitirles ver las ventajas. Uno de los mayores dones de la mente es poder ofrecer lo que se necesita en el momento: por falta de eso muchas cosas no se pueden realizar. Comparte la luz de tu inteligencia, cuando la tengas, y pídela cuando no la tengas, el primero con cautela, el último con ansiedad. No des más que una insinuación: esta *delicadeza* es especialmente necesaria cuando toca el interés de aquel cuya atención despiertas. Al principio sólo debes probarlo y luego pasar a más cuando eso no sea suficiente. Si piensa en No, vaya astutamente en busca del Sí. La mayoría de las cosas no se obtienen simplemente porque no se intentan.

69．不要冲动行事

No actúes impulsivamente. Las personas que nunca se dejan llevar por las impresiones de los demás son geniales. La autorreflexión aumenta la sabiduría. Comprenda su propia naturaleza, preste atención a ella e incluso haga conscientemente lo contrario para equilibrar su cultivación y su naturaleza. La superación personal comienza con conocerse a uno mismo. Algunas personas tienen personalidades extrañas e impredecibles, y un tipo u otro de emociones las domina, reemplazando sus verdaderos deseos. Sus mentes están divididas por esta falta de armonía y actúan en contradicción consigo mismos. Este carácter disoluto destruirá su voluntad, atacará su juicio y hará que sus deseos vayan en contra de la razón.

69． No cedas ante todos los impulsos comunes.

No cedas a todos los impulsos comunes. Es un gran hombre que nunca se deja influenciar por las impresiones de los demás. La autorreflexión es la escuela de la sabiduría. Conocer la propia disposición y permitirla, llegando incluso al otro extremo para encontrar un equilibrio entre naturaleza y arte. El autoconocimiento es el comienzo de la superación personal. Hay algunos cuyos humores son tan monstruosos que

siempre están bajo la influencia de uno u otro de ellos y los colocan en el lugar de sus verdaderas inclinaciones. Se sienten desgarrados por tal falta de armonía y se ven envueltos en obligaciones contradictorias. Tales excesos no sólo destruyen la firmeza de la voluntad; todo poder de juicio se pierde, el deseo y el conocimiento van en direcciones opuestas.

70．学会拒绝

Aprende a decir no. Cuando se trata de personas, no es realista responder a las solicitudes de todos. Saber decir que no es tan importante como saber prometer, especialmente para personas que ocupan altos cargos. Todo depende de cómo lo hagas. Los rechazos de algunas personas se aprecian más que las promesas de otras. Porque un “no” bañado en oro es más popular que un “sí” seco. Hay mucha gente que siempre tiene la palabra "no" en los labios, y todo es un asco. Siempre se niegan primero y, aunque luego cedan, no ganan nada porque, en primer lugar, decepcionan. No seas directo al rechazar a los demás, deja que los demás vayan aceptando poco a poco el hecho de ser rechazados. Nunca digas no a algo rotundamente; si lo haces, los demás nunca volverán a confiar en ti. Así que deja algo de esperanza y suaviza tu rechazo. Como no hay ningún beneficio, debemos usar palabras amables y palabras para compensarlo. Los "sí" y los "no" se dicen rápidamente, pero hay que pensar mucho antes de decirlos.



70. saber rechazar

Sepa cómo negarse. No se debe ceder en todo ni ante todos. Por lo tanto, saber rechazar es tan importante como saber consentir. Este es especialmente el caso de los hombres de posición. Todo depende del *cómo* . Se piensa más en el No de algunos hombres que en el Sí de otros: pues un No dorado es más satisfactorio que un Sí seco.

Hay quienes siempre tienen el No en los labios, con lo que todo lo hacen desagradable. Para ellos el no siempre es lo primero, y cuando a veces ceden, no les sirve de nada a causa del desagradable heraldo. Su negativa no tiene por qué ser tajante: deje que la decepción llegue poco a poco. Tampoco permitamos que la negativa sea definitiva: eso destruiría la dependencia; que quede algo de esperanza para suavizar el rechazo. Que la cortesía compense y las buenas palabras sustituyan a los hechos. Pronto se dicen Sí y No, pero dan mucho en qué pensar.

71．不要左右摇摆

No te balancees de un lado a otro. No dejes que tus palabras o acciones estén fuera de lugar por temperamento o afectación. Las personas capaces a menudo se ganan la confianza de la gente manteniendo su mejor desempeño. Si cambió fue porque tenía buenas razones y consideraciones bien pensadas. El comportamiento errático puede ser muy dañino. Algunas personas son diferentes cada día: sus talentos son impredecibles, sus voluntades son más cambiantes y, por lo tanto, su suerte también es impredecible. El blanco de ayer se ha convertido en el negro de hoy, el "sí" de ayer se ha convertido en el "no" de hoy. Destruyen su propia reputación y la confianza de los demás en ellos.

71. no vaciles

No vaciles. No dejéis que vuestras acciones sean anormales ya sea por disposición o por afectación. Un hombre capaz es siempre el mismo en sus mejores cualidades; él recibe el crédito de la confiabilidad. Si cambia, lo hace por una buena razón o una buena consideración. En materia de conducta el cambio es odioso. Hay algunos que son diferentes cada día; varía su inteligencia, más aún su voluntad, y con ello su fortuna. El blanco de ayer es el negro de hoy: el No de hoy fue el Sí de ayer. Siempre desmienten su propio crédito y destruyen el crédito con los demás.

72．要当机立断

Tome una decisión rápida. La indecisión a la hora de formular un plan es más perjudicial que los planes mal ejecutados. Un río bloqueado es más peligroso que un río que fluye. Algunas personas siempre dudan y necesitan la orientación de los demás. De hecho, esto no se debe a que el asunto sea complicado (de hecho, su juicio es muy claro), sino a que no tienen poder para actuar. Se necesita habilidad para identificar el

problema y aún más habilidad para encontrar la solución. Otros nunca se meterán en problemas porque, con su juicio claro y su firmeza de carácter, están preparados para las causas más elevadas. La sabiduría les dice por dónde empezar y la perseverancia les dice cómo tener éxito. Hacen las cosas rápidamente: tan pronto como han hecho una cosa, están listos para la siguiente. Si tienen buena suerte, lo lograrán.



72. ser resuelto

Sea decidido. La mala ejecución de tus diseños hace menos daño que la irresolución a la hora de darles forma. Los arroyos causan menos daño al fluir que cuando están represados. Hay algunos hombres tan débiles de propósito que siempre necesitan la dirección de los demás, y esto no por perplejidad, porque juzgan con claridad, sino por pura incapacidad para la acción. Se necesita cierta habilidad para descubrir las dificultades, pero más para encontrar una salida a ellas. Hay otros que nunca se encuentran en apuros, su juicio claro y su carácter decidido los preparan para los llamamientos más elevados: su inteligencia les dice dónde insertar el extremo delgado de la cuña, su resolución cómo llevarlo a casa. Pronto superan cualquier cosa: tan pronto como terminan con una esfera de acción, están listos para otra. Prometidos con la Fortuna, se aseguran el éxito.

73．安然退避

Retírese con seguridad. Esta es un arma mágica para que las personas inteligentes salgan de los problemas. Con un uso inteligente de una palabra, podrán escapar de los laberintos más intrincados. Con una palabra vacía o una sonrisa, pueden alejarse de

discusiones serias. La mayoría de los grandes hombres son buenos en esto. Cuando tienes que decir que no a algo, cambiar de tema suele ser la forma más educada de hacerlo. A veces, fingir no entender es la mejor manera de entender.

73. Utilizar resbalones

Utilice deslices. Así es como las personas inteligentes salen de las dificultades. Se liberan del laberinto más intrincado mediante la aplicación ingeniosa de un comentario brillante. Salen de una discusión seria con una nada etérea o levantando una sonrisa. Los grandes líderes están bien fundamentados en este arte. Cuando hay que negarse, a menudo es la forma más educada de hablar de otra cosa. A veces, no comprender demuestra ser la mayor comprensión.

74. se amable con otros

Se amable con otros. Los animales más salvajes viven donde vive la mayoría de la gente. Es difícil acercarse a las personas sin conciencia de sí mismas y sus títulos cambian sus actitudes. Tratar de ganarse la buena voluntad de los demás mientras se los trata mal, naturalmente, no funcionará. Estas personas no son más que un grupo de monstruos arrogantes e inadaptados. ¡Mira su moral! Cuando el infortunado criado tuvo que hablar con él, fue como si estuviera luchando contra un tigre, con paciencia y miedo. Para drogarse, debieron haber halagado a todos, una vez que estuvieron en el poder querían hacer infelices a todos y vengar la vieja vergüenza. Su posición exige que sean afables, pero por orgullo o mal humor es difícil acercarse a ellos. Castigar a esas personas de forma civilizada es hacerles la vista gorda y no comunicarse con ellas, privándolas así de la oportunidad de mejorar.



74. No seas insociable

No seas insociable. Las auténticas fieras viven en los lugares más poblados. Ser inaccesible es culpa de quienes desconfían de sí mismos, cuyos honores cambian sus costumbres. No es manera de ganarse la buena voluntad de la gente estando de mal humor con ella. Es un espectáculo ver a uno de esos monstruos insociables que se preocupan por ser orgullosamente impertinentes. Sus dependientes, que tienen la desgracia de verse obligados a hablar con ellos, entran como si estuvieran preparados para una pelea con un tigre armados de paciencia y miedo. Para obtener su puesto, estas personas deben haberse congraciado con todos, pero una vez obtenido, buscan indemnizarse desobligando a todos. Es una condición de su posición que sean accesibles a todos, pero, por orgullo o por mal humor, no lo son para nadie. Es una forma civilizada de castigar a esos hombres dejándolos en paz y privándolos de oportunidades de mejora al no concederles la oportunidad de tener relaciones sexuales.

75. Elige un héroe como tu ídolo

Cuando eliges a un héroe como ídolo, tienes que alcanzarlo, en lugar de imitarlo ciegamente. Hay muchas clases de personas destacadas en el mundo, y ellas son materiales didácticos vivientes de gloria. La gente debería elegir a una persona destacada en su campo para emularla. No para seguir su ejemplo, sino para inspirarse a hacerlo mejor. Alejandro lloró amargamente ante la tumba de Aquiles, no porque el héroe estuviera muerto. [(1)], pero lloró porque aún no era tan famoso como Aquiles. Lo más ambicioso del mundo es la trompeta que suena en el corazón por la reputación de los demás. Puede intensificar los celos y también alimentar la ambición.

75. Elige un ideal heroico

Elige un ideal heroico; pero más bien emularlo que imitarlo. Hay ejemplos de grandeza, textos vivos de honor. Que cada uno tenga presente el principal de su llamado, no tanto el de seguirlo como el de espolearse a sí mismo. Alejandro no lloró a causa de Aquiles muerto y enterrado, sino sobre sí mismo, porque su fama aún no se había extendido por el mundo. Nada despierta tanto la ambición en el corazón como el sonido de trompeta de la fama ajena. Lo mismo que agudiza la envidia, alimenta una generosidad. espíritu.

(1) Aquiles es el héroe de la épica "La Ilíada" de Homero. Se dice que Alejandro lloró ante la tumba de Aquiles, celoso de su inmortalidad.

76. No bromees siempre

No siempre hagas bromas. La sabiduría se refleja en asuntos serios y es más probable que se la aprecie que la inteligencia. El que siempre está dispuesto a reír, nunca está dispuesto a hacer nada serio. Los bromistas son como mentirosos: la gente nunca confía en ellos y siempre piensa que el primero está bromeando y el segundo miente. Nunca se sabe cuándo el bromista utilizará su criterio para decir algo serio, lo que equivale a decir que no tiene criterio. Las bromas interminables pierden rápidamente su diversión prevista. Muchas personas son conocidas por su ingenio y humor, pero debido a esto pierden su reputación de buen juicio. Está bien bromear de vez en cuando, pero habla en serio la mayor parte del tiempo.

76. No estés siempre bromeando

No bromees siempre. La sabiduría se muestra en asuntos serios y es más apreciada que el mero ingenio. El que siempre está dispuesto a las bromas, nunca lo está a las cosas serias. Los bromistas se parecen a los mentirosos en que los hombres nunca creen, esperando siempre una mentira en uno y una broma en el otro. Nunca se sabe cuando se habla con criterio, que es lo mismo que si no lo tuviera. Una broma continua pronto pierde todo entusiasmo. Muchos obtienen la reputación de ser ingeniosos, pero con ello pierden el crédito de ser sensatos. La broma tiene su pequeña hora, la seriedad debería tener el resto.

77．做人须八面玲珑

Una persona debe ser integral en todos los aspectos. Sé un Proteo cuidadoso en sus palabras y hechos. [(1)]. Cuando interactúes con eruditos, debes mostrar tu conocimiento; frente a los santos, debes parecer santo. Éste es el secreto para ganarse el apoyo de los demás, ya que ganarse el favor de la multitud ganará el apoyo general. Presta atención al estado de ánimo de las personas y prepárate para ser afectuoso o serio, según la situación. Sigue su ejemplo e intenta disfrazar tus cambios lo más sutilmente posible. Si quieres preguntarle a otros, esta habilidad es indispensable. Sin embargo, esta habilidad para la vida requiere un alto grado de inteligencia, y sólo las personas con conocimientos, flexibles e ingeniosas pueden utilizarla libremente.

77. Ser todo para todos los hombres.

Sé todo para todos los hombres: un Proteo discreto, erudito con los eruditos, santo con los santos. Es el gran arte conseguir los sufragios de todos; su buena voluntad logra un acuerdo general. Observa los estados de ánimo de los hombres y adáptate a cada uno, cordial o serio según sea el caso. Siga su ejemplo, pasando por alto los cambios con la mayor astucia posible. Este es un arte indispensable para las personas dependientes. Pero este *saber hacer* exige una gran astucia. Sólo no encontrará dificultades quien tenga un genio universal en su conocimiento y un ingenio universal en su ingenio.

(1)是希腊神话中的海神，他能任意改变自己的外形。

78．做事有道

Haz las cosas bien. Los tontos actúan apresuradamente, porque la locura siempre es imprudente. Son ingenuos y descuidados, lo que tampoco les hace sentir vergüenza tras el fracaso. Sin embargo, una persona prudente actúa con mucha cautela y explora con atención el camino que tiene por delante para ver si hay algún peligro. La precaución evitará que corras peligro cada vez que seas imprudente, aunque en ocasiones la fortuna puede ayudar. Si no conoce la profundidad del camino que tiene por delante, avance lenta y cuidadosamente. Incluso si se toman precauciones, las personas sabias siguen actuando con cautela y prudencia. Hoy en día, existen muchos obstáculos impredecibles en la comunicación interpersonal y es necesario hacer preguntas en cada paso.

78． El arte de emprender cosas.

El arte de emprender cosas. Los tontos entran corriendo por la puerta; porque la locura es siempre audaz. La misma sencillez que les priva de toda atención a las precauciones les priva de todo sentimiento de vergüenza ante el fracaso. Pero la prudencia entra con más deliberación. Sus precursores son la precaución y el cuidado; avanzan y descubren si tú también puedes avanzar sin peligro. Toda carrera hacia adelante se salva del peligro mediante la precaución, mientras que la fortuna a veces ayuda en tales casos. Camine con cautela donde sospeche que hay profundidad. La sagacidad avanza cautelosamente mientras la precaución cubre el suelo. Hoy en día existen

profundidades insospechadas en las relaciones humanas, por lo que debes tomar la iniciativa en cada paso.

79．轻松快活的个性

Personalidad relajada y alegre. Con moderación, una personalidad jovial puede ser un talento, no una debilidad. Un poco de felicidad puede cambiarlo todo. Los peces gordos a veces entretienen, lo que les hace querer a la gente. Sin embargo, siempre deben mantener la dignidad y no ser irrespetuosos en tales situaciones. Algunas personas utilizan los chistes como una forma de salir rápidamente de los problemas, porque hay cosas que deberían ser objeto de risa, aunque otros las tomen en serio. Se trata de una actuación tranquila que atrae a la gente como un imán.

79. Una disposición genial

Una disposición genial. Si con moderación es un logro, no un defecto. Una pizca de alegría lo sazona todo. Los hombres más grandes a veces se unen a la diversión y eso hace que todos los quieran. Pero en tales ocasiones siempre deben preservar su dignidad y no traspasar los límites del decoro. Otros, por otra parte, salen rápidamente del apuro con una broma. Porque hay cosas que debes tomar como diversión, aunque otros tal vez las digan en serio. Muestras un sentido de apacibilidad, que actúa como un imán en todos los corazones.

80．获取信息要谨慎

Tenga cuidado al obtener información. En la vida sólo vemos unas pocas cosas con nuestros propios ojos y, para saber el resto, tenemos que depender de otras personas que nos proporcionen información. Pero lo que escucho son en su mayoría mentiras, no la verdad. Normalmente, la verdad se conoce por la vista y rara vez por el oído. La verdad rara vez llega pura, especialmente cuando viene de lejos, y a menudo incorpora las emociones del comunicador. Estas emociones cambian el color de la verdad, haciéndola aceptable u odiosa. Esta "verdad" siempre conlleva un prejuicio humano, por lo que debemos tener cuidado cuando proviene de quienes la alaban en voz alta. Necesitamos prestar aún más atención cuando se trata del culpable. Preste atención a las intenciones del orador, comprenda su posición de antemano y sea considerado para protegerse contra falsedades y exageraciones.

80. Tenga cuidado para obtener información.

Tenga cuidado de obtener información. Vivimos de información, no de vista. Existimos por la fe en los demás. El oído es la puerta lateral de la verdad pero la puerta de entrada de la mentira. La verdad es generalmente vista, raramente escuchada; rara vez viene con pureza elemental, especialmente desde lejos; siempre hay alguna mezcla de los estados de ánimo de aquellos por quienes ha pasado. Las pasiones la tiñen de colores allí donde la tocan, a veces favorablemente, a veces al revés. Ella siempre saca a relucir el carácter, por eso recíbela con cautela del que alaba, con más cautela del que censura. Preste atención a la intención del hablante; debes saber de antemano en qué posición viene. Dejemos que la reflexión pruebe la falsedad y la exageración.

81．勇于推陈出新

Sea lo suficientemente valiente para innovar. Este es un privilegio que sólo está disponible para personas como el Fénix. Los talentos se desvanecen y las reputaciones se desvanecen en un abrir y cerrar de ojos. La costumbre desgasta la admiración y los nuevos talentos mediocres a menudo eclipsan a los viejos talentos. Así que deberás renovarte en todos los aspectos: coraje, talento, suerte, etc. Mostrarás una novedad asombrosa, a medida que el sol sale de nuevo cada día y, al mismo tiempo, cambiarás el fondo de la luz, de modo que tu partida sea recordada en el escenario de tu éxito anterior y tus nuevos talentos sean recordados en el nuevo. Los aplausos del pueblo serán bienvenidos en el escenario.

81. Renueva tu brillo

Renueva tu brillantez. Es el privilegio del Phonix. La habilidad suele envejecer, y con ella la fama. La obsolescencia de la costumbre debilita la admiración, y una mediocridad que es nueva a menudo eclipsa la excelencia más alta envejecida. Intenta, pues, nacer de nuevo. en valor, en genio, en fortuna, en todo. Muestra novedades sorprendentes, levántate de nuevo como el sol cada día. Cambia también la escena en la que brillas, para que tu pérdida se sienta en las viejas escenas de tu triunfo, mientras que el La novedad de tus poderes te hace ganar aplausos en lo nuevo.

82. No importa si las cosas van bien o mal, no te vayas a los extremos.

No importa si es bueno o malo, no te vayas a los extremos. un santo [1] Resuma todas las virtudes en el justo medio. La extrema derecha conduce al mal. Exprime el jugo de una naranja y se volverá amarga. El disfrute no debe ser demasiado extremo. Pensar demasiado lo embotará y ordeñar demasiado probablemente solo producirá sangre.

82．No escurras nada hasta la hez, ni lo bueno ni lo malo

No escurras nada hasta las heces, ni lo bueno ni lo malo. Una vez, un sabio redujo toda virtud al justo medio. Empuje lo correcto hasta el extremo y se volverá incorrecto; exprime todo el jugo de una naranja y se vuelve amarga. Incluso en el disfrute nunca llegues a los extremos. El pensamiento demasiado sutil es aburrido. Si ordeñas demasiado a una vaca, extraes sangre, no leche.

(1)指希腊七贤之一的克莱俄布卢.

83．容许自己有无伤大雅之过

Permítete cometer errores inofensivos. A veces, esos descuidos casuales revelan tus mejores talentos. Los celos a menudo se manifiestan como rechazo hacia las personas, y cuanto más educadas son, más crueles se vuelven. Los celos consideran toda perfección como un error, porque la perfección en sí misma no es incorrecta y es a causa de la perfección absoluta que los celos la condenan. Los celos son como el mítico gigante Argus. [1], todos los ojos se utilizan para encontrar defectos y detectar defectos para consolarse. Las acusaciones son como relámpagos que golpean sólo las cosas más elevadas. deja que homero [2] Ocasionalmente, puede haber fallas, e incluso puede hacerle parecer que le falta coraje o sabiduría, pero no le falta precaución, para eliminar las intenciones maliciosas de otras personas, o al menos evitar la propagación del veneno malicioso. De esta manera, como un matador, podrás dejar tu capa a los celosos cuernos y tu reputación inmortal se conservará.

83. Permítete alguna falta venial

Permítete alguna falta venial. Un descuido así es a menudo la recomendación del talento. Porque la envidia ejerce el ostracismo, más envenenado cuando es más cortés. La envidia considera a la perfección como un defecto el hecho de que no tiene defectos; porque siendo perfecta en todo, la condena en todo. Se convierte en un Argos, todo ojos para la imperfección, sólo para su propio consuelo. La culpa es como el rayo: golpea lo más alto. Dejemos que Homero asienta de vez en cuando y finja alguna negligencia en el valor o en el intelecto -no en la prudencia- para que para desarmar la malevolencia, o al menos para impedir que estalle con su propio veneno. Dejáis así vuestro manto sobre los cuernos de la Envidia para salvar vuestra inmortalidad.

(1) Argos en la mitología griega tiene cien ojos repartidos por todo su cuerpo. Incluso cuando duerme, dos ojos siempre están abiertos vigilantemente.
(2) Homero: Autor de las epopeyas griegas "Ilíada" y "Odisea". Horacio dijo en "El arte de la poesía": "Un maestro como Homero a veces duerme", lo que significa que grandes poetas como Homero también tienen fracasos.

84. Aprovecha a tus oponentes

Aprovecha a tus oponentes. Hacer cosas es como manejar un cuchillo: agarrar la hoja te lastimará la mano, agarrar el mango te protegerá. Es aún más importante respetar este principio cuando se trata de enemigos. El sabio encuentra más utilidad en sus adversarios que el necio en sus amigos. La malicia a menudo puede inspirarnos a superar dificultades que preferiríamos no enfrentar, y la mayoría de las personas deben sus grandes logros a sus oponentes. Lo que es más peligroso que el odio es la adulación: la adulación de los demás encubre tus defectos, mientras que el odio de los demás te anima a eliminar los defectos. Un hombre sabio considera la malicia ajena como un espejo más fiel que las buenas intenciones, con el fin de reducir o corregir los defectos relevantes. Todo el mundo se vuelve muy cauteloso cuando vive al lado de un rival o enemigo.



84．Haz uso de tus enemigos

Haz uso de tus enemigos. Debes aprender a agarrar las cosas no por la hoja, que corta, sino por el mango, que te salva del daño: esta es la regla especialmente en las acciones de tus enemigos. El sabio se beneficia más de sus enemigos que el necio de sus amigos. Su mala voluntad a menudo genera montañas de dificultades que de otro modo no se afrontarían. A muchos sus enemigos les han hecho la grandeza. La adulación es más peligrosa que el odio, porque cubre las manchas que el otro hace borrar. El sabio convertirá la mala voluntad en un espejo más fiel que el de la bondad, y eliminará o mejorará las faltas referidas. La precaución prospera cuando la rivalidad y la mala voluntad son vecinas.

85．不做无所不知之人

No seas un sabelotodo. El problema con las cosas buenas es que siempre se abusa de ellas porque a menudo se les da uso. Cuando todo el mundo intenta conseguirlo, estas personas tienden a enfadarse por ello. No es bueno ser inútil y no es bueno ser útil para todos. Las personas que han llegado a este punto han ganado y finalmente han perdido. Al principio la gente le rogaba, pero acabó odiándolo. Estos sabelotodo desgastarán todas sus buenas cualidades, perderán el respeto de los pocos originales y se volverán mediocres. La panacea para esta situación extrema es comprender la escala de la luz radiante. Si quieres, puedes perseguir la perfección en tus puntos fuertes, pero sólo cuando se trata de lucirse. Cuanto más brillante arde la antorcha,

más consume y más difícil es que dure. Cuanto menos presumes, más respeto obtienes.

85. No seas un comodín

No seas un comodín. Es un defecto de excelencia que, al estar tan en uso, sea susceptible de abuso. Porque todos la codician, todos se irritan por ella. Es una gran desgracia no ser útil a nadie; poco menos para ser de utilidad para todos. Las personas que llegan a esta etapa pierden ganando y finalmente aburren a quienes antes lo deseaban. Estos comodines desgastan todo tipo de excelencia: al perder la estima anterior de unos pocos, obtienen descrédito entre el vulgo. El remedio contra este extremo es moderar tu brillantez. Sea extraordinario en su excelencia, si lo desea, pero sea ordinario en su demostración. Cuanta más luz da una antorcha, más se quema y más cerca está de apagarse. Muéstrate menos y serás recompensado siendo más estimado.

86．预防流言蜚语

Prevenir los chismes. La chusma es un monstruo de muchas cabezas. Tienen muchos pares de ojos esperando oportunidades para causar malicia y una lengua que calumnia. Una vez que se difunde un escándalo, su reputación limpia se verá empañada. Si los rumores te dan otro apodo, tu reputación estará en peligro. En términos generales, el chisme surge de alguna debilidad sobresaliente o defecto ridículo en ti. A veces, esto es inventado deliberadamente por individuos que tienen envidia de nosotros para despertar las sospechas de todos. Es más fácil destruir la reputación de alguien con una burla mezquina que con una acusación directa. La notoriedad es fácil de ganar, porque el mal es fácil de creer pero difícil de erradicar. Por lo tanto, un hombre sabio debe evitar tales calamidades y estar alerta contra los rumores viles. Prevenir es mucho más fácil que corregir.

86. Prevenir el escándalo

Prevenir el escándalo. Muchas cabezas forman la multitud, y en cada una de ellas hay ojos para usar con malicia y una lengua para mover la detracción. Si se difunde una sola mala noticia, mancha tu buena fama, y si se te pega con un apodo, tu reputación está en peligro. Generalmente es algún defecto destacado o rasgo ridículo lo que da

origen a los rumores. A veces se trata de adiciones maliciosas de envidia privada a la desconfianza general. Porque hay lenguas malvadas que arruinan una gran reputación más fácilmente con una burla ingeniosa que con una acusación directa. Es fácil adquirir mala reputación, porque es fácil creer mal de cualquiera: no es fácil limpiarse uno mismo. Por consiguiente, los sabios evitan estos contratiempos y se protegen del escándalo vulgar con una vigilancia diligente. Es mucho más fácil prevenir que rectificar.

87．文明和高雅

Civilización y elegancia. Los humanos son salvajes por naturaleza y la cultura los eleva por encima de los animales. Por tanto, es la cultura la que crea a las personas; cuanto más civilizada sea una persona, más grande será. Por esta razón, los antiguos griegos llamaban bárbaros al resto del mundo. La ignorancia es incivilizada: nada puede educar más a la humanidad que el conocimiento. Sin embargo, si no eres elegante, aunque tengas conocimientos, parecerá vulgar. Nuestros talentos, nuestros deseos y especialmente nuestro discurso deben parecer elegantes. Algunas personas nacen con una apariencia hermosa y sabiduría, y sus pensamientos, palabras, ropa (como la cáscara del alma) y talentos (como los frutos del alma) parecen todos elegantes; por el contrario, algunas personas son vulgares, extremadamente incultas. , e intolerable, lo que los hace. Todo en ellos, incluso sus mejores cualidades, ha perdido su brillo.

87. Cultura y elegancia

Cultura y elegancia. El hombre nace bárbaro y sólo se eleva por encima de la bestia mediante la cultura. Por tanto, la cultura hace al hombre; cuanto más hombre, más alto. Gracias a ello, Grecia pudo llamar bárbaros al resto del mundo. La ignorancia es muy cruda; Nada contribuye tanto a la cultura como el conocimiento. Pero incluso el conocimiento es tosco si no tiene elegancia. No sólo debe ser elegante nuestra inteligencia, sino también nuestros deseos, y sobre todo nuestra conversación. Algunos hombres son naturalmente elegantes en cualidades internas y externas, en sus pensamientos, en sus palabras, en su vestimenta, que es la corteza del alma, y en sus talentos, que es su fruto. Hay otros, en cambio, tan *torpes* que todo en ellos, incluso sus mismas excelencias, está empañado por una intolerable y bárbara falta de pulcritud.

88．举止高贵大方

Compórtate de manera noble y generosa. Los grandes hombres nunca se limitan a asuntos triviales. Se abstuvo de ahondar en detalles durante las conversaciones, especialmente cuando se trataban temas menos agradables. Es importante conocer el panorama general, pero no es necesario conocer todos los detalles. Cuando las cosas se pongan desagradables, compórtate como un caballero y muestra un espíritu heroico. Ignorar algo es una gran parte de la gestión. Tienes que aprender a hacer la vista gorda ante muchas cosas sobre tu familia, tus amigos y, especialmente, tus oponentes. Las cosas superfluas son aburridas, especialmente cuando las cosas en sí son aburridas. Es una especie de paranoia aferrarse siempre a cosas desagradables. En términos generales, las personas hacen las cosas basándose en sus verdaderas intenciones y opiniones.

88. Que tu comportamiento sea fino y noble.

Que vuestro comportamiento sea fino y noble. Un gran hombre no debe ser pequeño en su comportamiento. Nunca debería entrometerse demasiado en las cosas, y menos aún en los asuntos desagradables. Porque aunque es importante saberlo todo, no es necesario saberlo todo acerca de todo. En tales casos se debe actuar con la generosidad de un caballero, con una conducta digna de un hombre galante. Pasar por alto forma una gran parte de la tarea de gobernar. La mayoría de las cosas deben pasar desapercibidas entre familiares y amigos, e incluso entre enemigos. Todo lo superfluo es molesto, especialmente en las cosas que molestan. Seguir dando vueltas alrededor del objeto o de tu molestia es una especie de manía. En general, cada hombre se comporta según su corazón y su entendimiento.

89. 了解自己

Conocete a ti mismo. Comprenda sus propios dones, talentos, juicios y tendencias. El que no se conoce a sí mismo no puede controlarse a sí mismo. Hay espejos en el mundo que pueden reflejar tu rostro, pero no hay espejo que refleje tu alma. Entonces, ¡reemplázalo con una introspección seria! Cuando ignoras tu imagen externa, seguirás mejorando y mejorando tu imagen interna. Aprenda a estimar sus talentos y su capacidad para hacer cosas, y ponga a prueba su coraje para poder utilizarlos. Mantenga sus bases sólidas y su mente despejada para cualquier cosa que se le presente.

89． Conocete a ti mismo

Conócete a ti mismo en talentos y capacidades, en juicio e inclinaciones. No puedes dominarte a ti mismo a menos que te conozcas a ti mismo. Hay espejos para el rostro pero ninguno para la mente. Deja que el pensamiento cuidadoso sobre ti mismo sirva como sustituto. Cuando se olvida la imagen exterior Mantén el interior para mejorar y perfeccionar, aprende la fuerza de tu intelecto y tu capacidad de acción, prueba la fuerza de tu coraje para aplicarlo y mantén tus cimientos seguros y tu cabeza despejada para todo.

90． El secreto de la longevidad

El secreto de la longevidad. Vivir bien. Dos cosas pueden acabar prematuramente con la vida: la estupidez y la depravación. Algunas personas perdieron la vida porque no sabían cómo salvarla. Algunas personas mueren porque no quieren vivir. Así como la virtud es la recompensa del hombre, el vicio es su propio castigo. Los que se comportan disolutamente tendrán una vida doblemente corta, pero los que hacen el bien tendrán la vida eterna. La fuerza del espíritu se transmite al cuerpo, y la hermosa vida no sólo es plena y significativa, sino que también se prolonga.

90．El secreto de una larga vida

El secreto de una larga vida. Lleva una buena vida. Dos cosas ponen fin rápidamente a la vida: la necedad y la inmoralidad. Algunos pierden la vida porque no tienen la inteligencia para conservarla, otros porque no tienen la voluntad. Así como la virtud es su propia recompensa, el vicio lo es su propio castigo. El que vive una vida rápida corre por la vida con doble rapidez. Una vida virtuosa nunca muere. La firmeza del alma se comunica al cuerpo, y una buena vida es larga no sólo en intención sino también en extensión.

91．对做某事审慎与否有疑虑，就别着手去做

Si tienes dudas sobre si es prudente hacer algo, no lo hagas. Quienes actúan sólo están preocupados por el fracaso, pero quienes observan han confirmado el fracaso, especialmente cuando los espectadores son sus oponentes. Si su juicio ha flaqueado en la emoción impulsiva inicial, luego de pensarlo con calma más tarde, se culpará a sí

mismo, lo cual es extremadamente estúpido. Es muy peligroso actuar mientras se tienen dudas sobre la prudencia de sus acciones, y lo mejor es dejarlas de lado. Los sabios no confían en el "tal vez", siempre avanzan bajo un alto grado de control racional. ¿Cómo puede algo tener éxito cuando su juicio es cuestionado desde su inicio? Las resoluciones aprobadas unánimemente por el tribunal interno a menudo no terminan bien. ¿Cómo podemos esperar que las cosas se hagan con una razón dudosa y un juicio vacilante?

91. Nunca te pongas a trabajar en nada si tienes dudas sobre su prudencia.

Nunca te pongas a trabajar en nada si tienes dudas sobre su prudencia. Una sospecha de fracaso en la mente del hacedor es una prueba positiva de ello en la del espectador, especialmente si es un rival. Si en el fragor de la acción tu juicio siente escrúpulos, después, en una fría reflexión, será condenado como una locura. La acción es peligrosa cuando la prudencia está en duda: es mejor dejar esas cosas en paz. La sabiduría no confía en las probabilidades; siempre marcha a la luz del mediodía de la razón. ¿Cómo puede tener éxito una empresa que la sentencia condena desde el momento de su concepción? Y si se aprueban resoluciones *nem. estafa.* por patio interior muchas veces resultan lamentables, ¿qué podemos esperar de aquellos emprendidos por una razón dubitativa y un juicio vacilante?

92．要有超凡的智慧

Tener una sabiduría extraordinaria. Esto es cierto en todo. Una onza de sabiduría vale más que una libra de inteligencia: ésta es la primera y más alta regla de conducta. Cuanto más alto sea el puesto y mayores las responsabilidades, más se debe seguir esta regla. Ésta es la única manera segura, aunque puede que no gane muchos aplausos. Ser famoso en todo el mundo por tu sabiduría es la mayor fama. Sin embargo, es suficiente si puedes satisfacer a los sabios, y su juicio es la piedra de toque de tu verdadero éxito.

92. Sabiduría trascendente

Sabiduría trascendente, quiero decir en todo. La primera y más alta regla de todo acto y palabra, tanto más necesaria cuanto más altos y numerosos sean nuestros puestos, es: una onza de sabiduría vale más que toneladas de inteligencia. El único camino seguro, aunque no gane tantos aplausos. La reputación de sabiduría es el último triunfo de la fama. Es suficiente con satisfacer a los sabios, porque su juicio es la piedra de toque del verdadero éxito.

93． versátil

versátil. Una persona con muchos talentos excelentes vale por muchas personas. Enriquece la vida de los demás transmitiendo la alegría de vivir a quienes están en su círculo de amigos. Muchos talentos excelentes añaden alegría a la vida. Es un gran arte beneficiarse de todo lo bueno. Dado que la naturaleza permite al ser humano condensar su esencia y desarrollarse al más alto nivel, dejemos que el arte cultive los gustos de las personas, entrene sus talentos y cree en ellos un microcosmos verdaderamente rico y colorido.

93. Versatilidad

Versatilidad. Un hombre de muchas excelencias es igual a muchos hombres. Al impartir su propio disfrute de la vida a su círculo, enriquece su vida. La variedad en las excelencias es el deleite de la vida. Es un gran arte aprovechar todo lo que es bueno, y desde entonces La Naturaleza ha hecho del hombre en su más alto desarrollo un extracto de sí misma, así que dejemos que el Arte cree en él un verdadero microcosmos entrenando su gusto y su intelecto.

94. Haz que tus talentos sean insondables

Deja que tus talentos sean insondables. Si un hombre sabio quiere ganarse el respeto de la gente, no permitirá que otros comprendan plenamente sus conocimientos y habilidades. Él te permite conocerlo, pero no te permite comprenderlo. Un hombre sabio no debe dejar que nadie conozca los límites de su talento, para que otros no lo decepcionen. Nunca permitiría a nadie la oportunidad de descubrir plenamente sus raíces. Por muy grandes que sean sus talentos, la gente siente que sus habilidades son inescrutables y generan más admiración que conocer sus raíces.

94. Mantenga desconocido el alcance de sus habilidades.

Mantén desconocido el alcance de tus habilidades. El hombre sabio no permite que sus conocimientos y habilidades sean sondeados hasta el fondo, si desea ser honrado por todos. Te permite conocerlos pero no comprenderlos. Nadie debe saberlo. Nadie tiene nunca la oportunidad de sondearlo por completo, porque las conjeturas y dudas sobre el alcance de sus talentos despiertan más ocurrencia que el conocimiento exacto de ellos, por grandes que sean.

95. Mantenga las expectativas que la gente tiene de usted

Mantenga vivas las expectativas que la gente tiene de usted. Para estimularlo constantemente, deja que la gente espere cada vez más de ti y déjales esperar que obtengas logros más brillantes gracias a tus brillantes logros. No arriesgues tu suerte, pero modera tus esfuerzos para mantener vivas las expectativas que los demás tienen de ti; esto requiere una gran habilidad.

95. Mantener viva la expectativa

Mantenga viva la expectativa. Siga agitándola. Deje que muchas promesas sean mayores y las grandes hazañas anuncien mayores. No descanse toda su fortuna en una sola tirada del dado. Se requiere gran habilidad para moderar sus fuerzas a fin de evitar que las expectativas se disipen. .

96. discernimiento supremo

Discernimiento supremo. Es la sede de la razón, la piedra angular de la prudencia. Con él podrás alcanzar el éxito con sólo un poco de esfuerzo. Es un regalo de Dios a la humanidad y debe obtenerse como la primera y mejor cualidad de la vida, es un elemento esencial de nuestra armadura. Es tan importante que sin él somos seres humanos defectuosos, y otras cualidades son sólo cuestión de más o menos. Todas las acciones de la vida dependen de él para la toma de decisiones y requieren de su ayuda. Porque cualquier cosa que hagas requiere inteligencia. El discernimiento se inclina naturalmente hacia lo más racional, mezclado con el amor a las cosas más ciertas.

96． La máxima discreción

La máxima discreción. Es el trono de la razón, el fundamento de la prudencia: por su medio se consigue el éxito a bajo coste. Es un regalo de lo alto y se debe orar por él como la primera y mejor cualidad. Es la pieza principal de la panoplia, y tan importante que su ausencia hace al hombre imperfecto, mientras que con otras cualidades es simplemente una cuestión de más o menos. Todas las acciones de la vida dependen de su aplicación; todos necesitan su ayuda, porque todo necesita inteligencia. La discreción consiste en una tendencia natural hacia el camino más racional, combinada con el gusto por el camino más seguro.

97．赢得并维护美名

Gana y mantén una buena reputación. Sólo tenemos derecho a utilizar nuestro honor, pero no la propiedad. La buena reputación no es fácil de conseguir, sólo favorece a las personas extraordinarias, y esas personas son muy raras, mientras que las personas mediocres están en todas partes. Una buena reputación, una vez adquirida, es fácil de mantener. Obtener una buena reputación conlleva muchas obligaciones, pero también te otorga más favores. Si una buena reputación proviene de un poder destacado o de un comportamiento noble, tiene majestad propia y es digna de admiración. Una buena reputación sólo puede durar para siempre si tiene una base sólida.

97. Obtener y preservar una reputación.

Obtener y conservar una reputación. Es el usufructo de la fama. Es costoso obtener una reputación, pues sólo se atribuye a habilidades distinguidas, que son tan raras como comunes las mediocridades. Una vez obtenida, se conserva fácilmente. Confiere muchos beneficios. obligación, pero hace más: cuando se debe a poderes elevados o esferas de acción elevadas, se eleva a una especie de veneración y produce una especie de majestad, pero sólo es una reputación bien fundada que dura permanentemente.

98. oculta tus intenciones

Oculta tus intenciones. La pasión es la puerta al alma. El conocimiento más práctico reside en disfrazarlos. La persona que muestra la tarjeta corre riesgo de perder. Debes

permanecer alerta y utilizar la estrategia de la sepia para vencer la curiosidad de los demás cuando quieran asomarse a tu corazón. Ni siquiera puedes dejar que la gente conozca tus preferencias, no sea que otros se aprovechen de tus preferencias, luchen contra ellas o las halaguen.

98. Escribe tus intenciones en clave

Escribe en clave tus intenciones. Las pasiones son las puertas del alma. El conocimiento más práctico consiste en disfrazarlas. Quien juega con las cartas expuestas corre el riesgo de perder lo que está en juego. La reserva de la cautela debe combatir la curiosidad de los que preguntan: adopta la política de la sepia: Ni siquiera dejéis que se conozcan vuestros gustos, no sea que otros se aprovechen de ellos, ya sea para contrariarlos o para adularlos.

99. esencia y apariencia

Esencia y apariencia. La gente juzga algo por su apariencia, no por lo que realmente es. Pocas personas pueden ver a través de los fenómenos para ver la esencia, y la mayoría de la gente sólo permanece en la superficie. No basta con tener razón en sí misma, si ese derecho parece incorrecto y malo.

99. Realidad y apariencia

Realidad y apariencia. Las cosas pasan por lo que parecen, no por lo que son. Pocos ven el interior; muchos miran hacia el exterior. No basta con tener razón, si lo correcto parece falso y malo.

100. Sea una persona sobria, un creyente sabio y un ministro capaz

Sea una persona sobria, un creyente sabio y un ministro capaz. Haga esto por completo, sin que parezca que lo hace, y mucho menos finja que lo hace. Hoy en día la filosofía ya no es respetada, pero sigue siendo objeto de atención de los sabios. El arte de pensar ha perdido su antigua reputación. Séneca [(1)] Fue introducido en Roma y alguna vez fue muy popular en la corte, pero ahora no es aceptado. La detección del

engaño siempre se ha considerado como el verdadero alimento de una mente reflexiva y el verdadero gozo de un alma virtuosa.

100. Sé un hombre sin ilusiones, un cristiano sabio, un cortesano filosófico.

Sé un hombre sin ilusiones, un cristiano sabio, un cortesano filosófico. Sé todo esto, no sólo parezcas serlo, y menos aún aparentes serlo. La filosofía está actualmente desacreditada, pero siempre fue la principal preocupación de los sabios. El arte de pensar ha perdido toda su antigua reputación. Séneca lo introdujo en Roma: durante algún tiempo llegó a los tribunales, pero ahora se considera fuera de lugar allí. Y, sin embargo, siempre se pensó que el descubrimiento del engaño era el verdadero alimento de una mente reflexiva, el verdadero deleite de un alma virtuosa.

(1)见箴言第36条注(2)。

101．世上的一半人嘲笑另一半人，其实他们都是蠢人

La mitad de la gente en el mundo se ríe de la otra mitad, pero en realidad todos son estúpidos. Todo puede ser bueno o malo, todo depende de la gente que vota. Algunas personas persiguen lo mismo y otras lo odian. Las personas que quieren influir en las cosas según sus propias opiniones son insoportablemente estúpidas. Que alguien o algo sea excelente no depende de los gustos y disgustos de una persona. Hay tanta gente en el mundo con gustos tan diferentes. A todo el mundo le gustan las deficiencias. No se frustre si no puede complacer a los demás; los demás lo apreciarán. No debemos dejarnos llevar por los elogios de los demás, porque otros los condenarán. El verdadero elogio es el reconocimiento a una persona de renombre, experto en la materia. Debéis permanecer independientes frente a cualquier opinión, frente a cualquier moda, frente a cualquier siglo.

101． La mitad del mundo se ríe de la otra y todos son tontos.

La mitad del mundo se ríe de la otra, y todos son tontos. Todo está bien o todo está mal según los votos que obtengan. Lo que uno persigue, otro persigue. Es un asno

insoportable que regularía todo según sus ideas. Las excelencias no dependen del placer de un solo hombre. Tantos hombres, tantos gustos, todos diferentes. No hay defecto que no sea afectado por algunos, ni debemos desanimarnos si las cosas no agradan a algunos, porque otros las apreciarán. Tampoco es necesario que sus aplausos nos hagan volver la cabeza, porque seguramente habrá otros a quienes condenar. La verdadera prueba de los elogios es la aprobación de hombres famosos y de expertos en la materia. Debería aspirar a ser independiente de cualquier voto, de cualquier moda, de cualquier siglo.

102．天降大福需有大心胸消受

Las grandes bendiciones del cielo deben recibirse con un gran corazón. Para un hombre sabio, un gran apetito no es insignificante; para un hombre con un gran talento, la parte que constituye su talento debe ser grande. Para aquellos que pueden digerir una mayor suerte, una mayor suerte no les hará sentir mal. Después de comer lo mismo, algunas personas se sienten llenas, mientras que otras sienten hambre. Muchas personas parecen sufrir indigestión, pero en realidad se debe a que no tienen suficiente capacidad. No nacen para ocupar altos cargos, y aunque estén capacitados, no podrán hacer nada. Su comportamiento es errático, y la inquietud nacida de la falsa fama los marea, por lo que se sienten incómodos en los puestos altos; no son aptos para puestos altos porque la suerte no puede encontrar un lugar adecuado en ellos. Por lo tanto, una persona con talento debe demostrar que está capacitada para una empresa más grande y no debe mostrar ningún signo de falta de ambición.

102． Ser capaz de soportar grandes porciones de suerte.

Ser capaz de soportar grandes porciones de suerte. En el cuerpo de la sabiduría no el órgano menos importante es un estómago grande, pues una gran capacidad implica grandes partes. Los grandes momentos de suerte no avergüenzan a quien puede digerir otros aún mayores. Lo que para uno es exceso, para otro puede ser hambre. Muchos padecen, por así decirlo, una digestión débil, debido a su poca capacidad, que no han nacido ni están capacitados para grandes ocupaciones. Sus acciones se vuelven amargas, y los humores que nacen de sus honores inmerecidos les vuelven la cabeza y corren grandes riesgos en las altas esferas: no encuentran su lugar, porque la suerte no encuentra en ellos su lugar. Por tanto, un hombre de talento debería demostrar que tiene más posibilidades para empresas aún mayores y, sobre todo, evitar dar muestras de poco corazón.

103．让每人都保有尊严

Que todos mantengan su dignidad. Aunque no todo el mundo puede ser rey, todo el mundo debe comportarse en consonancia con el rey y hacer que su comportamiento sea lo más noble posible. Se comporta dignamente, piensa con nobleza y tiene un comportamiento real en cualquier situación; aunque no tiene el poder de un rey, tiene las cualidades de un rey. La verdadera conducta real reside en la integridad absoluta: no necesita tener celos de otros grandes hombres, porque él mismo es un modelo a seguir para los grandes hombres. Especialmente aquellos que están cerca del rey deben buscar la verdadera nobleza y adquirir las verdaderas cualidades reales, en lugar de mostrar su pompa y exhibición; no estar infectados con defectos, sino adquirir la verdadera dignidad real.



103. Que cada uno mantenga su dignidad

Que cada uno mantenga su dignidad. Que cada acto de un hombre en su grado, aunque no sea rey, sea digno de un príncipe, y que su acción sea principesca dentro de los límites debidos. Sublime en acción, elevado en pensamiento, en todas las cosas como un rey, al menos en mérito si no en poder. Porque la verdadera realeza reside en una rectitud impecable, y no tiene por qué envidiar la grandeza a quien pueda servirle de modelo. Especialmente aquellos que están cerca del trono deberían aspirar a la verdadera superioridad y preferir compartir las verdaderas cualidades de la realeza en lugar de participar en sus meras ceremonias, pero sin afectar sus imperfecciones, pero compartiendo su verdadera dignidad.

104．明确不同工作的要求

Identificar los requisitos de los diferentes puestos de trabajo. Diferentes trabajos requieren diferentes cualidades. Esto requiere que usted tenga suficiente atención y perspicacia para saber qué cualidades se requieren para un determinado trabajo. Algunos trabajos requieren valentía y otros requieren ingenio. Aquellas ocupaciones que sólo requieren que las personas sean honestas y rectas son las más fáciles de realizar; aquellas que requieren que las personas sean ingeniosas y talentosas son las más difíciles de realizar, porque las primeras sólo requieren buen carácter, mientras que las segundas pueden no ser suficientes incluso si utiliza toda tu atención y entusiasmo. . No es fácil gestionar a las personas, especialmente a los estúpidos y locos. Es aún más difícil gestionar a las personas que no sirven para nada. Hay que tener el doble de conocimientos que para gestionar a los que no sirven para nada. Si un trabajo requiere que la gente se dedique con todo el corazón y los tiempos y los procedimientos son fijos, será difícil que la gente lo acepte. Un mejor trabajo debería permitir a las personas hacer las cosas según sus propias ideas, lo cual es importante pero no monótono: el cambio puede hacer que las personas estén sobrias. Los trabajos más respetados son aquellos que son independientes de otros o muy independientes. Los peores trabajos son aquellos que nos provocan una gran ansiedad tanto ahora como en el futuro.

104．Conocer las demandas de las diferentes ocupaciones.

Conocer las demandas de las diferentes ocupaciones. Requiere cualidades variadas, y saber cuál es necesaria requiere atención y exige un discernimiento magistral. Algunos exigen coraje, otros tacto. Las que sólo exigen rectitud son las más fáciles; las más difíciles, las que exigen inteligencia. Para los primeros todo lo que se necesita es carácter; para este último, toda la atención y el celo pueden no ser suficientes. Es una tarea problemática gobernar a los hombres, y aún más a los tontos o a los tontos: se necesita doble sentido con aquellos que no lo tienen. Es intolerable que una oficina absorba a un hombre con horarios fijos y una rutina establecida. Es mejor aquello que deja al hombre libre para seguir sus propios designios, combinando variedad con importancia, porque el cambio refresca la mente. Los más reputados son los que tienen menor o más lejana dependencia de los demás; lo peor es lo que nos preocupa aquí y en el futuro.

105. no te enfades

No te molestes con los demás. Si solo repites un tema y te concentras en una cosa, fácilmente aburrirás a la gente. Las palabras concisas son agradables a la vista y facilitan la realización de las cosas. Aunque la simplicidad parece un poco descuidada, hace que la gente se sienta amigable. Las cosas buenas que son simples son aún mejores. Es más eficaz capturar la esencia de algo que hacer malabarismos con un montón de detalles. Es bien sabido que las personas conversadoras suelen carecer de talento y sabiduría para afrontar las cosas. Algunas personas no pueden sumar brillantez, pero les encanta ser piedra de tropiezo en el camino de todos. Una persona sabia debe evitar molestar a las personas, especialmente a las personas grandes. Las personas grandes tienen muchas cosas que hacer, y es peor molestar a esas personas que molestar a otras personas. Hablar sabiamente es hablar concisamente.

105. No seas aburrido

No seas aburrido. El hombre de un negocio o de un tema tiende a ser aburrido. La brevedad halaga y hace mejores negocios; gana con la cortesía lo que pierde con la brusquedad. Las cosas buenas, cuando son cortas, son el doble de buenas. La quintaesencia del asunto es más efectiva que todo un fárrago de detalles. Es una verdad bien conocida que la gente habladora rara vez tiene mucho sentido, ya sea al abordar el asunto en sí o al tratarlo formalmente. Hay personas que sirven más de tropiezos que de centros de mesa, maderos inútiles en el camino de todos. Los sabios evitan aburrir, especialmente a los grandes, que están muy ocupados: es peor molestar a uno que a todos los demás. Lo bien dicho se dice pronto.

106．勿炫耀你的地位

No muestres tu estatus. Alardear de tu dignidad es más molesto que alardear de tu encanto. La tendencia a actuar como un pez gordo es molesta y seguramente te darán muchos celos. Cuanto más quieras el respeto de los demás, menos lo obtendrás, porque si mereces respeto o no depende de lo que piensen los demás. No puedes obtenerlo gratis, sólo puedes ganártelo de otros. Los puestos importantes requieren que usted tenga suficiente autoridad; sin autoridad, no puede desempeñar sus funciones. Por lo tanto, debe mantener la dignidad suficiente para desempeñar sus funciones. Trate de lograr que los demás lo respeten, en lugar de obligar a los demás a respetarlo. La insistencia de algunas personas en la dignidad de su posición sólo las hace parecer indignas: la posición es demasiado alta para ellos. Si quieres ser respetado, deja que los demás respeten tus talentos, no cualquier ganancia aleatoria.

Incluso los reyes prefieren ganar la gloria basándose en sus calificaciones más que en su estatus.

106. No hagas alarde de tu posición

No hagas alarde de tu posición. Eclipsar en dignidad es más ofensivo que en atractivos personales. Hacerse pasar por un personaje es ser odiado: la envidia seguramente es suficiente. Cuanto más buscas estima, menos la obtienes, pues depende de la opinión de los demás. No puedes tomarlo, sino que debes ganártelo y recibirlo de otros. Los grandes puestos requieren una cantidad de autoridad suficiente para hacerlos eficientes: sin ella no pueden ocuparse adecuadamente. Preservar, por tanto, la suficiente dignidad para desempeñar las funciones del cargo. No impongas respeto, pero intenta crearlo. Quienes insisten en la dignidad de su cargo demuestran que no lo merecen y que es demasiado para ellos. Si deseas ser valorado, sé valorado por tus talentos, no por nada adventicio. Incluso los reyes prefieren ser honrados por sus cualidades personales más que por su posición.

107．勿自鸣得意

No seas complaciente. No siempre puedes estar insatisfecho contigo mismo, eso es señal de cobardía; no seas arrogante, eso es señal de estupidez. La complacencia proviene principalmente de la ignorancia y, si no daña tu reputación, puede darte una sensación de felicidad tonta (no es que todo sea malo). Algunas personas se contentan con su propia mediocridad porque no pueden alcanzar la perfección de los demás. Es sabio, incluso útil, tener dudas sobre si hay que evitar el mal o consolarse cuando llegue, porque el mal no sorprende a quienes ya están en guardia contra él. Homero [(1)] Siestas de vez en cuando, Alexander [(2)] Sólo me desperté después de caer desde una posición alta. Todo depende de la situación. Las circunstancias pueden ayudar a uno a lograr la victoria en una situación, pero pueden llevar al fracaso en otra. En medio de toda estupidez incorregible, siempre existe la complacencia espontánea que crece, florece y da frutos.



107. No mostrar autosatisfacción

No muestres autosatisfacción. No debes estar ni descontento contigo mismo (y eso es desanimado) ni satisfecho de ti mismo (y eso es una locura). La autosatisfacción surge principalmente de la ignorancia: sería una ignorancia feliz, no exenta de ventajas, si no perjudicara nuestro crédito. Como un hombre no puede alcanzar las perfecciones superlativas de los demás, se contenta con cualquier talento mediocre propio. La desconfianza es sabia y hasta útil, ya sea para evitar los contratiempos o para consolarse cuando lleguen, porque una desgracia no puede sorprender a quien ya la ha temido. Incluso Homero asiente a veces, y Alejandro cae de su elevado estado y de sus ilusiones. Las cosas dependen de muchas circunstancias: lo que constituye un triunfo en un set puede provocar una derrota en otro. En medio de toda locura incorregible permanece lo mismo con una autosatisfacción vacía, floreciendo, floreciendo y corriendo todo hacia la semilla.

(1) Véase la nota (2) de Proverbios 83 .
(2) Alejandro Magno (356 a. C. - 323 a. C.): Rey de la antigua Macedonia y famoso conquistador. Ascendió al trono a la edad de 20 años. Primero consolidó su hegemonía en Grecia y luego lanzó una expedición a gran escala hacia el este para establecer un imperio en el vasto territorio desde la península de los Balcanes y el río Nilo en el oeste hasta el río Indo. en el este. Entre el 326 a.C. y el 323 a.C., resultó herido en muchos lugares durante la expedición al Este y finalmente murió de enfermedad, tras lo cual el imperio se desplomó rápidamente.

108. Caminar con los demás es el atajo para convertirte en una gran persona

Caminar con los demás es el atajo para convertirse en una gran persona. La comunicación tiene grandes beneficios: las personas comparten los estilos y gustos de

los demás y, antes de que nos demos cuenta, nuestro juicio e incluso nuestros talentos crecen. Dejemos que las personas impacientes se relacionen con personas indecisas, y lo mismo debe hacerse con personas de otros temperamentos. De esta manera, se puede lograr la moderación sin ningún esfuerzo minucioso. Hay un gran arte en armonizar con las personas. Uno frente al otro, el mundo es hermoso y sigue moviéndose. Este tipo de oposición no sólo puede traer armonía al mundo material, sino también al mundo espiritual. Al elegir amigos o contratar sirvientes basándose en este principio, puedes acomodar ambos extremos y encontrar un punto medio más eficaz.

108． El camino a la grandeza es junto a los demás.

El camino a la grandeza es junto con los demás. Las relaciones sexuales funcionan bien: se comparten los modales y el gusto, el buen sentido e incluso el talento crecen insensiblemente. Que el impaciente haga camarada del perezoso, y lo mismo de los demás temperamentos, de modo que sin forzar se obtenga el justo término medio. Es un gran arte estar de acuerdo con los demás. La alternancia de los contrarios embellece y sostiene el mundo: si puede causar armonía en el mundo físico, aún más puede hacerlo en el moral. Adoptar esta política en la elección de amigos y acusados; uniendo los extremos se encuentra el camino intermedio más eficaz.

109．不要吹毛求疵

No seas quisquilloso. Algunas personas son tristes por naturaleza y piensan que algo anda mal en todo. Esto no se debe a que sus motivos sean impuros, sino a su naturaleza. Culparon a todos, a veces por lo que habían hecho, a veces por lo que estaban a punto de hacer. Es una naturaleza que es más repulsiva que la crueldad y es realmente molesta. Sus acusaciones son extremadamente exageradas y siempre critican a los demás, lo cual es intolerable. A menudo convierten el cielo en un infierno; cuando están furiosos, llegan a los extremos. Por el contrario, las personas de naturaleza noble siempre toleran las faltas de los demás y creen firmemente que los demás tienen buenas intenciones o simplemente hicieron algo mal accidentalmente.

109． No seas censor

No seas censor. Hay hombres de carácter sombrío que consideran que todo es defectuoso, no por motivos malvados, sino porque es su naturaleza. Condenan a todos: a éstos por lo que han hecho, a aquellos por lo que harán. Esto indica una naturaleza peor que cruel, vil en verdad. Acusan con tal exageración que hacen de motas vigas con las que sacar los ojos. Siempre son capataces que podrían convertir un paraíso en una prisión; si interviene la pasión, llevan las cosas al extremo. Una naturaleza noble, por el contrario, siempre sabe encontrar excusas para los errores, si no en la intención, al menos en el descuido.

110．不要坐以待毙

No te quedes quieto y espera. Antes de ser abandonado, entrégate primero a ti mismo, este es el lema de los sabios. Debes terminar con la victoria, como el sol, que se esconde detrás de las nubes cuando brilla más, para que nadie pueda ver el sol poniente y adivinar: ¿se ha puesto o no? Una vez que es probable que ocurra una desgracia, debes retirarte sabiamente, para no verte obligado a retroceder cuando ocurra un desastre. No esperes hasta que la gente te dé la espalda y te envíe a la tumba; entonces no tendrás dignidad, sólo emoción. Un entrenador de caballos inteligente sabe cuándo devolver un caballo al pasto, para que no se desplome y muera en medio de la carrera y se rían de él. La belleza debería romper el espejo lo antes posible en lugar de esperar hasta la vejez.

110. No esperes hasta que seas un sol poniente

No esperes hasta ser un sol poniente. Es una máxima de los sabios dejar las cosas antes de que las cosas las abandonen. Al final hay que poder conseguir un triunfo, como el sol, incluso en su momento más brillante, a menudo se esconde detrás de una nube para no ser visto hundirse, y dejar dudas sobre si se ha hundido o no. Aléjate sabiamente de la posibilidad de contratiempos, no sea que tengas que hacerlo desde la realidad. No espere hasta que le den la espalda y lo lleven a la tumba, vivo en sentimiento pero muerto en estima. Los entrenadores sabios ponen a los caballos de carreras en el pasto antes de que provoquen burla al caer en la pista. Una belleza debe romper su espejo temprano, no sea que lo haga más tarde con los ojos abiertos.

111．赢得朋友

Gana amigos. Los amigos son el segundo yo. Los amigos son amables y sabios con los amigos: entre amigos todo va bien. El comportamiento de una persona depende de lo que los demás quieren que haga. Si los demás quieren cosas buenas de ti, tienes que ganarte sus corazones para que te elogien. Devolver la amabilidad es lo más mágico: la mejor manera de ganarse el favor de los demás es realizar acciones amistosas. Lo más y lo mejor que tenemos depende de los demás. O estamos con amigos o con enemigos. Por lo tanto, debes hacerte amigo todos los días de personas que te deseen lo mejor, incluso si no son amigos; después de realizar la prueba, algunos de ellos se convertirán en tus amigos más cercanos.

111. Tener amigos

Tener amigos. Un amigo es un segundo yo. Todo amigo es bueno y sabio con su amigo: entre ellos todo resulta bueno. Cada uno es como los demás le desean; Para que le deseen lo mejor, debe ganarse sus corazones y, por tanto, sus lenguas. No hay magia como una buena acción, y la forma de generar sentimientos amistosos es realizar actos amistosos. La mayoría y los mejores de nosotros dependemos de los demás; Tenemos que vivir entre amigos o entre enemigos. Busque todos los días a alguien que le quiera bien, si no un amigo; poco a poco, después del juicio, algunos de ellos se volverán íntimos.

112．博取他人的好感

Para ganarse el favor de los demás. Así es como actúa incluso el Creador Supremo al visualizar y promover las cosas más grandes. Si obtienes el favor de los demás, obtendrás elogios de los demás. Algunas personas confían demasiado en sus habilidades e ignoran el papel del encanto. Los sabios lo saben muy bien: sin la ayuda de otros, el viaje será especialmente largo. La buena voluntad de las personas puede hacer avanzar e incluso proporcionarlo todo: puede pensar que se tiene talento, e incluso proporcionar calificaciones, como el coraje, la sinceridad, el conocimiento e incluso la prudencia. No ve ningún defecto en ti porque no los busca. El favor generalmente surge de puntos en común, ya sean sustanciales, como el carácter, la raza, la familia, el país o la profesión; o no sustanciales, como la capacidad, la responsabilidad, la reputación o el carácter. Es fácil mantener el favor de los demás, pero es difícil ganarse el favor de los demás. Pero debes buscarlo y saber utilizarlo cuando lo encuentres.



112. ganar buena voluntad

Gana buena voluntad. De este modo, la causa primera y suprema prevé y promueve los objetivos más grandes. Ganándote su buena voluntad ganarás la buena opinión de los hombres. Algunos confían tanto en el mérito que descuidan la gracia, pero los hombres sabios saben que Service Road sin un impulso del favor es, en verdad, un largo camino. La buena voluntad todo lo facilita y lo suministra: supone dones o incluso los proporciona, como el coraje, el celo, el conocimiento o incluso la discreción; mientras que los defectos no los verá porque no los busca. Surge de algún interés común, ya sea material, como disposición, nacionalidad, familia, patria, ocupación; o formal, que es de un tipo superior de comunión, en capacidad, obligación, reputación o mérito. Toda la dificultad es ganarse la buena voluntad; conservarlo es fácil. Sin embargo, hay que buscarlo y, cuando se encuentre, utilizarlo.

113．未雨绸缪

Planifique con anticipación. Es inteligente abastecerse de suministros de invierno durante el verano y es fácil de hacer. Cuando tienes suerte, es fácil obtener ayuda de los demás y tendrás muchos amigos. Siempre es bueno prepararse para más días de mala suerte: cuando llega la mala suerte, toda ayuda se vuelve cara y no hay nadie que te ayude. Ten algunos amigos, ten algunas personas que te estén agradecidas y no esperes hasta el día en que su valor aumente. Las personas con bajo carácter moral no tienen amigos: cuando tienen suerte, no reconocen a los demás como amigos; cuando tienen mala suerte, los demás no los reconocen.

113． En la prosperidad prepárate para la adversidad.

En la prosperidad prepárate para la adversidad. Es más prudente y más fácil recoger las provisiones de invierno en verano. En la prosperidad los favores son baratos y los amigos muchos. Por lo tanto, es bueno guardarlos para días más desafortunados, porque la adversidad cuesta cara y no tiene ayuda. Mantener una reserva de personas amigas y obligadas; puede llegar el día en que su precio suba. Las mentes bajas nunca tienen amigos: con suerte no los reconocerán; en la desgracia no serán reconocidos por ellos.

114．避免与人相争

Evite pelear con otros. Cualquier disputa dañará su reputación. Nuestros oponentes buscarán oportunidades para eclipsar nuestra luz para eclipsarnos. Pocos pueden librar una guerra gloriosa. Cuando eres humilde, tus defectos y errores pueden quedar ocultos. En tiempos de hostilidad, será revelado. Muchas personas tenían buena reputación antes de hacerse enemigos, pero las peleas revivieron rumores muertos y expusieron escándalos enterrados durante mucho tiempo. La competencia comienza con la derogación y se puede utilizar cualquier medio. Cuando los insultos fallan (como sucede en muchos casos), la otra persona toma represalias, o al menos barre el polvo y desempolva todo lo malo que hay en nosotros. Las personas amables tienden a ser pacíficas y las personas con reputación y dignidad tienden a ser personas amables.

114. Nunca compitas

Nunca compitas. Toda competencia daña el crédito: nuestros rivales aprovechan la ocasión para oscurecernos y eclipsarnos. Pocos hacen una guerra honorable. La rivalidad revela defectos que la cortesía ocultaría. Muchos han vivido con buena reputación mientras no tenían rivales. El calor del conflicto da vida, o incluso nueva vida, a escándalos muertos y desentierra esqueletos enterrados hace mucho tiempo. La competencia comienza con el menosprecio y busca ayuda donde puede, no sólo donde debe. Y cuando las armas del abuso no logran su propósito, como ocurre a menudo o en su mayoría, nuestros oponentes las usan para vengarse, y las usan al menos para quitar el polvo del olvido de cualquier cosa que pueda desacreditarnos. Los hombres de buena voluntad siempre están en paz; Los hombres de buena reputación y dignidad son hombres de buena voluntad.

115．习惯熟人的缺点

Acostúmbrate a los defectos de un conocido, así como te acostumbras a una cara fea. Esto es necesario si dependen de ti o si tienes algo que pedirles. Algunas personas son odiosas y es difícil llevarse bien con ellas, pero tenemos que llevarnos bien con ellas. Por lo tanto, las personas inteligentes simplemente se acostumbran a él, como si vieran una cara fea, para no tener que obligarse a hacerlo de repente cuando es necesario. Las deficiencias de los conocidos serán ofensivas al principio, pero gradualmente se volverán menos molestas; para aquellos que son molestos, las personas inteligentes se protegerán o se adaptarán a ellas.

115. Acostúmbrate a los fallos de tus familiares

Acostúmbrate a los defectos de tus familiares, como lo haces con las caras feas. Es indispensable si ellos dependen de nosotros o nosotros de ellos. Hay personajes miserables con los que no se puede vivir, ni tampoco sin ellos. Por eso la gente inteligente se acostumbra a ellos, como a las caras feas, para no verse obligados a hacerlo de repente bajo la presión de la necesidad. Al principio provocan repugnancia, pero poco a poco van perdiendo esta influencia y la reflexión proporciona o tolera la repugnancia.

116．只和可敬之人交往

Sólo asóciese con personas respetables. Si puedes confiar en ellos, ellos confiarán en ti. Su reputación es la mejor garantía de su comportamiento, incluso si hay un malentendido, porque siempre piensan en lo que dicen y hacen. Por tanto, es mejor competir con gente noble que con gente despreciable. Es difícil tratar con personas depravadas porque no tienen nada que comprometa su integridad; es imposible formar una verdadera amistad con ellos, y cualquier acuerdo con ellos (por estricto que parezca) no es vinculante porque no hay sentido del honor. No tengas nada que ver con personas que no tienen sentido del honor; el honor no puede obligarlos y, por lo tanto, no puede exigirles que sean virtuosos, porque el honor es el asiento de la personalidad.

116. Sólo actúa con hombres honorables.

Sólo actúa con hombres honorables. Puedes confiar en ellos y ellos en ti. Su honor es la mejor garantía de su conducta incluso en los malentendidos, pues siempre actúan según lo que son. Por lo tanto, es mejor tener una disputa con personas honorables que vencer a personas deshonrosas. No se puede tratar con los arruinados, porque no tienen rehenes para la rectitud. Con ellos no hay verdadera amistad y sus acuerdos no son vinculantes, por estrictos que parezcan, porque no tienen sentimiento de honor. Nunca tengas nada que ver con tales hombres, porque si el honor no los frena, tampoco lo hará la virtud, ya que el honor es el trono de la rectitud.

117．决不谈论自己

Nunca hables de ti mismo. Cuando hablas de ti mismo, te elogias por vanidad o te culpas por sentirte inferior. Esto no es adecuado para el hablante; no será agradable para el oyente. Esto es algo que debe evitarse en las conversaciones cotidianas, especialmente en los documentos formales y, sobre todo, al hablar en público, donde hasta la más mínima estupidez no es prudente. También es inapropiado hablar de alguien en persona, porque puede ponerte en uno de dos extremos: ser percibido como halagador o como crítico.

117. Nunca hables de ti mismo

Nunca hables de ti mismo. Para hacerlo, debes elogiarte a ti mismo, lo cual es vano, o culparte, lo cual es poco inteligente: es indecoroso para el que habla y desagradable para el que escucha. Y si esto se debe evitar en la conversación ordinaria, cuánto más en los asuntos oficiales y, sobre todo, en los discursos públicos, donde toda apariencia de imprudencia es realmente imprudente. La misma falta de tacto consiste en hablar de un hombre en su presencia, debido al peligro de llegar a uno de dos extremos: la adulación o la censura.

118．要赢得谦恭有礼的名声

Gánate una reputación de ser cortés y cortés para agradar a los demás. La etiqueta es el componente principal de la cultura, como una especie de brujería: con "etiqueta" puedes viajar por todo el mundo, pero sin "etiqueta" es difícil avanzar. Si una persona es ingrata, es despreciable; si es arrogante; si carece de educación, es despreciable. No es extraño ser cortés con muchas personas, siempre y cuando trates a diferentes personas de manera diferente (de lo contrario, es injusto). Si tus oponentes pueden

tratarse entre sí con cortesía, demuestra que eres valiente y valiente. Tratarse con cortesía no requiere mucho esfuerzo, pero beneficia mucho: quien respeta a los demás siempre los respetará. La ventaja de ser educado y respetuoso es que puede beneficiar a los demás sin hacerte daño a ti mismo.

118. Adquirir la reputación de cortesía.

Adquirir reputación de cortesía; porque es suficiente para agradarle. La cortesía es el ingrediente principal de la cultura: una especie de brujería que se gana la consideración de todos con la misma seguridad que la descortesía se gana su desagrado y oposición; si esto último surge del orgullo, es abominable; si es de mala crianza, es despreciable. Más vale demasiada cortesía que poca, siempre que no sea igual para todos, lo que degenera en injusticia. Entre oponentes es especialmente útil como prueba de valor. Cuesta poco y ayuda mucho: honrado es todo aquel que honra. La cortesía y el honor tienen la ventaja de permanecer con quien los muestra a los demás.

119．避免惹人厌烦

Evite ser molesto. Nunca está mal molestar a los demás; la molestia de otras personas a menudo llega sin ser invitada. Mucha gente siempre odia a los demás sin ningún motivo. No tenemos tiempo para complacerlos porque su odio siempre llegará temprano. Tienen mala naturaleza y prefieren dañar a los demás antes que beneficiarse a sí mismos. Algunas personas encuentran formas de ser hostiles hacia los demás porque les causan disgusto o porque ellos mismos son infelices. Una vez que han desarrollado odio, no es fácil deshacerse de él, del mismo modo que es difícil deshacerse de una mala reputación. Las personas sabias son respetadas por los demás, las personas viciosas son odiadas por los demás, las personas arrogantes son despreciadas por los demás, las personas divertidas son despreciadas por los demás y las personas excéntricas son rechazadas por los demás. Por lo tanto, si quieres ser valorado, primero debes valorar a los demás; si quieres ganarte el respeto, primero debes respetar a los demás.



119. Evite que le desagraden

Evite que le desagraden. No hay motivo para buscar el disgusto: éste llega sin buscarlo con suficiente rapidez. Hay muchos que odian por voluntad propia sin saber el por qué ni el cómo. Su mala voluntad supera nuestra disposición a complacer. Su mala naturaleza es más propensa a hacer daño a otros que su codicia para obtener ventaja para ellos mismos. Algunos logran estar en malos términos con todos, porque siempre producen o experimentan aflicción de espíritu. Una vez que el odio ha arraigado, es, al igual que la mala reputación, difícil de erradicar. Se teme a los sabios, se aborrece a los malévolos, se mira con desdén a los arrogantes, a los bufones con desprecio, a los excéntricos con negligencia. Por tanto, respetad para que podáis ser respetados, y sabed que para ser estimado hay que mostrar estima.

120．生活讲求实际

La vida es práctica. El conocimiento también debe adaptarse a los tiempos. En algunas áreas puede parecer que usted está desactualizado y puede que, sabiamente, finja no saber nada al respecto. Los pensamientos y gustos cambian con el tiempo. No dejes que tu forma de pensar se quede atrás, mantén tu gusto al día. En cualquier campo, el gusto está dominado por la mayoría; hay que seguirlo temporalmente para llevarlo a un nivel superior. Ya sea la vestimenta exterior de la mente o el envoltorio del cuerpo, debe adaptarse a los tiempos, incluso si el pasado parece mejor. Pero para la palabra "bueno" esta regla no es adecuada, porque en cualquier época la gente la necesita. Hoy en día, la bondad se ignora y parece anticuada. Decir la verdad y hacer promesas puede parecer algo de los viejos tiempos, pero en realidad siguen siendo populares. Sin embargo, incluso si esta virtud y este tipo de buena persona todavía existen en el

mundo hoy, ya no está de moda y nadie las imitará. La virtud es rara y el mal prevalece ¡Qué época tan triste vivimos! Si eres sensato, incluso si no puedes vivir según tus deseos, debes vivir según tus talentos. En lugar de preocuparse por lo que el destino se ha negado a dar, es mejor apreciar lo que el destino ha dado.



120. Vive prácticamente

Vive prácticamente. Incluso el conocimiento tiene que estar de moda, y cuando no lo está, es prudente fingir ignorancia. El pensamiento y el gusto cambian con los tiempos. No seáis anticuados en vuestras formas de pensar y dejad que vuestro gusto sea el del estilo moderno. En todo, el gusto de muchos influye en los votos; por el momento hay que seguirlo con la esperanza de conducirlo a cosas más elevadas. En el adorno del cuerpo como de la mente adáptate al presente, aunque el pasado parezca mejor. Pero esta regla no se aplica a la bondad, porque la bondad es para siempre. Hoy en día está descuidado y parece obsoleto. Decir la verdad, cumplir la palabra y, por lo tanto, las buenas personas, parecen venir de los buenos tiempos, y sin embargo son queridos por todo eso, pero de tal manera que, incluso cuando todos existen, no están de moda y son no imitado. ¡Qué desgracia para nuestra época que considere la virtud como algo extraño y el vicio como algo natural! Si eres sabio, vive como puedas, si no puedes, vive como lo harías. Piensa más en lo que el destino te ha dado que en lo que te ha negado.

121. No hagas escándalo por un grano de arena

No hagas una montaña de un grano de arena. A algunas personas les gusta causar problemas por todo, mientras que a otras les gusta armar un escándalo por todo. Siempre hablan de las llamadas grandes cosas cuando abren la boca y siempre lo toman en serio, todo es controvertido o misterioso. Nunca tomes demasiado en serio los asuntos problemáticos si puedes evitarlos. Es una tontería tomarse en serio cosas que deberían olvidarse. Muchas cosas parecen importantes, pero en realidad se volverán insignificantes si dejas que las cosas sigan su propio curso. Si asuntos triviales se convierten en un escándalo, las consecuencias serán graves. Es fácil deshacerse de un problema cuando surge por primera vez, pero es difícil solucionarlo si se prolonga. Las drogas mismas a menudo causan enfermedades. Dejar que la naturaleza siga su curso es una importante regla de vida.

121. No hagas negocio de lo que no es negocio

No hagas negocio de lo que no es negocio. Así como algunos convierten todo en chismes, otros hacen negocios. Siempre hablan en grande, se toman todo en serio y lo convierten en una disputa o un secreto. Las cosas problemáticas no deben tomarse demasiado en serio si pueden evitarse. Es absurdo tomar en serio lo que deberías echar sobre tus hombros. Mucho de lo que sería algo se ha convertido en nada si se lo deja solo, y lo que era nada se ha vuelto importante si se le da importancia. Al principio las cosas pueden arreglarse fácilmente, pero no después. A menudo el remedio causa la enfermedad. De ninguna manera es la menor de las reglas de la vida: dejar las cosas en paz.

122．言行应有威信

Las palabras y los hechos deben tener autoridad. Si hace esto, podrá obtener cierto estatus en muchos lugares y ganarse el respeto de la gente de antemano. Sus palabras, expresiones e incluso sus pasos muestran el poder de la autoridad. Conquistar el corazón de los hombres es una gran victoria. No proviene de ninguna tonta fariseísmo o jactancia, sino de una majestad adecuada, que sólo poseen los hombres de inteligencia y carácter moral superiores.

122. Distinción en el habla y la acción.

Distinción en el habla y en la acción. Con esto se gana una posición en muchos lugares y se gana estima de antemano. Se muestra en todo, en la palabra, en la mirada, incluso en el andar. Es una gran victoria para conquistar el corazón de los hombres. No surge de cualquier presunción tonta o charla pomposa, sino en un tono apropiado de autoridad nacido de un talento superior combinado con verdadero mérito.

123. evitar la pretenciosidad

Evite la pretensión. Cuanto más talento tiene una persona, menos probable es que sea pretenciosa: todo lo que sea pretencioso se volverá vulgar. No sólo molesta a los demás, también te molesta a ti. Sufren de cautela y caen presa de su propia escrupulosidad. Si son pretenciosos, incluso las personas talentosas se verán muy comprometidas, porque les hará parecer arrogantes, artificiales y antinaturales. Las cosas naturales siempre son más agradables al corazón que las antinaturales. A los ojos del mundo, las personas que deliberadamente muestran virtud en realidad no son virtuosas en absoluto. Cuanto más trabajes en algo, más deberás ocultar lo que pones, para que puedas mostrar naturalmente que es tu naturaleza. Por supuesto, no debes fingir que no eres pretencioso sólo para evitar la pretenciosidad, ya que eso te hará parecer artificial. Las personas sabias nunca demuestran que conocen sus propias fortalezas; los demás sólo notarán tus fortalezas si tú no lo haces. Un hombre que es considerado perfecto por todos menos por él mismo es doblemente grande y, por dos caminos opuestos, se ha ganado los elogios del mundo.

123． Evita la afectación

Evite la afectación. A más mérito, menos afectación, lo que da un sabor vulgar a todos. Es fastidioso para los demás y molesto para el afectado, porque se convierte en un mártir del cuidado y se tortura a sí mismo con la atención. Los méritos más eminentes son los que más pierden, porque parecen orgullosos y artificiales en lugar de ser producto de la naturaleza, y lo natural es siempre más agradable que lo artificial. Uno siempre está seguro de que el hombre que afecta una virtud no la tiene. Cuanto más te esfuerces en una cosa, más debes ocultarla, para que parezca que surge espontáneamente de tu propio carácter natural. Sin embargo, al evitar la afectación, no caigas en ella fingiendo no ser afectado. El sabio nunca parece conocer sus propios méritos, pues sólo si no los nota puede llamar la atención de los demás sobre ellos. Es

dos veces grande aquel que tiene todas las perfecciones en opinión de todos excepto de sí mismo; logra el aplauso por dos caminos opuestos.

124. ser extrañado por otros

Para que otros lo extrañen. Es raro encontrar una persona que se gane el corazón de todos. Si puedes ganarte el favor de los sabios, tendrás suerte durante tres vidas. Es una regla general que las personas tomen té cuando se van, pero no hay manera de obtener una respuesta de amabilidad. La forma más segura es sobresalir en el trabajo y en el talento, y si todavía eres una persona amable, entonces la gente dirá que el trabajo te necesita, no que tú lo necesitas. Algunas personas pueden traer gloria a su trabajo y otras pueden traer gloria a sí mismas en virtud de su trabajo. No es ningún honor parecer que se está haciendo un buen trabajo mientras que su sucesor no puede hacerlo. Porque esto no significa que la gente extrañe a su predecesor, simplemente significa que quieren que su sucesor desaparezca.

124. Hazte extrañar

Haz que te extrañen. Pocos alcanzan tal favor entre la mayoría; si con los sabios es el colmo de la felicidad. Cuando uno ha terminado su trabajo, la frialdad es la regla general. Pero hay maneras de ganarse esta recompensa de la buena voluntad. El camino seguro es sobresalir en su oficio y en sus talentos: si a esto le sumamos un trato agradable, llegaremos al punto en que usted será necesario para su oficio, no su oficio para usted. Algunos hacen honor a su cargo, con otros es al revés. No es una gran ganancia si un sucesor pobre hace que su predecesor parezca bueno, porque esto no implica que uno se pierda, sino que se desee que el otro desaparezca.

125．不要成为污点记录簿

No seas una mancha en los libros de récords. Prestar atención a la mala reputación de los demás significa que no tienes buena reputación. Algunas personas están acostumbradas a usar las manchas de otras personas para cubrir sus propias manchas con el fin de disculparse o buscar consuelo; esto es solo el autoconsuelo de las personas estúpidas. Estas personas forman la columna vertebral de los rumores en toda la ciudad y su aliento apesta. Cuanto más una persona excave este tipo de tierra, más barro apestoso le salpicará por todas partes. Nadie es perfecto. A menos que seas

desconocido, tus defectos serán desconocidos. Tenga cuidado de no convertirse en un registrador de la mancha de otra persona: esa persona es molesta y estúpida.



125. No seas una lista negra

No seas una lista negra. Es señal de tener un nombre empañado preocuparse por la mala fama de los demás. Algunos desean ocultar sus propias manchas con las de los demás, o al menos lavarlas; o buscan en ello consuelo: es el consuelo de los necios. Deben tener mal aliento los que forman las cloacas del escándalo de todo el pueblo. Cuanto más se preocupa uno por estos asuntos, más se ensucia uno mismo. Son pocos los que no tienen mancha alguna, pero es de gente poco conocida de la que los defectos son poco conocidos. Tengan cuidado entonces de no ser un registrador de faltas. Esto es algo abominable, un hombre que vive sin corazón.

126．愚蠢并非做了蠢事，而在于做后不知掩饰

La estupidez no significa hacer algo estúpido, sino no saber ocultarlo después de hacerlo. No expongas tus deseos, oculta tus defectos. Todo el mundo está destinado a cometer errores, la diferencia es que los sabios tratan de ocultar sus errores, mientras que los tontos los publicitan abiertamente. La reputación no depende tanto de los logros que una persona consigue sino de los defectos que oculta. Si no puede garantizar que esté impecable, debe proceder con precaución. Los defectos de los grandes hombres, como los eclipses de sol y de luna, son visibles para todos. No reveles todos tus defectos a tus amigos y, si puedes, guárdalos para ti. Otra herramienta mágica para la vida es igualmente útil: aprender a olvidar.

126. La locura no consiste en cometer una locura, sino en no ocultarla cuando se comete.

La locura no consiste en cometer una locura, sino en no ocultarla cuando se comete. Debéis mantener sellados vuestros deseos y más aún vuestros defectos. Todo sale mal a veces, pero los sabios intentan ocultar los errores, pero los tontos se jactan de ellos. La reputación depende más de lo que se oculta que de lo que se hace; Si un hombre no vive castamente, debe vivir con cautela. Los errores de los grandes hombres son como los eclipses de las grandes luces. Incluso en la amistad es raro exponer los propios fallos al amigo. Es más, uno debería ocultárselos a sí mismo si puede. Pero aquí uno puede ayudar con esa otra gran regla de la vida: aprender a olvidar.

127．凡事从容优雅

Haz todo con facilidad y gracia. Esta elegancia es la vida del intelecto, la vitalidad del habla, el alma de la acción, la esencia de la brillantez. La perfección adorna la naturaleza y la elegancia embellece la perfección misma. La elegancia puede reflejarse incluso en los pensamientos. Es más una función de la naturaleza que de la crianza; el entrenamiento ni siquiera importa. No es sólo ocio, es libertad y relajación, superación de dificultades, y puede ser el broche de oro a la perfección de una persona. Sin elegancia, la belleza pierde su vitalidad y la elegancia se vuelve vulgar. La gracia es mejor que el coraje, el juicio, la prudencia e incluso la majestad. Puede ayudarle a tener éxito rápidamente y sacarlo de problemas fácilmente.

127. gracia en todo

Gracia en todo. Es la vida de los talentos, el aliento de la palabra, el alma de la acción y el ornamento del ornamento. Las perfecciones son el adorno de nuestra naturaleza, pero éste es el adorno de la perfección misma. Se muestra incluso en los pensamientos. Es sobre todo un don de la naturaleza y lo que menos se debe a la educación: incluso triunfa sobre la formación. Es más que facilidad, se acerca a lo fácil y gratuito, supera la vergüenza y añade el toque final a la perfección. Sin ella, la belleza carece de vida, la gracia es ingrata: supera el valor, la discreción, la prudencia e incluso la majestad misma. Es un camino corto hacia el logro y un escape fácil de la vergüenza.

128．要有高远的志向

Tener altas aspiraciones. Este es uno de los elementos esenciales de ser una persona noble. Puede inspirar a las personas a perseguir diversos objetivos elevados: realza el gusto, purifica el alma, vigoriza el espíritu, cultiva los sentimientos y hace que las personas sean más respetadas. La gran ambición alimenta al hombre que la posee y, a veces, incluso le salva de la desgracia, que sólo nutre a los hombres derribándolos. Incluso si no se puede actuar en consecuencia, la ambición puede reflejarse en la voluntad humana y es la fuente de la generosidad, la generosidad y otras cualidades heroicas.

128. Altivez

Altivez. Esta es una de las principales cualidades de un caballero, ya que lo impulsa a alcanzar toda clase de nobleza. Mejora el gusto, ennoblece el corazón, eleva la mente, refina los sentimientos e intensifica la dignidad. Levanta a aquel en quien se encuentra, y a veces cura los malos giros de la Fortuna, que sólo levanta golpeando. Puede encontrar pleno alcance en la voluntad cuando no puede ejercerse en acto. La magnanimidad, la generosidad y todas las cualidades heroicas reconocen en él su fuente.

129．从不抱怨

Nunca te quejes. Las quejas a menudo dañan la reputación. Es mejor ser un modelo a seguir que confía en uno mismo y se resiste a las quejas, en lugar de ser objeto de simpatía. Quejarse puede hacer que quienes escuchan la queja imiten a la persona de la que nos quejamos; quejarnos de haber sido acosados una vez proporcionará una excusa para que otros nos acosen la próxima vez. Quería ayuda o consejo de los demás, pero sólo recibí indiferencia y desprecio. Es incluso mejor elogiar a alguien por un favor que te ha hecho: la persona que escucha se sentirá obligada a imitarla. Hablar de un favor que nos ha hecho alguien que no está presente es pedirle a quien nos escucha que nos haga el mismo favor. De esta manera, estos últimos seguirán a los primeros en darnos su favor. Por lo tanto, las personas sabias nunca publicitan sus propios fracasos o defectos, sólo publicitan el interés de los demás por ellos para mantener la amistad y frenar la hostilidad.

129． Nunca te quejes

Nunca te quejes. Quejarse siempre trae descrédito. Es mejor ser un modelo de autosuficiencia opuesto a la pasión de los demás que un objeto de su compasión. Porque quejarse abre al oyente el camino hacia aquello de lo que nos quejamos, y revelar un insulto constituye una excusa para otro. Al quejarnos de ofensas pasadas damos ocasión a las futuras, y al buscar ayuda o consejo sólo obtenemos indiferencia o desprecio. Es mucho más político elogiar los favores de un hombre, de modo que otros se sientan obligados a seguir su ejemplo. Contar los favores que debemos a los ausentes es exigir otros similares a los presentes, y así vendemos nuestro crédito de unos a otros. Por lo tanto, el astuto nunca publicará ante el mundo sus fracasos o sus defectos, sino sólo aquellas muestras de consideración que sirven para mantener viva la amistad y silenciosa la enemistad.

130．要干，且要让人看见

Hazlo y deja que la gente lo vea. La gente a menudo juzga las cosas no por su esencia, sino por su apariencia. No sólo debes ser capaz, sino que también debes saber expresarte, para poder obtener el doble de resultado con la mitad de esfuerzo. Lo que la gente no ve, suponen que nunca existió. Incluso si lo correcto parece incorrecto, no será juzgado correctamente. Hay menos personas que pueden ver la verdadera naturaleza de las cosas que aquellas que se dejan engañar por las apariencias. Cuando el engaño prevalece en el mundo, la gente tiende a juzgar las cosas por su apariencia, y muchas cosas no son lo que parecen ser. Pero claro, la perfección externa es la mejor recomendación para la perfección interna.

130. Hacer y ser visto haciendo

Hacer y ser visto haciendo. Las cosas no pasan por lo que son sino por lo que parecen. Ser útil y saber mostrarse útil, es ser doblemente útil. Lo que no se ve es como si no existiera. Incluso la derecha no recibe la debida consideración si no parece correcta. Los observadores son mucho menos numerosos que los que se dejan engañar por las apariencias. El engaño gobierna el asado, y las cosas se juzgan por sus chaquetas, y muchas cosas son distintas de lo que parecen. Un buen exterior es el mejor consejo de la perfección interior.

131．慷慨大度

Sé generoso. Esta es un alma extraordinaria y un espíritu noble. Da origen a acciones caballerescas y añade un toque elegante a toda la personalidad. Este temperamento no es común porque requiere una mente extremadamente generosa. Primero se manifiesta en alabar al enemigo e incluso tratarlo mejor en acción. Este tipo de persona es más gloriosa cuando tiene la oportunidad de vengarse: no solo renuncia a la venganza, sino que también la aprovecha, mostrando una magnanimidad inesperada después de una gran victoria. Éste es el soberbio poder de la estrategia; no, esto es lo último en el arte de controlar a las personas. No se considera un ganador porque nunca pretende tener éxito, pero tampoco se atribuye el mérito de su éxito.

131. Nobleza del sentimiento

Nobleza de sentimiento. Hay una cierta distinción del alma, una altivez que incita a actos galantes, que da un aire de gracia a todo el carácter. No se encuentra con frecuencia, pues presupone una gran magnanimidad. Su principal característica es hablar bien del enemigo y actuar aún mejor con él. Brilla más cuando surge la oportunidad de venganza: no sólo deja pasar la ocasión, sino que la mejora aprovechando una victoria completa para hacer gala de una generosidad inesperada. Es un buen golpe de política, más aún, la cumbre misma del arte de gobernar. No pretende la victoria, porque no pretende nada, y mientras obtiene sus méritos oculta sus méritos.

132．修正你的判断

Revisa tu juicio. Sólo pensando una y otra vez se puede actuar de forma más fiable. Especialmente cuando el curso de acción no está claro, es necesario tomarse el tiempo para aprobar o revisar su decisión. Esto puede proporcionarle una nueva base para fortalecer y confirmar su juicio. Si le estás dando un regalo a otra persona, es más valioso si lo haces con atención que si lo haces rápidamente: conseguir algo con lo que siempre has soñado es la máxima recompensa. Si tienes que decir no a algo, tómate el tiempo para decidir cuándo y cómo hacer que el "no" sea más razonable para no herir a las personas. Después de todo, después de que el entusiasmo inicial se haya desvanecido y la sangre haya dejado de hervir, el rechazo no será una reacción tan fuerte. Especialmente cuando alguien te presiona para obtener una respuesta, es mejor retrasarlo; esto suele ser un movimiento falso para distraer a la otra persona.

132. Revisa tus juicios

Revisa tus juicios. Apelar a un Tribunal de Revisión interno hace que las cosas sean seguras. Especialmente cuando el curso de acción no está claro, se gana tiempo ya sea para confirmar o mejorar su decisión. Proporciona nuevas bases para fortalecer o corroborar su juicio. Y si se trata de dar, el regalo se valora más por ser evidentemente bien considerado que por ser concedido con prontitud: lo más apreciado es lo que se espera durante mucho tiempo. Y si hay que negar, se gana tiempo para decidir cómo y cuándo madurar el No para que resulte apetecible. Además, una vez superado el primer ardor del deseo, el rechazo del rechazo se siente menos intensamente a sangre fría. Pero, especialmente cuando los hombres presionan para obtener una respuesta, es mejor aplazarla, porque muchas veces eso es sólo una finta para desarmar la atención.

133．宁可同醉，而不独醒

Es mejor estar borrachos juntos que estar despierto solo. Eso dicen los políticos. Si todos los demás están locos, tú no estás más loco que nadie. Estar sobrio por sí solo le parece una estupidez a la gente. Es muy importante seguir la corriente. La gran sabiduría es como la necedad. Tenemos que vivir con el mundo y la mayoría de la gente es muy estúpida. "Si quieres vivir aislado, debes ser como un dios o como una bestia." Pero yo modificaría esta máxima y declararía: Es mejor ser sabios juntos que ser tontos solos. Algunas personas son independientes y simplemente persiguen fantasías.

133. Mejor enojado con el resto del mundo que sabio solo

Más vale estar enojado con el resto del mundo que sabio solo. Eso dicen los políticos. Si todo es así, nadie está en peor situación que el resto, mientras que la sabiduría solitaria pasa por locura. Así de importante es navegar con la corriente. La mayor sabiduría consiste a menudo en la ignorancia o en la simulación de la misma. Uno tiene que vivir con los demás, y los demás son en su mayoría ignorantes. "Para vivir completamente solo hay que ser muy parecido a un dios o muy parecido a una bestia salvaje", pero yo cambiaría el aforismo diciendo: más vale ser sabio con muchos que ser tonto solo. También hay quienes buscan ser originales buscando quimeras.

134．加倍储存你的资源

Duplica tus recursos. De esta forma, tu vida será el doble de rica. No pongas tus esperanzas en una cosa o un recurso, por muy valioso que sea. Todo debe almacenarse en doble medida, especialmente las fuentes del éxito, los dones y el respeto por uno mismo. La luna crece y mengua, y las cosas en el mundo cambian constantemente, especialmente las que dependen de nuestra débil voluntad para sobrevivir. Por lo tanto, un hombre sabio debe tener cuidado de protegerse contra esa impermanencia y duplicar los recursos útiles almacenados. Ésta es la primera ley de la vida. Así como la naturaleza empareja nuestros miembros más importantes y más vulnerables, también debemos utilizar la sabiduría humana para gestionar los recursos de los que dependemos para nuestro éxito.

134． Duplica tus recursos

Duplica tus recursos. De este modo duplicas tu vida. No se debe depender de una sola cosa ni confiar en un solo recurso, por preeminente que sea. Todo debe mantenerse duplicado, especialmente las causas del éxito, del favor o de la estima. La mutabilidad de la luna lo trasciende todo y pone un límite a toda existencia, especialmente a las cosas que dependen de la voluntad humana, las más frágiles de todas las cosas. Protegerse contra esta inconstancia debe ser el cuidado del sabio, y para ello la regla principal de la vida es mantener una doble reserva de cualidades buenas y útiles. Así, así como la Naturaleza nos proporciona por duplicado los miembros más importantes y los más expuestos a riesgos, el Arte debería ocuparse de las cualidades de las que dependemos para el éxito.

135．不要滋长唱反调的习气

No desarrolle el hábito de jugar al abogado del diablo. Contradecir siempre a los demás sólo demuestra que eres estúpido o excéntrico. Debe tener cuidado para evitar este comportamiento. Disentir de todo puede demostrar que eres inteligente, pero esos argumentos siempre te harán parecer un tonto. Este tipo de persona puede convertir la charla más agradable en una guerra, y de esta manera antagoniza a familiares y amigos, incluso más que a los extraños. La arena de la comida es especialmente dura para los dientes y las críticas en el entretenimiento también son muy decepcionantes. Es tonto y cruel combinar el salvajismo con la mansedumbre.

135． No alimentes el espíritu de contradicción

No alimentéis el espíritu de contradicción. Sólo demuestra que eres tonto o malhumorado, y la prudencia debe protegerte enérgicamente contra esto. Encontrar dificultades en todo puede resultarte inteligente, pero esas disputas te consideran un tonto. Estas personas hacen una guerra mímica a partir de la conversación más agradable y de esta manera actúan como enemigos hacia sus asociados más que hacia aquellos con quienes no se asocian. La determinación irrita más los manjares, al igual que la contradicción en la diversión. Necios y crueles son los que unen en un yugo a las fieras y a las mansas.

136．抓住事情关键

Llegar al punto. De esta manera podrás sentir el pulso de todo el evento. Muchas personas se atascan en discusiones inútiles sobre minucias o se pierden en la espesura de una verbosidad molesta sin reconocer lo que realmente se está haciendo. Revisan un detalle más de cien veces, aburriéndose a sí mismos y a los demás, pero aún sin captar el punto clave del asunto. Esto se debe a que están confundidos y confundidos. Pierden su tiempo y paciencia en cosas con las que no deberían tener que lidiar y terminan sin tener tiempo para lidiar con las cosas que realmente importan.

136. Publicate en el centro de las cosas.

Colóquese en el centro de las cosas. Entonces sientes el pulso de los asuntos. Muchos se pierden en las ramificaciones de discusiones inútiles o en la maleza de una verbosidad tediosa sin siquiera darse cuenta del verdadero asunto en cuestión. Repasan un solo punto cien veces, cansándose a sí mismos y a los demás, y sin embargo nunca tocan el centro más importante de los asuntos. Esto proviene de una confusión mental de la que no pueden liberarse. Pierden tiempo y paciencia en asuntos que deberían dejar en paz, y no pueden prescindir de ellos después para lo que han dejado en paz.

137．圣人自足

El santo es autosuficiente. habia un santo [(1)], todo lo que lleva consigo es de su propiedad. Si un amigo conocedor [(2)] Para poder representar a Roma y al resto del mundo, entonces, que una persona sea tan amiga de sí misma, para poder sobrevivir sola. Si los demás no son tan inteligentes y de buen gusto como tú, ¿a quién necesitas?

Basta confiar en uno mismo: ésta es la mayor alegría: estar tan cómodo como Dios. Una persona que puede sobrevivir sola no es en modo alguno un bárbaro, sino más bien un santo, más bien un dios.

137. El sabio debe ser autosuficiente.

El sabio debe ser autosuficiente. El que era todo para sí mismo llevaba todo consigo cuando se llevaba a sí mismo. Si un amigo universal puede representarnos a Roma y al resto del mundo, que un hombre sea su propio amigo universal. y entonces está en condiciones de vivir solo. ¿A quién podría querer un hombre así si no hay un intelecto más claro o un gusto más fino que el suyo? Entonces dependería sólo de sí mismo, que es la felicidad más elevada y semejante al Ser Supremo. El que puede vivir solo se parece a la bestia en nada, al sabio en mucho y a Dios en todo.

(1) Se refiere al antiguo filósofo griego Stepon de Megra, quien perdió a su esposa, sus hijos y todas sus propiedades en un incendio. Se levantó de las ruinas y dijo: "Todavía tengo mi riqueza conmigo".
(2) Se refiere al antiguo estratega militar y cónsul romano Catón el Viejo (234 a. C.-149 a. C.).

138. El arte de dejar que la naturaleza siga su curso

El arte de dejar que la naturaleza siga su curso. Cuanto más grande sea la tormenta, más se debe dejar que la naturaleza siga su curso, tanto en los asuntos comerciales como privados. A menudo hay huracanes en la vida y fuertes lluvias en las emociones, en este momento lo más sensato es retirarse a un puerto seguro y esperar a que la tormenta amaine. El tratamiento a menudo empeora la enfermedad, en cuyo caso hay que seguir la naturaleza y la providencia. Un médico inteligente sabe cuándo no recetar medicamentos y, a veces, no tratar a un paciente puede ser más eficaz. La mejor manera de silenciar el rugido de las masas ignorantes es quedarse quieto y esperar a que amaine. La concesión ahora es para la conquista en un futuro próximo. El agua de pozo se vuelve turbia cuando se revuelve, y no se aclarará sólo porque la arrojemos. Si no la movemos, se aclarará naturalmente. La mejor manera de lidiar con el caos es dejarlo así y desaparecerá.

138. El arte de dejar las cosas en paz

El arte de dejar las cosas en paz. Tanto más cuanto más salvajes son las olas de la vida pública o privada. Hay huracanes en los asuntos humanos, tempestades de pasión,

cuando es prudente retirarse a un puerto y navegar anclado. Los remedios a menudo empeoran las enfermedades: en tales casos hay que dejarlas seguir su curso natural y la persuasión moral del tiempo. Se necesita un médico sabio para saber cuándo no prescribir, y a veces la mayor habilidad consiste en no aplicar remedios. La forma adecuada de calmar las tormentas del vulgo es tomarles la mano y dejar que se calmen por sí solos. Ceder ahora es conquistar poco a poco. Una fuente se enturbia con poca agitación, y no se aclara si nos entrometemos en ella, sino si la dejamos en paz. El mejor remedio para los disturbios es dejarlos seguir su curso, porque así se calman.

139．冷静面对倒霉的日子

Afronta los días malos con calma. Siempre hay momentos en los que tienes mala suerte, en este momento no todo irá bien, aunque intentes hacer otra cosa, tu suerte no será buena. Dependiendo de tu suerte hoy, dos intentos son suficientes. Todo cambia, hasta la mente, nadie es siempre sabio y hasta escribir una buena carta requiere buena suerte. La perfección aparece sólo en un momento determinado y la belleza no existe todo el tiempo. A veces las personas inteligentes también cometen errores: o calculan demasiado o calculan muy poco. Si quieres buenos resultados, debes elegir el momento adecuado. Es por eso que para algunas personas todo va bien y para otras todo va bien y sin esfuerzo. Encuentran que todo está listo, su pensamiento es rápido, su energía es alta y sus estrellas auspiciosas están altas. Aprovecha días como este y no pierdas ni un momento. Un hombre sabio no juzgará si un día va bien o no basándose en el éxito o el fracaso de una cosa, porque puede ser simplemente una casualidad que haya ido bien o puede ser simplemente un poco insatisfactorio.

139. Reconocer los días de mala suerte

Reconoce los días desafortunados. Existen: nada les va bien; Aunque se pueda cambiar el juego, la mala suerte persiste. Dos intentos deberían ser suficientes para saber si uno tiene suerte hoy o no. Todo está en proceso de cambio, hasta la mente, y nadie es siempre sabio: el azar tiene algo que decir, hasta cómo escribir una buena carta. Toda perfección gira en torno del tiempo; Incluso la belleza tiene sus horas. Incluso la sabiduría falla a veces por hacer demasiado o demasiado poco. Para que algo salga bien hay que hacerlo en su propio día. Por eso a algunas personas todo les sale mal, a otras todo les va bien, incluso con menos problemas. Encuentran todo listo, su ingenio ágil, su genio presidente favorable, su estrella de la suerte en ascenso. En esos momentos hay que aprovechar la ocasión y no desperdiciar la más mínima

oportunidad. Pero una persona astuta no decidirá la suerte del día por una sola buena o mala fortuna, porque una puede ser sólo una suerte y la otra sólo una ligera molestia.

140. Vea el lado bueno de las cosas de un vistazo

Vea el lado positivo de las cosas de un vistazo. Ésta es la ventaja de las personas con buen gusto. Las abejas recolectan néctar para sus colmenas y las serpientes venenosas buscan sabores amargos para su veneno. Lo mismo ocurre con el gusto: algunas personas quieren cosas buenas y otras quieren cosas malas. Todo tiene su utilidad, especialmente los libros como alimento espiritual. Sin embargo, muchas personas no pueden ver las mil ventajas de las cosas, sino que se apegan a un defecto y lo señalan para criticarlo, al igual que las personas que se especializan en recoger la basura espiritual de otras personas. Les gusta registrar los diversos defectos de los demás, lo que sólo degrada su gusto en lugar de aumentar su inteligencia. Sus vidas son miserables porque dependen de alimentos amargos para su salud y de basura para engordar. Algunas de esas personas felices tienen buen gusto y, entre mil defectos, también pueden encontrar por casualidad un rayo de belleza.

140. Encuentra lo bueno en una cosa a la vez

Encuentra lo bueno de una cosa a la vez. Es la ventaja del buen gusto. La abeja va a la miel en busca de panal, la serpiente a la hiel en busca de veneno. Lo mismo ocurre con el gusto: algunos buscan el bien, otros el mal. No hay nada que no tenga más utilidad, especialmente en los libros, que dar que pensar. Pero muchos tienen tal olor que, entre mil excelencias, se fijan en un solo defecto y lo señalan como si fueran carroñeros de las mentes y los corazones de los hombres. Así, elaboran un balance de defectos que atribuye más mérito a su mal gusto que a su inteligencia. Llevan una vida triste, alimentándose de amargos y alimentándose de basura. Tienen mejor gusto aquellos que, entre mil defectos, se apoderan de una sola belleza que pueden haber encontrado por casualidad.

141．不要只倾听自己的声音

No te escuches sólo a ti mismo. No tiene sentido complacerte a ti mismo si no puedes complacer a los demás. Si una persona es complaciente, será castigada, es decir, será despreciada. En lugar de centrarte en ti mismo, concéntrate en los demás. Simplemente escuchar su propia voz al hablar no dará buenos resultados. Si es una locura hablar

consigo mismo, entonces es doblemente estúpido escucharse sólo a uno mismo delante de los demás. Algunas personas importantes dicen repetidamente "como acabo de decir" o preguntan "es cierto" al hablar. Esto es un defecto y puede confundir a la audiencia. Cada palabra que pronuncia espera la aprobación y los elogios de los demás, lo que abruma la paciencia de un hombre sabio. Lo mismo ocurre con aquellos que son llamativos y jactanciosos, que también necesitan pedir prestados zancos para cojear cuando hablan. Por lo tanto, cada palabra que digan debe estar respaldada por esos estúpidos "sí".



141. No te escuches a ti mismo

No te escuches a ti mismo. De nada sirve complacerse a uno mismo si no se complace a los demás y, por regla general, el desprecio general es el castigo a la autosatisfacción. La atención que te prestas a ti mismo probablemente se la debes a los demás. Hablar y al mismo tiempo escucharse a uno mismo no puede salir bien. Si hablar consigo mismo estando solo es una locura, debe ser doblemente imprudente escucharse a uno mismo en presencia de los demás. Es una debilidad de los grandes hablar con un recurrente “como decía” y “¿eh?” que desconcierta a sus oyentes. A cada frase buscan aplausos o halagos, poniendo a prueba la paciencia de los sabios. Así también los pomposos hablan con eco, y como su discurso sólo puede tambalearse con la ayuda de zancos, a cada palabra necesitan el apoyo de un estúpido "¡Bravo!"

142．当对手先站在正确的一方时，你不能固执地站在错误的一方

Cuando tu oponente está primero en el lado derecho, no puedes quedarte obstinadamente en el lado equivocado. De lo contrario, perderás sin luchar y te retirarás humillado. No puedes ganar sin buenas armas. Es astuto que tu oponente aproveche primero el lado más ventajoso; es una tontería que tú te quedes con el peor lado. La terquedad mostrada en acciones es más peligrosa que la terquedad mostrada en palabras, porque las acciones conllevan más riesgos que las palabras. Las personas testarudas son propensas a la refutación, irracionales, pendencieras e improductivas, lo cual es un error que cometen a menudo. Las personas sabias nunca son impulsivas: creen en el camino correcto, ya sea que lo hayan descubierto temprano o lo hayan corregido más tarde. Si tu oponente es un tonto, en este caso, se dará la vuelta y se embarcará en el camino opuesto equivocado. Entonces, para expulsar al enemigo del buen camino, todo lo que tienes que hacer es capturarlo tú mismo: la estupidez del enemigo hará que abandone el camino correcto, lo que le hará incurrir en castigo por su terquedad.



142. Nunca por obstinación tomes el lado equivocado porque tu oponente se ha adelantado a ti al tomar el lado correcto.

Nunca por obstinación tomes el lado equivocado porque tu oponente se ha adelantado a ti al tomar el lado correcto. Comienzas la lucha ya derrotado y pronto deberás huir en

desgracia. Con malas armas nunca se puede ganar. Fue astuto por parte del oponente apoderarse del mejor lado primero; sería una locura ir rezagado con el peor. Tal obstinación es más peligrosa en las acciones que en las palabras, porque la acción enfrenta más riesgos que las palabras. El defecto común de los obstinados es que pierden lo verdadero al contradecirlo y lo útil al discutir con ello. El sabio nunca se pone del lado de la pasión, sino que abraza la causa del derecho, ya sea descubriéndola primero o mejorándola después. Si el enemigo es un tonto, en tal caso se dará la vuelta y seguirá el camino opuesto y peor. Por lo tanto, la única manera de desviarlo del mejor camino es tomarlo usted mismo, porque su locura le hará abandonarlo y su obstinación será castigada por hacerlo.

143. No uses sofismas para evitar la vulgaridad.

No uses sofismas para evitar la vulgaridad. Ambos extremos, la vulgaridad y el sofisma, dañan nuestra reputación. Todo lo irracional roza la estupidez. La sofisma es un engaño: primero gana aplausos por su novedad y entusiasmo, pero luego queda desacreditado cuando el engaño es previsto, cuando su falsedad es evidente. La sofisma es una táctica utilizada en política para destruir un país. Las personas que no pueden o no se atreven a lograr grandes cosas con virtud, toman el camino equivocado de la sofisma, que hace que los tontos sientan envidia, pero que los sabios estén alerta. La sofisma indica un juicio desordenado. O se basa enteramente en la falsedad o debe existir en la incertidumbre, poniendo en riesgo las cuestiones vitales de la vida.



143. Nunca te vuelvas paradójico para evitar lo trillado.

Nunca te vuelvas paradójico para evitar lo trillado. Ambos extremos dañan nuestra reputación. Toda empresa que se aleja de lo razonable se acerca a la necedad. La paradoja es un engaño: al principio gana aplausos por su novedad y su picante, pero luego queda desacreditada cuando el engaño se prevé y su vacío se hace evidente. Es una especie de malabarismo, y en materia política sería la ruina de los Estados. Aquellos que no pueden o no se atreven a alcanzar grandes hazañas por el camino directo de la excelencia, circulan por el camino de la Paradoja, admirados por los tontos pero haciendo de los sabios verdaderos profetas. Argumenta un juicio desequilibrado, y si no se basa enteramente en lo falso, ciertamente se basa en lo incierto y pone en riesgo las cuestiones más importantes de la vida.

144．开始于他人，受用于自己

Comienza con los demás y benefíciate de ti mismo. Esta es una estrategia que le permitirá conseguir lo que desea. Incluso en asuntos no seculares, los ministros cristianos enfatizan este truco divino. Este tipo de encubrimiento es extremadamente importante porque los beneficios obvios pueden usarse como cebo para controlar la voluntad de otros. Lo que parece ser Su negocio en preparación, en realidad está abriendo camino para su propio negocio. Nunca avance sin cobertura, especialmente en zonas peligrosas. Del mismo modo, la forma de evitar la frustración en una relación con alguien que siempre dice "no" al principio es presentar tu idea sutilmente para que no le resulte difícil estar de acuerdo. Este consejo también forma parte de la regla de pensar antes de actuar (Proverbios 13), que cubre las habilidades más sutiles para la vida.

144. Comienza con el de otro para terminar con el tuyo.

Empieza por el de otro para terminar con el tuyo. Es un medio político para su fin. Incluso en los asuntos celestiales los maestros cristianos enfatizan esta santa astucia. Es un disimulo de peso, pues las ventajas previstas sirven como señuelo para influir en la voluntad del otro. Su aventura parece estar en marcha cuando en realidad sólo está marcando el camino para la suya. Nunca se debe avanzar a menos que esté a cubierto, especialmente cuando el terreno es peligroso. Lo mismo ocurre con las personas que siempre dicen No al principio, conviene protegerse de este golpe, porque no se les ocurre la dificultad de conceder mucho más cuando se les presenta su versión. Este consejo pertenece a la regla sobre las dudas, que cubre las maniobras más sutiles de la vida.

145．藏好你受伤的手指

Esconde tu dedo herido para que no se lastime por todas partes; no te quejes, porque los malhechores siempre apuntan a tus puntos vulnerables. Estar molesto no logra nada; ser el tema de conversación de otra persona sólo te enojará más. La malicia ajena siempre está buscando tu punto dolorido, irritándolo, disparando dardos para poner a prueba tu temperamento, intentando picar la tierna carne de tu herida. Un hombre sabio nunca habla de haber sido abatido, ni de ninguna desgracia personal o familiar. A veces, al destino también le gusta herir nuestros puntos débiles, siempre nos exprime la carne y la sangre. Por lo tanto, debes mantener ocultas las cosas que nos causan dolor o placer, si quieres que las primeras no vuelvan a aparecer y las segundas duren.

145． No muestres tu dedo herido

No muestres tu dedo herido, porque todo chocará contra él; ni te quejes de ello, porque la malicia siempre apunta hacia donde se puede herir la debilidad. No sirve de nada enojarse: ser el blanco de la conversación sólo te irritará aún más. La mala voluntad busca heridas que irritar, apunta dardos para probar el temperamento y prueba mil maneras de picar en lo vivo. El sabio nunca reconoce haber sido golpeado ni revela ningún mal, ya sea personal o hereditario. Porque incluso el Destino a veces gusta herirnos donde somos más tiernos. Siempre mortifica la carne herida. Por tanto, nunca reveles la fuente de la mortificación o de la alegría, si quieres que una cese y la otra perdure.

146．透过现象看本质

Mira más allá de la superficie. La esencia de las cosas a menudo es diferente de su apariencia: lo que los ignorantes ven es sólo la capa exterior. Sólo si le dejas ver el núcleo se despertará. Las mentiras siempre son lo primero, y los tontos siempre se dejan llevar por la nariz porque son irremediablemente estúpidos. La verdad siempre llega lentamente con el tiempo. Por lo tanto, los hombres prudentes siempre están atentos para escuchar la verdad, y su común Madre Naturaleza sabiamente les ha dado a cada uno un par de oídos. El fraude es superficial, por eso la gente superficial tiende a creerlo. "Prudencia" vive recluida en un lugar profundo, visitado sólo por magos y sabios.

146. Mirar el interior de las cosas.

Mirar hacia el interior de las cosas. Por lo general, las cosas son distintas de lo que parecen, y la ignorancia que nunca mira debajo de la cáscara se desilusiona cuando se le muestra la semilla. La mentira siempre viene primero, arrastrando a los tontos con su irreparable vulgaridad. La verdad siempre queda última, cojeando del brazo del Tiempo. Por tanto, los sabios reservan para la verdad una de sus orejas, que la madre común sabiamente les ha dado por duplicado. El engaño es muy superficial y, por lo tanto, los superficiales caen fácilmente en él. La Prudencia vive retirada en sus recovecos, visitada sólo por sabios y sabios.

147．采纳他人的建议

Sigue los consejos de los demás. Nadie es tan perfecto como para no necesitar nunca un consejo. Las personas que se niegan a escuchar a los demás son unos imbéciles sin remedio. Incluso los sabios más sobrenaturales encontrarán un lugar para escuchar consejos amistosos. Los reyes también deben aprender a confiar en los demás. Algunas personas están desesperadas porque rechazan a los demás, por lo que fracasan por completo porque nadie se atreve a echarles una mano. Las personas que ocupan altos cargos deberían abrir la puerta a la amistad, y ésta ha demostrado ser una puerta útil. Los amigos pueden hablar libremente e incluso culparte sin sentirse avergonzados. Confiamos en la fidelidad de nuestro amigo, estamos satisfechos con él y, por tanto, le otorgamos este poder. No mostraremos respeto y confianza a los demás de manera casual, pero en el fondo de nuestros corazones cautelosos, necesitamos a alguien que pueda confiar en nosotros como un espejo fiel para corregir nuestros propios errores; debemos estar agradecidos por esto.

147. No seas inaccesible

No seas inaccesible. Ninguno es tan perfecto que no necesite en ocasiones del consejo de los demás. Es un idiota incorregible que nunca escuchará a nadie. Incluso el intelecto más sobresaliente debería encontrar un lugar para un consejo amistoso. La soberanía misma debe aprender a inclinarse. Hay algunos que son incorregibles simplemente porque son inaccesibles: caen en la ruina porque nadie se atreve a liberarlos. Los más elevados deberían tener la puerta abierta a la amistad; puede

resultar la puerta de la ayuda. Un amigo debe ser libre de aconsejar e incluso de reprender, sin sentirse avergonzado. Nuestra satisfacción en él y nuestra confianza en su fe inquebrantable le dan ese poder. No es necesario respetar ni dar crédito a todo el mundo, pero en lo más profundo de su precaución un hombre debe tener un verdadero espejo de un confidente a quien debe la corrección de sus errores y a quien debe agradecer por ello.

148．掌握谈话的艺术

Domina el arte de la conversación. La verdadera personalidad de una persona puede reflejarse en una conversación. La conversación es lo más común en la vida humana, pero nada requiere mayor precaución. Aquí es donde todas las personas ganan y pierden. Las cartas son conversaciones que se piensan profundamente en el corazón y se convierten en palabras escritas. Las cartas aún deben escribirse con precaución, pero las conversaciones reales que requieren una demostración inmediata de inteligencia requieren aún más precaución. Quienes están bien versados en el arte de la comunicación pueden sentir el alma de los demás latiendo en la punta de su lengua, por eso los sabios [(1)] Di: "Habla para que te entienda". Algunas personas piensan que el arte de la conversación es que no hay arte. La conversación es como vestirse, sólo hay que estar limpio y ordenado, sin modificaciones. Esto es ciertamente cierto si la conversación es entre amigos; pero cuando se conversa con personas mayores, uno debe ser cortés y considerado con la dignidad de la persona con la que se habla. Sólo es apropiado hablar de una manera que se adapte a los sentimientos de los demás. No seas crítico con las palabras de los demás, o te considerarán pedante; no seas un recaudador de ideas, o la gente te evitará, o al menos no expresará sus pensamientos con facilidad. En una conversación, la precaución es más importante que la elocuencia.

148. Tener el arte de la conversación.

Tener el arte de la conversación. Ahí es donde se muestra la verdadera personalidad. Ningún acto en la vida requiere más atención, aunque sea lo más común en la vida. Debes perder o ganar con ello. Si se necesita cuidado para escribir una carta que no es más que una conversación deliberada y escrita, ¿cuánto más la carta ordinaria en la que hay ocasión para una pronta demostración de inteligencia? Los expertos sienten el pulso del alma en la lengua, por lo que el sabio dijo: "Habla para que pueda conocerte". Algunos sostienen que el arte de la conversación debe ser sin arte: que debe ser pulcro, no llamativo, como las prendas de vestir. Esto es válido para conversaciones entre

amigos. Pero cuando se trata de personas a las que se quiere mostrar respeto, debería ser más digno responder a la dignidad de la persona a la que se dirige. Para ser apropiado debe adaptarse a la mente y al tono del interlocutor. Y no seas crítico de las palabras, o te tomarán por pedante; ni un recaudador de ideas, ni los hombres te evitarán, o al menos venderán caros sus pensamientos. En una conversación la discreción es más importante que la elocuencia.

(1) Se refiere a Sócrates, ver nota (1) sobre Proverbios 43 .

149. Saber culpar a los demás.

Sepa cómo culpar a los demás. Tener un escudo para resistir el daño malicioso de los demás es una forma importante para que un líder controle a las personas. Dejar que otros carguen con la culpa de quienes están insatisfechos y el castigo de quienes no les gustan no es un medio incompetente de confianza como lo imaginan quienes disfrutan de las desgracias, sino una estrategia más avanzada en la vida. Es imposible que todo salga como quieres y es imposible que todos sean felices. Así que, incluso a costa de nuestro respeto por nosotros mismos, hay que encontrar un chivo expiatorio y convertirlo en blanco de acontecimientos desafortunados.

149. Saber aplazar los males de los demás.

Sepa cómo aplazar los males de los demás. Tener un escudo contra la mala voluntad es una gran habilidad de un gobernante. No es el recurso de la incapacidad, como imaginan los malvados, sino que se debe a la política superior de tener a alguien que reciba la censura de los desafectos y el castigo del odio universal. No todo puede salir bien, ni todos pueden estar satisfechos: es bueno, por tanto, incluso a costa de nuestro orgullo, tener un chivo expiatorio, un objetivo así para empresas desafortunadas.

150．推销得法

Promocione de la manera correcta. El valor intrínseco por sí solo no es suficiente: no todo el mundo puede explorar el núcleo de las cosas o penetrar profundamente en sus significados internos. A la mayoría de las personas les gusta seguir la corriente: como ven que otros van, siguen su ejemplo. Promocionar algo requiere una gran habilidad: a veces puedes decir algo agradable y hacerlo deseable, a veces puedes darle un buen nombre y aumentar su valor, siempre y cuando no sea pretencioso; también puedes

afirmar que el producto está a la venta para la gente. quién sabe qué es, y eso también está bien, actúa como un incentivo porque todos se creen expertos. Incluso si no, el deseo de ser un experto despertará su deseo de comprar. Nunca promuevas un producto como fácil de conseguir o común, ya que esto sólo lo devaluará en lugar de venderlo. Todo el mundo persigue cosas inusuales y las cosas únicas pueden estimular los gustos y la mente de las personas.

150. Sepa cómo obtener el precio de las cosas.

Sepa cómo obtener el precio de las cosas. Su valor intrínseco no es suficiente; pues no muerdan la semilla ni miren el interior. La mayoría va con la multitud y va porque ve a otros irse. Es una gran obra de arte darle fama a las cosas; unas veces elogiándolos, porque el elogio despierta el deseo, otras dándoles un nombre llamativo, que es muy útil para poner las cosas en valor, siempre que se haga sin afectación. Una vez más, generalmente es un incentivo el pretender suministrar sólo a conocedores, porque todos se creen tales, y si no, la sensación de necesidad despierta el deseo. Nunca llames a las cosas fáciles o comunes: eso las deprecia en lugar de hacerlas accesibles. Todos corren tras lo insólito, lo que resulta más apetecible tanto para el gusto como para la inteligencia.

151．高瞻远瞩

Piensa a lo largo y ancho. Hoy tenemos que pensar en el mañana, e incluso en muchos días en el futuro. Previsión significa tomar decisiones tempranas cuando surgen problemas. La previsión puede evitar la desgracia, la precaución puede evitar el peligro. No espere hasta estar atrapado en un atolladero para recordar usar su sabiduría. El pensamiento reflexivo puede ayudarnos a superar las dificultades más grandes. La almohada es una bruja silenciosa: es mejor hacer planes con antelación y sentarse y relajarse que estar dando vueltas cuando surgen problemas. Algunas personas actúan primero y piensan después; piensan más en excusas para actuar que en los resultados de la acción; otras nunca piensan antes o después del evento. La vida es un proceso de pensar constantemente en cómo evitar desviarse del camino correcto. La deliberación y la previsión permiten a las personas determinar el camino correcto en la vida.



151． pensar de antemano

Piensa de antemano. Hoy para mañana, e incluso dentro de muchos días. La mayor previsión consiste en determinar de antemano el tiempo de la angustia. Para los previsores no hay desgracias y para los cuidadosos no hay escapatorias por los pelos. No debemos posponer el pensamiento hasta que estemos hundidos hasta la barbilla. La reflexión madura puede superar las dificultades más formidables. La almohada es una sibila silenciosa, y es mejor dormir sobre las cosas de antemano que permanecer despierto sobre ellas después. Muchos actúan primero y luego piensan; es decir, piensan menos en las consecuencias que en las excusas; otros no piensan ni antes ni después. Toda la vida debe ser un curso de pensamiento sobre cómo no perder el camino correcto. La reflexión y la previsión permiten determinar la línea de la vida.

152．不与令自己黯然失色之人为伍

No te asocies con personas que te hagan parecer tú mismo. Cuanto más te eclipsa, es menos probable que estés con él. Cuanto más destacadas sean sus cualidades, más destacada será su reputación. Él siempre tocaba el primer violín y tú siempre tocabas el segundo. Incluso si obtienes alguna recompensa, serán solo las sobras de él. Cuando la luna brillante cuelga sola en el cielo, puede competir con las estrellas; pero cuando sale el sol, se eclipsa o incluso desaparece. Así que no te rodees de personas que te hagan quedar mal, sino rodéate de personas que te hagan quedar bien. marshall [(1)] En el poema, hay una Fapura inteligente que luce deslumbrante debido a esto, porque sus doncellas son feas y descuidadas. Sin embargo, uno no debe mostrar respeto por los demás a expensas del honor, ni debe dejarse arrastrar al peligro por amigos astutos. Al

iniciar un negocio, debe asociarse con personas talentosas; después del éxito, debe asociarse con gente común y corriente.

152． Nunca tengas un compañero que te haga sombra

Nunca tengas un compañero que te haga sombra. Cuanto más lo hace, menos deseable es su compañero. Cuanto más sobresalga en calidad, más reputación tendrá: él siempre será el primero y usted el segundo. Si recibes alguna consideración, son sólo sus restos. La luna brilla sola entre las estrellas; cuando sale el sol se vuelve invisible o imperceptible. Nunca te unas a alguien que te eclipsa, sino a uno que te pone en una luz más brillante. De este modo la astuta Fábula en Marcial pudo aparecer bella y brillante, debido a la fealdad y desorden de sus compañeras. Pero uno no debería ponerse en peligro a causa de un mal compañero, como honrar a otro a costa del propio crédito. Cuando estés en camino hacia la fortuna, asóciate con los eminentes; cuando llegó, con los mediocres.

(1)西班牙裔古罗马讽刺诗人.

153. No llenes el enorme vacío dejado por tus predecesores

No llenes el enorme vacío dejado por quienes te precedieron. Si quieres hacerlo, debes asegurarte de poder superar a tu predecesor. Pero ser iguales requeriría el doble de logros. Es una buena idea dejar que nuestros sucesores nos extrañen; también es una estrategia para no dejar que la gloria de su predecesor lo ensombrezca. Es difícil llenar grandes vacíos porque la gente tiende a favorecer el pasado sobre el presente. No basta con estar a la par de su predecesor: su predecesor tiene la ventaja. Por lo tanto, es necesario tener calificaciones adicionales para reemplazar la reputación de sus predecesores.

153. Cuidado con entrar donde hay un gran vacío por llenar

Cuidado con entrar donde hay un gran vacío que llenar. Pero si lo logras, asegúrate de superar a tu predecesor; simplemente para igualarlo se requiere el doble de su valor. Así como es un buen golpe disponer que nuestro sucesor haga que se nos desee regresar, también es política velar por que nuestro predecesor no nos eclipse. Llenar un gran vacío es difícil, porque el pasado siempre parece mejor, y no basta con igualar al

predecesor, ya que éste tiene el derecho de primera posesión. Por lo tanto, es necesario poseer derechos adicionales para expulsar al otro de su dominio sobre la opinión pública.

154．不轻易相信，也不轻易喜欢

No creas fácilmente, tampoco te guste fácilmente. La señal más evidente de una mente madura es no confiar en los demás. Las mentiras son algo común, así que no siempre las creas. Las personas que se dejan llevar fácilmente pronto serán despreciadas. Al mismo tiempo, no es necesario demostrar que dudas de la sinceridad de los demás; esto es grosero e insultante, porque tales dudas significan que consideras a la persona que entrega la carta como un mentiroso o como una persona que ha sido engañada. La desventaja no es sólo esa: sospechar es señal de que se trata de un mentiroso habitual. Los mentirosos generalmente tienen que soportar dos tipos de sufrimiento: no creer a los demás ni ser creídos. Es prudente que el oyente posponga el juicio, permitiendo al hablante revelar la fuente original de la información. Enamorarse fácilmente es un comportamiento imprudente similar: las palabras pueden engañar, las acciones también pueden mentir y, en la vida real, lo último es más dañino que lo primero.

154. No creer, ni gustar, a la ligera

No creer, ni gustar, a la ligera. La madurez mental se muestra mejor en una creencia lenta. Mentir es lo habitual; entonces deja que la creencia sea inusual. El que se deja llevar a la ligera, pronto cae en el desprecio. Al mismo tiempo, no es necesario revelar sus dudas sobre la buena fe de los demás, ya que esto añade un insulto a la descortesía, ya que hace que su informante sea un engañador o un engañado. No es éste el único mal: la falta de fe es la marca del mentiroso, que sufre dos defectos: ni cree ni es creído. La suspensión del juicio es prudente en un oyente: el hablante puede apelar a su fuente original de información. Hay un tipo similar de imprudencia en gustar con demasiada facilidad, porque las mentiras pueden decirse tanto con hechos como con palabras, y este engaño es más peligroso para la vida práctica.

155．掌控激情的艺术

El arte de dominar la pasión. Que la prudencia y la reflexión, si es posible, contrarresten los impulsos vulgares, y esto no es difícil de hacer para un hombre prudente. Ser consciente de que estás en medio de una pasión es el primer paso para dominarla. Así

comienza la lucha por controlar tus emociones, por regular tus pasiones de forma adecuada, por hacerlas necesarias pero no excesivas. Ésta es la técnica clave para enojarse y detenerlo. Debes saber cuándo y cómo parar, lo mejor es hacerlo, es más difícil detenerse cuando corres rápido, de la misma manera puedes mantener la cabeza despejada cuando estás enojado, que es la mejor prueba de tu sabiduría. Toda excitación excesiva es una traición a la razón. Sin embargo, a través de un control flexible, la razón nunca puede sobrepasarse ni exceder los límites de sus propias precauciones. Para aprovechar tu pasión, debes tomar las riendas de tu atención. Quien pueda hacer esto es el primer sabio a caballo. [1], quizás el último.

155. El arte de dominar tus pasiones

El arte de dominar tus pasiones. Si es posible, opóngase a la importunidad vulgar con una reflexión prudente; No será difícil para un hombre realmente prudente. El primer paso para dominar una pasión es percibir que estás en una pasión. De esta manera comienzas el conflicto con dominio sobre tu carácter, porque uno tiene que regular la propia pasión hasta el punto exacto que es necesario y no más. Éste es el arte de las artes: caer en una ira y salir de ella. Debes saber cómo y cuándo es mejor detenerte: es más difícil detenerse mientras corres a toda velocidad. Es una gran prueba de sabiduría permanecer lúcido durante los paroxismos de ira. Todo exceso de pasión es una digresión de la conducta racional. Pero con esta política magistral la razón nunca será transgredida ni traspasará los límites de su propia profilaxis. Para mantener el control de la pasión es necesario mantener firmes las riendas de la atención: quien pueda hacerlo será el primer hombre "sabio a caballo", y probablemente el último.

(1) Hay un proverbio español que dice: "No hay sabio a caballo".

156. elige a tus amigos

Elige a tus amigos. Sólo los amigos que hayan pasado la prueba de la práctica y el destino están calificados. La cualificación no sólo se refleja en la emoción, sino también en el insight. Aunque esta es la primera prioridad en la vida, al mundo no le importa. Sólo unas pocas personas utilizan la inteligencia para elegir amigos, mientras que la mayoría confía en el azar. La gente siempre juzga a una persona por los amigos que tiene, porque un hombre sabio nunca resonará con un tonto. Del mismo modo, ser feliz con alguien no significa que estés cerca de él. Puede que simplemente te guste la felicidad en su compañía, pero es posible que no confíes en sus talentos. Algunas

amistades son legales y otras son ilegales; las últimas son para entretenimiento, pero las primeras pueden generar ideas y motivación. A la mayoría de los "amigos" les gustas no por ti, sino por tu situación. La amabilidad de todos a menudo no vale la pena por la de un amigo cercano. Por lo tanto, debes tener cuidado al hacer amigos y no confiar únicamente en el azar. Los amigos sabios ahuyentan el dolor, pero los amigos necios te preocupan. Además, no esperes buena suerte de tus amigos, ya que puedes perderlos.

156. Selecciona a tus amigos

Selecciona a tus amigos. Sólo después de pasar la matrícula de experiencia y el examen de fortuna serán graduados, no sólo en afecto sino también en discernimiento. Aunque esto es lo más importante en la vida, es lo que menos se cuida. La inteligencia trae amigos a algunos, oportunidades a la mayoría. Sin embargo, un hombre es juzgado por sus amigos, porque nunca hubo acuerdo entre sabios y necios. Al mismo tiempo, encontrar placer en la compañía de un hombre no es prueba de amistad cercana: puede provenir del placer de su compañía más que de la confianza en su capacidad. Hay algunas amistades legítimas, otras ilícitas; los segundos por placer, los primeros por su fecundidad de ideas y motivos. Pocos son los amigos del yo de un hombre, la mayoría los de sus circunstancias. La perspicacia de un verdadero amigo es más útil que la buena voluntad de los demás: por tanto, consíguela por elección, no por casualidad. El amigo sabio aleja las preocupaciones, el necio las provoca. Pero no les desees demasiada suerte o podrías perderlos.

157. Error al identificar personas

Comete errores al identificar a las personas. Conocer a la persona equivocada es el peor error y el más fácil de cometer. Es mejor dejarse engañar por el precio de un producto que por su calidad. En comparación con tratar con otras cosas, cuando tratas con personas, debes ver la esencia. Reconocer a las personas es diferente de identificar bienes: requiere comprender las emociones profundas de los demás y distinguir sus rasgos de personalidad. Este es un conocimiento profundo. Esto requiere estudiar a las personas a fondo como si se estudiara un libro.

157. No cometas errores sobre el carácter.

No os equivoquéis en el carácter. Ése es el error peor y, sin embargo, el más fácil. Es mejor dejarse engañar en el precio que en la calidad de los bienes. Al tratar con los hombres, más que con otras cosas, es necesario mirar hacia dentro. Conocer a los hombres Es diferente de conocer las cosas. Es una filosofía profunda sondear las profundidades de los sentimientos y distinguir los rasgos del carácter. Los hombres deben ser estudiados tan profundamente como los libros.

158. Haz buen uso de los amigos

Usa a tus amigos sabiamente. Esto requiere todas las habilidades de discernimiento. Algunos amigos son adecuados para amigos lejanos y algunos amigos son adecuados para amigos cercanos. Algunos amigos no son buenos con las palabras, pero pueden convertirse en muy buenos amigos por correspondencia. Se dice que la distancia produce belleza, y la distancia puede hacer que las personas ignoren algunos defectos que son intolerables cuando están cerca. Hacer amigos debería prestar más atención a los resultados prácticos, no sólo por placer. Porque como dicen algunos, los amigos suelen tener tres cualidades que todas las cosas buenas del mundo tienen en común: armonía, honestidad y bondad. Los amigos lo son todo. No hay muchos buenos amigos, si no eliges bien será aún más difícil encontrar buenos amigos. Apreciar a los viejos amigos es más importante que hacer nuevas amistades. Debes elegir amigos que puedan estar contigo durante mucho tiempo, si los nuevos amigos del principio se convierten en viejos amigos en el futuro, esto puede considerarse como un consuelo. Los mejores amigos son definitivamente los que perduran a través de los años, aunque sea necesario ponerlos a prueba constantemente. Si una persona vive sin amistad, su vida es más desolada que el desierto. La amistad puede duplicar la belleza de la vida y reducir a la mitad la desgracia. La amistad es la mejor medicina para la frustración y el aire fresco que nutre el alma.



158. Haz uso de tus amigos

Haz uso de tus amigos. Esto requiere todo el arte de la discreción. Algunos son buenos de lejos, otros cerca. Muchos no son buenos para conversar, pero son excelentes como corresponsales, ya que la distancia elimina algunos defectos que son insoportables en su proximidad. Los amigos son más para el uso que para el placer, porque tienen las tres cualidades del Bien o, como dicen algunos, del Ser en general: unidad, bondad y verdad. Para un amigo lo es todo. Pocos son dignos de ser buenos amigos, e incluso éstos son cada vez menos porque los hombres no saben distinguirlos. Mantener es más importante que hacer amigos. Seleccione aquellos que se usarán bien; si son nuevos al principio, es un consuelo que se hagan viejos. Absolutamente los mejores son los que están bien salados, aunque es posible que sea necesario remojarlos en la prueba. No hay desierto como vivir sin amigos. La amistad multiplica el bien de la vida y divide el mal. Es el único remedio contra la desgracia, la ventilación misma del alma.

159. soportar la estupidez

Aguanta la estupidez. Los hombres sabios suelen ser impacientes, porque a medida que aumenta el conocimiento, disminuye su paciencia con la necedad. Las personas eruditas son difíciles de complacer. La regla más importante en la vida es la palabra "paciencia", Epicteto. [(1)] Al decir esto, lo consideró como la mitad de la verdad de toda sabiduría. Se necesita mucha paciencia para tolerar todo tipo de estupideces. A veces, las personas que tenemos que soportar son las mismas en las que más confiamos, y ésta es una lección útil para ejercer el autocontrol. La paciencia produce paz, que es el

don invaluable de la felicidad mundana. Si no tienes paciencia, tienes que estar solo; incluso si estás solo, tienes que aguantar.

159. Aguanta a los tontos

Aguanta a los tontos. Los sabios siempre son impacientes, porque quien aumenta el conocimiento aumenta la impaciencia de la necedad. Muchos conocimientos son difíciles de satisfacer. La primera gran regla de la vida, según Epicteto, es aguantar las cosas: valoraba esto como la mitad de toda sabiduría. Para soportar todas las variedades de locura se necesitaría mucha paciencia. A menudo tenemos que aguantar más a aquellos de quienes más dependemos: una lección útil de autocontrol. De la paciencia surge la paz, el don inestimable que es la felicidad del mundo. Pero el que no tiene paciencia, que se retraiga en sí mismo, aunque incluso allí tendrá que soportarse a sí mismo.

(1)古罗马哲学家，晚期斯多葛派主要代表之一。

160．说话要谨慎

Ten cuidado con lo que dices. Tenga cuidado al hablar con sus oponentes; tenga cuidado al hablar con otras personas para hablar apropiadamente. Siempre existe la posibilidad de añadir una frase, pero nunca es posible retirarla. Habla como lo harías con una voluntad: cuantas menos palabras, menos conflictos. Practica tu discurso en cosas pequeñas para que puedas abordar discursos más importantes. Hay algo divino en un secreto bien escondido. Las personas que hablan libremente pueden caer o fracasar fácilmente.

160． Ten cuidado al hablar

Ten cuidado al hablar. Con tus rivales por prudencia; con los demás por las apariencias. Siempre hay tiempo para añadir una palabra, nunca para retirar una. Habla como si estuvieras haciendo tu testamento: cuantas menos palabras, menos litigio. Los asuntos triviales, ejercitate para los asuntos más importantes del habla. El secreto profundo tiene algo del brillo de lo divino. El que habla a la ligera pronto cae o fracasa.

161． Reconoce tus defectos favoritos

Reconoce tus defectos favoritos. Las personas más perfectas también tienen sus defectos favoritos, que son tan públicos como un matrimonio con una casamentera, o tan reservados como una relación ilegal. Estas deficiencias suelen estar relacionadas con la inteligencia: cuanto más talentosa es la persona, más graves u obvias son las deficiencias. No es que estas personas no sepan que tienen defectos, es que les agradan. Esta es una doble desgracia: porque estos defectos podrían haberse corregido, pero los amaban de manera absurda. Estas deficiencias son defectos perfectos que me agradan pero disgustan a los demás. Eliminar estas deficiencias es algo grandioso y puede conducir a otras grandes cualidades. De lo contrario, la gente verá fácilmente esta deficiencia y, al revisar tus calificaciones, se centrará en esta mancha e intentará desacreditarla para que tus otros talentos también queden ocultos.

161． Conoce los defectos de tu mascota

Conoce los defectos de tu mascota. El más perfecto de los hombres los tiene y está casado con ellos o tiene relaciones ilícitas con ellos. A menudo son defectos de intelecto, y cuanto mayores son, mayores son, o al menos más notorios. No es tanto que su poseedor no las conozca: las ama, lo que supone un doble mal: el afecto irracional por faltas evitables. Son puntos de perfección; desagradan al espectador tanto como agradan al poseedor. Es un acto de valentía librarse de ellos y así dar rienda suelta a las otras cualidades de uno. Porque todos los hombres se topan con tal defecto y, al repasar tus cualidades, se detienen durante mucho tiempo en ese borrón y lo ennegrecen lo más profundamente posible para eclipsar tus demás talentos.

162．如何战胜对手和诽谤者

Cómo derrotar a tus oponentes y detractores. Generalmente es prudente menospreciarlos, pero eso no es suficiente: también debes actuar como un general. Cuando los demás dicen cosas malas de ti, tú dices cosas buenas de ellos, lo cual se agradece más que cualquier otra cosa. Resolver el odio con talento y ayuda es la venganza más heroica, que rápidamente puede conquistar y torturar a la persona celosa. Si alguien tiene malas intenciones hacia ti, entonces cada éxito que tengas tensará aún más la cuerda alrededor de su cuello: la gloria de tu oponente es su infierno. Un hombre celoso no muere sólo una vez: cada vez que su oponente envidioso se gana el aplauso, muere una vez. Qué famoso es un partido, qué torturado es el otro: un partido vive en una gloria sin fin y el otro vive en un dolor sin fin. La trompeta de la

fama anuncia la inmortalidad de unos y la muerte de otros. El envejecimiento de los celosos es un largo tormento.

162. Cómo triunfar sobre rivales y detractores

Cómo triunfar sobre rivales y detractores. No basta con despreciarlos, aunque esto suele ser prudente: lo importante es tener un porte galante. No se puede alabar demasiado a un hombre que habla bien de quienes hablan mal de él. No hay venganza más heroica que la de los talentos y servicios que conquistan y atormentan a la vez a los envidiosos. Cada éxito es una nueva vuelta de tuerca alrededor del cuello de los perjudicados, y la gloria de un enemigo es el infierno del rival. Los envidiosos mueren no una vez, sino tantas veces como el envidiado gana aplausos. La inmortalidad de su fama es la medida de la tortura del otro: el uno vive en un honor sin fin, el otro en un dolor sin fin. El clarín de la fama anuncia la inmortalidad a uno y la muerte al otro, la muerte lenta de la envidia prolongada.

163．决不因同情而卷入他人的不幸

Nunca te involucres en las desgracias de los demás por simpatía. La desgracia de una persona puede ser la suerte de otra. Porque ¿cómo puede tener suerte sin la desgracia de muchos otros? Una de las características de las personas desafortunadas es que muchas veces inspiran bondad en las personas. La gente intentó compensarlo por el golpe con favores inútiles. Como resultado, aquellas personas que eran envidiadas por todos cuando eran prósperas, de repente se convirtieron en objeto de lástima cuando estaban en adversidad. El odio de la gente hacia él cuando volaba alto se convirtió en simpatía hacia él cuando estaba en problemas. Sin embargo, no debemos olvidar cómo baraja sus cartas el destino. Algunas personas siempre se hacen amigas de personas desafortunadas y siempre dejan que las personas que han prosperado en el pasado estén lastimosamente a su lado. Esto puede mostrar la nobleza de su alma, pero no muestra su sabiduría al tratar con el mundo.

163. Nunca, por simpatía hacia el desafortunado, te involucres en su destino.

Nunca, por simpatía hacia el desafortunado, te involucres en su destino. La desgracia de un hombre es la suerte de otro, porque uno no puede tener suerte sin que muchos tengan mala suerte. Es una peculiaridad de los desgraciados despertar la buena voluntad de las personas, que desean compensarles los golpes de la fortuna con sus inútiles favores, y sucede que quien fue aborrecido por todos en la prosperidad, es adorado por todos en la adversidad. La venganza en el ala se cambia por compasión en acción. Sin embargo, es de notar cómo el destino baraja las cartas. Hay hombres que siempre se juntan con los desafortunados, y el que ayer volaba alto y feliz hoy está miserable a su lado. Esto demuestra nobleza de alma, pero no sabiduría mundana.

164．投石问路

Realizar preguntas para obtener información sobre cómo la gente ve algo, especialmente algo que no sabes que será aceptado o exitoso. De esta manera, podrás asegurarte de que tus acciones tendrán buenos resultados y podrás tener la oportunidad de elegir si continuar haciéndolo en serio o dejarlo. Un hombre sabio conoce su propia situación examinando los pensamientos de los demás. Ésta es la gran ley de la previsión al preguntar, solicitar y gestionar a los demás.

164. Tira pajitas al aire

Tirar pajitas al aire para saber cómo serán recibidas las cosas, especialmente aquellas cuya recepción o éxito son dudosos, de modo que uno puede estar seguro de que todo saldrá bien y se brinda la oportunidad de seguir adelante con seriedad o retirarse por completo. De esta manera, el hombre sabio sabe en qué terreno se encuentra: ésta es la gran regla de la previsión al preguntar, al desear y al gobernar.

165. La lucha también debe hacerse con dignidad

La lucha también debe ser digna. A veces tendrás que luchar contra la gente, pero no uses flechas envenenadas. Cada uno debe actuar según su verdadera naturaleza y no dejarse forzar por los demás. En la batalla de la vida, la valentía puede ganarse la admiración de todos: conquistar al enemigo requiere no sólo fuerza, sino también moralidad. Las conquistas despreciables no traen gloria, sólo vergüenza. El lado del honor siempre prevalece. Una persona respetable nunca usará armas prohibidas, como usar la amistad para lograr el propósito del odio, lo que eventualmente conducirá a la ruptura de la amistad: nunca use la confianza de los demás en él como venganza. La

más mínima traición puede manchar tu reputación; incluso el más mínimo rastro de mezquindad será despreciado por aquellos con sentido del honor: la nobleza y la mezquindad son incompatibles. Debes poder declarar con orgullo que incluso si el mundo abandona tu coraje, generosidad y lealtad, deben estar escondidos en tu corazón.

165. Hacer la guerra con honor

Hacer la guerra con honor. Puede que os obliguen a hacer la guerra, pero no a utilizar flechas envenenadas. Cada uno debe actuar tal como es, no como los demás le harían ser. La valentía en la batalla de la vida gana todos los elogios de los hombres: hay que luchar para vencer, no sólo por la fuerza sino por la forma en que se utiliza. Una victoria mezquina no trae gloria, sino más bien deshonra. El honor siempre tiene la ventaja. Un hombre honorable nunca utiliza armas prohibidas, como por ejemplo utilizar una amistad terminada para un odio que recién comienza: una confianza nunca debe usarse para una venganza. La más mínima mancha de traición empaña el buen nombre. En los hombres de honor el más mínimo rastro de mezquindad repele: lo noble y lo innoble deberían estar a kilómetros de distancia. Sed capaces de jactaros de que si la galantería, la generosidad y la fidelidad se perdieran en el mundo, los hombres podrían volver a encontrarlas en vuestro propio pecho.

166．分辨善言者与善行者

Distinguir entre los que hablan bien y los que hacen el bien. Este discernimiento es importante, al igual que discernir si un amigo está interesado en ti por ti mismo o por tu estatus: son muy diferentes. Las malas palabras sin malas acciones ya son despreciables; hablar bien pero hacer mal es aún más despreciable. Las palabras son como el viento y no pueden satisfacer el hambre; la etiqueta es sólo un engaño elegante y no puede satisfacer el hambre. Reflejar la luz de un espejo puede aturdir a los pájaros, pero intentar atraparlos es sólo una fantasía. Sólo un hombre vanidoso aceptaría palabras vacías como recompensa. Las palabras deben convertirse en garantía de la práctica, como un peón, con valor de mercado. Los árboles que sólo producen hojas pero no frutos generalmente no tienen núcleo; reconozca que no sirven para otro propósito que el de proporcionar sombra.

166． Distinguir al hombre de palabras del hombre de hechos.

Distinguir al hombre de palabras del hombre de hechos. La discriminación aquí es tan importante como en el caso de amigos, personas y empleos, que tienen muchas variedades. Las malas palabras, incluso sin malas acciones, son bastante malas; Las buenas palabras con malas acciones son peores. No se puede comer con palabras, que son viento, ni con cortesía, que no es más que un cortés engaño. Para atrapar pájaros con un espejo es la trampa ideal. Son sólo los vanidosos los que reciben su salario con palabras ventosas. Las palabras deberían ser garantías de trabajo y, como los billetes de empeño, tener su precio de mercado. Los árboles que dan hojas pero no frutos generalmente no tienen médula. Conócelos por lo que son: no sirven más que para dar sombra.

167．知道怎样依靠自己

Sepa confiar en usted mismo. En tiempos de crisis, un corazón valiente es el mejor compañero. Si el corazón comienza a debilitarse, lo mejor es fortalecerlo con los órganos cercanos. Para las personas con una voluntad fuerte, las preocupaciones desaparecerán naturalmente. Nunca te rindas al sufrimiento, de lo contrario la desgracia te volverá insoportable. Cuando enfrentan dificultades, muchas personas no se ayudan a sí mismas y no saben cómo soportarlas, lo que aumenta el sufrimiento. Las personas que se conocen saben fortalecer sus debilidades; las personas sabias pueden conquistarlo todo, incluso su destino.

167. Sepa cómo tomar su parte

Sepa cómo tomar su parte. En las grandes crisis no hay mejor compañero que un corazón audaz, y si se debilita hay que fortalecerlo desde las partes vecinas. Las preocupaciones desaparecen ante un hombre que se afirma. No hay que rendirse ante la desgracia, porque de lo contrario se volvería intolerable. Muchos hombres no se ayudan en sus problemas y duplican su peso al no saber soportarlos. El que se conoce a sí mismo sabe fortalecer su debilidad, y el sabio todo lo conquista, hasta las estrellas en su curso.

168．不要沦为愚蠢的怪物

No te conviertas en un monstruo estúpido. Aquellos que son vanidosos, tiránicos, egoístas, deshonestos, caprichosos, tercos, poco prácticos, pretenciosos, caprichosos, entrometidos, contradictorios, camarillas y todas las personas intolerantes son monstruos imprudentes. La deformidad mental es más objetable que la deformidad física porque entra en conflicto con formas superiores de belleza. ¿Pero quién podrá salvar esta mente que ha estado completamente confundida? Si careces de autocontrol, no podrás tolerar la guía de los demás. A este tipo de persona no le importa el verdadero ridículo de la gente, sino que se engaña a sí mismo imaginándolo como un aplauso de otras personas sin ningún fundamento.



168. No caigas en las excentricidades de la locura.

No caigas en las excentricidades de la locura. Como gente vanidosa, presuntuosa, egoísta, poco confiable, caprichosa, obstinada, fantasiosa, teatral, caprichosa, curiosa, paradójica, sectaria y toda clase de personas unilaterales: todos ellos son monstruosidades de la impertinencia. Toda deformidad de la mente es más odiosa que la del cuerpo, porque contraviene una belleza superior. Sin embargo, ¿quién puede ayudar a una confusión mental tan completa? Cuando falta el autocontrol, no hay lugar para la guía de los demás. En lugar de prestar atención a las burlas reales de los demás, hombres de esta clase se ciegan con la suposición infundada de su aplauso imaginario.

169．多加小心，避免万一失手胜过百发百中

Es mejor tener cuidado y evitar fallar que dar en el blanco. Nadie mirará el sol abrasador, pero una vez que haya un eclipse solar, todos prestarán atención. La gente normalmente no se da cuenta de lo que haces bien, pero sí de lo que haces mal. Las cosas buenas no desaparecen, pero las malas se extienden a miles de kilómetros.

Mucha gente no lo sabe hasta que sucede algo. El resumen de todos los logros no alcanza para tapar una pequeña mancha. Debes evitar cometer errores cuando sabes que ojos maliciosos observan cada uno de tus errores y hacen la vista gorda ante tus logros.

169. Ten más cuidado de no fallar una vez que de acertar cien veces

Tenga más cuidado de no fallar una vez que de acertar cien veces. Nadie mira el sol abrasador; todos miran cuando es eclipsado. El discurso común no toma en cuenta lo que va bien sino lo que va mal. Las malas noticias llegan más lejos que cualquier aplauso. Muchos hombres no son conocidos en el mundo hasta que lo abandonan. Todas las hazañas de un hombre juntas no son suficientes para borrar una sola pequeña imperfección. Evitad, pues, caer en el error, ya que la mala voluntad se da cuenta de cada error y de cada fracaso.

170．凡事有所保留

Tomar todo con una pizca de sal asegurará tu importancia en la mente de los demás. En ningún momento podrás agotar todos tus talentos y fortalezas a la vez. Incluso el conocimiento debe guardarse y ocultarse. De esta forma, tu inteligencia se duplica. Cuando surge el miedo al fracaso, siempre debes tener algo a lo que recurrir. Las reservas suelen ser más importantes que los comandos: su valentía y honor son más dignos de elogio. Una persona prudente siempre camina con paso firme. Desde este punto de vista, se produce una aguda paradoja: más de la mitad es más que todo.

170. En todo ten algo en reserva.

En todo ten algo en reserva. Es un medio seguro de mantener su importancia. Un hombre no debe emplear toda su capacidad y poder a la vez y en todas las ocasiones. Incluso en el conocimiento debe haber una retaguardia, para que sus recursos se dupliquen. Siempre hay que tener a qué recurrir cuando se teme una derrota. La reserva es de más importancia que la fuerza atacante, porque se distingue por su valor y reputación. La prudencia siempre se pone a trabajar con garantías de seguridad; en esta materia se cumple la picante paradoja de que la mitad es más que el todo.

171．不要滥用人情

No abuses de los favores. Se deben utilizar amigos importantes en momentos críticos. No desperdicies relaciones importantes en asuntos triviales; eso es un desperdicio del afecto de otras personas. Se debe reservar un ancla preparada para situaciones desesperadas. Si dejas que cosas sin importancia desperdicien relaciones importantes, ¿qué te quedará? Hoy en día, nada es más importante que ser protegido por los demás, y nada es más caro que ser cuidado. El cuidado de los demás puede ayudarte a triunfar o destruirte; incluso puede aumentar tu sabiduría o quitártela. Los hombres sabios se ven favorecidos por la fortuna y la fama, pero a menudo atraen los celos del dios del destino. Por lo tanto, conservar el favor de los poderosos es más importante que conservar la propiedad.

171． No desperdicies influencia

No desperdicies influencia. Los grandes como amigos están para las grandes ocasiones. No se debe hacer uso de una gran confianza para cosas pequeñas, porque eso es desperdiciar un favor. El anclaje de lámina debe reservarse para el último extremo. Si gastas lo grande para fines pequeños, ¿qué queda después? Nada vale más que un protector, y nada cuesta más hoy que un favor. Puede hacer o deshacer un mundo entero. Incluso puede dar sentido y quitárselo. Así como la Naturaleza y la Fama son favorables a los sabios, la Suerte generalmente les tiene envidia. Por lo tanto, es más importante mantener el favor de los poderosos que los bienes muebles.

172．决不与一无所有者争斗

Nunca luches contra alguien que no tiene nada. Si haces esto, te meterás en una pelea injusta. La otra parte no tiene escrúpulos porque lo ha perdido todo, incluido su sentimiento de vergüenza, y nunca tiene miedo de perder nada más. Él puede hacer lo que quiera. No debes exponer tu preciosa reputación a un peligro tan terrible, no sea que la reputación que has acumulado durante muchos años se arruine en un momento; si no tienes cuidado, todo tu arduo trabajo será en vano. Las personas con buena reputación y sentido de responsabilidad tienen buena reputación, les preocupa perder mucho, por lo que compararán su propia reputación con la de la otra parte, participarán con cautela en la lucha, realizarán su trabajo con cautela y retirarse con cautela a

tiempo para preservar su reputación. De lo contrario, incluso si gana, perderá más de lo que gana al correr el riesgo.



172． Nunca te enfrentes a un hombre que no tiene nada que perder.

Nunca contiendas con un hombre que no tiene nada que perder; porque así entras en un conflicto desigual. El otro entra sin ansiedad: habiéndolo perdido todo, incluida la vergüenza, no tiene más pérdidas que temer. Por tanto, recurre a todo tipo de insolencias. Nunca se debe exponer una reputación valiosa a un riesgo tan terrible, no sea que lo que ha costado años ganar se pierda en un momento, ya que un solo desaire puede hacer desaparecer mucho sudor. Un hombre de honor y responsabilidad tiene reputación, porque tiene mucho que perder. Equilibra su reputación y la del otro: sólo entra en la contienda con la mayor cautela, y luego se pone a trabajar con tal circunspección que da tiempo a la prudencia para retirarse a tiempo y poner su reputación a cubierto. Porque ni siquiera con la victoria puede ganar lo que ha perdido exponiéndose a las posibilidades de perder.

173．与人相交，不要像玻璃般易碎，朋友间尤其如此

No seas tan frágil como el cristal al interactuar con los demás, especialmente entre amigos. Algunas personas se desmoronan con facilidad, lo que indica que son demasiado frágiles. Culpan de esto a violaciones imaginarias y a la intolerable malicia de otros. Sus emociones son más sensibles que sus ojos y no pueden dejarse tocar por los chistes ni por la verdad. Incluso una mota de polvo puede enfadarlos, y mucho menos provocarles una gran irritación. Debes tener mucho cuidado al tratar con estas

personas, ser consciente de su nerviosismo y observar su comportamiento, porque si no los tomas en consideración en absoluto, se sentirán infelices. La mayoría de ellos son egoístas, esclavos de sus propias emociones, y por ello dejan todo de lado: son admiradores de los detalles. Por el contrario, el carácter de una persona verdaderamente amigable es tan fuerte y duradero como un diamante.

173． No seas vidrio en las relaciones y menos aún en la amistad.

No seas vidrio en las relaciones sexuales y menos aún en la amistad. Algunos se rompen muy fácilmente y con ello muestran su falta de coherencia. Se atribuyen a sí mismos ofensas imaginarias y a otros intenciones opresivas. Sus sentimientos son incluso más sensibles que los ojos mismos y no deben tocarse en broma ni en serio. Las motas los ofenden: no necesitan esperar a que lleguen las vigas. Quienes tratan con ellos deben tratarlos con la mayor delicadeza, tener en cuenta su sensibilidad y vigilar su comportamiento, ya que el menor desaire despierta su molestia. Son en su mayoría muy egoístas, esclavos de sus estados de ánimo, por los cuales lo dejan todo a un lado: son adoradores del punctilio. Por otra parte, el carácter del verdadero amante es firme y duradero como el diamante.

174．不要活在匆忙中

No vivas con prisas. Si sabes segmentar las cosas, sabes disfrutarlas. Mucha gente sigue viva, pero se ha perdido toda su buena suerte. Caminaban a toda prisa, pasando por muchas cosas interesantes pero sin disfrutarlas, cuando descubrieron que habían pasado el mojón, quisieron dar media vuelta y empezar de nuevo. Son como cocheros que conducen la vida, acelerando el ritmo de la vida porque tienen prisa. En un día tragan más comida de la que pueden soportar en toda su vida. Siempre dejan atrás el disfrute, gastan su tiempo por adelantado y terminan todo demasiado rápido debido a las prisas. Incluso si buscas conocimiento, debes tener un buen conocimiento de la escala, para no perder el tiempo aprendiendo cosas que son peores que no entenderlas. La vida es larga, pero la felicidad es corta. Trabaja rápido y disfruta lentamente, porque todo el mundo sabe: después del trabajo habrá entretenimiento, pero después del entretenimiento habrá arrepentimientos.

174． No vivas con prisas

No vivas con prisas. Saber separar las cosas es saber disfrutarlas. Muchas personas acaban su fortuna antes que su vida: corren por los placeres sin disfrutarlos y quisieran volver atrás cuando descubren que se han pasado de la raya. Postillones de vida, aumentan el ritmo ordinario de vida por la prisa de su propia vocación. Devoran en un día más de lo que pueden digerir en toda su vida; viven por delante de los placeres, devoran los años anteriores y, con su prisa, lo superan todo demasiado pronto. Incluso en la búsqueda de conocimiento debe haber moderación, no sea que aprendamos cosas que sería mejor no conocer. Tenemos más días por vivir que placeres. Sed lentos en el disfrute, rápidos en el trabajo, porque los hombres ven que el trabajo termina en placer y el placer termina en arrepentimiento.

175．做个实在的人

Sea una persona real. Si eres una persona real, no te gustarán las personas que no son reales. Es lamentable tener una gran reputación sin fundamento. No todas las personas que parecen reales son reales. Algunas personas son fuente de engaño: falsos demonios. [(1)] Siembra semillas malignas en su cerebro y genera todo tipo de fraude. Otros son parecidos a esto y les gustan las mentiras pero no les gusta la verdad, porque las mentiras prometen mucho pero la verdad es mediocre. Pero al final estos delirios no terminan bien porque carecen de una base sólida. Sólo el mérito real puede generar una reputación real, y solo los activos reales pueden generar ganancias reales. Un fraude requiere más fraude, y el castillo en el aire seguramente se desmoronará rápidamente. Las cosas sin fundamento no tienen vitalidad a largo plazo. Prometer demasiado lleva a la duda, del mismo modo que demostrar demasiado lleva a la falsedad.

175. un hombre solido

Un hombre sólido. Quien lo es no encuentra satisfacción en los que no lo son. Es una eminencia lamentable que no está bien fundada. No todos son hombres que parecen serlo. Algunas son fuente de engaño: impregnadas de quimeras dan origen a imposiciones. Otros se parecen tanto a ellos que se complacen más en la mentira, porque promete mucho, que en la verdad, porque cumple poco. Pero al final estos caprichos terminan mal, porque no tienen fundamento sólido. Sólo la verdad puede dar una verdadera reputación; sólo la realidad puede ser de verdadero beneficio. Un engaño necesita muchos otros, y por eso toda la casa está construida en el aire y pronto debe

caer a la tierra. Las cosas infundadas nunca llegan a la vejez. Prometen demasiado como para que se pueda confiar en ellos, del mismo modo que no puede ser cierto lo que demuestra demasiado.

(1)指凯米拉，希腊神话中吐火的怪物，是狮子、山羊和蛇的组合体，代表妄想。

176. Saber por uno mismo o saber por el conocedor

Saber por uno mismo o saber por quienes saben. Sin conocimiento (ya sea de uno mismo o de los demás), no hay vida real posible. Sin embargo, muchas personas no saben que son ignorantes y, peor aún, no comprenden pero creen comprender. Las deficiencias intelectuales son irremediables. Quienes son ignorantes no tienen conciencia de sí mismos y por tanto no saben buscar lo que les falta. Muchas personas podrían haberse convertido en hombres sabios si no hubieran intentado ser inteligentes. De esta manera, aunque hay pocos filósofos sabios, a nadie le importan. Pedir consejo a los demás no disminuirá tu grandeza ni hará que la gente dude de tus talentos. En lugar de eso, demuestre que está abierto a las opiniones de otras personas. Si no quieres fracasar, escucha sabiamente los consejos de otras personas.

176． Tener conocimiento, o conocer a aquellos que tienen conocimiento.

Tener conocimiento, o conocer a los que tienen conocimiento. Sin inteligencia, ya sea propia o ajena, la verdadera vida es imposible. Pero muchos no saben que no saben, y muchos creen que saben cuando no saben nada. Las fallas de la inteligencia son incorregibles, ya que quienes no saben, no se conocen a sí mismos y, por lo tanto, no pueden buscar lo que les falta. Muchos serían sabios si no se creyeran sabios. Así sucede que, aunque los oráculos de la sabiduría son raros, rara vez se utilizan. Buscar consejo no disminuye la grandeza ni argumenta la incapacidad. Por el contrario, pedir consejo demuestra que estás bien aconsejado. Consulta con razón si no deseas sufrir la derrota.

177．避免与人太亲近

Evite acercarse demasiado a las personas. No te acerques demasiado a la gente y no permitas que la gente se acerque demasiado a ti. Quien se acerca demasiado a una persona pierde todas las ventajas que le confiere su influencia y, por tanto, pierde su

dignidad. Las estrellas del cielo pueden seguir brillando porque no están cerca de los humanos. La santidad requiere etiqueta. Si estás demasiado cerca, fácilmente te tratarán con desprecio. Cuanto más revelas sobre asuntos mundanos, menos ganas, y los defectos que de otro modo podrían permanecer ocultos se difunden en una comunicación abierta. La intimidad siempre está mal vista: es peligroso estar cerca de un superior y algo inapropiado estar cerca de un subordinado. Especialmente no te acerques a personas estúpidas: son estúpidas, arrogantes y groseras, y confundirán tu cercanía con tu necesidad por ellas. La intimidad roza la vulgaridad.

177. Evite las familiaridades en las relaciones sexuales.

Evite las familiaridades en las relaciones sexuales. Ni usarlos ni permitirlos. El que es familiar, pierde cualquier superioridad que le confiera su influencia y, por tanto, pierde el respeto. Las estrellas mantienen su brillo al no hacerse comunes. Lo Divino exige decoro. Toda familiaridad genera desprecio. En los asuntos humanos, cuanto más muestra un hombre, menos tiene, porque en la comunicación abierta se comunican los fallos que la reserva podría mantener encubiertos. La familiaridad nunca es deseable; con los superiores porque es peligroso, con los inferiores porque es impropio, y menos aún con el rebaño común, que se vuelve insolente por pura locura: confunden el favor que se les muestra con la necesidad que sienten de ellos. La familiaridad se enfrenta a la vulgaridad.

178. 信赖你的内心

Confía en tu corazón. Especialmente si ha demostrado ser digno de confianza. Asegúrate de escuchar tus pensamientos internos. Es el profeta de su familia y, a menudo, puede predecir todo tipo de cosas importantes. Muchos han sido llevados a la destrucción por dudar de sus propios corazones. ¿Pero de qué sirve simplemente tener dudas sin buscar un remedio mejor? Muchas personas nacen con un corazón leal a sí mismas, que siempre puede darles pistas y advertencias, recordándoles que deben evitar desastres. No es prudente perseguir el mal a menos que quieras conquistarlo.

178. Confía en tu corazón

Confía en tu corazón, especialmente cuando ha sido probado. Nunca le niegues una audiencia. Es una especie de oráculo doméstico que suele predecir lo más importante.

Muchos han perecido porque temieron a su propio corazón, pero ¿de qué sirve temerlo sin encontrar un mejor remedio? Muchos están dotados por la Naturaleza de un corazón tan sincero que siempre les advierte de la desgracia y protege de sus efectos. No es prudente buscar los males, a menos que busques conquistarlos.

179．缄默是才能的标志

El silencio es señal de talento. Un corazón sin secretos es como una carta abierta. Mientras los cimientos sean fuertes y la ciudad profunda, los secretos se pueden ocultar profundamente: debe haber suficiente sótano en tu corazón para ocultar cosas importantes. El silencio es el resultado del autocontrol, y lograr el autocontrol en este sentido es la verdadera victoria. A quien le cuentes tu secreto se le pagará un rescate. La sabiduría de vivir con constancia reside en el autocontrol interior. Cuando otros te cuestionan, cuando otros utilizan réplicas para sondear tus secretos internos, cuando otros te ridiculizan, el silencio encuentra peligros; para resolver estos peligros, las personas prudentes se vuelven más silenciosas. No digas lo que tienes que hacer de antemano y no te limites a seguir lo que dices.



179. La reticencia es el sello de la capacidad.

La reticencia es el sello de la capacidad. Un pecho sin secreto es una carta abierta. Donde hay una base sólida los secretos pueden guardarse profundos: hay sótanos espaciosos donde se pueden esconder las cosas de actualidad. La reticencia surge del autocontrol, y controlarse en esto es un verdadero triunfo. Debes pagar un rescate a

cada uno de los que le cuentes. La seguridad de la sabiduría consiste en la templanza del hombre interior. El riesgo que corre la reticencia reside en el cuestionamiento de los demás, en el uso de la contradicción para descubrir secretos, en los dardos de la ironía: para evitarlos, los prudentes se vuelven más reticentes que antes. No es necesario decir lo que se debe hacer y no es necesario hacer lo que se debe decir.

180．决不被敌人误导

Nunca te dejes engañar por el enemigo. Lo que los sabios juzgan sabio, los tontos nunca lo hacen, porque no saben el método adecuado a seguir. Es menos probable que las personas prudentes sigan planes elaborados o incluso implementados por otros, porque deben explorar las cosas desde múltiples ángulos, considerando todos los aspectos una y otra vez. Los juicios de las personas son diferentes; aquellos que aún no han tomado una decisión deberían considerar todo de manera integral y pensar más en lo que es "probable" que suceda que en lo que es "probable" que suceda.

180. Nunca te dejes guiar por lo que ha hecho tu enemigo

Nunca te dejes guiar por lo que ha hecho tu enemigo. El necio nunca hace lo que los sabios juzgan sabios, porque no sigue los medios adecuados. El que es discreto sigue menos aún un plan trazado, o incluso ejecutado, por otro. Hay que discutir las cosas desde ambos puntos de vista, darle la vuelta a ambos lados. Los juicios varían; el que no ha decidido, que preste más atención a lo posible que a lo probable.

181. Di la verdad, pero no digas toda la verdad.

Di la verdad, pero no digas toda la verdad. Nada requiere mayor precaución que decir la verdad; decir la verdad es como operar el corazón con un bisturí. Revelar la verdad es tan agotador como ocultarla. Una simple mentira puede arruinar toda tu reputación de honestidad. Hacer trampa se considera traición y los mentirosos se consideran traidores; esto último es más grave. Sin embargo, no se pueden contar todos los hechos: a veces es para protegerse a uno mismo y otras veces es para proteger a los demás.

181. La verdad, pero no toda la verdad.

La verdad, pero no toda la verdad. Nada exige más cautela que la verdad: es la lanceta del corazón. Se requiere tanto decir la verdad como ocultarla. Una sola mentira destruye toda una reputación de integridad. El engaño es considerado traición y el engañador como traidor, lo cual es peor. Sin embargo, no todas las verdades pueden decirse: algunas por nuestro propio bien, otras por el bien de los demás.

182．凡事都要勇敢

Sé valiente en todo, este es un punto importante para comportarte con prudencia. Debes moderar tu juicio sobre los demás para evitar sobreestimarlos e intimidarte. La imaginación no se puede expandir infinitamente. Muchas personas parecen geniales, pero si interactúas con ellas, sólo aumentarán tu decepción en lugar de tu admiración. Nadie puede trascender las limitaciones de la naturaleza humana, por pequeñas que sean: todo el mundo tiene debilidades, ya sea en el cerebro o en el corazón. El estatus noble hace que las personas parezcan majestuosas, pero esta autoridad rara vez coincide con la propia capacidad de la persona: el destino es voluble y siempre hace que las personas con estatus noble tengan cualidades inferiores para equilibrar la altura de su posición. La imaginación siempre salta demasiado rápido y tiñe las cosas de manera más brillante de lo que son, la imaginación no considera los problemas basándose en la esencia de las cosas, sino en función de las expectativas de las personas. Una vigilancia experimentada corrige esto inmediatamente. Un hombre sabio no debe ser cobarde ni retroceder, y un tonto no debe ser grosero e imprudente. Si la confianza en uno mismo puede ayudar a los ignorantes, ¡cuánto más útil puede serlo para los sabios y valientes!



182. Una pizca de audacia en todo

Una pizca de audacia en todo. Es una importante medida de prudencia. Debes moderar tu opinión sobre los demás para no pensar tan bien de ellos como para temerles. La imaginación nunca debe ceder ante el corazón. Muchos parecen geniales hasta que los conoces personalmente, y luego tratar con ellos desilusiona más que aumenta la estima. Nadie traspasa los estrechos límites de la humanidad: todos tienen sus debilidades en el corazón o en la cabeza. La dignidad otorga una autoridad aparente, que rara vez va acompañada de poder personal, pues la fortuna a menudo compensa la altura del cargo mediante la inferioridad de quien lo posee. La imaginación siempre salta demasiado pronto y pinta las cosas con colores más brillantes que los reales: piensa las cosas no como son, sino como desea que sean. La experiencia atenta y desilusionada del pasado pronto corrige todo eso. Sin embargo, si la sabiduría no debe ser tímida, tampoco la necedad debe ser temeraria. Y si la autosuficiencia ayuda a los ignorantes, ¿cuánto más a los valientes y sabios?

183. no seas terco

No seas terco. Las personas estúpidas creen firmemente que tienen razón, y las personas que creen firmemente que tienen razón son estúpidas. Cuanto más equivocado es su juicio, más tercos se vuelven. Incluso si algo es claramente correcto, no está de más ceder un poco: las personas no ignorarán las razones de nuestra opinión y será más probable que aprecien la gracia con la que cedemos. De lo contrario, las pérdidas que sufrimos por la terquedad superarán con creces las ganancias que obtengamos mediante la victoria: la terquedad no es una defensa de la verdad, sino rudeza. Algunas personas tienen cabezas testarudas que son difíciles de cambiar, si eres testarudo y tienes caprichos, te convertirás en un tonto molesto. Tu determinación debe expresarse en tu voluntad, no en tu mente. Sin embargo, hay una excepción: no se puede ceder tanto en el juicio como en la acción, ya que esto conducirá a un doble fracaso.

183. No mantengas tus puntos de vista demasiado firmes.

No mantengas tus puntos de vista demasiado firmes. Todo tonto está plenamente convencido y todo aquel plenamente persuadido es un tonto: cuanto más erróneo es su juicio, más firmemente lo sostiene. Incluso en casos de certeza obvia, está bien ceder: nuestras razones para mantener la opinión no pueden pasar desapercibidas, nuestra cortesía al ceder debe ser más reconocida. Nuestra obstinación pierde más de lo que nuestra victoria produce: no se trata de defender la verdad sino más bien la grosería.

Hay algunas cabezas de hierro muy difíciles de hacer girar: si se añade el capricho a la obstinación, la suma es una tontería tediosa. La firmeza debe ser para la voluntad, no para la mente. Sin embargo, hay excepciones en las que uno fracasaría dos veces, reconociéndose equivocado tanto en el juicio como en la ejecución del mismo.

184．不要过分拘礼

No seas demasiado formal. Incluso para un rey, este tipo de postura puede generar una reputación de excentricidad. Obsesionarse con los detalles suele ser una molestia, y en algunos países esta extraña costumbre es común en todo el país. La burocracia es obra de tontos que adoran su propia dignidad pero se muestran incompetentes porque temen que la cosa más pequeña pueda destruir su dignidad. Está bien pedirles a los demás que te respeten, pero no parezcas un maestro de ceremonias. Por supuesto, si quieres lograr algo sin rituales, debes tener cualidades extraordinarias. No se debe ser pretencioso ni despreciar la etiqueta: quien parece grande en asuntos tan triviales no es un gran hombre.

184． No seas ceremonioso

No seas ceremonioso. Incluso en un rey la afectación en esto era famosa por su excentricidad. Ser puntilloso es aburrido, pero naciones enteras tienen esta peculiaridad. El manto de la locura está tejido con tales cosas. Estas personas adoran su propia dignidad, pero muestran cuán poco justificada está, pues temen que cualquier cosa pueda destruirla. Es correcto exigir respeto, pero no ser considerado maestro de ceremonias. Sin embargo, es cierto que un hombre para prescindir de ceremonias debe poseer cualidades supremas. Ni afectar ni despreciar la etiqueta: no puede ser grande quien es grande en cosas tan pequeñas.

185．切莫孤注一掷赌名声

No apuestes por tu reputación. Si esto falla, será difícil recuperar las pérdidas. Es muy común fallar una vez, especialmente en el primer intento. El entorno no siempre será favorable, por eso algunos dicen: también los perros tendrán buena suerte algún día. Siempre deja espacio para volver a intentarlo. No importa si lo logras la primera vez, será beneficioso para ti la segunda. Siempre hay mejores métodos y más recursos disponibles para usted. El éxito de algo depende de varias oportunidades, razón por la cual la sensación de logro es tan rara.

185. Nunca apuestes tu crédito por un solo lanzamiento

Nunca apuestes tu crédito por un solo lanzamiento; porque si aborta el daño es irreparable. Puede suceder fácilmente que un hombre falle una vez, especialmente al principio: las circunstancias no siempre son favorables, por eso dicen: "A cada perro le llega su día". Conecte siempre su segundo intento con el primero: tenga éxito o fracase, el primero redimirá al segundo. Siempre hay que recurrir a mejores medios y apelar a más recursos. Las cosas dependen de todo tipo de posibilidades. Por eso la satisfacción del éxito es tan rara.

186．认识缺点，不管其地位有多高

Reconocer las deficiencias, sin importar cuán alto sea el estatus. El mal no puede ocultar su verdadera naturaleza, incluso si usa seda, brocado o incluso una corona de oro, eventualmente será visto por una persona recta. Por mucho que la esclavitud muestre la nobleza del rey y del amo, no puede reducir su despreciabilidad esencial. Los malvados pueden estar en las alturas y ensalzarse, pero permanecen bajos. La gente puede ver que muchos grandes hombres cometen errores graves, pero no saben que la razón por la que los grandes hombres son grandes no es por sus errores. Algunos modelos elevados son tan hermosos que incluso pueden ocultar sus defectos; las personas que son halagadoras se contagian de ellos y no se dan cuenta de lo que esconde su alta posición. Si pierden su estatus, serán repugnantes.



186. Reconocer los fallos, por muy elevados que sean

Reconocer las fallas, por muy altas que sean. La integridad no puede confundir el vicio, incluso cuando esté revestido de brocado o quizás coronado de oro, pero no podrá por ello ocultar su carácter. La esclavitud no pierde su vileza, por más que haga alarde de la nobleza de su amo y amo. Los vicios pueden ocupar un lugar destacado, pero a pesar de todo son bajos. Los hombres pueden ver que muchos grandes hombres tienen grandes defectos, pero no ven que no son grandes a causa de ellos. El ejemplo de los grandes es tan engañoso que incluso disimula la crueldad, hasta el punto de afectar a quienes los halagan de tal manera que no se dan cuenta de que lo que disimulan en los grandes, lo abominan en las clases bajas.

187．令人愉快之事，自己做；令人不快之事，让他人代劳

Haz tú mismo las cosas agradables; deja que otros hagan las cosas desagradables por ti. Lo primero te permite ganar favores, lo segundo te permite evitar el odio. A los grandes hombres les resulta más agradable dar favores que recibirlos, y éste es el privilegio de su naturaleza generosa. No permiten arbitrariamente que otros sufran porque inevitablemente sufrirán por simpatía o remordimiento. Cuando uno está en una posición alta, el trabajo sólo puede realizarse mediante el uso de recompensas y castigos para los subordinados. Luego, si usted mismo da la recompensa, deje que otros se encarguen del castigo. Es necesario encontrar una persona que pueda dirigir hacia él la insatisfacción, el disgusto y la calumnia de otras personas. La gente común está tan enojada como perros rabiosos. No saben de dónde viene el dolor. Sólo saben cómo morder el látigo. El látigo no es el verdadero pecador, sino sólo un sustituto del inocente.

187. Haz cosas agradables tú mismo, cosas desagradables a través de los demás.

Haz cosas agradables tú mismo y cosas desagradables a través de los demás. Con un camino se gana la buena voluntad, con el otro se evita el odio. Un gran hombre siente más placer en hacer un favor que en recibirlo: es el privilegio de su naturaleza generosa. No es fácil causar dolor a otro sin sufrir dolor ya sea por simpatía o por remordimiento. En las altas esferas sólo se puede trabajar mediante recompensas y castigos, así que concédete lo primero, inflige lo otro a través de los demás. Tener alguien contra quien dirigir las armas del descontento, del odio y de la calumnia. Porque la furia de la multitud es como la de un perro: al no encontrar la causa de su dolor,

vuelve a morder el látigo y, aunque éste no es el verdadero culpable, tiene que pagar la pena.

188．成为赞美之人

Sea una persona de alabanza. Esto nos permite recibir más elogios por nuestro buen gusto, lo que demuestra que hemos adquirido experiencia en otros lugares y sabemos lo que es bueno, por lo que sabemos elogiar en la situación en la que nos encontramos. Los elogios proporcionan algo de qué hablar, un modelo a imitar y motivan a las personas a realizar esfuerzos encomiables. Pero también es una forma elegante de rendir homenaje a las personas extraordinarias que nos precedieron. Algunas personas, por el contrario, utilizan el ridículo como acompañamiento de su discurso, pensando que menospreciando a los que no están presentes, pueden elogiar a los que sí están. Quizás utilicen esta táctica contra personas superficiales que no se dan cuenta de lo astuto que es hablar mal de todos. Mucha gente sigue esta estrategia: valoran la mediocridad de hoy por encima de los grandes logros de ayer. La persona prudente se da cuenta de este pequeño truco de un vistazo: no se frustra por la exageración del comentarista ni se deja llevar por los halagos de los demás. Entienden que esas personas están haciendo lo mismo, pero utilizan diferentes métodos según con quién estén hablando.

188．Sé portador de alabanza

Sea portador de alabanza. Esto aumenta nuestro crédito por el buen gusto, ya que demuestra que hemos aprendido en otros lugares a saber lo que es excelente y, por tanto, a valorarlo en la compañía actual. Proporciona material para la conversación y la imitación, y fomenta esfuerzos dignos de elogio. Rendimos además un homenaje de manera muy delicada a las excelencias que tenemos ante nosotros. Otros hacen lo contrario: acompañan su conversación con una mueca de desprecio y se imaginan halagar a los presentes menospreciando a los ausentes. Esto les puede servir con personas superficiales, que no se dan cuenta de lo astuto que es hablar mal de todos a los demás. Muchos persiguen el plan de valorar más las mediocridades del momento que las hazañas más distinguidas del pasado. Que el prudente penetre en estas sutilezas, y que no se desanime por las exageraciones de uno ni se confíe demasiado por las lisonjas del otro; sabiendo que ambos actúan de la misma manera por métodos diferentes, adaptando su charla a la empresa en la que se encuentran.

189. Aprovecharse de los deseos de otras personas.

Explotar los deseos de otras personas. Cuantos más deseos tenga una persona, más fácil será controlarla. Los filósofos dicen que "carencia" no significa nada; los políticos dicen que "carencia" lo significa todo; lo que dicen tiene sentido. Mucha gente utiliza los deseos de los demás como escalera para sus propios fines. Aprovechan esta oportunidad para despertar el interés de los demás señalándoles lo difícil que es satisfacer sus deseos. La energía generada por el deseo es más útil que la pereza generada por la posesión. Cuanto mayor es la resistencia, más fuerte es el deseo. La sutileza es: satisfacer los deseos de otras personas manteniendo su dependencia de ti.

189. Utilizar los deseos de otro

Utilizar los deseos de otra persona. Cuanto mayores sean sus deseos, mayor será la vuelta de tuerca. Los filósofos dicen que la privación no existe, los estadistas dicen que lo abarca todo, y tienen razón. Muchos construyen escaleras para alcanzar sus fines a partir de las necesidades de los demás. Aprovechan la oportunidad y atormentan el apetito señalando la dificultad de la satisfacción. La energía del deseo promete más que la inercia de la posesión. La pasión del deseo aumenta con cada aumento de la oposición. Es un punto sutil para satisfacer el deseo y aun así preservar la dependencia.

190．在万物中寻觅慰藉

Encuentra consuelo en todas las cosas. También puedes encontrar consuelo en las cosas inútiles: pueden ser inmortales. Todas las preocupaciones pueden compensarse. Dice el proverbio: Bienaventuradas las tontas, y las mujeres feas tienen maridos. Cuanto menos valiosa es una cosa, más larga es su vida. Una taza rota nunca se rompe y es molestamente duradera. El cielo tiene celos de los talentos, por eso permite que los inútiles vivan mucho tiempo y permite que los genios mueran jóvenes para lograr el equilibrio. Quienes tienen responsabilidades importantes tienen rostro triste; quienes son insignificantes siempre viven en paz. O lo parece o lo es. Esas desafortunadas personas creen que han sido olvidadas por el dios de la muerte y no recordadas por el dios de la suerte.

190. Encuentra consuelo en todas las cosas.

Encuentra consuelo en todas las cosas. Incluso los inútiles pueden encontrarlo en ser inmortales. No hay problemas sin compensación. Se considera que los tontos tienen suerte, y la buena suerte de los feos es proverbial. Vale poco y vivirás mucho: es el cristal resquebrajado que nunca se rompe, pero preocupa con su durabilidad. Parece que la Fortuna envidia a los grandes, por eso iguala las cosas dando vida larga a lo inútil, corta a lo importante. Los que soportan la carga pronto se afligen, mientras que los que no tienen importancia viven y siguen: en un caso así parece, en el otro es así. El desafortunado cree que ha sido olvidado tanto por la Muerte como por la Fortuna.

191．慎防巧言令色

Cuidado con las palabras ingeniosas y los coqueteos, son engañosos. Hay personas que pueden preparar éxtasis sin hierbas exóticas y pueden confundir a los tontos con solo un saludo elegante. Abrieron un "banco facial" donde los pagos se realizaban en forma de dulces palabras. Prometer cualquier cosa significa no prometer nada; las promesas son una trampa para los tontos. La verdadera humildad es cumplir con los propios deberes, la humildad fingida y particularmente inútil es un engaño: no es respeto, sino seguir a la multitud. No les impresiona una persona, sino el poder de alguien; felicitan a una persona no porque reconozcan su carácter, sino porque quieren beneficiarse de los demás.

191． No aceptes pagos por cortesía.

No aceptes pagos por cortesía; porque es una especie de fraude. Algunos no necesitan las hierbas para su poción mágica, ya que pueden encantar a los tontos con la gracia de su saludo. El suyo es el Banco de la Elegancia, y pagan con el viento de las bellas palabras. Prometerlo todo es no prometer nada: las promesas son trampas para los tontos. La verdadera cortesía es el cumplimiento del deber; lo espurio y sobre todo lo inútil es engaño. No es respeto sino más bien un medio para alcanzar el poder. No se rinde homenaje al hombre sino a sus medios, y se ofrecen elogios no a las cualidades que se reconocen sino a las ventajas que se desean.

192．心境平和则长寿

La tranquilidad conduce a la longevidad. Vive para ti y deja vivir a los demás. Las personas pacíficas no sólo viven: navegan por la vida. Como persona, debes escuchar

con atención, observar con atención y evitar hablar demasiado. Si no discutes con los demás durante el día, no tendrás pesadillas por la noche. Vivir una vida larga y feliz equivale a vivir dos veces: éste es el beneficio de una mente en paz. Si una persona no puede crear algo de la nada, puede tenerlo todo. Todo será de lo más pervertido. Estar molesto por algo que no te concierne es tan estúpido como ser indiferente ante algo que te concierne.

192. Vida pacífica, una vida larga.

Vida pacífica, una vida larga. Para vivir, dejar vivir. Los pacificadores no sólo viven: gobiernan la vida. Escuchen, vean y guarden silencio. Un día sin disputas trae un sueño sin sueños. Una vida larga y placentera es vida suficiente para dos. : ese es el fruto de la paz. Él tiene todo lo que hace nada de lo que para él no es nada. No hay mayor perversidad que tomarlo todo en serio. Es igual de tonto turbar nuestro corazón por lo que no nos concierne y no tomando en serio lo que hace.

193. Cuidado con aquellos que utilizan a otros para lograr sus propios fines.

Cuidado con quienes utilizan a otros para lograr sus propios fines. Sólo estando alerta podrás protegerte de los trucos de otras personas. Sea consciente de las intenciones de otras personas. Muchas personas son buenas haciendo de sus propios negocios el negocio de otras personas. A menos que tengas la clave para discernir las intenciones de otras personas, en cualquier momento puedes verte obligado a sacar castañas del fuego y lastimarte los dedos.

193． Cuidado con el que comienza por el ajeno para terminar con el suyo

Mirad aquel que empieza por el ajeno para terminar por el suyo. La vigilancia es la única protección contra la astucia. Esté atento a sus intenciones. Muchos logran que otros hagan sus propios asuntos y, a menos que poseas la clave de sus motivos, en cualquier momento puedes verte obligado a sacar sus castañas del fuego con daño para tus propios dedos.

194．理性看待自己和自己的事

Mírate a ti mismo y a tus propios asuntos de forma racional. Esto es especialmente cierto cuando eres nuevo en el mundo. Todo el mundo tiene una opinión muy alta de sí mismo, y los que tienen menos capital tienen una opinión muy alta de sí mismos. Todo el mundo sueña con tener suerte y se cree un genio. La esperanza genera pensamientos irracionales, pero en realidad es difícil lograr lo que se desea. Este tipo de pensamiento erróneo es la fuente de problemas, porque la realidad los desilusionará. Los sabios pueden prever este tipo de desviación, siempre esperan lo mejor y se preparan para lo peor, aceptando así con calma cualquier resultado. Sí, es inteligente apuntar la flecha más alto para poder dar en el blanco, pero no puedes apuntar demasiado alto y fallar el objetivo al comienzo de tu vida. Deberías revisar tu forma de pensar, porque antes de experimentarlo, tus expectativas definitivamente serán demasiado altas. La precaución es el antídoto contra la locura. Si una persona comprende sus propias capacidades y su verdadera posición, puede ajustar la brecha entre el ideal y la realidad.



194. Tener opiniones razonables sobre usted mismo y sus asuntos.

Tenga opiniones razonables de sí mismo y de sus asuntos, especialmente al comienzo de la vida. Todo el mundo tiene una alta opinión de sí mismo, especialmente aquellos

que tienen menos motivos para ello. Todo el mundo sueña con su buena suerte y se considera una maravilla. La esperanza da lugar a promesas extravagantes que la experiencia no cumple. Esas imaginaciones ociosas simplemente sirven como fuente de molestia cuando la desilusión llega con la verdadera realidad. El sabio se anticipa a tales errores: siempre puede esperar lo mejor, pero siempre espera lo peor, para recibir lo que viene con ecuanimidad. Es cierto que es aconsejable apuntar alto para dar en el blanco, pero no tan alto como para perder la misión desde el principio de la vida. Esta corrección de las ideas es necesaria, porque antes de que llegue la experiencia, las expectativas seguramente se elevan demasiado. La mejor panacea contra la locura es la prudencia. Si un hombre conoce la verdadera esfera de su actividad y posición, puede reconciliar sus ideales con la realidad.

195. Aprende a apreciar a los demás

Aprenda a apreciar a los demás. No hay nadie que tenga nada que enseñar a los demás, y no hay nadie que sea tan bueno que nadie pueda superarlo. Saber utilizar a varias personas es una habilidad útil. Un hombre sabio aprecia a todos porque ve las ventajas de cada uno y sabe lo difícil que es adquirir una especialidad. Los tontos menosprecian a todos, no reconocen lo bueno y sólo eligen lo malo.

195. saber apreciar

Sepa apreciar. No hay nadie que no pueda enseñar algo a alguien, y no hay nadie tan excelente que no pueda ser superado. Saber aprovechar a todos es un conocimiento útil. Los sabios aprecian a todos los hombres, porque ven el bien en cada uno y sabe lo difícil que es hacer algo bueno. Los tontos menosprecian a todos los hombres, no reconocen lo bueno y eligen lo malo.

196. Conoce tu estrella de la suerte

Conoce tu estrella de la suerte. Las personas sin estrella de la suerte son las más indefensas. Si una persona tiene mucha mala suerte, significa que no sabe dónde está su estrella de la suerte. Algunas personas se aferran al dragón y al fénix y se mantienen en alto, pero no saben por qué, solo saben que la buena suerte les ha brindado condiciones favorables y solo necesitan trabajar un poco más. Algunas personas son favorecidas por los sabios. Algunas personas pueden ser más aceptadas en un país que en otro, y algunas personas pueden ser más populares en una ciudad que en otra.

Si sus calificaciones siguen siendo las mismas, puede tener suerte si cambia de departamento o puesto. Lady Luck siempre baraja las cartas a voluntad. Cada uno debe comprender su propia suerte, al igual que sus propios talentos, porque de ello depende el éxito o el fracaso de una persona. Sigue tu estrella de la suerte y no te equivoques, incluso si la estrella de al lado truena y te llama; de lo contrario, te perderás y no podrás encontrar el norte.

196. Conoce tu estrella regente

Conozca su estrella regente. Nadie está tan indefenso como para no tener uno; si tiene mala suerte es porque no lo sabe. Algunos gozan del favor de príncipes y potentados sin saber por qué ni para qué, excepto que la buena suerte misma les ha concedido el favor en términos fáciles, exigiéndoles simplemente que lo ayuden con un poco de esfuerzo. Otros encuentran el favor de los sabios. Un hombre es mejor recibido por una nación que por otra, o es más bienvenido en una ciudad que en otra. Encuentra más suerte en un cargo o puesto que en otro, y todo ello aunque sus cualificaciones sean iguales o incluso idénticas. La suerte baraja las cartas cómo y cuándo quiere. Que cada uno conozca su suerte y sus talentos, porque de ello depende si pierde o gana. Sigue a tu estrella guía y ayúdala sin confundir a ninguna otra, porque eso sería perder el Norte, aunque su vecina (la estrella polar) nos llame hacia él con voz de trueno.

197. 不要为蠢人所累

No te dejes molestar por los tontos. Aquellos que no pueden identificar a los tontos se llaman tontos; aquellos que pueden identificar a los tontos pero no se mantienen alejados de ellos son aún más tontos. La compañía de los necios es peligrosa y la amistad de los necios es fatal. Incluso si la propia precaución y la atención de los demás pueden hacer que un tonto se sienta cómodo temporalmente, el tonto seguirá diciendo y haciendo estupideces, e irá demasiado lejos porque ha sido reprimido durante demasiado tiempo. Una persona sin reputación no ayudará a otros a mejorar su reputación. Las personas estúpidas en su mayoría tienen mala suerte y este es su merecido: tienen que pagar por sus acciones. Sólo hay una cosa en ellos que no es tan malo: aunque son inútiles para los sabios, pueden servir como señales o advertencias útiles.



197． No lleves tontos en tu espalda

No lleves tontos a tus espaldas. El que no reconoce a un tonto cuando lo ve, él mismo lo es; más aún el que lo conoce pero no se aleja de él. Son compañía peligrosa y confidentes ruinosos. Aunque su propia precaución y el cuidado de los demás los mantienen dentro de los límites por un tiempo, al final seguramente harán o dirán alguna tontería, que es tanto mayor cuanto que se les mantiene reservadas durante tanto tiempo. No pueden ayudar al crédito ajeno quienes no tienen el suyo propio. Tienen mucha mala suerte, que es la Némesis de los tontos, y tienen que pagar por una cosa o por otra. Sólo hay una cosa que no es tan mala en ellos, y es que, aunque no pueden ser de utilidad para los sabios, pueden serles de mucha utilidad como señales o como advertencias.

198．懂得易地而处

Saber adaptarse a diferentes lugares. Las personas de algunos países, especialmente aquellos que ocupan altos cargos, deben abandonar su país para que se aprecie su valor. Su patria trata al genio como a una madrastra: la tierra donde nació está plagada de celos; la gente sólo puede recordar sus humildes comienzos e ignorar su gloria futura. Una puntada y un hilo que viajan de un extremo al otro del mundo también aumentarán de valor: el precio del vidrio coloreado desde lejos puede superar al de los diamantes. Los exóticos son apreciados, en parte porque vienen de lejos y en parte

porque están bien hechos. Alguien que alguna vez fue el hazmerreír de su propio pueblo es ahora un prodigio del mundo, respetado por sus compatriotas y por los extranjeros (que ahora viven entre ellos), los segundos porque viene de lejos, los primeros porque es un compatriota. Sólo puedo mirarlo desde la distancia. Si una persona supiera que la estatua en el altar es solo el tronco de un árbol en el jardín, no se sentiría asombrado por ella.



198. Sepa cómo trasplantarse usted mismo

Sepa cómo trasplantarse usted mismo. Hay naciones con las que uno debe cruzar sus fronteras para hacer sentir su valor, especialmente en los altos cargos. Su tierra natal es siempre madrastra de grandes talentos: allí, en su tierra natal, florece la envidia y recuerdan más los pequeños comienzos que la grandeza alcanzada. Se agradece una aguja que viene de un extremo al otro del mundo, y un trozo de vidrio pintado puede superar en valor al diamante si viene de lejos. Todo lo extranjero es respetado, en parte porque viene de lejos, en parte porque está hecho y es perfecto. Hemos visto a personas que alguna vez fueron el hazmerreír de su pueblo y ahora la maravilla del mundo entero, honradas por sus compatriotas y por los extranjeros [entre los que habitan]: por los segundos porque vienen de lejos, por los primeros porque vienen de lejos. porque se ven desde lejos. La estatua del altar nunca es reverenciada por quien la conocía como un baúl en el jardín.

199. Obtenga su posición adecuada por virtud y no por transgresión.

Obtenga su posición adecuada mediante la virtud y no con la arrogancia. La forma correcta de ganarse el respeto de los demás es a través de la virtud, y el viaje será más corto si tienes el trabajo duro como compañero. La integridad por sí sola no es suficiente, y esforzarse por alcanzarla es deshonroso: lo que se gana se vuelve polvoriento y la desgracia destruye la reputación. El enfoque correcto es utilizar ambos: cuando estés a punto de llegar a un lugar determinado, esfuérzate y corre para llegar allí.

199. Encontrar un lugar adecuado por mérito, no por presunción

Encontrar un lugar adecuado por mérito, no por presunción. El verdadero camino hacia el respeto es a través del mérito, y si la industria acompaña al mérito el camino se acorta. La integridad por sí sola no es suficiente, el empuje y la insistencia son degradantes, porque las cosas llegan por ese medio. salpicado de polvo que el descrédito destruye la reputación. El verdadero camino es el intermedio, a medio camino entre merecer un lugar y empujarse hacia él.

200. Deja algunos deseos para cumplir más tarde.

Guarde algunos deseos para más tarde. De esta manera, no estarás extremadamente feliz ni triste. El cuerpo necesita respirar y la mente tiene deseo. Si lo tienes todo, eventualmente te desilusionará y ya no estarás satisfecho. Incluso si buscas conocimiento, debes dejar algo atrás para explorarlo más tarde y despertar curiosidad y esperanza. La felicidad excesiva es destructiva. Sea estratégico a la hora de ayudar a los demás: no los deje completamente satisfechos. Si ya no desean, todo se volverá terrible y no habrá alegría encima de la felicidad. Cuando se extingue el deseo, se desarrolla el miedo.

200. Deja algo que desear

Deje algo que desear, para no sentirse miserable por demasiada felicidad. El cuerpo debe respirar y el alma aspirar. Si uno lo poseyera todo, todo sería desilusión y

descontento. Incluso en el conocimiento siempre debería quedar algo por saber para despertar la curiosidad y la esperanza. El exceso de felicidad es fatal. Al prestar asistencia, es parte de la política no satisfacer enteramente. Si no queda nada que desear, hay mucho que temer, un estado de felicidad infeliz. Cuando muere el deseo, nace el miedo.

201．看上去愚蠢的人都是笨蛋,看上去聪明的人也有一半是笨蛋

Las personas que parecen estúpidas son todas tontas, y las personas que parecen inteligentes también son medio tontas. El mundo está lleno de gente estúpida, aunque tengan un poco de sabiduría, son estúpidos comparados con Dios. Los que piensan que son inteligentes y que todos los demás son estúpidos son los más estúpidos. Si quieres ser inteligente, parecerlo no es suficiente, pero ser inteligente es aún peor. Si crees que eres ignorante, estás consciente; si no ves lo que otros ven, eres ignorante. Aunque el mundo está lleno de gente estúpida, nadie piensa que lo sea, incluso dudan del hecho de que la mayoría de la gente en el mundo lo sea.

201. Son todos tontos los que lo parecen además de la mitad del resto.

Son tontos todos los que lo parecen además de la mitad de los demás. La locura surgió con el mundo, y si hay alguna sabiduría, es locura comparada con la divina. Pero el mayor tonto es el que piensa que él no es uno y que todos los demás lo son. Para ser sabio no basta con parecerlo, y menos aún ante uno mismo. Sabe quien no cree que sabe, y no ve quien no ve lo que otros ven. Aunque el mundo entero está lleno de tontos, no hay ninguno que se crea así, ni siquiera lo sospeche.

202．言语和行为共同打造完美之人

Las palabras y las acciones trabajan juntas para crear a la persona perfecta. Una persona debe hablar apropiadamente y comportarse apropiadamente. El primero muestra una buena mente; el segundo muestra un alma hermosa. Ambos provienen de almas nobles. Las palabras son la sombra de las acciones, las primeras son yin y las segundas son yang. Es más importante ser elogiado por tus acciones que elogiar a los demás con tus palabras. Es más fácil hablar que hacer las cosas. La acción es la

esencia de la vida, las palabras son sólo decoración. Las acciones destacadas pueden durar para siempre, pero las palabras sorprendentes pueden desvanecerse fácilmente. La acción es el resultado del pensamiento: si el pensamiento es sabio, entonces la acción es eficaz.

202. Las palabras y los hechos hacen al hombre perfecto.

Las palabras y los hechos hacen al hombre perfecto. Se debe hablar bien y actuar honorablemente: una es excelencia de la cabeza, la otra del corazón, y ambas surgen de la nobleza del alma. Las palabras son la sombra de los hechos: las primeras son femeninas, las segundas masculinas. Es más importante ser renombrado que transmitir renombre. El discurso es fácil, la acción difícil. Las acciones son la materia de la vida, las palabras son tonterías. Los hechos eminentes perduran, las palabras impactantes pasan. Las acciones son fruto del pensamiento; si esto es prudente, son eficaces.

203．认识你这个时代的伟人

Conoce a los grandes de tu tiempo. No hay muchos grandes hombres. Sólo hay un fénix en el mundo y se necesita un siglo para producir un general destacado, un orador perfecto y un verdadero filósofo. Fueron necesarios cientos de años para que surgiera un rey verdaderamente grande. Hay innumerables personas mediocres y son insignificantes; las personas sobresalientes en todos los campos son raras porque se requiere perfección: cuanto más alto es el nivel, más difícil es destacar. Mucha gente quiere ser "el Grande" como César y Alejandro, por eso se proclaman títulos, pero sus esfuerzos son en vano. Sin grandes hazañas los títulos no son más que aire. Nunca ha habido muchas figuras como Séneca, y el único que brilla en la historia es Apelis. [(1)] Sólo una persona.

203. Conoce a los grandes hombres de tu época.

Conozca a los grandes hombres de su época. No son muchos. Hay un Phonix en todo el mundo, un gran general, un orador perfecto, un verdadero filósofo en un siglo, un rey realmente ilustre en varios. Las mediocridades son tan numerosas como son inútiles; la grandeza eminente es rara en todos los aspectos, ya que necesita perfección completa, y cuanto más alta es la especie, más difícil es alcanzar el rango más alto en ella.

Muchos han reclamado el título de "Grande", como César y Alejandro, pero en vano, porque sin grandes hazañas el título es un simple soplo de aire: han sido pocos Sénecas, y la fama ha sido recordada sólo por un Apeles.

(1) Griego del siglo IV a.C. que fue pintor de la corte de Alejandría. Era muy popular en aquella época y ninguno de sus retratos ha sobrevivido.

204. Levanta un peso liviano como si fuera un peso pesado y levanta un peso pesado como si fuera un peso liviano.

Levanta un peso liviano como si fuera pesado y levanta un peso pesado como si fuera liviano. Los primeros pueden evitar la negligencia, los segundos pueden evitar la pérdida de confianza. Cuando crees que algo está hecho, nunca podrá hacerse. Por otro lado, ser diligente y paciente puede conquistar lo que parece imposible. Si quieres lograr grandes cosas, no tienes que pensar demasiado, no sea que te rindas cuando las cosas se ponen difíciles.

204. Intentar tareas fáciles como si fueran difíciles y difíciles como si fueran fáciles.

Intenta las tareas fáciles como si fueran difíciles, y las difíciles como si fueran fáciles: en un caso que la confianza no se duerma, en el otro que no desmaye. Para que una cosa quede sin hacer no hace falta más que pensar. Por otra parte, la laboriosidad paciente supera las imposibilidades. Las grandes empresas no deben ser meditadas, al menos sus dificultades, cuando se ven, causan desesperación.

205. saber ignorar

Sepa ignorar. La forma más inteligente de conseguir lo que quieres es fingir que no te importa. No se necesita ningún esfuerzo para llegar allí, incluso si se usan zapatos de hierro. Todas las cosas en el mundo son sombras de las cosas eternas, y todas tienen la naturaleza de sombras: huyen de sus perseguidores, pero también persiguen a quienes huyen de ellos. La ignorancia es también el método de venganza más astuto. El hombre sabio no usará su pluma para defenderse, ésta es una ley eterna. Si escribes una defensa, siempre dejarás una marca, no tanto castigando a tu oponente sino haciéndolo famoso. El truco de los villanos consiste en ir contra los grandes hombres y utilizar medios despreciables para hacerse famosos, porque no pueden hacerse

famosos de la manera correcta. Si los grandes hombres ignoraran a esas personas despreciables, tal vez guardarían silencio. Ninguna venganza puede sepultar a esos villanos bajo el polvo de la humildad como la indiferencia. Los desvergonzados buscan inmortalizarse en la historia quemando las maravillas del mundo de su época. La forma de tomar represalias contra la calumnia de otra persona es ignorarla. Luchar contra los rumores no nos hace ningún favor: incluso si convencemos a otros de nuestra inocencia, sigue levantando sospechas y es una fuente de satisfacción para nuestros oponentes. La sombra proyectada por esta mancha atenuará, si no desacreditará por completo, nuestra luz.



205. Sepa jugar la carta del desprecio

Sepa jugar la carta del desprecio. Es una forma astuta de conseguir las cosas que se desean, fingiendo depreciarlas: generalmente no se consiguen cuando se las busca, pero caen en las manos cuando no se las busca. Como todas las cosas mundanas no son más que sombras de las cosas eternas, comparten con las sombras esta cualidad: huyen de quien las sigue y siguen a quien huye de ellas. El desprecio es la forma más sutil de venganza. Es regla fija entre los sabios no defenderse nunca con la pluma. Porque tal defensa siempre deja una mancha y hace más para glorificar al oponente que para castigar su ofensa. Es un truco de los inútiles presentarse como oponentes de los grandes hombres, para ganar notoriedad por un camino indirecto, lo que nunca lograrían por el camino recto del mérito. Hay muchos de los que no habríamos oído hablar si sus eminentes oponentes no se hubieran fijado en ellos. No hay venganza como el olvido, mediante el cual quedan sepultados en el polvo de su indignidad. Las personas audaces esperan hacerse eternamente famosas prendiendo fuego a una de las maravillas del mundo y de los tiempos. El arte de reprender el escándalo consiste en

no hacerle caso, combatirlo daña nuestro propio caso; Incluso si se le acredita, causa descrédito y es una fuente de satisfacción para nuestro oponente, porque esta sombra de mancha opaca el brillo de nuestra fama, incluso si no puede apagarla por completo.

206. Entiende que la mediocridad está en todas partes.

Entiende que la mediocridad está en todas partes. Incluso en Corinto [1], incluso en las familias más destacadas. Cada uno puede comprobarlo desde su propia puerta. Peor aún es el hombre mediocre de cuna distinguida, que tiene todas las características del hombre mediocre, así como un fragmento de vidrio tiene las características de todo un fragmento de vidrio, sólo que más dañino. Hablan sin pensar y muchas veces critican a los demás con ignorancia. Son gente ignorante, clientes estúpidos y expertos en difundir rumores. No hay que prestar atención a lo que dicen ni a lo que piensan. Lo importante es: reconocer la vulgaridad es alejarse de ella, ya sea subjetiva u objetiva. Toda estupidez es vulgaridad, y la vulgaridad está formada por gente estúpida.

206. Sepa que hay gente vulgar en todas partes.

Sepa que hay gente vulgar en todas partes, incluso en la misma Corinto, incluso en las familias más altas. Cada uno puede intentar el experimento dentro de sus propias puertas. Pero también existe una oposición vulgar a la vulgaridad, lo cual es peor. Esta clase especial comparte todas las cualidades del tipo común, como los pedazos de un cristal roto: pero este tipo es aún más pernicioso: habla impertinentemente de las culpas, es discípulo de la ignorancia, protector de la locura y antiguo maestro del escándalo. No se da cuenta de lo que dice, y menos aún de lo que piensa. Es importante conocer la vulgaridad para evitarla, ya sea subjetiva u objetiva, pues toda locura es vulgaridad, y el vulgo está formado por tontos.

(1) Se refiere a una ciudad del sur de Grecia, al noreste de la península del Peloponeso, en el golfo de Corinto, fue una rica potencia marítima en los siglos VII y VI a.C., famosa por su cultura y educación.

207. aprende a controlarte

Aprende a controlarte a ti mismo. Hay que considerar desastres inesperados. La impulsividad puede llevarte a perder la cautela e incluso llevarte a la destrucción. Un momento de ira o alegría puede llevar a una mayor pérdida de control que un largo período de paz, y un breve período de pérdida de control puede traerle vergüenza para toda la vida. Otros aprovechan astutamente esta oportunidad para tentarte, queriendo

mirar dentro de tu corazón y descubrir los límites de tu cautela. El autocontrol es la contramedida y es especialmente adecuado para emergencias repentinas. Para evitar la impulsividad, piénselo dos veces: un hombre sabio a caballo debe ser el doble de inteligente. Una persona que comprende el peligro actuará con precaución. Si se deja escapar, es posible que el hablante no lo diga en serio, pero el oyente puede que sí lo diga.

207. Se moderado

Sea moderado. Hay que considerar la posibilidad de que ocurra un accidente. Los impulsos de las pasiones hacen fallar la prudencia y existe el riesgo de ruina. Un momento de ira o de placer te lleva más lejos que muchas horas de calma y, a menudo, una breve desviación puede avergonzar a toda una vida. La astucia de los demás utiliza esos momentos de tentación para buscar en los rincones de la mente: utilizan las empulgueras que suelen poner a prueba la mejor precaución. La moderación sirve como contraparte, especialmente en emergencias repentinas. Se necesita mucho pensamiento para impedir que una pasión se muerda entre los dientes, y es doblemente sabio quien es sabio a caballo. El que conoce el peligro puede proseguir su viaje con cuidado. Por más ligera que una palabra pueda parecerle a quien la pronuncia, puede importar mucho a quien la escucha y reflexiona sobre ella.

208．不要死于愚蠢

No mueras estúpidamente. Las personas inteligentes siempre mueren después de perder la razón, y las personas estúpidas siempre mueren antes de encontrar la razón. Morir preocupándose por gente estúpida es morir pensando demasiado. Algunas personas mueren porque piensan demasiado y sienten demasiado; otras viven bien a pesar de no saber pensar ni sentir en absoluto. Los primeros son estúpidos porque mueren de preocupación; los segundos son igualmente estúpidos porque no tienen preocupaciones. Es una tontería morir porque sabes demasiado. De esta manera, algunas personas mueren porque saben demasiado; otras viven porque no saben mucho. Aunque muchas personas mueren como tontos, esos tontos rara vez mueren.

208. No mueras de la enfermedad de los tontos.

No mueras de los tontos, enfermedad. Los sabios generalmente mueren después de haber perdido la razón; tontos antes de haberlo encontrado. Morir de la enfermedad de los tontos es morir de pensar demasiado. Algunos mueren porque piensan y sienten demasiado; otros viven porque no piensan ni sienten. Estos son tontos porque no mueren de pena, los demás porque sí. Un tonto es el que muere por tener demasiado conocimiento; Así, algunos mueren porque saben demasiado, otros porque no saben lo suficiente. Sin embargo, aunque muchos mueren como tontos, pocos mueren como tontos.

209．超然于世俗的愚蠢

Más allá de la locura mundana. Esta es una estrategia especial. Estas locuras tienen un poder especial porque son comunes, y muchas personas no se dejan engañar por locuras individuales, pero no pueden escapar de los defectos generales. Entre ellos se encuentran errores comunes: nadie está contento con sus posesiones (por muy rico que sea) y nadie está insatisfecho con su inteligencia (por estúpido que sea). La gente no está satisfecha con su propia felicidad y siempre está celosa de la felicidad de los demás. Yendo un paso más allá, la gente de hoy siempre elogia las cosas del pasado, y la gente de aquí siempre elogia las cosas de otros lugares; parece que las cosas que ya pasaron son siempre las mejores, y las que están lejos son muy valiosas. El que se burla de todo es tan estúpido como el que es pesimista ante todo.

209. Mantente libre de locuras comunes

Mantente libre de locuras comunes. Este es un golpe especial de política. Tienen un poder especial porque son generales, de modo que muchos que no se dejarían llevar por ninguna locura individual no pueden escapar del fracaso universal. Entre ellos se cuenta el prejuicio común de que cualquiera está satisfecho con su fortuna, por grande que sea, o insatisfecho con su intelecto, por pobre que sea. O también, que cada uno, descontento con su propia suerte, envidia la de los demás; o más aún, que las personas de hoy alaban las cosas de ayer, y los de aquí las de allá. Todo lo pasado parece mejor y todo lo lejano se valora más. Es tan tonto el que ríe de algo como el que llora.

210．懂得怎样对待真相

Sepa cómo lidiar con la verdad. Decir la verdad es peligroso, pero la gente buena no puede evitar decirla, lo que requiere excelentes habilidades. Los mejores psiquiatras

intentan endulzar la píldora de la verdad, porque resulta doloroso cuando la verdad destruye las ilusiones. Aquí es donde entra en juego el agrado: la misma verdad puede hacer felices a las personas o destrozarlas. Trate las cosas hoy como lo haría hace mucho tiempo. Para los que entienden, una frase es suficiente; si no es suficiente, pueden permanecer en silencio. No dejes que esos nobles traguen pastillas amargas, las pastillas que los dejan sobrios deben estar cubiertas de azúcar.

210. Sepa jugar la carta de la verdad.

Sepa jugar la carta de la verdad. Es peligroso, pero un buen hombre no puede evitar decirlo. Pero aquí se necesita una gran habilidad. Los más expertos médicos del alma prestan gran atención a los medios para endulzar la píldora de la verdad. Porque cuando se trata de la destrucción de la ilusión es la quintaesencia de la amargura. La manera agradable tiene aquí la oportunidad de hacer alarde de habilidad: con la misma verdad puede halagar a uno y derribar a otro. Los asuntos de hoy deben tratarse como si hubieran pasado hace mucho tiempo. Para los que pueden entender una palabra es suficiente, y si no es suficiente, es motivo de silencio. Los príncipes no deben curarse con amargos tragos; por lo tanto, en su caso es deseable dorar la píldora de la desilusión.

211．天堂中一切是福，地狱中所有为苦

Todo en el cielo es dicha, todo en el infierno es sufrimiento. El mundo terrenal se encuentra entre ambos y, por tanto, contiene tanto sufrimiento como felicidad. Vivimos entre dos extremos, por lo que obtenemos algo de ambos extremos al mismo tiempo. No hay un número fijo de bendiciones y desgracias, no tendrás suerte para siempre ni tendrás mala suerte toda tu vida. El mundo terrenal está vacío y no tiene valor, pero como tiene el cielo frente a él, tiene un significado extraordinario. Vivir con indiferencia es la forma más prudente de sobrevivir. Un hombre sabio nunca hace escándalo. La vida es como una comedia complicada y sus complicaciones se irán resolviendo lentamente, pero ten cuidado de que cuando termine, habrá un final feliz.

211. En el cielo todo es felicidad

En el cielo todo es bienaventuranza; en el infierno toda miseria. En la tierra, entre los dos, una cosa y la otra. Estamos entre los dos extremos y, por tanto, compartimos

ambos. El destino varía: no todo es buena suerte ni todo desgracia. Este mundo es simplemente cero: por sí solo no tiene valor, pero con el Cielo frente a él, significa mucho. La indiferencia ante sus altibajos es prudente, ni hay novedad para los sabios. Nuestra vida se va complicando como una comedia a medida que avanza, pero las complicaciones se van resolviendo poco a poco: ver que baja el telón de un buen *desenlace* .

212．懂得保留绝招的艺术

Conoce el arte de retener tus trucos. Cuando un maestro enseña a sus discípulos, mantiene su estatus noble confiando en este lema: Sólo estando siempre por delante de los demás podrá mantener su estatus de maestro. Al enseñar a otros, debes prestar atención a las habilidades. La fuente del conocimiento y los dones no se puede contar a los demás, sólo así los demás podrán respetarte y obedecerte. Ya sea que entretenga o enseñe, siga esta regla: mantenga lo que la gente espera de usted y mantenga su ventaja. Saber retener es una regla importante para la vida y el éxito, especialmente para quienes ocupan altos cargos.

212. Guárdate los toques finales de tu arte.

Guárdate los toques finales de tu arte. Ésta es una máxima de los grandes maestros que se enorgullecen de esta sutileza al enseñar a sus alumnos: hay que seguir siendo siempre superior, seguir siendo maestro. Hay que enseñar un arte con arte. No es necesario señalar la fuente del conocimiento más que la del dar. De esta manera el hombre preserva el respeto y la dependencia de los demás. Al divertir y enseñar debéis ateneros a la regla: mantener las expectativas y avanzar hacia la perfección. Mantener la reserva es una gran regla para la vida y el éxito, especialmente para quienes ocupan puestos altos.

213．懂得如何反驳

Sepa cómo replicar. Esta es la forma principal de descubrir la verdad del asunto: avergonzar a los demás sin avergonzarse a uno mismo. Es como pellizcarle los dedos a alguien, estimular los impulsos de los demás y luego conocer la verdad. Un poco de sospecha de tu parte puede servir como catalizador para que otros revelen sus secretos. Esta es una llave que puede abrir los corazones cerrados de los demás. Si el método es inteligente, puedes echar un vistazo a sus pensamientos y poner a prueba su

voluntad. Mostrar astutamente desdén por las misteriosas palabras de otras personas puede revelar sus secretos más profundos; utiliza un cebo dulce para atraer los secretos de otras personas desde tu corazón hasta tu boca, resbalándose de la punta de tu lengua y cayendo en tu red de engaño cuidadosamente tejida. Si no muestras tanta preocupación, a los demás no les importará tanto y podrán revelar la verdad; de lo contrario, sus sentimientos más íntimos permanecerán ocultos. Fingir sospechar es la herramienta para abrir cerraduras más ingeniosa que puedes utilizar para conseguir lo que deseas. En términos de aprendizaje de conocimientos, también es una estrategia inteligente para los estudiantes refutar a los profesores, de modo que los profesores hagan todo lo posible para explicar la verdad de manera más completa y convincente, de modo que las refutaciones apropiadas puedan hacer que la enseñanza sea más perfecta.

213. Saber contradecir

Saber contradecir. Un medio principal para descubrir cosas: avergonzar a los demás sin avergonzarse. El verdadero tornillo de mariposa, que pone en juego las pasiones. La tibia incredulidad actúa como un emético de los secretos. Es la clave para un pecho encerrado, y con gran sutileza realiza una doble prueba tanto de la mente como de la voluntad. Una astuta depreciación de la misteriosa palabra ajena descubre los secretos más profundos; algún cebo dulce los introduce en la boca hasta que se caen de la lengua y quedan atrapados en la red del astuto engaño. Al reservar tu atención, el otro se vuelve menos atento y deja aparecer sus pensamientos, mientras que de otro modo su corazón era inescrutable. Una duda afectada es el candado más sutil que la curiosidad puede utilizar para descubrir lo que quiere saber. También en el aprendizaje es un plan sutil del alumno contradecir al maestro, quien luego se esfuerza por explicar la verdad más a fondo y con más fuerza, de modo que una contradicción moderada produzca una instrucción completa.

214. No conviertas un error en dos errores

No convierta un error en dos errores. La gente siempre comete cuatro errores más para salvar uno; para encontrar excusas para un descuido, a menudo tienen que volver a ser descuidados. La estupidez es pariente de las mentiras o miembro de la familia de las mentiras, ya que cada una requiere varias para sustentar a una. Lo peor es disculparse después de haber hecho algo malo, lo único peor que el pecado es no poder tapar el pecado. Basta con pagar una pensión por una falta, no te cargues con más. Los sabios

también cometerán errores, pero no cometerán el mismo error una y otra vez. Incluso si te resbalas y caes, es por descuido al correr, no por intencionalidad al estar de pie.

214. No conviertas una anteojera en dos

No conviertas un error en dos. Es bastante habitual cometer otras cuatro para remediar una, o excusar una impertinencia con otra más. La locura está relacionada o es idéntica a la familia de las mentiras, porque en ambos casos necesita muchas para sustentarse. Lo peor de un mal es tener que luchar contra él, y peor que el mal mismo es no poder ocultarlo. La anualidad de uno que fracasa sirve para sustentar a muchos otros. Un hombre sabio puede cometer un resbalón pero nunca dos, y eso sólo al correr, no estando quieto.

215．提防那些掩饰自己意图的人

Cuidado con quienes ocultan sus intenciones. Una táctica de las personas inteligentes es tomar a sus oponentes con la guardia baja antes de golpearlos y luego convertir la derrota en victoria: ocultan lo que quieren y luego lo obtienen. Están temporalmente en segundo lugar para correr al frente en el último momento. Este truco rara vez falla si pasa desapercibido. Nuestra atención no puede dormirse cuando las intenciones de otra persona son obvias. Si alguien se deja llevar por un segundo plano para ocultar sus verdaderas intenciones, hay que ser el primero en darse cuenta. Bastará con tener cuidado para detectar las trampas de esas personas y comprender las excusas que utilizan para lograr sus objetivos. Estas personas siempre señalan aquí y allá, y luego astutamente se dan la vuelta para alcanzar su objetivo. Es mejor conocer los límites de su tolerancia y, a veces, es necesario que los demás sepan que usted ve sus intenciones.

215. Míralo que actúa con dudas

Observen al que actúa con dudas. Es un recurso de los hombres de negocios para desprevenir al oponente antes de atacarlo, y así conquistar siendo derrotados: disimulan su deseo para lograrlo. Se pusieron segundos para salir primeros en el tramo final. Este método rara vez falla si no se nota. Por lo tanto, nunca duerma la atención cuando la intención está tan despierta. Y si el otro se pone en segundo lugar para ocultar su plan, ponte tú primero para descubrirlo. La prudencia puede discernir los

artificios que utiliza tal hombre y nota los pretextos que esgrime para lograr sus fines. Apunta a una cosa para conseguir otra; luego se da vuelta inteligentemente y dispara directamente a su objetivo. Es bueno saber lo que le concedes, y a veces es deseable darle a entender que entiendes.

216．清楚地表达自己

Exprésate claramente. Esto depende no sólo de la claridad del pensamiento, sino también de la actividad del pensamiento. Algunas personas quedan embarazadas fácilmente pero siempre tienen dificultades para dar a luz. Debido a que no se puede expresar claramente, los hijos de la mente (pensamientos y juicios) no pueden venir al mundo. Los talentos de muchas personas son tan grandes como sus bocas, mientras que otros dicen más de lo que piensan. La voluntad debe ser firme y la mente clara, ambos son dones extraordinarios. Las personas que son elocuentes son populares. Las ideas oscuras suelen ser reverenciadas porque son difíciles de entender, por lo que a veces es más fácil expresarlas con menos claridad. Sin embargo, si es una tontería, ¿cómo puede entenderla el oyente?



216． Se expresivo

Sea expresivo. Esto depende no sólo de la claridad sino también de la vivacidad de tus pensamientos. Algunos tienen una concepción fácil pero un trabajo duro, porque sin claridad los hijos de la mente, los pensamientos y los juicios no pueden ser traídos al mundo. Muchos tienen una capacidad similar a la de los vasos con una boca grande y un respiradero pequeño. Otros nuevamente dicen más de lo que piensan. Resolución de la voluntad, expresión del pensamiento: dos grandes dones. Se aplauden las mentes

plausibles, pero a menudo se venera a las confusas simplemente porque no se las comprende, y a veces conviene la oscuridad si se quiere evitar la vulgaridad; Sin embargo, ¿cómo entenderá el público a alguien que no conecta ninguna idea definida con lo que dice?

217．没有永远的爱，也没有永远的恨

No hay amor eterno ni odio eterno. Confía en tus amigos hoy y recuerda que pueden ser tus enemigos mañana, y además los más peligrosos. Dado que este tipo de cosas siempre suceden en la realidad, debes estar preparado. No entregéis armas a quienes abandonan la amistad, no sea que os hagan la guerra. Además, se debe abrir la puerta de la reconciliación al enemigo, si es la puerta de la tolerancia, será más seguro. La venganza tomada hace mucho tiempo a veces puede convertirse hoy en una tortura, y el placer de herir a los demás también puede convertirse en tristeza.

217． Ni amor ni odio para siempre

Ni amor ni odio para siempre. Confía en los amigos de hoy como si fueran enemigos mañana, y en los de la peor especie. Como esto sucede en la realidad, deja que suceda con tu precaución. No pongas armas en la mano de los desertores de la amistad para hacerles la guerra. Por otro lado, dejar abierta la puerta de la reconciliación a los enemigos, y si es también la puerta de la generosidad tanto más segura. La venganza de hace mucho tiempo es a veces el tormento de hoy, y la alegría por el mal que hemos hecho se convierte en dolor.

218．行动不可出自固执，而应源于了解

La acción no debe surgir de la terquedad, sino de la comprensión. La terquedad es un cáncer del alma, nieta del impulso, y lo arruina todo. Algunas personas son matones sociales que pueden convertir cualquier cosa en una guerra. Todo lo que hacen debe terminar en victoria, no saben vivir en armonía. Si se convierten en gobernantes, definitivamente pondrán el mundo patas arriba y convertirán a sus seres queridos en enemigos. Intentan controlarlo todo mediante trucos y lo ven como resultado de su propia manipulación. Sin embargo, cuando otros reconocen su naturaleza obstinada, los atacarán en grupos y destruirán sus caprichosos planes. No logran más que problemas, pues todo tiende a aumentar su desilusión. Son tercos y tienen ideas descabelladas. Ante este tipo de monstruos no hay nada que puedas hacer más que

mantenerte alejado de ellos, incluso si escapas al otro lado del mundo, tal vez los salvajes de allí sean más soportables que los malos y testarudos.



218. Nunca actúes por obstinación sino por conocimiento.

Nunca actúes por obstinación sino por conocimiento. Toda obstinación es una excrecencia de la mente, nieta de la pasión que nunca hizo nada bien. Hay personas que hacen de todo una guerra, auténticos bandidos del comercio. Todo lo que emprendan debe terminar en victoria; no saben cómo vivir en paz. Tales hombres son fatales cuando gobiernan y gobiernan, porque convierten al gobierno en rebelión y enemigos de aquellos a quienes deberían considerar niños. Intentan realizar todo con estrategia y lo tratan como fruto de su habilidad. Pero cuando los demás han reconocido su humor perverso, todos se rebelan contra ellos y aprenden a desbaratar sus planes quiméricos, y no consiguen más que acumular un montón de problemas, ya que todo sirve para aumentar su desilusión. Tienen la cabeza vuelta y el corazón mimado. No se puede hacer nada con tales monstruos excepto huir de ellos, incluso a las Antípodas, donde el salvajismo es más fácil de soportar que su naturaleza repugnante.

219. No seas visto como un hipócrita.

No seas visto como un hipócrita. Aunque es imposible no encontrarte con hipócritas hoy en día, no dejes que te vean como tal. Quiere ser visto como más prudente que astuto. A la gente le gusta el comportamiento sincero, aunque no todo el mundo puede ponerlo en práctica. La sinceridad no debe convertirse en ingenuidad y la sabiduría no debe convertirse en astucia. Sé amado por tu astucia, no temido por tu astucia. Abre tu corazón para agradar, pero también serás engañado. Se necesita gran habilidad para

ocultar lo que se considera un fraude. La simplicidad floreció en la edad de oro [1], y la astucia prevalece en la fría edad de hierro actual. Ser conocido por tu conocimiento de la actualidad es un honor y puede inspirar confianza en ti; sin embargo, ser visto como un hipócrita puede hacerte perder la confianza.

219. No pases por hipócrita

No pases por hipócrita, aunque hombres así son indispensables hoy en día. Ser considerado más prudente que astuto. La sinceridad en el comportamiento agrada a todos, aunque no todos pueden demostrarla en sus propios asuntos. La sinceridad no debe degenerar en sencillez ni la sagacidad en astucia. Sea más respetado como sabio que temido como astuto. Los de corazón abierto son amados pero engañados. El gran arte consiste en revelar lo que se cree que es un engaño. En la época dorada floreció la sencillez, en estos días de astucia de hierro. La reputación de ser un hombre que sabe lo que tiene que hacer es honorable e inspira confianza, pero ser considerado hipócrita es engañoso y despierta desconfianza.

(1)指希腊神话中和平、兴隆和幸福的时期.

220．不能披狮皮，那就披狐皮

Si no puedes usar piel de león, entonces usa piel de zorro. Seguir la tendencia es liderar la tendencia. Si obtienes lo que quieres, no perderás tu reputación. Si no puedes conseguirlo por la fuerza, tienes que ser más astuto que él. Si no puedes tomar este camino, toma aquel: o toma con valentía el camino principal o toma con tacto el camino angosto. La habilidad es más efectiva que la fuerza; la sabiduría a menudo triunfa sobre el coraje, y no al revés. Cuando no puedas conseguir algo, desprecialo.

220. Si no puedes vestirte con piel de león, usa piel de zorro.

Si no puedes vestirte con piel de león, usa piel de zorro. Seguir los tiempos es liderarlos. El que consigue lo que quiere nunca pierde su reputación. Usa la astucia cuando la fuerza no sea suficiente. Toma de un modo u otro, el camino del valor del rey o eludir la astucia. La habilidad ha logrado más que la fuerza, y la astucia ha

conquistado el coraje más a menudo que al revés. Cuando no puedes conseguir algo, entonces es el momento de despreciarlo.

221. No te avergüences a ti mismo ni a los demás en todo momento

No te avergüences a ti mismo ni a los demás en todo momento. Algunas personas son un obstáculo indigno para sí mismas y para los demás y están a sólo un paso de la estupidez. Puedes encontrarte con este tipo de personas en todas partes, pero no es fácil deshacerte de ellas. Incluso si causan cientos de problemas al día, no les importa. Están en contra de todos y de todo y por eso tienen mal genio. Invierten el estándar de juicio y así condenan cualquier cosa. No sirven para nada, pero encuentran fallas en todo, lo que pone a prueba nuestra paciencia y precaución. El reino de los incultos está lleno de monstruos de este tipo.

221. No aproveches las ocasiones para avergonzarte a ti mismo o a los demás.

No aproveches las ocasiones para avergonzarte a ti mismo o a los demás. Hay algunos hombres que obstaculizan las buenas maneras, ya sea para ellos mismos o para los demás: siempre están a punto de cometer alguna estupidez. Te encuentras con ellos fácilmente y te separas de ellos con inquietud. Cien molestias al día no son nada para ellos. Su humor siempre va en sentido contrario ya que contradicen a todos y cada uno. Se ponen el gorro del juicio por el lado equivocado y así condenan a todos. Sin embargo, la mayor prueba para la paciencia y la prudencia de los demás son precisamente aquellos que no hacen nada bueno y hablan mal de todos. Hay muchos monstruos en el amplio reino de Indecorum.

222．缄默是谨慎的表现

El silencio es señal de precaución. La lengua es como una fiera: una vez soltada, es difícil de atar. Es el pulso del alma por el cual los sabios juzgan la salud del alma: por este pulso el observador atento puede sentir cada latido del alma. Lo peor es que las personas que más deberían callar son las que menos callan. Una persona sabia tratará de evitar problemas y vergüenzas y mostrará hábil autocontrol. Es muy cauteloso, como el portero de doble cara Genio. [(1)] Tan imparcial como Argos, el gigante de cien

ojos [2] Manténgase alerta en todo momento. Por supuesto mamá [3] Es mejor tener ojos en las manos que ventanas en los cofres.

222. La reserva es prueba de prudencia

La reserva es prueba de prudencia. La lengua es una fiera: una vez suelta es difícil encadenar. Es el pulso del alma por el cual los sabios juzgan su salud: por este pulso un observador cuidadoso siente cada movimiento del corazón. "Lo peor es que quien debería ser más reservado es el menos. El sabio se salva de preocupaciones y vergüenzas, y muestra su dominio sobre sí mismo. Sigue su camino con cuidado, un Jano para la imparcialidad, un Argos para la vigilancia. Verdaderamente Momo había Mejor puestos los ojos en la mano que la ventana en el pecho.

(1) El dios de la puerta en la mitología romana tiene dos caras, orientadas en direcciones opuestas.
(2) Véase la nota (1) de Proverbios 83 .
(3) El dios de la crítica y el ridículo en la mitología griega.

223. No luzcas raro por ser artificial o descuidado.

No luzcas raro por ser artificial o descuidado. Muchas personas tienen algunos rasgos obvios que les hacen comportarse de forma errática. Esto es un inconveniente, no una fortaleza. Así como algunas personas tienen fama de ser demasiado feas, las personas excéntricas tienen fama de ser molestas en su comportamiento exterior. Esta rareza es su característica única: atraen mala voluntad o se ríen de ellos.

223. No seas excéntrico

No seas excéntrico, ni por afectación ni por descuido. Muchos tienen alguna cualidad notable e individual que lleva a acciones excéntricas. Estos son más defectos que excelentes diferencias. Y así como algunos se caracterizan por alguna fealdad especial, así también éstos por algo repelente en su comportamiento exterior. ... Tales excentricidades simplemente sirven como marcas registradas debido a su atroz singularidad: causan burla o mala voluntad.

224． No mires el lado opuesto de las cosas, no importa cómo parezcan las cosas.

No mires el otro lado de las cosas, no importa cómo parezcan. Todo es liso por un lado y rugoso por el otro. Incluso la mejor arma te lastimará la mano si atrapas la hoja; incluso la lanza del enemigo, si atrapas el cañón, se convertirá en la mejor arma para defendernos. Muchas cosas pueden causar dolor, pero si se consideran los aspectos positivos, también pueden generar alegría. Todo tiene sus pros y sus contras, y la razón por la que una persona inteligente es inteligente es porque puede ver los pros y los contras. Desde otro punto de vista, el mismo artículo parece completamente diferente. Así que ve lo mejor en ello y no conviertas lo bueno en malo. Por eso, a menudo sucede que en todo, muchas personas encuentran felicidad y muchas personas encuentran tristeza. Esta máxima puede protegerte cuando la dama de la suerte frunce el ceño; esta importante regla se aplica a todos los tiempos y a todas las situaciones.

224． Nunca tomes las cosas a contrapelo

Nunca tomes las cosas a contrapelo, no importa cómo vengan. Todo tiene un lado liso y otro sórdido, y las mejores heridas de arma si se toma con la espada, mientras que la lanza del enemigo puede ser nuestra mejor protección si se toma con el bastón. Muchas cosas causan dolor que causaría placer si se consideraran sus ventajas. En todo hay un lado favorable y un lado desfavorable, la astucia consiste en descubrir lo favorable. La misma cosa parece bastante diferente desde otra perspectiva; Míralo, pues, desde su mejor lado y no cambies el bien por el mal. Por eso sucede que muchos encuentran alegría y muchos dolor en todo. Esta observación es una gran protección contra los malos ojos de la Fortuna y una importante regla de vida para todos los tiempos y todas las condiciones.

225．知道你最大的缺点

Conoce tu mayor debilidad. Todo el mundo tiene un defecto junto con su mayor ventaja. Si se permite que el defecto crezca, te dominará como un tirano. Hazle la guerra y deja que la prudencia sea tu aliada. Lo primero que debes hacer es escribir una declaración pública, porque el mal, una vez comprendido, es rápidamente vencido, especialmente cuando los atormentados lo ven como espectadores. Para dominarte a ti mismo, debes comprenderte a ti mismo. Deje que sus mayores defectos se rindan ante usted y otros defectos desaparecerán.

225. Conoce tu principal defecto

Conozca su principal defecto. No hay nadie que no tenga en sí mismo un contrapeso a su mérito más conspicuo: si éste se alimenta del deseo, puede llegar a ser un tirano. Comienza la guerra contra él, invocando a la prudencia como tu aliada, y lo primero que debes hacer es el manifiesto público, porque un mal una vez conocido pronto es vencido, especialmente cuando el afligido lo mira de la misma manera que los espectadores. Para ser dueño de uno mismo hay que conocerse a uno mismo. Si la principal imperfección se rinde, el resto llegará a su fin.

226．乐于帮助他人

Estar dispuesto a ayudar a los demás. Mucha gente actúa no por naturaleza sino por necesidad. Es fácil creer cosas malas porque las cosas malas son fáciles de creer, aunque a veces sean increíbles. No importa lo buenos que seamos, todavía tenemos que confiar en las opiniones de los demás. Algunas personas piensan que basta con estar justificadas, pero en realidad esto está lejos de ser suficiente: la razón necesita estar respaldada por la fuerza. Beneficiar a los demás siempre implica dar poco y ganar mucho. Puedes comprar las acciones de otras personas con tus palabras. El mundo es como una casa grande. Ninguna habitación es tan remota que no pueda usarse ningún día del año. Si necesitas usarla, naturalmente pensarás en ella, sin importar lo inútil que sea. La gente siempre habla de cosas basándose en sus emociones.

226. Cuidate de ser servicial

Tenga cuidado de ser servicial. La mayoría habla y actúa no como es, sino como está obligada. Persuadir a la gente del mal es fácil para cualquiera, ya que el mal se acredita fácilmente incluso cuando a veces es increíble. Lo mejor que tenemos depende de la opinión de los demás. Algunos se sienten satisfechos si tienen la razón de su lado, pero eso no es suficiente, sino que debe ser ayudado por la energía. Obligar a las personas a menudo cuesta poco y ayuda mucho. Con palabras puedes comprar hechos. En esta gran casa del mundo no hay cámara tan escondida que un día del año no sea necesaria y entonces la echarías de menos, por poco que valga su valor. Cada uno habla de un tema según sus sentimientos.

227．不要成为第一印象的奴隶

No seas esclavo de las primeras impresiones. Algunas personas toman lo que escuchan por primera vez como sus esposas y otras como sus concubinas. Pero como la mentira llega primero, la verdad no puede encontrar un hogar en esa persona. No dejes que tus objetivos iniciales cumplan tus deseos, y no dejes que tus primeras impresiones llenen tu cabeza, porque son superficiales. Muchas personas son como un barril de vino nuevo: conservarán el sabor del vino que se puso en el barril por primera vez, sin importar si el vino es bueno o malo. Si los demás conocen esta superficialidad, nos sobrevendrá un desastre y les daremos a esas personas astutas la oportunidad de hacer cosas malas. Los mal intencionados siempre están ansiosos por colorear las mentes de los crédulos, por lo que debe haber espacio en la mente para una segunda audiencia. Alejandro siempre tuvo un oído libre para escuchar el otro lado de la historia. Espere la segunda o incluso tercera versión de la noticia. Si eres esclavo de las primeras impresiones, te falta inteligencia, entonces convertirte en esclavo del impulso no está lejos.

227. No seas esclavo de las primeras impresiones

No seas esclavo de las primeras impresiones. Algunos se casan al primer relato que oyen; todas las demás deben vivir con ellas como concubinas. Pero así como la mentira tiene patas veloces, la verdad no puede encontrar alojamiento en ellas. No deberíamos satisfacer nuestra voluntad con el primer objeto ni nuestra mente con la primera proposición: porque eso sería superficial. Muchos son como toneles nuevos que conservan el aroma del primer licor que contienen, sea bueno o malo. Si esta superficialidad llega a ser conocida, se vuelve fatal, porque entonces da oportunidad para hacer travesuras astutas; los imprudentes se apresuran a colorear la mente de los crédulos. Por lo tanto, deje siempre espacio para una segunda audiencia. Alejandro siempre estuvo atento al otro lado. Espere la segunda o incluso tercera edición de noticias. Ser esclavo de tus impresiones demuestra falta de capacidad y no está lejos de ser esclavo de tus pasiones.

228．不要传播丑闻

No difundas escándalos y mucho menos seas considerado un chisme, porque eso equivale a cometer calumnias. No calumnies siempre a los demás, es fácil hacerlo,

pero te odiarán; y todos querrán vengarse de ti y decir cosas malas de ti, porque estás solo y ellos son más poderosos en número, así que Tu fracaso es inevitable. No creerán los rumores que difundes. No te detengas en cosas malas y nunca las conviertas en tema de conversación. Las personas que calumnian a otros a sus espaldas son repugnantes, si ocasionalmente interactúan con grandes personas, los primeros solo estarán felices de escuchar sus burlas en lugar de respetar sus opiniones. Quienes hablan mal de los demás, otros hablarán peor de ellos.

228． No seas escándalo

No seas un escándalo. Menos aún pasar por uno, porque eso significa ser considerado un calumniador. No seas ingenioso a costa de los demás: es fácil pero odioso. Todos los hombres se vengan de tal persona hablando mal de él, y como son muchos y él solo uno, es más probable que sea vencido que convencido. El mal nunca debería ser nuestro placer y, por tanto, nunca nuestro tema. El calumniador siempre es odiado, y si de vez en cuando uno de los grandes se asocia con él, es menos por el placer de sus burlas que por la estima por su perspicacia. El que habla mal siempre oirá peor.

229．合理规划自己的生活

Planifica tu vida racionalmente, no la dejes librada al destino y sé previsor. La vida sin entretenimiento es como un largo viaje sin hotel y la vida es aburrida. Por lo tanto, utilice sus amplios conocimientos para traer todo tipo de felicidad a su vida. El primer día del noble viaje de la vida debe aprovecharse para hablar con las personas que han fallecido. Vivimos para comprender el mundo y a nosotros mismos. Los libros realmente buenos pueden convertirnos en personas reales. Nuestro día siguiente deberíamos pasarlo con los vivos, observando y notando todas las cosas buenas del mundo. Es imposible encontrar todo en un solo país. El Padre Universal ha distribuido Sus dones y, a veces, Sus hijas más feas reciben las más ricas dotes. El tercer día es todo para ti. Tu felicidad final es convertirte en filósofo.

229． Planifica tu vida sabiamente

Planifica tu vida sabiamente, no según la casualidad, sino con prudencia y previsión. Sin diversiones es fatigoso, como un largo viaje donde no hay posadas: múltiples conocimientos dan múltiples placeres. El primer día de viaje de una vida noble debe

transcurrir conversando con los muertos: vivimos para conocernos y conocernos a nosotros mismos: por eso los verdaderos libros nos hacen verdaderamente hombres. El segundo día debe pasarse con los vivos, viendo y notando todo lo bueno del mundo. No todo se encuentra en un solo país. El Padre Universal ha dividido Sus dones, y a veces ha dado la dote más rica a la más fea. El tercer día es enteramente para uno mismo. La última felicidad es ser filósofo.

230．早日睁开你的眼睛

Abre los ojos pronto. No todo el que puede ver ha abierto los ojos, ni todo el que ha abierto los ojos puede ver. Un despertar tardío no trae más que arrepentimiento. Algunas personas sólo miran cuando ya no queda nada que ver y se despiertan cuando pierden todas sus posesiones. Es difícil dar comprensión a alguien que no tiene fuerza de voluntad, y aún más difícil darle fuerza de voluntad a alguien que no tiene comprensión. La gente que los rodeaba jugaba al escondite con ellos y los trataba como una broma. Sus oídos no funcionan, pero se niegan a abrir los ojos para ver. Siempre hay quienes alientan este tipo de oscuridad porque así es como sobreviven. El caballo del caballero ciego es muy desafortunado: nunca tendrá un pelaje liso y un cuerpo fuerte.

230. Abre los ojos temprano

Abre los ojos a tiempo. No todos los que ven tienen los ojos abiertos, ni todos los que miran ven. Resolver las cosas demasiado tarde es más preocupación que ayuda. Algunos simplemente empiezan a ver cuando ya no hay nada más que ver: se tapan las orejas con la casa antes de volver en sí. Es difícil dar sentido a quien no tiene fuerza de voluntad, más difícil aún dar energía a quien no tiene sentido. Los que los rodean juegan con ellos a la gallina ciega, convirtiéndolos en blanco de bromas, y como tienen problemas de oído, no abren los ojos para ver. A menudo hay quienes fomentan esa insensibilidad de la que depende su propia existencia. Es un corcel infeliz cuyo jinete es ciego: nunca se enderezará.

231．不让他人看到未成之事

No dejes que otros vean asuntos pendientes. Sólo se pueden apreciar obras terminadas. Al principio todo es informe y esta falta de forma deja una profunda impresión en la gente. Recordar las imperfecciones que has visto te impide apreciar el

trabajo terminado. Si tragas un trozo grande de comida de un solo bocado, te resultará difícil distinguir sus ingredientes, pero tus papilas gustativas quedarán satisfechas. Antes de que algo se forme, no es nada; incluso en el proceso de formarse, sigue siendo igual a cero. Ver a otros preparar los platos más deliciosos puede quitarle el apetito en lugar de abrirlo. Todo maestro debe tener cuidado de que su obra no se vea en sus etapas de formación. Debemos aprender de la Madre Naturaleza y dejar que el feto nazca sólo después de que pueda ver a las personas.



231. Nunca dejes que las cosas se vean a medio terminar.

Nunca dejes que las cosas se vean a medio terminar. Sólo se pueden disfrutar cuando están completos. Todos los comienzos son deformes y esta deformidad se queda en la imaginación. El recuerdo de haber visto una cosa imperfecta perturba nuestro disfrute de ella una vez terminada. Tragar algo grande de un solo trago puede perturbar el juicio de las partes separadas, pero satisface el gusto. Hasta que una cosa no lo es todo, no es nada, y mientras está en proceso de ser, todavía no es nada. Ver preparados los platos más sabrosos despierta más repugnancia que apetito. Que cada gran maestro tenga cuidado de no dejar que su obra sea vista en sus etapas embrionarias: podrían aprender esta lección de la Madre Naturaleza, que nunca saca al niño a la luz hasta que esté en condiciones de ser visto.

232．要接触实务

Ponte en contacto con la práctica. La vida no debería consistir sólo en pensar, sino también en actuar. Las personas muy inteligentes a menudo se dejan engañar fácilmente: conocen conocimientos oscuros pero no el sentido común de la vida, que

es necesario dominar. Están tan inmersos en la observación de cosas esotéricas que no tienen tiempo para prestar atención a las cosas que les rodean. No entienden las cosas más básicas que entiende la gente común, por lo que la gente superficial los respeta o los considera ignorantes. Por lo tanto, las personas sabias deben prestar atención a comprender la astucia y el pragmatismo de los empresarios, para no ser engañados y ridiculizados por los demás. Sea una persona competente en las tareas diarias, aunque estas cosas no son las más importantes en la vida, son las más importantes que debe saber. ¿De qué sirve el conocimiento que no es práctico? Hoy, comprender la vida es el verdadero conocimiento.

232. Tener un toque de sentido comercial

Tenga un toque de sentido comercial. La vida no debería ser sólo pensamiento: también debería haber acción. Las personas muy sabias generalmente se dejan engañar fácilmente, porque aunque saben cosas raras, no conocen las cosas ordinarias de la vida, que son mucho más necesarias. La observación de las cosas superiores no les deja tiempo para las cosas cercanas. Como no saben ni lo primero que deberían saber, y lo que todo el mundo sabe tan bien, la multitud superficial los considera o los cree ignorantes. Por lo tanto, el prudente tenga cuidado de tener algo del comerciante en sí mismo, lo suficiente para evitar que sea engañado y ridiculizado. Sé un hombre adaptado al giro cotidiano, que si no el más elevado, es lo más necesario en la vida. ¿De qué sirve el conocimiento si no es práctico, y saber vivir es hoy el verdadero conocimiento?

233．提供点食物，不要让人难咽

Ofrézcale algo de comida que no le resulte difícil tragar. De lo contrario, los demás se sentirán mal en lugar de agradecidos. Algunas personas intentan ayudar a los demás, pero terminan enojando a la gente porque no consideran las diferencias en los gustos de los demás. Lo que para una persona es un elogio, para otra es ofensivo. Tratar de ayudar a los demás puede hacer que las personas se sientan heridas. Irritar a la gente a menudo tiene un precio más alto que hacerla feliz: das un regalo pero no recibes agradecimiento porque pierdes el timón de la felicidad. Si no conoces los gustos de los demás, no sabes cómo complacerlos. Por eso, siempre sucede que muchas personas quieren elogiar a los demás, pero son considerados insultos, y en cambio son insultados; también hay personas que quieren mostrar encanto a través de la conversación, pero terminan siendo molestas por su locuacidad.

233. Que el bocado ofrecido no sea desagradable

No dejes que el bocado ofrecido sea desagradable; de lo contrario produce más malestar que placer. Algunos se disgustan cuando intentan complacer, porque no tienen en cuenta las variedades de gustos. Lo que es un halago para uno es una ofensa para otro, y al intentar ser útil uno puede volverse insultante. A menudo cuesta más desagradar a un hombre de lo que habría costado agradarle: con ello se pierde el don y el agradecimiento, porque se ha perdido la brújula que orienta hacia el placer. Si no conoces el gusto de otro, no sabes cómo complacerlo. Así sucede que muchos insultan cuando quieren elogiar y son duramente castigados, y con razón. Otros desean encantar con su conversación y sólo consiguen aburrir con su locuacidad.

234．决不把名誉托付他人，除非他人以名誉作抵押

Nunca confíes tu reputación a otros a menos que la den como garantía. Asegúrese de que el silencio sea beneficioso para ambas partes y que la divulgación sea perjudicial para ambas partes. Cuando se trata de reputación, hay que tener compañía, para que todos consideren la reputación de los demás como su propia reputación. Nunca confíes tu reputación a otros. Si debes hacerlo, debes ser cauteloso y cauteloso. Si sois solidarios unos con otros, vuestros compañeros no os traicionarán.



234. Nunca confíes tu honor a otro, a menos que tengas el suyo en prenda.

Nunca confíes tu honor a otro, a menos que tengas el suyo en garantía. Haz que el silencio sea una ventaja mutua; la revelación un peligro para ambos. Cuando el honor está en juego, debes actuar con un compañero, de modo que cada uno debe cuidar el honor del otro. por el suyo propio. Nunca confíes tu honor a otro; pero si lo haces, deja que la precaución supere a la prudencia. Que el peligro sea común y el riesgo mutuo, para que tu socio no pueda volver la evidencia del rey.

235. Habilidad para pedir ayuda.

Hay una habilidad para pedir ayuda. Para algunos nada es más fácil; para otros nada es más difícil. Algunas personas no rechazan a las personas y no es necesario utilizar ninguna habilidad para preguntarles; algunas personas están acostumbradas a ser las primeras en decir "no" en cualquier momento. Preguntarles a esas personas requiere excelentes habilidades y elegir el momento adecuado. . . Cuando tienen el ánimo elevado, cuando una comida o un entretenimiento les ha refrescado el ánimo, siempre que su astucia no se anticipe a tu astucia, pueden aprovechar su falta de preparación para hacer exigencias. Los días felices son días de dar, porque la felicidad puede extenderse desde el corazón al mundo exterior. Si alguien ha sido rechazado antes que tú, de nada sirve preguntar porque la resistencia a decir "no" acaba de ser superada. También es inapropiado hacer peticiones cuando otros están afligidos. Si la persona solicitada no es una persona despreciable, es buena idea darle favores con antelación.

235. saber preguntar

Sepa preguntar. Con algunos nada más fácil; con otros nada tan difícil. Porque hay hombres que no pueden negarse: con ellos no se requiere ninguna habilidad. Pero con otros su primera palabra en todo momento es No; con ellos se requiere un gran arte, y con todo el momento propicio. Sorpréndelos cuando estén de buen humor, cuando una comida en cuerpo o alma los haya renovado, siempre que su astucia no se haya anticipado a la astucia del solicitante. Los días de alegría son días de favor, porque la alegría se desborda desde el hombre interior hacia la creación exterior. De nada sirve solicitarlo cuando otro ha sido rechazado, ya que la objeción al No acaba de ser superada. Tampoco es un buen momento después del dolor. Obligar a una persona de antemano es una manera segura, a menos que sea mezquina.

236．如果日后必求人且需答谢，还不如先施惠于人

Si tienes que pedir ayuda a alguien en el futuro y necesitas agradecerle a alguien, es mejor darle un favor a alguien primero. Ésta es una estrategia astuta. Aunque los demás aún no están calificados para aceptarlo, les das un favor por adelantado, lo que demuestra que estás dispuesto a ayudar a los demás. De esta manera, dar un favor por adelantado tiene dos ventajas principales: su favor es nítido y claro, y el destinatario estará más agradecido. El mismo regalo, que para él más tarde fue sólo una recompensa, antes se convirtió en un favor. Esta es una estrategia astuta para cambiar favores: le pides algo a alguien en el futuro, sólo para que la persona se beneficie ahora y te lo pague más tarde. Sin embargo, esta estrategia sólo funciona para aquellos que devuelven amabilidad. Para una persona despreciable, un agradecimiento temprano es sólo un vínculo, no un estímulo.

236. Obligarse de antemano de lo que después tendría que ser una recompensa.

Oblígate de antemano lo que después tendría que ser una recompensa. Este es un golpe de política sutil; conceder favores antes de ser merecidos es prueba de ser servicial. Los favores así concedidos de antemano tienen dos grandes ventajas: la prontitud del obsequio obliga más fuertemente a quien lo recibe; y el mismo regalo que después sería simplemente una recompensa, es de antemano una obligación. Este es un medio sutil de transformar las obligaciones, ya que aquello que hubiera obligado al superior a recompensar se transforma en algo que le obliga a satisfacer la obligación. Pero esto sólo conviene a hombres que tienen el sentimiento de obligación, ya que en los hombres de menor condición los honorarios pagados de antemano actúan más como un freno que como un acicate.

237．决不分享上司的秘密

Nunca compartas los secretos de tu jefe. Tal vez creas que puedes compartir una pera, pero en realidad, lo único que puedes compartir es la piel. Muchas personas acaban mal porque se convierten en confidentes de los demás. Al igual que las cucharas hechas con corteza de pan, corren el riesgo de comerse inmediatamente con la sopa. Que el monarca te cuente secretos no significa que te favorezca, sólo quiere liberarse. Mucha gente rompe espejos para no ver su propia fealdad. No queremos ver a aquellos que han visto nuestros verdaderos colores; si otros han visto nuestra fealdad, nos sentiremos avergonzados cuando los veamos. Nadie, especialmente aquellos en altas posiciones de poder, aprecia que hayamos visto su privacidad. Compartir los secretos

de tu jefe no es un favor para él, sino todo lo contrario. Contar secretos a amigos también puede ser peligroso. Revelar un secreto a los demás es ponerse en la posición de esclavo de los demás. Ninguna persona poderosa puede tolerar este tipo de estatus, por lo que esta situación no durará mucho. Anhela recuperar la libertad perdida y está dispuesto a destruirlo todo, incluida la justicia y la razón. Por tanto, los secretos no se pueden contar ni escuchar.

237. Nunca compartas los secretos de tus superiores

Nunca compartas los secretos de tus superiores. Quizás pienses que compartirás peras, pero solo compartirás trozos. Muchos se han arruinado por ser confidentes: son como sopas de pan utilizadas como tenedores, corren el mismo riesgo de ser devoradas después. No es ningún favor para un príncipe compartir un secreto: es sólo un alivio. Muchos rompen el espejo que les recuerda su fealdad. No nos gusta ver a quienes nos han visto tal como somos; ni es visto con buenos ojos quien nos ha visto con malos ojos. Ninguno debería estar demasiado en deuda con nosotros, y menos uno de los grandes. Que sea por los beneficios que se le han hecho, más que por los favores recibidos de él. Especialmente peligrosos son los secretos confiados a amigos. El que comunica su secreto a otro se convierte en esclavo de ese otro. Para un príncipe ésta es una situación intolerable que no puede durar. Deseará recobrar la libertad perdida, y para ganarla trastornará todo, incluso el derecho y la razón. Por tanto, no cuentes secretos ni los escuches.

238. Sepa lo que te estás perdiendo

Sepa lo que se está perdiendo. Si no hay defectos, muchas personas pueden llegar a ser grandes personas; si hay defectos, no podrán alcanzar la cima de la perfección. Vale la pena señalar que si algunas personas pueden ser mejores en ciertos aspectos, serán mucho mejores. Quizás su falta de seriedad afectó la exhibición de sus talentos. Algunas personas no son lo suficientemente afectuosas y quienes las rodean lo notan rápidamente, especialmente cuando se encuentran en posiciones de poder. Algunas personas no tienen habilidades organizativas y otras carecen de autocontrol. Para todas estas deficiencias, el prudente puede cultivar buenos hábitos para que se conviertan en una segunda naturaleza.

238． Sepa lo que falta en usted mismo

Sepa lo que falta en usted mismo. Muchos habrían sido grandes personajes si no hubieran carecido de algo sin lo cual no podrían elevarse a la cima de la perfección. Es sorprendente que algunos puedan ser mucho mejores si pudieran ser mejores en algo. Quizás no se toman a sí mismos lo suficientemente en serio como para hacer justicia a sus grandes capacidades; a algunos les falta genialidad de carácter, cualidad que su entorno pronto descubre que falta, especialmente si ocupan altos cargos. Algunos carecen de capacidad de organización, otros carecen de moderación. En todos estos casos, un hombre cuidadoso puede hacer del hábito una segunda naturaleza.

239．不要打破沙锅问到底

No rompas la olla y pregunta la verdad. Es más importante ser un ser humano y comprender la verdad. Saber más de lo necesario embotará tu arma, ya que los bordes afilados tienden a curvarse o astillarse. Lo mejor es conocer hechos de sentido común. No hay nada de malo en saber cosas, pero no te obsesiones con los detalles. Demasiados comentarios pueden generar controversia. Es mucho mejor ser sensato para no desviarte de lo que estás haciendo.

239. No seas capcioso

No seas capcioso. Es mucho más importante ser sensato. Saber más de lo necesario embota tus armas, ya que las puntas finas generalmente se doblan o se rompen. La verdad del sentido común es la más segura. Es bueno saberlo, pero no criticar. Comentario extenso. Esto lleva a disputas, es mucho mejor tener buen sentido, que no se desvíe del asunto en cuestión.

240. Aprende a hacerte el tonto

Aprende a hacerte el tonto. Las personas más inteligentes a veces usan este método y otras veces son sabias y tontas. No tienes que ser tan estúpido, sólo actuar como un estúpido. No sirve de nada parecer inteligente delante de gente estúpida, o parecer estúpido delante de gente inteligente. Debes decir lo que dices a quienquiera que conozcas. Las personas que fingen ser estúpidas no lo son en realidad, sólo se llama estúpidos a aquellos que sufren por ello. Porque fingir ser estúpido es muy inteligente, no es una verdadera estupidez, la verdadera estupidez sí lo es. Si quieres ser popular entre todos, debes usar la piel del animal más simple.

240. Haz uso de la locura

Haz uso de la locura. Los más sabios juegan a veces esta carta, y hay ocasiones en las que la mayor sabiduría reside en aparentar no serlo. No es necesario que seas imprudente, sino simplemente fingir falta de sabiduría. De poco servía ser sabio con los necios y necio con los sabios. Habla con cada uno en su propio idioma. No es tonto el que finge locura, sino quien la sufre. La verdadera necedad es la ingenua y no la fingida, ya que la inteligencia ha llegado a tal punto. Para ser querido hay que vestirse con la piel del animal más simple.

241．容忍别人嘲笑，但别嘲弄他人

Permita que los demás se rían de usted, pero no se burle de los demás. Lo primero muestra humildad, lo segundo puede provocar vergüenza. Un hombre que se enoja mientras se divierte es como una fiera, o más salvaje que una fiera. El ridículo atrevido puede hacer feliz a la gente, y ser capaz de resistirlo demuestra que tienes coraje. Si muestras enojo, harás que los demás también se enojen. Es mejor ignorarlo: es la forma más segura de evitar parecer un tonto. Los chistes suelen conducir a los problemas más graves y nada requiere más tacto y vigilancia que esto. Antes de hacer una broma, debes saber cuánto puede tolerar la persona con la que intentas bromear.

241. Aguanta las burlas, pero no las practiques.

Aguanta las burlas, pero no las practiques. La primera es una forma de cortesía, la segunda puede provocar vergüenza. Gruñir jugando tiene algo de bestia y parece tener más. Las burlas audaces son deliciosas, soportarlas demuestra poder. Mostrarse molesto provoca que el otro se moleste. Es mejor dejarlo en paz; la forma más segura de no ponerse la gorra de tonto que podría servirle. Los asuntos más serios han surgido de las bromas. Nada requiere más tacto y atención. Antes de empezar a bromear, sepa hasta qué punto el sujeto de su broma es capaz de soportarlo.

242．做事要有始有终

Las cosas deberían empezar y terminar. Algunas personas usan todas sus fuerzas al principio pero no pueden persistir hasta el final. Tienen ideas pero nunca las ponen en

práctica. Este tipo de persona siempre es superficial. No pudieron llevar el partido hasta el final y, por lo tanto, no recibieron ningún crédito. Hacen cosas y se detienen cuando encuentran contratiempos. Parte de ella se debe a la impaciencia, que es la debilidad de los españoles, mientras que la paciencia es la especialidad de los belgas. Este último empieza bien y termina bien, mientras que el primero fracasa a mitad de camino. Lucharon duro y vencieron las dificultades, pero quedaron satisfechos y no supieron cómo persistir en la victoria. Demuestran que son capaces de hacer cosas, pero no quieren hacerlas. Esto significa que son incompetentes o poco confiables. Si es algo bueno, ¿por qué no se hace? Si es algo malo, ¿por qué hacerlo? Si eres inteligente, atrapa a tu presa en lugar de simplemente perseguirla desde su escondite.

242. Ventajas de empuje

Ventajas del impulso. Algunos ponen todas sus fuerzas en el principio y nunca llevan nada a su conclusión. Inventan pero nunca ejecutan. Estos son espíritus vacilantes. No obtienen fama porque no sostienen ningún juego hasta el final. Todo se detiene en una sola parada. Esto surge en algunos de la impaciencia, que es el defecto del español, como la paciencia es la virtud del belga. Los segundos ponen fin a las cosas, los primeros acaban con las cosas. Sudan hasta superar el obstáculo, pero se contentan con superarlo: no saben cómo llevar la victoria a casa. Demuestran que pueden pero no lo harán. Esto demuestra siempre que no pueden o no tienen estabilidad. Si el emprendimiento es bueno, ¿por qué no terminarlo? Si es malo, ¿por qué emprenderlo? Derriba a tu presa, si eres prudente; no te contentes con tirarlo.

243．不要太过善良

No seas demasiado amable. La astucia de la serpiente debe combinarse con la franqueza de la paloma. Es más fácil engañar a la gente honesta. Los que nunca mienten confían en los demás y los que nunca engañan confían en los demás. Ser engañado no siempre se debe a la estupidez, también puede deberse puramente a la bondad. Hay dos tipos de personas que pueden protegerse del daño: los que pagan el precio ellos mismos y aprenden una lección; y los que ven que otros pagan el precio y son advertidos. Las personas astutas suelen poner trampas y las personas prudentes deben estar alerta. Nadie debe ser demasiado bondadoso y permitir que la maldad ajena se aproveche de él. Tienes que combinar las características de una víbora y una paloma, esto es genio, no monstruo.

243. No seas demasiado paloma

No seas demasiado paloma. Alterna la astucia de la serpiente con la franqueza de la paloma. Nada es más fácil que engañar a un hombre honesto. Cree en mucho el que miente en nada; el que no engaña, tiene mucha confianza. Ser engañado no siempre se debe a la estupidez, sino que puede surgir de la pura bondad. Hay dos grupos de hombres que pueden protegerse del daño: aquellos que lo han experimentado a su propio costo y aquellos que lo han observado a costa de otros. La prudencia debe utilizar tanta sospecha como la sutileza utiliza trampas, y ninguno debe ser tan bueno como para permitir que otros le hagan daño. Combina en ti la paloma y la serpiente, no como un monstruo sino como un prodigio.

244．让别人对你感恩

Deja que los demás te estén agradecidos. Algunas personas convierten el hecho de recibir favores en dar favores: en realidad reciben favores, pero parecen o se percibe que están dando favores. Algunas personas son muy astutas, piden ayuda, pero parecen dar la cara a los demás, y en cambio son respetadas, pueden beneficiarse del aplauso de los demás. Controlan las cosas con mucha astucia: otros trabajan para ellos, pero parece que ellos hacen cosas para otros. Utilizan medios extraordinarios para confundir dar y recibir favores, o al menos hacer difícil saber quién es amable con quién. Sacan lo mejor de los demás al apreciarlos; expresar su amor por algo hace que sea un honor regalarlo. Utilizan la humildad para extender favores, haciendo que los demás se sientan en deuda con ellos. A través de este método cambiaron la voz pasiva "beneficio" por la voz activa "dar favor", lo que demuestra que aunque no son gramaticales, tienen mucho conocimiento. Este es un método astuto, pero si puedes detectarlo y verlo y hacer que realmente paguen y tú realmente te beneficies, demostrará tu astucia aún más.

244．Crear un sentimiento de obligación

Crea un sentimiento de obligación. Algunos transforman los favores recibidos en favores concedidos, y parecen, o se hacen creer, que hacen un favor al recibirlo. Hay algunos tan astutos que se honran con preguntar y compran su ventaja con el aplauso de los demás. Manejan los asuntos con tanta inteligencia que parecen estar haciendo un servicio a los demás cuando reciben uno de ellos. Transponen el orden de las

obligaciones con extraordinaria habilidad, o al menos hacen dudoso quién ha obligado a quién. Compran lo mejor alabandolo y hacen un honor halagador del placer que expresan. Obligan con su cortesía y así hacen que los hombres estén en deuda por lo que ellos mismos deberían estar en deuda. De esta manera conjugan "to obligue" en voz activa en lugar de pasiva, demostrando así ser mejores políticos que gramáticos. Esta es una sutil pieza de *delicadeza* ; y aún mayor es percibirlo y tomar represalias por los tratos de esos tontos pagando con su propia moneda y así volver a ganar la suya propia.

245. Tener ideas únicas es un signo de inteligencia extraordinaria.

Tener ideas originales es un signo de inteligencia extraordinaria. No valores a las personas que nunca nos contradicen, esto no significa que le gustemos, solo significa que se ama a sí mismo. No te dejes cegar por los halagos de otras personas y pagues el precio; en cambio, condena este comportamiento. Además, si alguien te critica, especialmente si siempre pone cosas buenas en malas palabras, puedes tomarlo como un cumplido. Por el contrario, si hacemos algo que agrada a todos, deberíamos sentirnos incómodos porque significa que lo que estamos haciendo no tiene sentido. Sólo unos pocos pueden alcanzar la perfección.

245. Vistas originales y apartadas

Las vistas originales y apartadas son signos de una capacidad superior. No apreciamos mucho a un hombre que nunca nos contradice: eso no es señal de que nos ame, sino de que se ama a sí mismo. No os dejéis engañar por la adulación, y con ello tendréis que pagar por ella; más bien condenarlo. Además, puedes atribuirte el mérito de haber sido censurado por algunos, especialmente si son aquellos de quienes los buenos hablan mal. Al contrario, debería preocuparnos si nuestros asuntos agradan a todos, porque eso es señal de que valen poco. La perfección es para unos pocos.

246．除非被要求，决不提供解释

Nunca se proporcionan explicaciones a menos que se soliciten. Incluso si alguien te pide que le expliques, está mal que expliques demasiado. Defenderse cuando no es necesario equivale a acusarse. Dejar sangrar tu cuerpo sano equivale a dar una pista a quienes tienen malas intenciones. Justificaciones inesperadas despiertan dudas

latentes. Una persona sabia no demostrará que está consciente de las sospechas de otras personas, de lo contrario se buscará problemas. Lo mejor es disipar las sospechas de otras personas actuando con integridad y honestidad.

246. Nunca ofrezcas satisfacción a menos que te la exijan.

Nunca ofrezca satisfacción a menos que se la exijan. Y si lo exigen, es una especie de delito dar más de lo necesario: excusarse antes de que sea necesario es acusarse. Sacar sangre en plena salud da indicios de mala voluntad. Una excusa inesperada despierta sospechas de su letargo. Tampoco es necesario que una persona sagaz se muestre consciente de la sospecha de otro, lo que equivale a buscar ofensa. Lo mejor que haría sería desarmar la desconfianza mediante la integridad de su conducta.

247．求知应多，生活应简

Deberías buscar más conocimientos y vivir de forma más sencilla. Algunas personas sostienen la opinión contraria. La facilidad es mejor que el trabajo. Nada realmente nos pertenece excepto el tiempo. Aunque no tengas nada más, todavía estás a tiempo. Es igualmente desafortunado desperdiciar una vida preciosa completando tareas mecánicas o una gran cantidad de trabajo que es demasiado importante. No acumules responsabilidades, ya que esto aumentará los celos de los demás hacia ti y tu vida estará muy ocupada e incluso agotada. Algunas personas quieren aplicar este principio a la búsqueda del conocimiento, pero deben comprender que sin conocimiento no hay vida real.

247. Conoce un poco más, vive un poco menos.

Conoce un poco más, vive un poco menos. Algunos dicen lo contrario. Estar tranquilo es mejor que estar en el negocio. En realidad, nada nos pertenece excepto el tiempo, que lo tenéis aunque no tengáis nada más. Es igualmente desafortunado desperdiciar nuestra preciosa vida en tareas mecánicas o en una profusión de trabajos demasiado importantes. No acumules ocupaciones y con ello envidias, de lo contrario complicarás la vida y agotarás tu mente. Algunos desean aplicar el mismo principio al conocimiento, pero a menos que uno sepa, no vive verdaderamente.

248．不要认同最新的说法

No crea en las últimas afirmaciones. Algunas personas siguen las últimas afirmaciones y las llevan a extremos ridículos. Sus emociones y deseos estaban hechos de cera: la última persona en llegar los estampó con su sello, borrando todas las marcas anteriores. Estas personas nunca ganan nada porque lo pierden todo demasiado rápido. Cada uno puede teñirlos con su propio tinte. No hay ningún beneficio en convertirlos en confidentes, estas personas nunca crecerán en su vida. Debido a la inconstancia de la emoción y la voluntad, tropiezan, sus pensamientos y deseos son cojos y se tambalean por el camino.

248. No te vayas con el último orador.

No vayas con el último orador. Hay personas que se guían por la última edición y, por tanto, llegan a extremos irracionales. Sus sentimientos y deseos están hechos de cera: el último en llegar los estampa con su sello y borra todas las impresiones anteriores. Éstos nunca ganan nada, porque lo pierden todo muy pronto. Cada uno los tiñe con su propio color. No sirven de nada como confidentes; siguen siendo niños toda su vida. Debido a esta inestabilidad del sentimiento y de la voluntad, caminan a tropezones, mutilados de voluntad y de pensamiento, y tambaleándose de un lado del camino al otro.

249．人生不要本末倒置

No antepongas el carro delante del caballo en la vida. Muchas personas disfrutan primero y dejan atrás las preocupaciones. Sin embargo, debes saber que debes hacer las cosas importantes primero y hacer las menos importantes después, cuando tengas tiempo. Algunas personas quieren celebrar una victoria incluso antes de luchar. Algunas personas aprenden primero cosas sin importancia, pero dejan el conocimiento que puede traer fama y logros hasta el final de sus vidas. Algunas personas sólo quieren hacer una fortuna en sus últimos años. Ya sea que busques conocimiento o vivas, el método es lo más importante.

249. Nunca empieces la vida con lo que debería terminarla.

Nunca empieces la vida con lo que debería terminarla. Muchos se divierten al principio y posponen la ansiedad hasta el final; pero lo esencial debe ser primero y los accesorios después si hay espacio. Otros desean triunfar antes de haber luchado. Otros comienzan de nuevo aprendiendo cosas de poca importancia y abandonan hasta el final de la vida estudios que les darían fama y ganancia. Otro está a punto de hacer fortuna cuando desaparece de escena. El método es esencial para el conocimiento y para la vida.

250．何时把他人的话反过来听

¿Cuándo escuchas lo que otros dicen al revés? Fue entonces cuando difundieron los rumores. Para algunas personas todo es al revés: su "sí" significa "no" y su "no" significa "sí". Si critican algo, le están dando la opinión más alta posible. Cuando quieren algo, lo degradan ante los demás. Elogiar algo no significa necesariamente decir que es bueno; algunas personas evitan elogiar lo bueno elogiando lo malo. Algunas personas piensan que todo está bien, pero en realidad significa que piensan que nada está bien.

250. Cuando cambiar la conversación

¿Cuándo cambiar de conversación? Cuando hablan de escándalo. Con algunos todo va al revés: su No es Sí y su Sí No. Si hablan mal de algo es el mayor elogio. Por lo que quieren para sí mismos lo desprecian ante los demás. .Alabar una cosa no siempre es hablar bien de ella, para algunos, evitar alabar lo bueno, alabar lo malo, y nada es bueno para quien nada es malo.

251． Cuando utilizamos el camino humano, es como si el camino divino no existiera. Cuando uses el camino divino, simplemente finge que el camino humano no existe.

Cuando utilizamos el camino humano, es como si el camino divino no existiera. Cuando uses el camino divino, simplemente finge que el camino humano no existe. Esta es una ley magistral que no necesita comentarios.

251. Utilizar medios humanos como si no existieran los divinos, y divinos como si no existieran los humanos.

Utilizar medios humanos como si no existieran los divinos, y divinos como si no los hubiera humanos. Regla magistral: no necesita comentario.

252. Vivir no es todo para ti, ni es todo para los demás

Vivir no es todo para ti, ni es todo para los demás. Ambas declaraciones son indeseablemente autoritarias. Si vives sólo para ti, querrás poseerlo todo. Estas personas no están dispuestas a hacer concesiones ni a perder ninguna comodidad. Rara vez son agradecidos y dependen sólo de su propia suerte, pero sus pilares tienden a derrumbarse. A veces, debes considerar a los demás para que otros te consideren a ti en el futuro. Quienes ocupan cargos públicos deben ser servidores públicos, ya sea renunciando a su cargo o asumiendo pesadas responsabilidades - le dijo una vez una anciana a Adriano [(1)] dijo. Por el contrario, algunas personas viven enteramente para los demás, lo cual es una estupidez, y la estupidez a menudo llega a los extremos. Ningún día ni hora les pertenece. Viven siempre para los demás y se vuelven esclavos de todos. Esto es cierto incluso en la búsqueda del conocimiento. Algunas personas saben todo sobre los asuntos de otras personas, pero no saben nada sobre sus propios asuntos. Si eres inteligente, debes comprender que los demás no te buscan como persona, sino que encuentran beneficios en ti o a través de ti.

252. No te perteneces enteramente a ti ni enteramente a los demás

Ni pertenece enteramente a ti mismo ni enteramente a los demás. Ambas son formas mezquinas de tiranía. Desear ser todo para uno mismo es lo mismo que desear tenerlo todo para uno mismo. Estas personas no cederán ni un ápice ni perderán un ápice de su comodidad. Rara vez están en deuda, se apoyan en su propia suerte y su muleta generalmente se rompe. Conviene a veces pertenecer a los demás, para que los demás nos pertenezcan a nosotros. Y el que ocupa un cargo público no es ni más ni menos que un esclavo público, o que un hombre abandone el puesto y la carga, como le dijo la anciana a Adriano. Por otra parte, los demás son todos para los demás, lo cual es una locura, que siempre llega a los extremos, en este caso de la manera más desafortunada. Ningún día ni hora es suyo, pero tienen tanto de los demás que se les puede llamar esclavos de todos. Esto se aplica incluso al conocimiento, donde un

hombre puede saberlo todo para los demás y nada para sí mismo. Un hombre astuto sabe que los demás, cuando lo buscan, no *lo buscan a él* , sino su ventaja en él y por él.

(1) Emperador romano (reinó entre 117 y 138), uno de los "Cinco Reyes Sabios de Roma". Se dice que una vez una anciana se quejó con Adriano por algo, el emperador le dijo que no tenía tiempo para ocuparse de eso, por lo que la anciana dijo: "Entonces no ocupes tu asiento". Adriano sintió que la mujer estaba correcto y concluyó el caso en el acto. Ese caso.

253． No expliques demasiado

No expliques demasiado. Muchas personas no valoran lo que saben, pero admiran lo que no entienden. Si quieres que algo sea valorado, tienes que pagar algo: la gente valora mucho las cosas que requieren capacidad intelectual. Si quieres que la gente tenga una buena opinión de ti, debes parecer más sabio y prudente en tu trato con ellos de lo que ellos requieren. Pero debe ser apropiado y no excesivo. Aunque para las personas sensatas el asunto en sí es suficiente, para la mayoría de las personas es necesario prestar atención a la habilidad de hablar, no darles tiempo para criticarte, mantenlos ocupados pensando en lo que quieres decir. Mucha gente elogia algo sin saber por qué. La razón es que piensan que las cosas que no entienden son misteriosas, lo que les crea asombro; porque escuchan a otros elogiarlos, también quieren elogiarlos.

253． No expliques demasiado

No expliques demasiado. La mayoría de los hombres no estiman lo que entienden y veneran lo que no ven. Para ser valoradas las cosas deben costar caras: lo que no se comprende se sobrevalora. Tienes que parecer más sabio y prudente de lo que exige aquel con quien tratas, si deseas darle una alta opinión de ti mismo; sin embargo, en esto debe haber moderación y no exceso. Y aunque entre las personas sensatas el sentido común es válido, en la mayoría de los hombres es necesaria un poco de elaboración. No les des tiempo para culpar: ocúpalos en comprender tu tendencia. Muchos elogian una cosa sin poder decir por qué, si se les pregunta. La razón es que veneran lo desconocido como un misterio y lo alaban porque oyen alabarlo.

254．勿因恶小而轻视它

No lo despreciéis porque es un mal pequeño. Las bendiciones vienen de dos en dos, las desgracias nunca vienen solas. La felicidad y la desgracia suelen ser del mismo tipo.

Por eso, todo el mundo quiere evitar la desgracia e ir con suerte. Incluso las palomas ingenuas suelen volar hacia las paredes más blancas. El hombre infeliz no logra nada, nada le va bien a él, a sus palabras o a su suerte. No despiertes al Dios de la Desgracia mientras aún duerme. Una caída no es nada, pero las pérdidas fatales se sucederán una tras otra y no sabes cuándo será el final. Ninguna suerte es perfecta y ninguna desgracia es completa. Debemos ser pacientes con los arreglos de Dios; también debemos ser cautelosos con la impermanencia del mundo.



254． Nunca desprecies un mal, por pequeño que sea.

Nunca desprecies un mal, por pequeño que sea, porque nunca vienen solos: están unidos entre sí como pedazos de buena fortuna. La fortuna y la desgracia generalmente van en busca de sus semejantes. Por eso todos evitan a los desafortunados y se asocian con los afortunados. Hasta las palomas con toda su inocencia recurren a las paredes más blancas. Todo falla con el desafortunado: él mismo, sus palabras y su suerte. No despiertes a la Desgracia cuando duerme. Un desliz es poca cosa; sin embargo, puede seguirle alguna pérdida fatal hasta que no sepas dónde terminará. Porque así como ninguna felicidad es perfecta, ninguna desgracia es completa. La paciencia sirve con lo que viene de arriba; prudencia con eso de abajo.

255．行善不求大，但要常去做

No pidas grandes cosas cuando hagas buenas obras, pero hazlas con frecuencia. Su contribución no puede exceder la capacidad de la otra persona para pagarle. Demasiados favores no se dan, sino que se venden. No agotes la gratitud de los demás: los destinatarios dejarán de acercarse a ti si ven que no pueden pagarte. Para muchas personas, hacerles más favores de los que pueden soportar significa perderlos por

completo: no pueden devolverles el favor y tienen que irse, prefiriendo ser su enemigo antes que su eterno deudor. Así como la estatua no quiere volver a ver a su escultor, así el que recibe el favor no quiere volver a ver a quien se lo dio. El arte de dar favores es muy misterioso, lo que das no es caro, pero será más valorado si la otra parte lo necesita con urgencia.

255. Haz el bien poco a poco, pero a menudo.

Haz el bien poco a poco, pero con frecuencia. Nunca se debe dar más allá de la posibilidad de recibir algo a cambio. El que da mucho no da sino que vende. Ni tampoco agotar la gratitud hasta la escoria, porque cuando el destinatario ve que todo retorno es imposible, rompe la correspondencia. Con muchas personas no es necesario hacer más que sobrecargarlas de favores para perderlas del todo: no pueden pagarte, y por eso se retiran, prefiriendo ser enemigos que deudores perpetuos. El ídolo nunca desea ver ante sí al escultor que lo formó, ni el beneficiado desea ver siempre ante sus ojos a su benefactor. Hay gran sutileza en dar lo que cuesta poco pero es muy deseado, para que sea más estimado.

256．时刻做好防备

Esté siempre preparado. Tenga cuidado con la mala educación, la traición, la superioridad moral y todo tipo de tonterías. Estos comportamientos se pueden encontrar en todas partes del mundo, y lo más prudente es evitarlos si es posible. Tienes que tener cuidado cada día y armarte con armas defensivas para poder derrotar sus ataques. Debes protegerte de esta situación y no permitir que tu reputación se vea amenazada por la vulgaridad. Ármate de precaución y no te rendirás ante la mala educación de los demás. El mundo es un lugar difícil, lleno de trampas que pueden subvertir nuestra reputación. Es mejor equivocarse e imitar al sabio Ulises. [(1)] enfoque. Ante una ofensa como la anterior, es útil fingir que no la apreciamos. Junto con una ayuda cortés, será de gran ayuda. A menudo es la única manera de salir de una situación difícil.

256． Ir armado, siempre

Id armados, siempre, contra la descortesía, la perfidia, la presunción y toda otra especie de locura. Hay mucho de él en el mundo y la prudencia consiste en evitar encontrarse

con él. Ármate cada día ante el espejo de la atención con las armas de la defensa. Así derrotaréis los ataques de la locura. Esté preparado para la ocasión y no exponga su reputación a vulgares contingencias. Armado de prudencia, un hombre no puede dejarse desarmar por la impertinencia. El camino de las relaciones humanas es difícil, porque está lleno de surcos que pueden sacudir nuestro crédito. Lo mejor es tomar un camino desviado, tomando a Ulises como modelo de astucia. En tales asuntos, fingir malentendidos es de gran valor. Ayudada por la cortesía, nos ayuda sobre todo y, a menudo, es la única salida a las dificultades.

(1) .

257. No rompas la relación fácilmente

No rompas la relación fácilmente. Cortar lazos puede dañar fácilmente nuestra reputación. Si no podemos ser amigos, todos podemos convertirnos en un enemigo importante. Pocas personas son buenas con nosotros, pero casi todos pueden ser malos con nosotros. Después de romper relaciones con el Escarabajo, el águila de Júpiter ni siquiera pudo descansar tranquilamente en sus brazos. Los enemigos ocultos están avivando las llamas de la guerra y llevan mucho tiempo esperando esta oportunidad. Un amigo ofendido puede convertirse en tu enemigo más doloroso. Para encubrir sus propias faltas, se acusan mutuamente de las suyas. La gente es así, dicen cómo les parecen las cosas, y cómo quieren que sean las cosas depende de cómo quieren que sean las cosas. Todos dirían que fuimos miopes desde el principio y al final impacientes y cautelosos. Si la ruptura de relaciones diplomáticas es inevitable, entonces es comprensible: no te enojes, pero aléjate poco a poco. Este es un buen uso del dicho de retirarse con gracia.

257. Nunca dejes que las cosas lleguen a una ruptura

Nunca dejes que las cosas lleguen a una ruptura, porque nuestra reputación siempre sale perjudicada del encuentro. Todo el mundo puede ser importante como enemigo, si no como amigo. Pocos pueden hacernos bien, casi cualquiera puede hacernos daño. En el seno mismo de Júpiter ni siquiera su águila anida segura desde el día en que peleó con un escarabajo. Los enemigos ocultos utilizan la garra del enemigo declarado para atizar el fuego y, mientras tanto, se encuentran en una emboscada para tal ocasión. Los amigos provocados se convierten en los enemigos más acérrimos. Cubren sus propios fallos con los de los demás. Cada uno habla como le parecen las cosas y las cosas le

parecen como él quiere que sean. Todos nos culpan al principio por falta de previsión, al final por falta de paciencia, en todo momento por imprudencia. Sin embargo, si una ruptura es inevitable, que se disculpe más bien como un debilitamiento de la amistad que como un estallido de ira: he aquí una buena aplicación del dicho sobre una buena retirada.

258．找人分担你的烦恼

Encuentre a alguien con quien compartir sus preocupaciones. De esta manera, incluso si te encuentras en una situación peligrosa, no soportarás todo el resentimiento solo. Algunas personas quieren llevarse toda la gloria del éxito en virtud de su alta posición, pero sólo pueden soportar toda la vergüenza del fracaso. Como resultado, no pudieron encontrar a nadie que disculpara sus faltas, ni pudieron encontrar a nadie con quien compartirlas. Mientras los dos trabajen juntos, ni Doom ni la mafia se atreverán a ofender fácilmente. Por lo tanto, si un médico inteligente no trata al paciente, buscará un médico que le ayude a llevar el cuerpo en nombre de la consulta. Encuentra a alguien con quien compartir tus cargas y tristezas, pues una persona que está sola se estresa doblemente.

258. Encuentra a alguien con quien compartir tus problemas.

Encuentra a alguien con quien compartir tus problemas. Nunca estarás completamente solo, ni siquiera en los peligros, ni soportarás toda la carga del odio. Algunos piensan que su alta posición se lleva toda la gloria del éxito y tienen que soportar toda la humillación de la derrota. De esta manera no tienen nadie que los disculpe, nadie con quien compartir la culpa. Ni el destino ni la mafia se atreven tanto contra dos. Por eso el médico sabio, si no ha logrado curar, busca a alguien que, bajo el nombre de consulta, le ayude a sacar el cadáver. Comparte el peso y la aflicción, porque la desgracia cae con doble fuerza sobre el que está solo.

259．预见伤害，并将之转化为庇护

Anticípate al daño y conviértelo en refugio. Es mucho más sabio evitar ser herido que buscar venganza contra los demás. De hecho, es muy astuto convertir a nuestros oponentes en amigos cercanos y a aquellos que se están preparando para atacarnos en aquellos que protegerán nuestro honor. Ayuda mucho que los demás te estén

agradecidos, porque las personas que te lo agradecen no tienen tiempo para hacerte daño. Convertir la hostilidad en amistad es la verdadera manera de vivir en el mundo. Intente convertir la hostilidad en intimidad.

259. Anticipar las lesiones y convertirlas en favores

Anticipar las lesiones y convertirlas en favores. Es más prudente evitarlos que vengarlos. Es una astucia poco común convertir a un rival en confidente, o transformar en guardias de honor a quienes nos atacaban. Ayuda mucho saber complacer, pues no deja tiempo para injurias que lo llenan de gratitud. Ese es un verdadero *savoir faire* para convertir las ansiedades en placeres. Intente crear una relación confidencial a partir de la propia mala voluntad.

260．我们不完全属于任何人，也没有任何人完全属于我们

No pertenecemos enteramente a nadie y nadie nos pertenece enteramente a nosotros. Esto es cierto ya sea que se trate de familia o amistad, o incluso de la relación más íntima. Existe una diferencia entre brindar plena confianza y brindar atención. Pero los amigos más cercanos hacen excepciones, de lo contrario se rompen las reglas de la amistad. Siempre guarda algunos secretos a sus amigos, incluso un hijo le ocultará algo a su padre. Un secreto oculto a una persona se revela a otra y viceversa. Desde este punto de vista, revelaste todo y ocultaste todo, pero los objetos eran diferentes.

260. No pertenecemos a nadie y nadie a nosotros, enteramente.

No pertenecemos a nadie y nadie es nuestro, enteramente. Ni la relación ni la amistad ni el vínculo más íntimo son suficientes para lograrlo. Dar toda la confianza es muy diferente a dar la consideración. La intimidad más íntima tiene sus excepciones, sin las cuales se violarían las leyes de la amistad. El amigo siempre guarda un secreto para sí mismo, e incluso el hijo siempre oculta algo a su padre. Algunas cosas se ocultan a uno que se revelan a otro y *viceversa* . De este modo se revela todo y se oculta todo, haciendo una distinción entre las personas con las que estamos conectados.

261．不要执迷不悟

No seas terco. Mucha gente considera que cometer errores es una obligación. Ahora que han tomado el camino equivocado, deben seguir demostrando su fuerte carácter. Interiormente se arrepienten de sus errores, pero exteriormente los justifican. Cuando cometen errores por primera vez, los demás piensan que son descuidados; luego, los consideran estúpidos. Un compromiso apresurado o una decisión equivocada no deberían impedirnos corregirlo, pero algunas personas se aferran a su propia estupidez y preferirían ser eternos tontos.

261． No sigas una locura

No sigas una locura. Muchos convierten un error en una obligación y, como han entrado en el camino equivocado, creen que seguir en él demuestra su fuerza de carácter. Por dentro lamentan su error, mientras que exteriormente lo disculpan. Al principio de su error fueron considerados como desatentos, al final como tontos. Ni una promesa no considerada ni una resolución equivocada son realmente vinculantes. Sin embargo, algunos continúan en su locura y prefieren ser tontos constantes.

262．能够忘记

Capaz de olvidar. Si esto requiere habilidad, es mejor decir que depende de la suerte. Las cosas que es mejor olvidar son, a menudo, mejor recordar. La memoria no sólo es difícil de controlar, abandonándonos en peligro cuando más la necesitamos, sino que también es estúpida, estirando mucho su nariz donde no la necesitamos. Toma la iniciativa de acercarse a las experiencias dolorosas, pero ignora los acontecimientos felices del pasado. Olvidar la enfermedad es la única receta para tratarla, y es sólo esta receta la que olvidamos. Aún así, necesitamos desarrollar buenos hábitos de memoria, porque pueden hacer que nuestra vida sea un paraíso o un infierno. La excepción son aquellos optimistas que ingenuamente disfrutan de un poco de felicidad.

262． ser capaz de olvidar

Ser capaz de olvidar. Es más una cuestión de suerte que de habilidad. Las cosas que mejor recordamos son las que es mejor olvidar. La memoria no sólo es rebelde, dejándonos en la estacada cuando más la necesitamos, sino también estúpida, metiendo las narices en lugares donde no la queremos. En las cosas dolorosas es activo, pero descuidado al recordar lo placentero. Muy a menudo el único remedio para

el mal es olvidarlo, y lo único que olvidamos es el remedio. Sin embargo, hay que cultivar buenos hábitos de memoria, pues ella es capaz de hacer de la existencia un Paraíso o un Infierno. Son una excepción los felices que disfrutan inocentemente de su simple felicidad.

263．许多好东西你不应一味想占有

Hay muchas cosas buenas que no deberías simplemente intentar poseer. Podemos disfrutar más de algo bueno si pertenece a otra persona. El primer día estas cosas pertenecen a su dueño; después pertenecen a otros. Disfrutas el doble de las posesiones de otras personas porque no te sientes mal por ellas ni te cansas de ellas. Nada es mejor que cualquier otra cosa, incluso el agua de los pozos ajenos sabe a brebaje de hadas. Ser propietario de algo no sólo impide apreciarlo, sino que también genera mucha preocupación sobre si prestarlo a otros. Simplemente lo guardas para otros, o evitas que otros lo obtengan, además no obtienes nada más, además, tendrás menos amigos y más enemigos.

263. Muchas cosas del gusto no las deberías poseer uno mismo

Muchas cosas del gusto no las deberíamos poseer. Se disfrutan más si son de otro que si son propias. El dueño tiene el bien de ellos el primer día, el resto del tiempo son para otros. Disfrutas doblemente de la propiedad ajena, estando sin miedo a estropearla y con el placer de la novedad. Todo sabe mejor por haber estado sin él: hasta el agua del pozo ajeno sabe a néctar. La posesión no por sí sola obstaculiza el disfrute: aumenta la molestia ya sea que prestes o guardes. No se gana nada excepto guardar cosas para o de otros, y por este medio se ganan más enemigos que amigos.

264．每天都不能大意

No seas descuidado todos los días. Al destino siempre le gusta jugarnos malas pasadas, siempre que exista una oportunidad, nos atacará inesperadamente. Nuestra sabiduría, prudencia, coraje e incluso nuestra belleza deben estar siempre preparadas para ser puestas a prueba por ella. Porque el día de la credulidad será el día de la humillación. Cuando necesitas tener más cuidado, siempre eres descuidado. El descuido nos hace tropezar y ser destruidos. Por eso, otros adoptan esta estrategia para probar nuestra perfección cuando somos descuidados. Nos dejaron ir el día del

desfile militar y simplemente nos miraron con ojos fríos, pero eligieron el día más inesperado para poner a prueba nuestra valentía.



264. No tengas días descuidados

No tengas días descuidados. Al destino le encanta jugarnos malas pasadas y nos brindará oportunidades para pillarnos desprevenidos. Nuestra inteligencia, prudencia y coraje, incluso nuestra belleza, deben estar siempre preparados para la prueba. Porque el día de su confianza descuidada será el de su descrédito. La atención siempre falla justo cuando más se necesitaba. Es la irreflexión la que nos lleva a la destrucción. En consecuencia, es parte de la estrategia militar poner la perfección a prueba cuando no se está preparado. Los días de desfile se vigilan y se dejan pasar, pero se elige el día menos esperado para poner el valor a la prueba más severa.

265．为部下安排最难的任务

Organice las tareas más difíciles para sus subordinados. Cuando muchas personas encuentran dificultades, deben demostrar inmediatamente su habilidad, como aprender a nadar porque tienen miedo de ahogarse. Así es como muchas personas descubren coraje, conocimiento o ingenio que de otro modo habrían quedado enterrados para siempre en la timidez. El dilema es una ocasión para que las personas se hagan un nombre. Cuando un hombre noble ve que su reputación ha sido dañada, hará todo lo posible para protegerla. reina catolica isabela [(1)] Conozca bien esta ley de la vida (así como todas las demás), y es por su gracia que la astucia ha hecho famoso al gran Capitán Colón y a tantos otros. Usó esta gran técnica para crear grandes personajes.

265． Ponlos bajo tus tareas difíciles

Pon a los que están debajo de ti una tarea difícil. Muchos han demostrado ser capaces inmediatamente cuando tuvieron que enfrentarse a una dificultad, del mismo modo que el miedo a ahogarse hace que un hombre sea nadador. De esta manera, muchos han descubierto su propio coraje, conocimiento o tacto, que, de no haber tenido la oportunidad, habrían quedado enterrados para siempre bajo su falta de iniciativa. Los peligros son las ocasiones para crearse un nombre; y si una mente noble ve el honor en juego, hará el trabajo de miles. Esta regla de vida la conocía bien la reina Isabel la Católica, como todas las demás, y por un astuto favor de ella el Gran Capitán ganó su fama, y muchos otros se ganaron un nombre imperecedero. Con este gran arte hizo grandes hombres.

(1)西班牙女王,曾赞助哥伦布探索新航线.

266．不要因为太善良而变糟

No seas demasiado amable hasta el punto de ser malo, es decir, nunca te enfades. Alguien que no tiene emociones como ésta no puede ser tratado como un ser humano en absoluto. Este carácter no se debe a la pereza, sino puramente a la incompetencia. Muestra tu personalidad expresando ocasionalmente tus emociones con fuerza. Ya sabes, el pájaro pronto se reirá del indiferente espantapájaros. La dulzura y la amargura son señal de buen gusto; si todo es dulce, es sólo para niños y tontos. Si te vuelves insensible porque eres demasiado amable, estás cometiendo un gran error.

266． No te vuelvas malo por pura bondad.

No os volváis malos por pura bondad. Es decir, por no enfadaros nunca. Hombres así sin sentimiento difícilmente deben ser considerados hombres. No siempre surge de la pereza, sino de la pura incapacidad. Sentirse fuerte en ocasiones demuestra personalidad: Los pájaros pronto se burlan del espantapájaros. Es un signo de buen gusto combinar lo amargo y lo dulce. Todos los dulces son dieta para niños y tontos. Es muy malo hundirse en tal insensibilidad por pura bondad.

267. De voz suave y modales elegantes.

Habla en voz baja y compórtate con gracia. Las flechas afiladas hieren el cuerpo, las malas palabras hieren el alma. El aroma de los pasteles dulces llena tu nariz. Saber pronunciar palabras bonitas es un magnífico arte de vivir. Puedes pagar muchas cosas con palabras y puedes hacer cualquier cosa con palabras. Por lo tanto, debemos trabajar duro en nuestras palabras. El habla noble puede producir coraje y fuerza. Llena tu boca de miel y haz que tus palabras sean especialmente dulces, incluso para el deleite de tus enemigos. Si quieres ser simpático, tienes que ser agradable.

267．Palabras sedosas, modales azucarados

Palabras sedosas, modales azucarados. Las flechas atraviesan el cuerpo, insultan el alma. La pastelería dulce perfuma el aliento. Es un gran arte en la vida saber vender viento. La mayoría de las cosas se pagan con palabras y con ellas se pueden eliminar las imposibilidades. Así tratamos con el aire, y un soplo real puede producir coraje y poder. Ten siempre la boca llena de azúcar para endulzar tus palabras, para que hasta tus enemigos las disfruten. Para complacer hay que ser pacífico.

268．蠢人最后做的事，智者会马上做

Lo que un tonto hace durante mucho tiempo, un hombre sabio lo hará inmediatamente. Hacen lo mismo, sólo que en momentos diferentes: los sabios lo hacen en el momento adecuado, los tontos en el momento equivocado. Las personas que están mentalmente confundidas desde el principio seguirán en este estado hasta el final. Cuando debería haberme golpeado la cabeza, me abracé los pies; confundí el lado derecho con el izquierdo, y todas mis acciones fueron tan infantiles como las de un niño. Sólo hay una manera de moverlos en la dirección correcta, y es obligarlos a hacer algo por su propia voluntad. Los hombres sabios, por el contrario, comprenden inmediatamente lo que debe hacerse, tarde o temprano, y están dispuestos a hacerlo y reciben honor por ello.

268. El sabio hace de inmediato lo que el tonto hace al final.

El sabio hace de inmediato lo que el necio hace al final. Ambos hacen lo mismo; la única diferencia está en el momento en que lo hacen: uno en el momento adecuado, el otro en el momento equivocado. Quien empieza con la mente al revés, así seguirá hasta el final. Agarra con el pie lo que debería golpear en la cabeza, convierte la derecha en izquierda y en todos sus actos no es más que un niño. Sólo hay una manera de llevarlo

en la dirección correcta, y es obligarlo a hacer lo que podría haber hecho por su propia voluntad. El hombre sabio, por el contrario, ve inmediatamente lo que tarde o temprano debe hacer, por lo que lo hace voluntariamente y gana honor por ello.

269．利用你刚上任时人们的新鲜感

Aproveche la novedad que siente la gente cuando se incorpora por primera vez. Los recién llegados serán valorados. Las cosas nuevas hacen feliz a la gente porque son inusuales y cambian los gustos de la gente. Una nueva persona mediocre es más valorada que la persona destacada a la que la gente está acostumbrada. Las capacidades pueden agotarse y quedar obsoletas. Comprenda que el aura de novedad dura muy poco y el respeto desaparecerá después de cuatro días. Por lo tanto, debes aprender a aprovechar el aprecio inicial de la gente por ti y aprovechar todo lo que se pueda explotar en el corto período de aplausos. Una vez que la novedad desaparece, el entusiasmo de la gente se enfriará y el aprecio por las cosas nuevas se convertirá en aburrimiento por las cosas acostumbradas. Cree que todo tiene su tiempo y que el tiempo es fugaz.



269. Aprovecha la novedad de tu puesto

Aprovecha la novedad de tu puesto; porque los hombres se valoran mientras son nuevos. La novedad agrada a todos porque es poco común, el gusto se renueva y se piensa más en una nueva mediocridad que en la excelencia acostumbrada. La capacidad se desgasta con el uso y envejece. Sin embargo, debes saber que la gloria de

la novedad dura poco: después de cuatro días el respeto desaparece. Por tanto, aprended a utilizar los primeros frutos del aprecio y aprovechad, durante el rápido paso de los aplausos, todo lo que pueda aprovecharse. Una vez pasado el calor de la novedad, la pasión se enfría y la apreciación de la novedad se cambia por la saciedad de lo habitual. Creed que todo tiene su estación, que pronto pasa.

270．众人喜欢之物，个人不要谴责

Lo que a todos les gusta no debe condenarse personalmente. Todo lo que agrada a las masas debe tener sus méritos; aunque sea difícil explicar por qué, eso no impide que sea popular. Si destacas y destacas, los demás siempre te odiarán, y si aún te equivocas, te tratarán como el hazmerreír. No puedes dañar lo que condenas, sólo puedes destruir el respeto de la gente por tu gusto y abandonarte a ti y a tu gusto. Si no puedes ver lo bueno de las cosas, oculta tu estupidez y no las condenes. En general, el mal gusto siempre surge de la ignorancia. Eso es lo que es o será, dice todo el mundo.

270. No condenes solo lo que a todos agrada

No condenéis solo lo que a todos agrada. Algo bueno debe haber en algo que agrada a tantos; incluso si no se puede explicar, ciertamente se disfruta. La singularidad siempre es odiada y, cuando está mal, se ríen de ella. Simplemente destruyes el respeto por tu gusto en lugar de dañar al objeto de tu culpa, y te quedas solo, tú y tu mal gusto. Si no puedes encontrar el bien en una cosa, oculta tu incapacidad y no la maldigas de inmediato. Por regla general, el mal gusto surge de la falta de conocimiento. Lo que todos dicen, es así o será así.

271．不管从事任何工作，如果你所知不多，就走最安全的路线

En cualquier trabajo, si no sabes mucho, toma el camino más seguro. Si haces esto, aunque no te llamen inteligente, te considerarán prudente. Por otro lado, sólo una persona bien formada puede avanzar como le plazca. Tomar riesgos por ignorancia no es diferente a la autodestrucción. En esta situación es importante estar del lado correcto, porque lo que se hace no se puede cambiar. El que sabe poco debe seguir el camino seguro. Cuando se trata de algo, lo entienda o no, siempre es más prudente ir a lo seguro que hacerlo solo.

271． En cada ocupación, si sabes poco, sigue el camino más seguro.

En cada ocupación, si sabes poco, quédate con lo más seguro. Si no eres respetado como sutil, serás considerado seguro. Por otra parte, un hombre bien entrenado puede lanzarse y actuar como le plazca. Saber poco y aun así buscar el peligro no es otra cosa que buscar la ruina. En tal caso, ponte a la derecha, porque lo hecho no se puede deshacer. Dejemos que el conocimiento pequeño se mantenga en el camino del rey, y en todos los casos, sabiendo o no, la seguridad es más astuta que la singularidad.

272．出售东西，附送殷勤

Vender algo viene con cortesía. Esto es lo más agradecido. El precio ofrecido por un cliente interesado nunca vale el regalo devuelto por una persona agradecida. La diligencia en realidad no es un don, pero hace que la gente esté agradecida. La generosidad es la mayor bondad. Para una persona recta, lo más valioso es lo que se le da; esto equivale a venderle algo dos veces, por lo que el precio es el doble: primero, el valor de la cosa, y segundo, su cortesía. Al mismo tiempo, la gente vulgar encuentra su generosidad un poco extraña, porque no entienden en absoluto el lenguaje cultivado.

272. Vender cosas por el arancel de cortesía.

Vender cosas por el arancel de cortesía. Obligas más a la gente de esa manera. La oferta de un comprador interesado nunca será igual a la devolución de un honorable destinatario de un favor. La cortesía en realidad no hace regalos, sino que realmente impone a los hombres una obligación, y la generosidad es la gran obligación. A un hombre de bien no hay nada que le cueste más caro que lo que le dan: se lo vende dos veces y por dos precios: uno por el valor y otro por la cortesía. Al mismo tiempo es cierto que para las almas vulgares la generosidad es un galimatías, porque no entienden el lenguaje de la buena educación.

273．了解你所交往的人的性情

Comprenda el temperamento de la persona con la que está interactuando. Sabrás sus intenciones a partir de esto. Sólo conociendo las causas de las cosas podemos

comprender sus resultados. Primero necesitas conocer su temperamento y luego podrás conocer sus motivos. Las personas con personalidad melancólica siempre pueden prever desastres, y las personas que calumnian siempre pueden escuchar escándalos. No saben lo que es bueno, por eso les llega el mal. El discurso de una persona emocional siempre es parcial porque habla con pasión más que con razón. Se puede ver que cada uno expresa sus opiniones en función de sus propios sentimientos y temperamento, por lo que se alejan de la verdad. Deberías aprender a leer los rostros de otras personas para leer sus corazones. El que siempre ríe es un tonto, y el que nunca ríe es un hipócrita. Tenga cuidado con el chismoso: o dice tonterías o pregunta por ahí. No espere obtener beneficios de personas con mala cara. La naturaleza no lo favoreció y, en venganza, no la respetaba. La belleza muchas veces va de la mano de la locura.

273. Comprender sus disposiciones con quien tratas.

Comprende sus disposiciones con quienes tratas, para conocer sus intenciones. Causa conocida, efecto conocido, antes en la disposición y después en el motivo. El hombre melancólico siempre prevé desgracias, el calumniador escándalos: al no tener noción del bien, el mal se les ofrece. Un hombre movido por la pasión siempre habla de las cosas de manera diferente de como son; es su pasión la que habla, no su razón. Así, cada uno habla según le impulsa su sentimiento o su humor, y todo lejos de la verdad. Aprenda a descifrar rostros y deletrear el alma en los rasgos. Si un hombre ríe siempre, tenlo por tonto; si nunca, como falso. Cuidado con el chismoso: o es un charlatán o un espía. Esperéis poco bien de los deformes: generalmente se vengan de la naturaleza y le hacen poco honor, como ella poco les ha hecho a ellos. La belleza y la locura generalmente van de la mano.

274．要有吸引力

Sea atractivo: ésta es la magia de portarse bien y ser cortés. Una personalidad agradable es como un imán: no basta con utilizarlo para obtener ayuda, también hay que utilizarlo para atraer la buena voluntad y utilizarlo ampliamente. La virtud por sí sola no es suficiente a menos que esté respaldada por el carisma; sólo el carisma puede hacer que la gente te acepte y también es la forma más práctica de controlar a los demás. Ser popular depende de la suerte, pero también se puede lograr mediante la habilidad. En tierras favorecidas por la naturaleza, las creaciones artificiales son más

fáciles de arraigar. Allí la buena voluntad de las personas puede crecer y convertirse en amor universal.

274． ser atractivo

Sea atractivo. Es la magia de la cortesía sutil. Utiliza el imán de tus cualidades placenteras más para obtener buena voluntad que buenas obras, pero aplícala a todo. El mérito no es suficiente a menos que esté respaldado por la gracia, que es lo único que da aceptación general y el medio más práctico de gobernar a los demás. Estar a la moda es una cuestión de suerte, pero la habilidad puede fomentarla, ya que el arte puede echar raíces mejor en un suelo favorecido por la naturaleza. Allí la buena voluntad crece y se convierte en favor universal.

275．参加游戏，但应得体

Juega el juego, pero hazlo apropiadamente. No deberías molestarte todo el tiempo fingiendo, esa es la sabiduría de mantener una conducta audaz. Puedes renunciar a un poco de dignidad para conquistar a la gente. De vez en cuando puedes ir a lugares donde la gente pasa el rato, pero no puedes ser grosero. Para una persona que se siente avergonzada en público, la gente no pensará que es muy cautelosa en privado. Lo que pierdes debido a un momento de diversión puede ser más de lo que ganas en toda una vida de arduo trabajo. Sin embargo, no se puede ser pretencioso: ser insociable equivale a condenar a los demás. No puedes pretender ser restringido. Sólo las mujeres son así. Incluso si eres demasiado restringido en religión, se reirán de ti. Ser hombre es actuar como hombre. Las mujeres pueden imitar a los hombres y utilizar esto como una ventaja. Pero no es virtud que un hombre imite a una mujer.

275. Únase al juego hasta donde la decencia lo permita.

Únase al juego hasta donde la decencia lo permita. No siempre poses y seas aburrido: ésta es una máxima de porte galante. Puedes ceder un toque de dignidad para ganarte la buena voluntad general: puedes ir de vez en cuando a donde va la mayoría, pero no más allá de los límites del decoro. El que hace el ridículo en público no será considerado discreto en la vida privada. Se puede perder más en un día de placer de lo que se ha ganado durante toda una vida de trabajo. Sin embargo, no siempre debes mantenerte alejado: ser singular es condenar a todos los demás. Menos aún actuar

como mojigato; déjelo en manos de su sexo apropiado: incluso la mojigata religiosa es ridícula. Nada conviene tanto a un hombre como ser hombre: una mujer puede presentar un porte varonil como una excelencia, pero no *al revés* .

276．知道如何完善自己的品性

Sepa cómo perfeccionar su carácter. Como dice el refrán: el temperamento humano cambia cada siete años. Deje que este cambio vaya en una mejor dirección y haga que su gusto sea más elegante. Después de los primeros siete años, empiezas a comprender. En cada etapa posterior de desarrollo, debes utilizar nuevas ventajas para glorificarte. Observe este cambio para promoverlo y también espere mejorar en otras áreas. Por lo tanto, cuando muchas personas cambian de estatus u ocupación, su comportamiento también cambia. A veces este cambio pasa desapercibido hasta que se completa. Una persona a los veinte años es como un pavo real, a los treinta como un león, a los cuarenta como un camello, a los cincuenta como un espíritu de serpiente, a los sesenta como un perro, a los setenta como un mono, a los ochenta no se parece en nada a nada. demás.

276. Sepa cómo renovar su carácter

Sepa renovar su carácter, con la ayuda tanto de la Naturaleza como del Arte. Cada siete años la disposición cambia, dicen. Que sea un cambio para mejor y más noble en tu gusto. Después de los primeros siete viene la razón; con cada brillo sucesivo se agrega una nueva excelencia. Observe este cambio para ayudarlo y espere también que otros mejoren. De ahí surge que muchos cambian su comportamiento cuando cambian de puesto o de ocupación. A veces el cambio no se nota hasta que se alcanza la madurez. A los veinte el Hombre es un Pavo Real, a los treinta un León, a los cuarenta un Camello, a los cincuenta una Serpiente, a los sesenta un Perro, a los setenta un Mono, a los ochenta nada de nada.

277．展示你自己

Muéstrate. Esto puede hacer que tus talentos brillen más: todos tienen la oportunidad de lucirse y hay que aprovecharla al máximo, ya que no todos los días son oportunidades de éxito. Las personas entusiastas mostrarán incluso un pequeño talento; si tienen más, se puede realizar una gran exposición. Una persona se considera un milagro si es versátil y capaz de demostrarlo. En algunos países toda la gente está

acostumbrada a lucirse y los españoles son los más populares. Para que todo tenga brillo debe tener luz [(1)]. La exposición permite reponer las cosas, alimentarlas y darles nueva vida, tanto más si son realmente extraordinarias. Dios da cosas perfectas y también proporciona los medios de manifestación, porque sin ninguno de los dos no hay resultado. Sin embargo, la presentación también requiere una gran habilidad. Incluso los talentos extraordinarios dependen de circunstancias que no siempre son las adecuadas. El alarde inoportuno es inapropiado. La forma de presentación, más que cualquier otra cualidad, exige evitar cualquier fingimiento. De lo contrario, es detestable y lleva al desprecio por su vanidad. Muestra tus talentos apropiadamente para evitar ser vulgar. Cualquier comportamiento excesivo es desdeñoso para los sabios. A veces lo que se necesita es una especie de elocuencia silenciosa, una exhibición involuntaria. El ocultamiento sabio es la forma más eficaz de alardear, precisamente porque evita la vista, pero despierta hasta el extremo la curiosidad de los demás. También es aconsejable no revelar todas tus fortalezas a la vez; simplemente déjalas saber un poco a los demás y, a medida que pase el tiempo, otros descubrirán más y más de tus fortalezas. Cada uno de tus logros es una promesa de más logros, cuando otros tengan expectativas de más logros, el aplauso inicial desaparecerá gradualmente.



277. Muéstrate

Muéstrate. Es la iluminación de los talentos: a cada uno le llega un momento apropiado; Úsalo, porque no todos los días llega un triunfo. Hay hombres gallardos que hacen mucho espectáculo con poco, toda una exhibición con mucho. Si la capacidad de exhibirlos se une a dones versátiles, se consideran milagrosos. Hay naciones enteras dadas a exhibir: el pueblo español ocupa el puesto más alto en esto. La luz fue lo primero que hizo brillar la Creación. La exhibición llena mucho, suministra mucho y da una segunda existencia a las cosas, especialmente cuando se combina con la excelencia real. El cielo que concede la perfección, proporciona también los medios de

exhibición; porque uno sin el otro era abortivo. Sin embargo, se necesita habilidad para la exhibición. Incluso la excelencia depende de las circunstancias y no siempre es oportuna. La ostentación está fuera de lugar cuando se acaba el tiempo. Más que cualquier otra cualidad debe estar libre de cualquier afectación. Ésta es su roca de ofensa, porque entonces raya en la vanidad y en el desprecio: debe ser moderado para no ser vulgar, y cualquier exceso es despreciado por los sabios. A veces consiste en una especie de elocuencia muda, una muestra descuidada de excelencia, porque un ocultamiento sabio es a menudo el alarde más eficaz, ya que el simple hecho de retirarse de la vista despierta la curiosidad al máximo. También es una sutil sutileza no mostrar la propia excelencia de una sola vez, sino dedicarle miradas furtivas, cada vez más a medida que pasa el tiempo. Cada hazaña debería ser la promesa de una mayor, y los aplausos ante la primera sólo deberían extinguirse a la espera de su secuela.

(1) Se refiere a la escena descrita al comienzo del Génesis bíblico.

278. Evitar llamar la atención y atraer notoriedad

Evite llamar la atención y atraer notoriedad. Incluso las ventajas se convertirán en desventajas si son demasiado famosas. La notoriedad proviene de lo extraño, los excéntricos siempre son condenados y los excéntricos siempre son rechazados. Incluso la buena apariencia puede dañar la reputación de una persona si está demasiado vestida, atrayendo demasiada atención y causando insatisfacción. Los comportamientos extraños que dañan la reputación son aún más reprobables. Pero hay hombres malvados que buscan novedad en su corrupción para ganarse una reputación deshonrosa. Incluso si tienes conocimientos, si no hablas apropiadamente, te volverás conversador.

278. Evita la notoriedad en todas las cosas.

Eviten la notoriedad en todas las cosas. Incluso las excelencias se convierten en defectos si se vuelven notorias. La notoriedad surge de la singularidad, que siempre es censurada: el que es singular queda severamente solo. Incluso la belleza es desacreditada por la fanfarronería, que ofende por la atención misma que atrae. Esto se aplica aún más a las excentricidades vergonzosas, pero entre los malvados hay algunos que buscan ser conocidos por buscar novedades en el vicio para alcanzar la fama de infamia, incluso en cuestiones intelectuales la falta de moderación puede degenerar en locuacidad.

279. No respondas a las personas que te refutan.

No respondas a las personas que te contradicen. Debes saber si la refutación de los demás se debe a astucia o mala educación. La negativa no siempre proviene de la terquedad; también puede ser una conspiración. Hay que tener cuidado con esto: lo primero te pone en problemas, lo segundo te pone en peligro. Para evitar que otros se entrometan en usted, ninguna precaución puede ser demasiada. Para evitar que los buscadores de cerraduras abran la puerta de su corazón, solo puede cerrarla con una llave vigilante.

279．No contradigas al contradictor

No contradigas al contradictor. Hay que distinguir si la contradicción proviene de la astucia o de la vulgaridad. No siempre es obstinación, pero puede ser astucia. Note esto: porque en el primer caso uno puede verse en dificultades, en el otro en peligro. Nunca es más necesaria la precaución que contra los espías. No existe tal contrafreno a la cerradura de la mente como dejar la llave de la precaución en la cerradura interior de la puerta.

280．做个值得信赖的人

Sea una persona confiable. El comportamiento honorable ha desaparecido, la confianza se ha abandonado, pocas personas cumplen sus promesas y cuanto más se paga, menos se recibe a cambio. Así es el mundo hoy. También hay países donde toda la población es propensa al engaño: o la traición hace que la gente tenga miedo, o nunca cumplen su palabra, o están llenos de trucos. Este mal comportamiento debería servir como advertencia, no como ejemplo. Nuestra preocupación es que estar expuestos a un comportamiento tan despreciable pueda destruir nuestra integridad. Pero una persona respetable nunca olvida cómo debería ser sólo porque ve cómo son los demás.

280. Ser confiable

Ser confiable. Los tratos honorables han llegado a su fin, se niegan las confianzas, pocos cumplen su palabra: cuanto mayor es el servicio, peor es la recompensa: así

sucede en todo el mundo hoy en día. Hay naciones enteras propensas a actuar en falso: con algunas siempre hay que temer la traición, con otras el incumplimiento de las promesas, con otras el engaño. Sin embargo, este mal comportamiento de los demás debería ser más una advertencia que un ejemplo. El temor es que la visión de un comportamiento tan indigno anule nuestra integridad. Pero un hombre de honor nunca debe olvidar lo que es porque ve lo que son los demás.

281．贏得智者的好感

Gana el favor de los sabios. Un leve "sí" de un hombre destacado vale más que todos los aplausos de un hombre vulgar. El humo de la paja no puede cocinar una comida. Los hombres sabios hablan con perspicacia y sus elogios pueden brindarle una satisfacción duradera. El santo Antígono atribuyó toda su fama únicamente a Zenón. [1], Platón también decía que Aristóteles es equivalente a todos sus alumnos [2]. Algunas personas hacen todo lo posible para llenar sus estómagos con el olor asqueroso de la multitud. Incluso un monarca necesita un escritor que le escriba una biografía: temen la pluma del escritor más de lo que una muchacha fea teme la pluma del pintor.

281. Encuentra el favor de los hombres de buen sentido

Encuentra el favor de los hombres de buen sentido. El sí tibio de un hombre notable vale más que todos los aplausos del vulgo: no se puede hacer una comida con el humo de la paja. Los sabios hablan con comprensión y sus elogios dan satisfacción permanente. Antígono redujo el teatro de su fama sólo a Zeus, y Platón llamó a Aristóteles toda su escuela. Algunos se esfuerzan por llenar su estómago, aunque sólo sea con el aliento de la multitud. Incluso los monarcas tienen necesidad de autores y temen más a sus plumas que a las mujeres feas. lápiz de pintor.

(1) Antígono fue el rey de Macedonia que unificó temporalmente Grecia. También amaba la poesía y la filosofía, y respetaba mucho a Zenón (alrededor del 334 a. C. - alrededor del 262 a. C.), el fundador de la filosofía estoica.
(2) Platón es un famoso filósofo griego antiguo, alumno de Sócrates y maestro de Aristóteles (384 a. C.-322 a. C.) (un famoso filósofo y científico de la antigua Grecia).

282. Para hacerse más respetado al no presentarse

Hazte más respetado no presentándote. La presencia regular socava el prestigio, la ausencia lo aumenta. Algunas personas piensan que son leones cuando no son visibles, pero cuando aparecen, se los considera como cosas ridículas producidas en

las montañas. El genio pierde su brillo a través del abuso, porque es más probable que las personas noten la capa exterior que la esencia interior. La imaginación llega más allá de la vista. Las ilusiones suelen surgir de los oídos y los ojos traen la conciencia. Sólo aquellos que mantienen la atención del público pueden mantener su reputación. Incluso el fénix rara vez aparece, renovando sus adornos y despertando el deseo a través de su propia retirada.

282. Aprovecha la ausencia para hacerte más estimado o valorado

Aprovecha la ausencia para hacerte más estimado o valorado. Si la presencia habitual disminuye la fama, la ausencia la aumenta. Aquel que es considerado como un león en su ausencia puede ser objeto de burla cuando está presente como el resultado ridículo del parto de las montañas. Los talentos se ensucian con el uso, porque es más fácil ver la corteza exterior que el núcleo de grandeza que encierra. La imaginación va más allá de la vista, y la desilusión, que ordinariamente entra por los oídos, también sale por los ojos. Mantiene su fama que lo mantiene en el centro de la opinión pública. Incluso el Fénix utiliza su retiro para nuevo adorno y convierte la ausencia en deseo.

283．拥有善于发现之天赋

Tener talento para el descubrimiento. Esta es una señal de gran talento. ¿Pero cuándo el genio no está un poco loco? Si la capacidad de descubrir es un don especial del genio, la capacidad de elegir es un signo de buen juicio. Ser bueno descubriendo es un don especial, muy raro. La mayoría de los hombres pueden investigar lo que se ha descubierto, pero el primer descubrimiento es obra del talento de sólo unos pocos: los mejores de todos y los primeros entre todas las épocas. Las novedades inspiran admiración y, si tienen éxito, le otorgan al propietario el doble de crédito. Al emitir juicios, buscar la novedad y la novedad es muy peligroso, porque puede llevar a falacias; pero en términos de invención y creación, la novedad y la novedad deben ser plenamente elogiadas. Si ambos lo consiguen, ambos merecen un aplauso.

283. Tener el don del descubrimiento.

Ten el don del descubrimiento. Es una prueba del genio más elevado, pero ¿cuándo hubo genio sin un toque de locura? Si el descubrimiento es un don del genio, la elección de los medios es una señal de buen sentido. El descubrimiento llega por gracia especial y muy raramente. Porque muchos pueden seguir una cosa cuando la encuentran, pero encontrarla primero es don de unos pocos, y éstos son los primeros en excelencia y en edad. La novedad halaga y, si tiene éxito, otorga doble crédito a quien la posee. En cuestiones de juicio las novedades son peligrosas porque conducen a paradojas, en cuestiones de genio merecen todos los elogios. Sin embargo, ambos merecen igualmente un aplauso si tienen éxito.

284．不要多管闲事

No te metas en los asuntos de otras personas. De esta manera no serás ignorado. Si quieres ser respetado por los demás, primero debes respetarte a ti mismo. Es mejor aparecer menos que más. De esta forma, los demás te necesitarán y te aceptarán. Vaya sólo donde otros le inviten, no se presente sin ser invitado. Si toma la iniciativa de asumir la responsabilidad, será humillado si fracasa y nadie apreciará su éxito. Los entrometidos son siempre el blanco de la culpa. El que entró sin vergüenza, con vergüenza será expulsado.

284. No seas importuno

No seas importuno, así no serás menospreciado. Respétate a ti mismo si quieres que los demás te respeten. Sé más parco que generoso con tu presencia. Así serás deseado y muy bien recibido. Nunca vengas sin que te lo pidan y sólo ve cuando te envíen. porque si emprendes una cosa por tu propia cuenta, recibes toda la culpa si falla, ninguna gratitud si tiene éxito. El importuno es siempre el blanco de la culpa, y porque se mete sin vergüenza, es expulsado con él.

285. No mueras por la desgracia de los demás.

No mueras por el destino de otra persona. Observa a los que están en el lodo y mira cómo buscan ayuda y encuentran compañeros en la angustia que los consuelen. Buscan a otros con quienes compartir su desgracia, y quienes les echan una mano en este momento suelen ser aquellos que no se aferraron a ellos en momentos de buena fortuna. Ten especial cuidado si quieres ayudar a alguien que se está ahogando sin ponerte en peligro.

285. Nunca mueras por la mala suerte de otro

Nunca mueras por la desgracia ajena. Fíjate en los que se quedan atrapados en el barro, y observa cómo llaman a otros en su ayuda para consolarse con un compañero en la desgracia. Buscan a alguien que les ayude a soportar la desgracia, y muchas veces los que Les diste la espalda en la prosperidad, dales ahora una mano amiga. Se necesita gran precaución para ayudar a los que se están ahogando sin peligro para uno mismo.

286. No seas responsable de todos y de todo.

No te hagas responsable de todo y de todos. De lo contrario, te convertirás en esclavo de todos. Algunas personas nacen más afortunadas que otras, nacen para ser generosas y otras se benefician de ello. Quizás sientas la tentación de renunciar a tu libertad a cambio de algo, pero en realidad la libertad es más preciosa. En lugar de centrarte en que muchas personas dependan de ti, hazte independiente. Lo único bueno de tener poder real es que puedes hacer más cosas buenas con él. Lo más importante es no considerar la responsabilidad como un favor, en términos generales, es una estratagema de otra persona para hacerte dependiente de él.

286. No te hagas responsable de todos ni de todos

No te hagas responsable de todos ni de todos, de lo contrario te convertirás en esclavo y esclavo de todos. Algunos nacen más afortunados que otros: nacen para hacer el bien y otros para recibirlo. La libertad es más preciosa que cualquier regalo por el que puedas sentirte tentado a renunciar a ella. Haga menos hincapié en hacer que muchos dependan de usted que en mantenerse independiente de cualquiera. La única ventaja del poder es que puedes hacer más bien. Sobre todo, no consideres la responsabilidad como un favor, porque generalmente el plan de otro es hacer que uno dependa de él.

287．冲动之时决不行动

Nunca actúes por impulso o lo perderás todo. Cuando no puedes controlarte a ti mismo, tus acciones normalmente no te representan. La razón siempre es ahuyentada por la pasión. En este punto, conviene buscar un intermediario discreto y que mantenga

la calma. Por eso “los espectadores saben mejor” porque mantienen la calma. Una vez que te des cuenta de que estás a punto de perder los estribos, termina el día y retírate. Porque una vez que la sangre hierve, pronto salpicará. Un momento de pérdida emocional puede traer días de arrepentimiento y culpa por parte de los demás.

287. Nunca actúes con pasión

Nunca actúes con pasión. Si lo haces, todo está perdido. No puedes actuar por ti mismo si no eres tú mismo, y la pasión siempre desplaza a la razón. En tales casos interpóngase un intermediario prudente que sólo puede ser prudente si mantiene la calma. Por eso los espectadores ven la mayor parte del partido, porque se mantienen tranquilos. Tan pronto como notes que estás perdiendo los estribos, emprende una retirada inteligente. Porque tan pronto como la sangre se derrama, se derrama, y en unos momentos se puede dar ocasión para muchos días de arrepentimiento para uno mismo y quejas de los demás.

288．顺应时势

Adaptarse a los tiempos. Nuestras acciones, pensamientos y todo deben estar condicionados por la situación. Si es el momento adecuado, debes decidirte porque los tiempos no esperan a nadie. No viva según dogmas rígidos a menos que estén involucrados valores morales básicos. Y no dejes que tu voluntad se conforme con lo mismo, porque mañana quizás tengas que beber el agua que derramaste hoy. Hay personas que son tan ridículas que esperan que todas las condiciones para una determinada acción obedezcan a sus extraños caprichos, y no al revés. Los sabios entienden que la raíz de la prudencia es adaptarse al viento y buscar el éxito.



288. Vive por el momento

Vive por el momento. Nuestros actos y pensamientos y todo debe estar determinado por las circunstancias, cuando sea posible, porque el tiempo y la marea no esperan a nadie. No viváis según ciertas reglas fijas, excepto las que se refieren a las virtudes cardinales. Ni permitas que tu voluntad suscriba condiciones fijas, porque quizás tengas que beber mañana el agua que hoy desechas. Hay algunos tan absurdamente paradójicos que esperan que todas las circunstancias de una acción se dobleguen a sus excéntricos caprichos y no *al revés* . El sabio sabe que la verdadera estrella polar de la prudencia reside en guiarse por el viento.

289．要贬低一个人，莫过于表明他和任何人都没有区别

No hay mejor manera de menospreciar a una persona que demostrarle que no es diferente a los demás. El mismo día que fue visto como un mortal, ya no fue considerado un santo. La frivolidad y la reputación son diametralmente opuestos. La gente profunda es superior a la gente común y la gente frívola es inferior a la gente común. Ningún defecto puede costarle más respeto que la frivolidad, pues es exactamente lo contrario de la sólida seriedad. Un hombre frívolo tiene poco peso incluso en la vejez, aunque el tiempo debería haberlo hecho cauteloso. Este defecto de la frivolidad es común, pero aún atrae el desprecio de la gente.

289. Nada desprecia más a un hombre que demostrar que es un hombre como los demás hombres.

Nada desprecia más a un hombre que demostrar que es un hombre como los demás hombres. El día en que se le considera muy humano, deja de ser considerado divino. La frivolidad es exactamente lo opuesto a la reputación. Y así como los reservados son más que hombres, así los frívolos son menos. Ningún fracaso causa tal falta de respeto. Porque la frivolidad es exactamente lo opuesto a la absoluta seriedad. Un hombre ligero no puede ser un hombre pesado ni siquiera cuando sea viejo, y la edad debe obligarle a ser prudente. Aunque esta imperfección es tan común, no por ello deja de ser despreciada.

290．如能赢得人们的喜爱和尊敬，则是莫大的幸运

Es una gran suerte ganarse el amor y el respeto de la gente. En términos generales, si una persona quiere ganarse el respeto, no debe atreverse a agradar. El amor es más sentimental que el odio. El cariño y el respeto no van de la mano. Por lo tanto, tu objetivo debe ser no ser ni demasiado miedoso ni demasiado adorable. El agrado genera confianza, y cuanto más cerca estén los demás de ti, más disminuirá su respeto por ti. Es mejor ser respetado que amado, porque el amor es más popular.

290. Es una suerte combinar el amor y el respeto de los hombres.

Es una suerte combinar el amor y el respeto de los hombres. Generalmente uno no se atreve a ser querido si quiere ser respetado. El amor es más sensible que el odio. El amor y el honor no van bien juntos. De modo que uno no debe apuntar ni ser muy temido ni muy amado. El amor introduce la confianza, y cuanto más avanza ésta, más retrocede el respeto. Prefiere ser amado con respeto antes que con pasión, porque ése es un amor apto para muchos.

291. Saber adivinar a los demás.

Sepa predecir a los demás. Un hombre sabio debe tener cuidado de protegerse de las trampas de los malvados. Para poner a prueba el juicio de los demás, debes tener un juicio excelente. Comprender las características de los demás es más importante que

comprender las características de las plantas y los minerales. Es verdaderamente una de las hazañas más inteligentes de la vida. Para identificar metales, puedes escuchar sus sonidos; para identificar personas, puedes escuchar sus palabras. Las palabras de una persona pueden demostrar su integridad, pero sus acciones son aún más convincentes. Juzgar a los demás requiere un cuidado especial, una observación profunda, una aguda discriminación y un juicio sabio.

291．Sepa cómo evaluar a las personas

Sepa cómo probar a las personas. El cuidado de los sabios debe proteger contra la trampa de los impíos. Se necesita un gran juicio para probar el de otro. Es más importante conocer las características y propiedades de las personas que las de los vegetales y minerales. De hecho, es una de las cosas más astutas de la vida. Se distinguen los metales por su sonido y los hombres por su voz. Las palabras son prueba de integridad, los hechos aún más. Aquí se requiere un cuidado extraordinario, una observación profunda, un discernimiento sutil y una decisión juiciosa.

292．让你自身的素质超过职责的要求

Deje que sus propias cualidades excedan los requisitos de sus responsabilidades, y no al revés. No importa cuán alta sea su posición, sus propias cualidades deberían ser mayores. A medida que aumenta la posición, los talentos de Guangbo se amplían cada vez más. Por el contrario, las personas de mente estrecha tienden a perder la confianza y caer en la tristeza porque sus responsabilidades se ven disminuidas y su reputación se ve mermada. el gran augusto [(1)] Lo más importante no es convertirse en un noble monarca, sino en una gran persona. Aquí la mente avanzada encuentra su lugar adecuado y aquí la confianza bien fundada en sí mismo encuentra su oportunidad adecuada.

292. Deja que tus cualidades personales superen las de tu cargo

Que tus cualidades personales superen las de tu cargo, no permitas que sea al revés. Por muy alto que sea el puesto, la persona debe ser más alta. Una capacidad extensiva se expande y se dilata más y más a medida que su cargo se hace más alto. Por otra

parte , los de mente estrecha fácilmente se desaniman y fracasan con responsabilidades y reputación disminuidas. El gran Augusto pensaba más en ser un gran hombre que un gran príncipe. Aquí una mente elevada encuentra un lugar adecuado, y una confianza bien fundada encuentra su oportunidad. .

(1) El primer emperador del Imperio Romano, sobrino e hijo adoptivo de César. Cuando estuvo en el poder, amplió su territorio, embelleció Roma, reclutó eruditos y estableció la "Paz Romana" que duró dos siglos.

293. una persona debe ser madura

Una persona debe ser madura. La madurez de una persona se refleja en su apariencia y más aún en su comportamiento. El peso del material mismo muestra la preciosidad del metal, y el peso de la moralidad muestra la preciosidad de las personas. La madurez hace que los talentos sean completos y respetables. La conducta tranquila de un hombre constituye la expresión exterior de su alma. No consiste en un estúpido entumecimiento, como en la irreflexión, sino en la dignidad de la indiferencia. Las personas maduras hablan como si estuvieran dando un discurso y actúan como si estuvieran cumpliendo un contrato. La madurez hace que las personas sean más perfectas. Sólo cuando tienes madurez puedes ser considerado perfecto. Cuando dejas de ser un niño, empiezas a ser serio y autoritario.

293. Madurez

Madurez. Se muestra en el traje, más aún en la costumbre. El peso material es signo de un metal precioso; moral, de un hombre precioso. La madurez da acabado a su capacidad y despierta respeto. El porte sereno de un hombre forma la *fachada* de su alma. No consiste en la insensibilidad de los tontos, como quisiera la frivolidad, sino en un tono tranquilo de autoridad. Para hombres de esta clase las oraciones son oraciones y los actos son hechos. La madurez acaba con el hombre, pues cada uno es un hombre completo en la medida en que posee la madurez. Al dejar de ser niño el hombre empieza a ganar seriedad y autoridad.

294．观点不能有所偏颇

Las opiniones no pueden ser sesgadas. Cada uno tendrá una opinión basada en sus propios intereses e imaginará que tiene buenas razones. Porque el juicio de la mayoría de las personas cede a sus propios deseos. Lo que puede suceder es que dos personas estén en desacuerdo, cada una con sus propias opiniones y pensando que tiene razón.

Pero la verdad tiene sus propios principios y nunca tiene dos caras. En este dilema, una persona prudente será extremadamente cuidadosa, escudriñando la perspectiva del otro y dudando de la suya propia. En este caso, debes ponerte en el lugar de la otra persona y estudiar sus razones, para no condenarla ni demostrar tu valía de una manera tan confusa.

294. Sea moderado en sus puntos de vista

Sea moderado en sus puntos de vista. Cada uno tiene opiniones según sus intereses y se imagina que tiene abundantes motivos para defenderlas. Porque en la mayoría de los hombres el juicio tiene que dar paso a la inclinación. Puede ocurrir que dos personas tengan puntos de vista exactamente opuestos y, sin embargo, cada uno piense que tiene la razón de su lado, pero la razón siempre es fiel a sí misma y nunca tiene dos caras. En tal dificultad, un hombre prudente trabajará con cuidado, porque su juicio sobre el punto de vista de su oponente puede generar dudas sobre el suyo propio. Ponte en tal caso en el lugar del otro y luego investiga las razones de su opinión. Entonces no lo condenarás ni te justificarás de una manera tan confusa.

295．若未奏效，不要邀功

Si no funciona, no se atribuya el mérito. Muchas personas que no están calificadas para atribuirse el mérito siempre promueven sus propios logros. Con indiferencia describen todo como misterioso. Son como camaleones, empeñados en ganarse el aplauso de los demás, pero haciendo reír a la gente. La vanidad siempre es ofensiva y aquí merece ser despreciada. Por el bien de la fama y la fortuna, algunas personas se arrastran como hormigas y roban los restos de los logros de otras personas. Cuanto mayores sean tus logros, menos necesitarás fingir: simplemente haz lo que debes hacer e ignora lo que digan los demás. Da tanto crédito como sea posible, pero no esperes un precio. No contrate a un bolígrafo sobornado para que escriba sus elogios en el barro para que los que saben se rían de usted. Es mejor aspirar a ser un héroe que simplemente serlo por fuera.



295． No afectes lo que no has realizado

No afectes lo que no has realizado. Muchos reivindican hazañas sin el más mínimo reclamo. Con la mayor frialdad hacen de todo un misterio. Camaleones de aplausos, brindan a los demás un exceso de risas. La vanidad siempre es objetable, aquí es despreciable. Estas hormigas del honor andan arrastrándose robando restos de hazañas. Cuanto mayores sean tus hazañas, menos necesitarás afectarlas: conténtate con hacerlas, deja que los demás hablen. Regala tus escrituras pero no las vendas. Y no alquiléis plumas venales para escribir alabanzas en el barro, para escarnio de los entendidos. Aspira más bien a ser un héroe que simplemente a parecerlo.

296．高贵的品质

Calidad noble. Las cualidades nobles hacen a las personas nobles. Una persona de carácter noble es más valiosa que muchas personas mediocres. Algunas personas quieren utilizar lo mejor en todo, incluso en los electrodomésticos. Una gran persona debe hacer que su alma sea lo más grande posible. Todo en Dios es eterno e infinito, y todo en un héroe también debe ser grande y solemne, para que todas sus palabras y acciones parezcan extremadamente majestuosas.

296． Cualidades nobles

Cualidades nobles. Las cualidades nobles hacen a los nobles: una sola de ellas vale más que una multitud de mediocres. Había una vez un hombre que hacía que todas sus

pertenencias, incluso los utensilios de su casa, fueran lo más grandes posible. ¿Cuánto más debería ser un gran hombre? "El hombre ve que las cualidades de su alma son tan grandes como sea posible. En Dios todo es eterno e infinito, así en un héroe todo debe ser grande y majestuoso, de modo que todos sus actos, más aún, todas sus palabras, estén impregnadas de un majestad trascendente.

297． Las acciones siempre están bajo vigilancia.

La acción siempre está bajo vigilancia. Un hombre que sabe que alguien lo está mirando o está a punto de verlo, mirará a su alrededor. Sabe que las paredes tienen oídos y sabe que el mal tiene sus consecuencias. Incluso cuando está solo, actúa con tanto cuidado como si todo el mundo estuviera mirando. Sabía que tarde o temprano todo se sabría, por eso actuó asumiendo la presencia de testigos, personas que más tarde escucharían la historia. A una persona que quiere que el mundo lo vigile todo el tiempo, naturalmente, no le importará que sus vecinos lo vean desde la pared.

297． Actúa siempre como si tus actos fueran vistos.

Actúa siempre como si tus actos fueran vistos. Debe ver a su alrededor quién ve que los hombres lo ven o lo verán. Sabe que las paredes tienen oídos y que las malas acciones rebotan. Incluso cuando está solo actúa como si los ojos del mundo entero estuvieran puestos sobre él. Pues así como sabe que tarde o temprano todo se sabrá, así considera a los presentes como testigos que después deberán enterarse del hecho. A él, que deseaba que el mundo entero pudiera verlo siempre, no le importaba que sus vecinos pudieran verlo por encima de sus muros.

298．可造就非凡之人的三大要素

Tres cosas que hacen a una persona extraordinaria. Son los dones elegidos por la generosidad de Dios: genio, sabiduría, gusto. Por supuesto que es bueno pensar bien, pero aún mejor pensar bien: así es como se comprende lo que es el bien. El juicio obstinado no funcionará y sólo causará más problemas que utilidad. El pensamiento correcto es fruto de una mente sabia. Cuando una persona tiene 20 años, sigue su voluntad, cuando tiene 30 años, confía en su sabiduría, y cuando tiene 40 años, confía en su juicio. La mente de algunas personas es como los ojos de un lince: brillan en la oscuridad y comprenden mejor en los lugares más oscuros. Otros se adaptan mejor a las circunstancias y siempre captan los puntos clave cuando se enfrentan a

emergencias; esta cualidad trae cosas abundantes y de alta calidad, lo cual es una gran bendición. Al mismo tiempo, el gusto elegante también puede añadir interés a toda la vida.

298. Tres cosas le van a un prodigio

Tres cosas le corresponden a un prodigio. Son los dones más selectos de la prodigalidad del Cielo: un genio fértil, un intelecto profundo, un gusto agradable y refinado. Pensar bien es bueno, pensar bien es mejor: es la comprensión del bien. No bastará con que el juicio resida en la columna vertebral: sería más problemático que útil. Pensar correctamente es fruto de una naturaleza razonable. A los veinte manda la voluntad; a los treinta el intelecto; a los cuarenta la sentencia. Hay mentes que brillan en la oscuridad como los ojos del lince, y son más claras donde hay más oscuridad. Otros están más adaptados a la ocasión: siempre dan con lo que conviene a la emergencia: tal cualidad produce mucho y bien, una especie de felicidad fecunda. Mientras tanto, el buen gusto sazona toda la vida.

299．让人有饥饿感

Hace que la gente sienta hambre. Incluso si se trata de líquido de jade y vino, debes quitártelo de la boca a tiempo. La demanda es la medida del valor. Incluso cuando se tiene sed, un pequeño sorbo es más sabroso que la bebida de vaca. Cuanto menos y mejor, mejor será; la segunda satisfacción hará que el valor caiga en picado. La alegría excesiva siempre es peligrosa e invita a la ira de los dioses. La única manera de complacer a una persona es abrirle el apetito y mantenerla hambrienta. Si debes despertar el deseo de alguien, es mejor provocarle ansiedad en lugar de disfrutarlo. La felicidad obtenida a través del trabajo duro da el doble de alegría.

299． Dejate con hambre

Déjate con hambre. Hay que quitar incluso el cuenco de néctar de los labios. La demanda es la medida del valor. Incluso en lo que respecta a la sed corporal, es señal de buen gusto saciarla, pero no saciarla. Lo poco y lo bueno es dos veces bueno. La segunda vez viene una gran caída. El exceso de placer siempre fue peligroso y derriba la mala voluntad de los Poderes Supremos. La única manera de agradar es reavivar el apetito por el hambre que queda. Si debes excitar el deseo, mejor hazlo con la

impaciencia del deseo que con la plenitud del disfrute. La felicidad obtenida da doble alegría.

300．总而言之，做一位圣徒

En resumen, sé un santo. Está todo en esta palabra. La virtud es el vínculo de toda perfección y el centro de toda felicidad. La virtud hace que las personas sean prudentes, sabias, prudentes, cuidadosas, inteligentes, valientes, reflexivas, confiables, felices, honorables, honestas. En resumen, puede hacer que las personas se conviertan en héroes integrales. Hay tres cosas que hacen feliz a una persona: salud, santidad y sabiduría. La virtud es el sol de este universo, del cual la conciencia forma la mitad. Era tan hermosa que agradaba a Dios y a todos los seres vivientes. Nada hay más bello que la virtud, nada más odioso que el vicio. Sólo la virtud es seria; todo lo demás es una broma. Para medir la capacidad y la grandeza de una persona, se debe utilizar la virtud en lugar de la riqueza. Si tienes virtud, lo tienes todo. Hace que las personas sean amadas durante la vida y extrañadas después de la muerte.



300． En una palabra, sé un santo.

En una palabra, sé un santo. Así está todo dicho a la vez. La virtud es el vínculo de todas las perfecciones, el centro de todas las felicidades. Ella hace al hombre prudente, discreto, sagaz, cauteloso, sabio, valiente, reflexivo, digno de confianza, feliz, honrado, veraz y un Héroe universal. Tres HHH hacen feliz a un hombre: Salud, Santidad y un tocado. La virtud es el sol del microcosmos y tiene por hemisferio la buena conciencia. Ella es tan hermosa que encuentra favor tanto ante Dios como ante los hombres. Nada

es amable sino la virtud, nada detestable sino el vicio. Sólo la virtud es seria, todo lo demás no es más que una broma. La capacidad y la grandeza de un hombre deben medirse por su virtud y no por su fortuna. Sólo ella es todo suficiente. Hace que los hombres sean adorables en la vida y memorables después de la muerte.

出 版 人／和 龑

策 划 人／思 乐

责任编辑／陈 琼


(010)87733280

Tabla de contenido

Recomendación del editor del "Libro de la Sabiduría"
"Libro de la Sabiduría" Sobre el Autor
Introducción al contenido del "Libro de la Sabiduría"
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (1)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (2)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (3)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (4)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (5)
"Libro de la Sabiduría" Parte 1 (6)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (7)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (8)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (9)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (10)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (11)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (12)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (13)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (14)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (15)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (16)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (17)
"Libro de la Sabiduría" Primera parte (18)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (1)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (2)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (3)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (4)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (5)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (6)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (7)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (8)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (9)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (10)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (11)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (12)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (13)

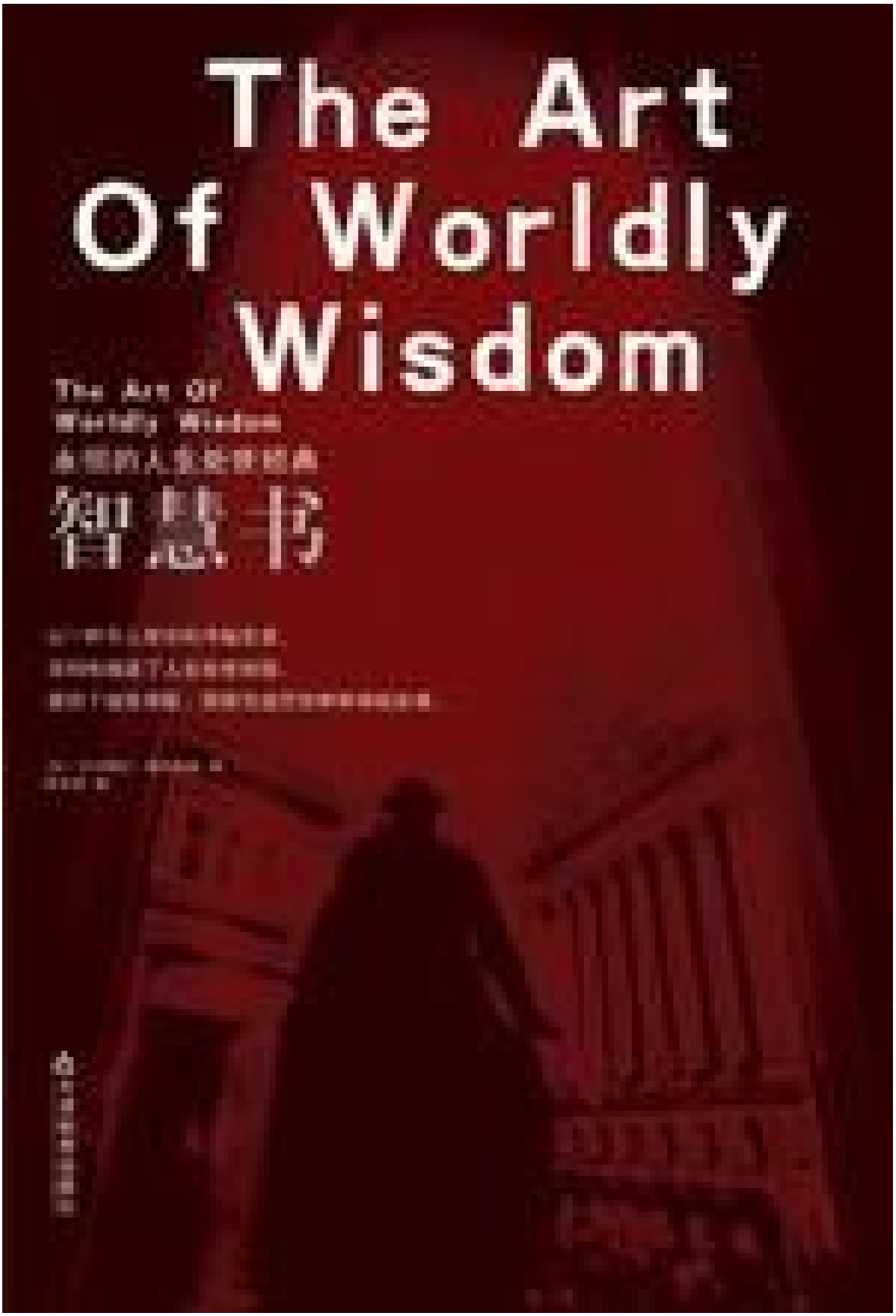
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (14)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (15)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (16)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (17)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (18)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (19)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (20)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (21)
"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (22)

The Art Of Worldly Wisdom

The Art Of Worldly Wisdom

永恒的人生处世经典

智慧书



Contenido del directorio

–

- Recomendación del editor del "Libro de la Sabiduría"
- "Libro de la Sabiduría" Sobre el autor
- Introducción al contenido del "Libro de la Sabiduría"
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (1)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (2)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (3)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (4)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (5)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 1 (6)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (7)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (8)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (9)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (10)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (11)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (12)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (13)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (14)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (15)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (16)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (17)
- "Libro de la Sabiduría" Primera parte (18)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (1)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (2)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (3)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (4)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (5)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (6)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (7)

- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (8)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (9)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (10)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (11)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (12)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (13)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (14)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (15)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (16)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (17)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (18)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (19)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (20)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (21)
- "Libro de la Sabiduría" Parte 2 (22)

Recomendación del editor del "Libro de la Sabiduría"
Clásicos de la vida eterna.
La última traducción es una colección de toda la vida.
"Libro de la Sabiduría"
Muchos eruditos europeos creen que durante miles de años, la sabiduría de valor eterno en la historia del pensamiento humano está contenida en tres grandes libros: "Sobre el Rey" fue escrito para los emperadores; "El arte de la guerra de Sun Tzu" fue escrito para los generales; "El Libro de la Sabiduría" fue escrito para todos.

"Libro de la Sabiduría" Sobre el Autor
Baltasar Gracián (1601-1658) fue un sacerdote jesuita en la España del siglo XVII lleno de entusiasmo por el mundo, además de pensador y filósofo. Nunca ha ocupado un cargo público importante, pero interactúa a menudo con figuras políticas, y estas experiencias se han convertido en inspiración para sus escritos.
La novela profética de Baltasar Gracián "Maestro de la crítica" es una de las obras satíricas más potentes de España, entre sus otras obras se encuentran "El estadista", "Héroes", "El arte de la poesía", etc.

Introducción al contenido del "Libro de la Sabiduría"
Sigue a las élites con el corazón, sigue a las masas con la boca.
Convertir el pago en bondad
No eleves las expectativas de otras personas de antemano
No le expliques a la gente que no pregunta por qué.
"El Libro de la Sabiduría" es la obra representativa de Baltasha Gracián. Condensa la sabiduría de la vida y la vida, y recoge 300 máximas sobre conocer a las personas, observar las cosas, juzgar y actuar. Sus principios de trato a los demás y autodisciplina, pueden Hay que decir que es incisivo y cada palabra es exquisita. Con una actitud sorprendentemente fría, este libro describe profundamente la experiencia de la vida y proporciona varias estrategias mágicas para superar peligros, dificultades y confusión. Desde su publicación en 1647, este libro ha sido amado por lectores comunes de todo el mundo y tiene siete traducciones al inglés; Gracián también es venerado como un gran maestro en la historia de la cultura mundial.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (1)
1 Alcanzar la perfección moral es el pináculo de la perfección en todas las cosas.
En el mundo actual, se necesita mucho más esfuerzo para crear un sabio que para crear a los Siete Sabios de Grecia. Hoy en día, tratar con una persona consume más energía que tratar con un país.
2El carácter y la inteligencia son las dos condiciones más importantes para el éxito
El carácter y la inteligencia son los ejes sobre los que se desatan tus talentos. Ambos son indispensables y sin uno el éxito se reducirá a la mitad. El intelecto por sí solo no es suficiente para lograr cosas extraordinarias, también debes tener un carácter que esté a la altura de tu intelecto. La razón por la cual esas personas estúpidas fracasan es que no pueden tomar en cuenta sus propias condiciones, estatus, origen y amigos.
3. No hagas todo completamente público
El éxito inesperado es lo más admirable y conmovedor que se puede ganar. Si algo es demasiado obvio, no es ni útil ni de buen gusto. No expresar tu actitud inmediatamente puede hacer que la gente a menudo siga adivinando, especialmente cuando tu estatus es importante y puedes mantener a la gente en un estado de expectativa. Lo maravilloso del misterio es que puedes ganarte el respeto de los demás a través de su misterio. Incluso si revelas tus verdaderos sentimientos y dices la verdad, no debes

permitir que otros echen un vistazo a tus secretos internos y externos. El silencio discreto es el talismán de los sabios. Una vez que se revelen tus objetivos y determinación, en lugar de ser respetado, atraerás críticas. Una vez implementado, si los resultados no son buenos, traerá doble desgracia. Si quieres ganarte la atención y la adoración de la gente, también puedes aprender de esos dioses que actúan pero no hablan.

4 Sólo con conocimiento y valentía se pueden conseguir grandes logros

El conocimiento y el coraje son ambos inmortales, por lo que también pueden hacerte inmortal. La profundidad del conocimiento que posee una persona determina el nivel de sus logros. Si tienes conocimientos y sabes mucho, puedes hacer cualquier cosa. Los ignorantes parecen estar atrapados en un mundo oscuro. El juicio y la fuerza física son como los ojos y las manos. Para aquellos que no tienen suficiente coraje, la sabiduría a menudo no da frutos.

5. Cultiva la dependencia de la gente hacia ti

La razón por la que Dios es Dios no es que la gente esculpe o adorna su imagen, sino que la gente lo adora. Una persona verdaderamente inteligente preferiría hacer que los demás la necesiten que hacer que los demás la aprecien. La gratitud de la gente mundana tiene mucho menos valor que la esperanza cortés. La razón es que las peticiones a menudo se recuerdan, mientras que la gratitud se olvida fácilmente. En lugar de pedirles a los demás que sean amables con usted, hágalos dependientes de usted. Después de beber, la gente suele darse la vuelta y salir del pozo; después de exprimir el jugo de los cítricos, la pulpa dorada y brillante se convierte en barro. Una vez que la gente ya no confíe en ti, toda cortesía y respeto se evaporarán. La experiencia nos enseña la lección más importante de la vida: mantener la dependencia de los demás de ti y no permitir que estén plenamente satisfechos. Si puedes hacer esto, el rey también podrá controlarlo por ti. Sin embargo, al practicar este método, no es posible ir demasiado lejos, no sea que desvíes a otros debido a tu silencio, o te sientes y observes a otros enfermarse terminalmente debido a tus propios intereses.

6 Perfección y perfección

Nadie nace perfecto, por eso debemos esforzarnos por progresar día a día y cultivar tanto las virtudes como las carreras, con el tiempo seremos perfectos, nuestros talentos se perfeccionarán, lograremos cosas extraordinarias y nos haremos famosos. Las características de la perfección son las siguientes: buen gusto, claridad de voluntad y madurez de juicio. Algunas personas nunca serán perfectas y tendrán algunos defectos, mientras que otras solo lograrán pequeños logros con el tiempo. Los buenos y bellos siempre hablan sabiamente, actúan con prudencia, piensan con atención y

disciernen con claridad, y están dispuestos a estar con ellos, e incluso a disfrutar de estar con ellos.

7. No te pelees con tu jefe

Es irritante competir con alguien y perder. Estar por encima de su jefe no sólo es una tontería, sino que incluso puede tener consecuencias fatales. Quienes se creen superiores a los demás suelen generar antipatía, especialmente aquellos que son propensos a los celos de sus jefes y jefes. Por lo tanto, las ventajas ordinarias pueden ocultarse con un poco de cuidado, del mismo modo que los defectos insignificantes pueden ocultar una apariencia delicada. A muchas personas no les importa demasiado ser superadas en suerte, carácter, temperamento, etc., pero nadie quiere ser superado en inteligencia, especialmente aquellos que son dueños de los demás. La inteligencia es el rey de los atributos de la personalidad y cualquier ofensa hacia ella es una falta de respeto. Los líderes siempre quieren ser mejores en lo que más importa. Al rey le gusta que otros lo ayuden, pero no le gusta que otros lo invaliden. Si quieres darle un consejo o consejo a alguien, debes demostrar que accidentalmente olvidó algo, y solo le estás recordando; no demuestres que no está lo suficientemente iluminado, pero necesitas aclarar sus dudas para comprender. Esta verdad se puede entender observando las estrellas: las estrellas son obviamente brillantes, pero no se atreven a tapar la luz del sol.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (2)

8. No dejarse llevar por la pasión del momento.

Esta es una de las cualidades espirituales más elevadas. Debes defender esta excelencia personal y no dejarte llevar por impresiones vulgares y pasajeras. No hay mayor logro para una persona que el autocontrol y el control de sus impulsos, esto es una victoria de la fuerza de voluntad. Incluso si la pasión te afecta personalmente, no permitas que afecte tu estatus, especialmente si el estatus es importante para ti. Este es un acierto para evitar el desastre y un atajo para ganarse el respeto de los demás. 9. Evita tus defectos inherentes

La calidad del agua del río se ve afectada por la calidad del suelo del lecho del río por el que fluye; las personas también heredan la calidad del lugar donde nacieron. Algunas personas son más bendecidas por su tierra natal que otras porque tienen una bendición única. Ningún país, ni siquiera el más refinado y civilizado, ha podido escapar de sus defectos inherentes. Son estas deficiencias las que dan a sus vecinos una sensación

de seguridad y comodidad. Por lo tanto, quien pueda corregir o incluso encubrir las deficiencias nacionales será una gran victoria. Un individuo, si puede hacer esto, será admirado y considerado como una persona distinguida y única entre sus semejantes, porque los éxitos más inesperados son los más elogiados. Otros defectos surgen del origen de las personas, de las condiciones, de las ocupaciones y del entorno de la época. Si en una sola persona se reúnen todo tipo de defectos y no se notan ni se corrigen, se creará un monstruo que el mundo no puede tolerar.

10 fama y buena suerte

Uno es duradero, el otro es voluble. Lo primero suele llegar tarde, pero lo segundo puede ayudar a las personas durante toda su vida. Si tienes suerte, debes tener cuidado de no sentir celos de los demás; si eres famoso, debes tener cuidado de no perderte en la oscuridad. Puedes buscar suerte y, a veces, puedes trabajar duro, pero toda reputación proviene de la perseverancia, la incansabilidad y el trabajo duro. La búsqueda de la fama debe basarse en la fuerza y la energía exuberante. A lo largo de los tiempos, los nombres siempre han ido acompañados de gigantes, y siempre ha sido así, salvo contadas excepciones, y muchas veces tienden a los extremos: o un héroe traicionero, o un genio y héroe; o una persona notoria, o un hombre bien conocido. persona conocida.

11 Tomad a los sabios como maestros

Que la amistad sea una escuela de aprendizaje y la conversación un lugar donde podamos enseñarnos unos a otros. Utilice a sus amigos como maestros y deje que el uso del conocimiento y el placer de la conversación se fusionen en uno. Esté dispuesto a estar en compañía de personas sensatas. Sólo así tus palabras serán aplaudidas y lo que escuches te hará tener más conocimientos. Lo que nos acerca a las personas muchas veces son nuestros propios intereses. En este paraíso, este interés se sublimará y alcanzará un nivel superior. Las personas sabias y prudentes suelen pasar el rato en casas elegantes y puertas heroicas, que son un escenario para mostrar espíritu heroico, no un palacio para la fama y la fama. Hay muchas personas en el mundo que son famosas por su profundo conocimiento y buen juicio, predican con el ejemplo y tratan bien a los demás. Ellos y las personas que con ellos están forman una escuela de inteligencia superior y gente agraciada.

12Naturaleza y creación humana, materiales y procesamiento.

Toda belleza necesita una compañera. La perfección, si no se ve reforzada por el cultivo artificial, puede volverse bárbara. El cultivo artificial puede salvar el mal y hacer que la gente buena sea más perfecta. La naturaleza a menudo nos falla cuando más la necesitamos; bien podríamos dar un paso atrás y pedir ayuda. Si no hay cultivo

humano, incluso el mejor temperamento será difícil de ser elegante; de manera similar, si falta cultivo cultural, se perderá la mitad de la belleza de la perfección. Sin una cultivación adquirida, la gente parecerá ruda e imprudente. Por lo tanto, sin refinamiento y tallado, no se puede lograr la perfección.

13Conócete a ti mismo y al enemigo, y detente en el silencio.

La vida en este mundo es inherentemente una batalla entre el bien y el mal. Las armas de un hombre astuto no son más que intrigas, indicando una cosa y otra: la intención del llamado borracho es no beber. Fingir apuntar, o fintar atacar de forma seria, un movimiento en falso es en realidad un duro golpe; pretender estar concentrado en una cosa, pero planear algo que quien lo planeó no previó. A veces uno parece revelar sus intenciones sin darse cuenta para ganarse la atención y la confianza de los demás, el propósito es contrarrestar sus intenciones en el momento adecuado, resaltar la sorpresa y ganar. Esas personas inteligentes y perspicaces a menudo pueden observar atentamente, protegerse contra la falsificación desde el principio, tender emboscadas cuidadosamente, comprender completamente las intenciones ocultas detrás de su aparición pública y descubrir sus actividades hipócritas de inmediato. Las personas sabias a menudo ignoran la primera intención de la otra parte y provocan su segunda o incluso tercera intención. Una vez que quienes hacen trucos vean que sus falsos trucos quedan expuestos, los ocultarán con más cuidado y aún más profundamente, e incluso dirán la verdad para engañar a los demás. Cambiaron de tono y deliberadamente parecieron honestos y honestos, pero en realidad todavía estaban vendiendo su astucia. A veces, aunque la actitud sincera llega al extremo, todavía hay un fraude escondido en los huesos. Una persona astuta puede ver todo esto de un vistazo: puede ver la sombra oscura bajo el abrigo brillante de inmediato, descifrar su verdadero corazón y saber que debajo de la simple superficie, en realidad hay una profunda intención maligna. Así es como Pi Song hizo gala de su astucia y luchó con la franca luz de Apolo.

① Pitón es la serpiente gigante que Apolo mató bajo el monte Parnaso.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (3)

14Verdad y gracia

La autenticidad no es suficiente para lograr grandes cosas, también hay que considerar el medio ambiente. Si se pierde toda gracia, todo estará desafinado, las cosas serán incómodas e incluso la justicia y la verdad se volverán irreconocibles. Por el contrario,

ser elegante puede compensarlo todo: incluso la palabra "no" para rechazar a los demás sonará agradable al oído y se sentirá natural. Endulza la verdad y hace que incluso los ancianos sean atractivos y agradables a la vista. La forma en que te comportas al hacer las cosas es muy importante: las palabras y los hechos agradables pueden ganarse el corazón de las personas y atraerlas. El comportamiento elegante es un gran tesoro en la vida. La elegancia y la corrección en el habla y el comportamiento pueden ayudar a las personas a sobrevivir cualquier adversidad. 15 Reclutamiento
Las personas que ostentan el poder suelen contratar algunos asesores y consejeros para garantizar que todo vaya bien. Una vez que se encuentran atrapados en un punto muerto debido a su propia ignorancia, las personas talentosas pueden ayudarlos a doblar la esquina, tomarse la molestia por ellos y eliminar los obstáculos. El que hace buen uso de los sabios es un hombre de gran virtud, mucho mejor que Tigranes, que tenía gustos bárbaros y siempre amó esclavizar a los reyes que conquistaba. Lo más importante en la vida es una nueva forma de controlar a los demás: usar habilidades para hacer que aquellos con talentos extraordinarios trabajen para mí y se entreguen a mí. La vida es corta y el conocimiento ilimitado y la ignorancia hace la vida difícil. Aprender algo sin esfuerzo requiere habilidades extraordinarias. Deberíamos aprender de las fortalezas de todos y recopilar lo que todos han aprendido. Para lograr esto, debes estar en público y las palabras que pronuncias deben ganarse el corazón de todos. Debes convertirte en el portavoz de los muchos hombres y mujeres sabios que son utilizados por ti y confiar en el sudor de los demás para regar tu reputación. Si no puedes hacer del conocimiento tu sirviente, entonces hazlo tu buen amigo. ① Tigranes, un rey armenio del siglo I a. C., una vez conquistó Partia y le gustaba utilizar a los reyes que derrotaba como su séquito cuando viajaba.
16 Aprende a ser rico y sincero
Aprender a ser rico y sincero puede garantizarle un éxito inmediato y resultados fructíferos. Si la comprensión de una persona se combina con malas habilidades mentales, no será una buena relación, sino una violación brutal. La malicia puede envenenar la perfección, y si es alimentada por el conocimiento e incitada al abuso, la corrupción rampante será aún más grave. No importa cuán bueno sea tu talento, si te vuelves hacia el mal, definitivamente serás castigado. El conocimiento sin juicio duplica la locura.
17. Cambios de estilo de comportamiento
Sea versátil en su enfoque, sólo así podrá confundir a los demás, especialmente a sus oponentes, despertar su curiosidad y distraer su atención. Si sigues tu corazón y actúas según tu primer pensamiento cada vez, otros podrán predecir tu comportamiento y

bloquearlo. Es fácil atrapar aves que vuelan en línea recta, pero es difícil atrapar aves con rutas de vuelo cambiantes. Por supuesto, no actúes según tu segundo pensamiento cada vez, si lo usas dos veces, otros se darán cuenta. Las personas con intenciones maliciosas siempre están dispuestas a atacar. Por lo tanto, es necesario ser muy cuidadoso y meticuloso para poder ser inteligente e inteligente. Cuando un maestro juega al ajedrez, nunca utilizará movimientos que favorezcan a su oponente, y nunca permitirá que su oponente lo lleve de la nariz. 18Fuerza y trabajo duro
Para alcanzar la excelencia, debes tener ambos. Con ambos, la excelencia alcanza un nuevo nivel. Aquellos que son mediocres pero trabajan duro lograrán mayor éxito que aquellos que son excelentes pero no trabajan duro. Si estás dispuesto a trabajar duro, definitivamente te harás famoso. Algunas personas no están dispuestas a esforzarse ni siquiera en las cosas más simples. El nivel de esfuerzo está relacionado con el temperamento de una persona. Si estás haciendo recados sin importancia, no importa si eres mediocre, puedes reírte de ti mismo diciendo que nací con talentos que te serán de gran utilidad. Pero no hay razón para estar dispuesto a ser mediocre y hacer las cosas más bajas sin buscar mostrar tus talentos en tareas nobles. Se necesitan tanto logros como talentos, y si pueden complementarse con trabajo duro y fortaleza, ambos pueden perfeccionarse. 19. No eleves las expectativas de los demás de antemano.
Las cosas que inicialmente se elogian rara vez logran los resultados deseados. La realidad nunca alcanza a la imaginación. Es fácil imaginar que algo es perfecto, pero en realidad es difícil alcanzar la perfección. La imaginación siempre se combina con el deseo, y lo que se concibe muchas veces dista mucho de la realidad. Por muy buenas que sean las cosas en la vida real, es difícil cumplir con nuestras expectativas. Por lo tanto, la imaginación a menudo hace que las personas se sientan engañadas, y la excelencia a menudo conduce a la decepción más que a la admiración. La esperanza es mentirosa, usa el buen juicio para controlarla para que cuando termine un evento, el placer que te brinde supere con creces tus deseos. Un comienzo abierto y honesto sólo debería despertar la curiosidad de la gente, pero no debería aumentar sus expectativas. La gente será mucho más feliz si la realidad supera las expectativas y los resultados son mejores de lo esperado. Por supuesto, esto no se aplica a las cosas malas: las cosas malas pueden exagerarse y la gente puede aplaudir cuando descubren la verdad. Cosas que originalmente se consideraban desastrosas resultaron aceptables.
20 Sobre las personas que nacen en el momento adecuado
Los tiempos hacen héroes, y las figuras verdaderamente raras y destacadas dependen de los tiempos. No todos nacen en el momento adecuado, y muchos de los que nacen en el momento adecuado no logran aprovecharlo. Algunas personas se sienten

traicionadas por los tiempos, porque el bien no siempre prevalece. Hay un momento para que todo suceda, pero muchas personas destacadas han ganado y perdido poder. Pero la ventaja de la sabiduría es que es eterna. Aunque éste no sea su siglo, siempre habrá muchos otros siglos que lo serán.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (4)
21 caminos hacia el éxito
La buena suerte tiene sus propias reglas, para un hombre sabio no todo depende del azar. La suerte requiere esfuerzos personales para funcionar. Algunas personas se acercan a la puerta de la fortuna con confianza y esperan que llegue la buena suerte. Algunas personas son más flexibles y comprensivas, son cautelosas y audaces, dan grandes pasos hacia adelante, con las alas del coraje y la virtud, son valientes y perspicaces, trabajan con suerte y finalmente la hacen funcionar y obtienen lo que quieren. Un verdadero sabio sólo tiene un plan de acción: la virtud y la prudencia. Porque la buena y la mala suerte muchas veces residen en la prudencia o la imprudencia.
22Informado
Las personas prudentes y reflexivas suelen estar llenas de conocimientos y se enriquecen con conocimientos literarios, de calidad y ricos en gusto; no son chismes vulgares, sino conocimientos reales y prácticos que pueden aplicarse en el mundo. Embellecen sus palabras con ingenio y ajustan sus acciones con heroísmo, y tanto el humor como el heroísmo se utilizan en el momento adecuado. Los consejos y las protestas expresados en lenguaje humorístico son más eficaces que una predicación seria. Para algunas personas, la sabiduría expresada en la conversación es más instructiva que las Siete Artes. 23 Las ligeras imperfecciones del jade blanco se pueden disimular con habilidad
Hay pocas personas en el mundo que no tengan algún defecto moral o de carácter, y aunque estos defectos no son difíciles de superar, muchas veces sucumben a ellos. Una persona prudente no puede evitar sentir pesar cuando ve que un talento incomparable se deja engañar por un pequeño defecto: una nube oscura ha oscurecido el sol. Los defectos son como lunares en la cara, y las personas con motivos ocultos son mejores para prestarles atención. Convertir este lunar oscuro en un lunar hermoso requiere habilidades exquisitas. Por ejemplo, César solía usar coronas de laurel para cubrir sus defectos①. ①César cubrió su calva con una corona de laureles.

24 Controla tu imaginación

A veces hay que restringir la imaginación y otras fomentarla y complacerla. Toda felicidad depende de la imaginación, por lo que debe ser controlada y dominada por una inteligencia y un talento superiores. A veces, la imaginación es como un tirano: a menudo no se satisface con la fantasía y forma fuertes impulsos que dominan nuestras vidas, haciéndonos felices o problemáticos, llenándonos de preocupaciones o haciéndonos demasiado complacientes. Para algunos, la imaginación no es más que una maldición, porque persigue a los tontos como un fantasma. Para otros, trae felicidad y aventura, alegría y éxtasis. Si la imaginación no está restringida por la prudencia y el sentido común, se vuelve omnipresente y omnipotente.

25 Bueno para detectar pistas

Saber cómo utilizar el pensamiento lógico para razonar fue alguna vez la habilidad más poderosa y la cumbre. Sin embargo, esta técnica ya no es suficiente. También debes tener una habilidad especial para predecir lo desconocido, especialmente en asuntos en los que te engañan fácilmente. Si no sabes detectar pistas, nunca te llamarán inteligente. Algunas personas son extremadamente buenas para adivinar los corazones de otras personas y discernir los pensamientos de otras personas. Por lo tanto, no debemos creer en las cosas que parecen hermosas y beneficiosas, sino más bien en las que parecen odiosas.

26Encuentra el "empujón" de los demás

Hay mucha habilidad para influir en la voluntad de los demás y la determinación por sí sola no es suficiente. Por lo tanto, debéis saber ver dentro del corazón de las personas. Las personas tienen sus propios gustos y preferencias según su propio carácter. Todo el mundo tiene algunos deseos ciegos en el corazón: algunas personas valoran la fama, otras valoran las ganancias y a más personas les gusta divertirse. El truco consiste en identificar los deseos que impulsan a las personas a perseguirlos. Esto equivale a tener la llave para desbloquear los deseos de otras personas. Es esta "fuerza motriz" lo que estamos buscando. El impulso para la acción a menudo no es noble ni importante y, a veces, incluso puede ser despreciable. Porque siempre hay más personas desobedientes en este mundo que las que siguen las reglas. Primero descubre el carácter de la otra persona, luego explora sus debilidades, seducelo con sus intereses y pasatiempos, y tu voluntad será controlada por ti. 27 En lugar de ser amplio, es mejor ser profundo

La perfección está en la calidad, no en la cantidad. Las mejores cosas del mundo suelen ser breves y raras, mientras que muchas cosas se vuelven ordinarias. Lo mismo ocurre con los humanos: los gigantes suelen ser también enanos. Algunas personas

elogian los libros por su extensión, como si estuvieran escritos para que ejercitemos los brazos y no para que desarrollemos la mente. Nunca será posible trascender la mediocridad simplemente apoyándose en un conocimiento amplio. Aquellos generalistas que dicen saber de todo tienden a ser laxos en todo; sólo con un conocimiento profundo pueden alcanzar la excelencia. Si se especializa en cosas importantes, puede ganarse una buena reputación.

28No seas vulgar en absoluto

Por supuesto, el sabor no debería ser poco convencional. ¡Se puede decir que aquel que es capaz de lograr algo sin intentar complacer a la mayoría es sumamente sabio! Las personas prudentes nunca se conmueven ante los aplausos de las masas vulgares. Algunas personas, como un camaleón, son ávidas de vanidad y buscan favores del mundo, les gusta comerse el aliento de los demás, pero no están dispuestas a respirar la cálida brisa de Apolo. El entendimiento no debe ser vulgar y no complacerse con los llamados milagros creados por las masas vulgares, porque son cosas de tercera categoría. La multitud idolatra la locura, pero hace oídos sordos a las verdaderas ideas y hace la vista gorda. ①El camaleón es un símbolo de vanidad: respira viento según las nubes y bebe aire para sobrevivir. 29Sed rectos y rectos

Mantén la razón y persevera, y nunca te dejes llevar por pasiones vulgares ni te dejes llevar por el mal camino ni te desvíes del camino correcto por miedo a la lujuria. ¿Pero dónde se puede encontrar un fénix tan justo? Sólo hay unas pocas personas que están comprometidas con el camino correcto. La mayoría de la gente alaba libremente esta virtud, pero pocos la practican realmente. Incluso si alguien persigue algo, a menudo se da por vencido. En tiempos de crisis, los hipócritas lo rechazan y los políticos astutamente lo remodelan. La integridad es una cualidad que muchas veces ignora la amistad, el poder e incluso los propios intereses, por lo que muchas veces es abandonada por todos. Muchas personas consideradas inteligentes hablan de manera plausible y hablan de lo que se llama "por el bien de la situación general" o "razones de seguridad", pero una persona verdaderamente honesta considerará el engaño como una traición. Prefiere ser testarudo que inteligente, y permanecer siempre con la verdad. Si toma un camino diferente al de los demás, no es porque sea cambiante, sino porque ha abandonado la verdad.

"Libro de la Sabiduría" Parte 1 (5)

30No hagas nada que dañe tu reputación

No hagas cosas que tiendan a generar desprecio pero que no generen buena reputación. Siempre hay muchas manifestaciones de obstinación que una persona cuerda debe evitar a toda costa. Algunas personas tienen mal gusto y aceptan sin discriminación todo lo que los sabios rechazan. Disfrutan de todo tipo de hábitos y comportamientos extraños y, aunque su fama se extiende por todas partes, en su mayoría atraen el ridículo y pocos los elogian. Incluso en la búsqueda de la sabiduría, una persona prudente debe evitar la afectación y la publicidad, especialmente en situaciones en las que es fácil ser considerado ridículo. No es necesario enumerar estos ejemplos uno por uno, puedes saberlo observando las acciones de todos los seres vivos del mundo actual.

31 Elige el bien y síguelo

La mala suerte es a menudo el resultado de la estupidez y es muy contagiosa para los desafortunados. Por lo tanto, no abras la puerta por un mal pequeño, porque otros grandes males están esperando afuera de la puerta para entrar. Es importante saber qué cartas se deben descartar. La carta menos impresionante que puede ganar es más importante que la mejor carta que puede provocar la derrota. Ante la duda lo mejor es acercarse a personas sabias y prudentes, tarde o temprano tendrán buena suerte. 32Sé amable con los demás

Sea amable con los demás, especialmente cuando sea un líder. Con tan buena reputación, un caballero puede ganarse el favor de todos. Uno de los mayores beneficios de dominar a los demás es que tienes más oportunidades de hacer más bien que nadie. Los llamados amigos son aquellos que pueden ayudarte y ser amigables contigo. Algunas personas están decididas a no complacer a los demás en nada, no porque les cueste mucho esfuerzo hacerlo, sino simplemente por incomodidad y mal humor. Todo lo que hacen va en contra de la regla de oro de vivir en armonía con los demás.

33 Conoce el momento adecuado para decir “no”

Una de las grandes lecciones de la vida es saber negarse y, lo que es más importante, saber negarse a uno mismo: negarse a hacer algo por uno mismo, negarse a interferir en los asuntos de los demás. Hay muchas actividades en la vida que son insignificantes, pero como polillas que devoran un tiempo precioso, devorando la vida preciosa. Muchas personas están ocupadas con asuntos triviales todo el día y el daño es más grave que no hacer nada. La manera de ser prudente no es sólo entrometerse en los asuntos de otras personas, sino también evitar que otros se entrometan en los propios asuntos. No seas tan dependiente de los demás que ya no te pertenezcas a ti mismo. No exijas excesivamente a tus amigos y no pidas más de lo que ofrecen.

Demasiado puede ser perjudicial, especialmente cuando se trata de hacer amigos. Mientras seas sensato y moderado, podrás ganarte la amabilidad y el respeto de los demás. Ser cortés y apropiado en todo lo que haces es especialmente valioso y te beneficiará enormemente. Deje suficiente libertad y tiempo para cuidar las cosas que son perfectas y nunca defraude su propio gusto.

34Conoce tus propias características

Para comprender plenamente su propia inteligencia y talentos. Cultívala y nutre otras fortalezas. Si todos conocen sus puntos fuertes y entienden para qué son adecuados, todos podrán lograr resultados excepcionales. Empiece por identificar sus mayores talentos y luego haga todo lo posible para desarrollarlos. Algunas personas tienen buen juicio y otras son valientes. La mayoría de la gente usa sus talentos a ciegas y no logra nada. Estaban cegados por su propio entusiasmo, y cuando de repente se dieron cuenta después de mucho tiempo, ya era demasiado tarde.

35 Considere todo cuidadosamente

Sea especialmente reflexivo sobre las cosas que importan. La razón por la que los tontos fracasan es porque no usan su cerebro. Nunca piensan detenidamente en lo que hacen y no conocen los beneficios o daños cuando suceden las cosas, por lo que no están dispuestos a trabajar duro y hacer todo lo posible para hacerlo. Mientras otras personas piensan, a menudo ponen el carro delante del caballo, prestando demasiada atención a las cosas insignificantes e ignorando las importantes. Muchas personas nunca se rascan la cabeza porque no tienen cerebros para rascarse. Hay algunas cosas que debemos considerar cuidadosamente y tener en cuenta. Las personas sabias pesan y examinan todo, sin importar cuán grande o pequeño sea; para aquellas cosas que son particularmente profundas o sospechosas, profundizan más y, a veces, pueden ver a través del fenómeno hasta la esencia. Como pueden pensarlo dos veces, pueden comprender más profundamente.

36Conoce bien tu propio destino

Para ser propicio para la acción y dedicarse de todo corazón, debes ser consciente de tu propia fortuna. Esto es más importante que conocer tu propio temperamento y comprender tu propio físico. Sería absurdo que un hombre pidiera salud a Hipócrates a la edad de cuarenta años; sería aún más absurdo pedir sabiduría a Séneca. Manipular al Dios de la Fortuna es un soberbio arte de sabiduría; o puedes esperarlo pacientemente, porque a veces la fortuna llegará lentamente; o puedes aprovecharlo, y a veces será amable, aunque nunca puedas comprenderlo del todo. .Ese comportamiento errático. Si tiene debilidad por ti, debes avanzar con valentía, porque a menudo le gustan las personas atrevidas; a veces es como una mujer inquietante, que prefiere a los jóvenes.

Si no tienes suerte, no actúes todavía. Es hora de retirar tus tropas y retirarte para reflexionar sobre ti mismo, para no volver a perder. Si lo dominas por completo, es un gran paso adelante.
① Hipócrates, el padre de la medicina occidental.
②Séneca, antiguo estadista y filósofo romano.

"Libro de la Sabiduría" Parte 1 (6)
37Sé bueno escuchando sonidos ocultos y úsalos inteligentemente
Éste es el punto más arcano en el trato con la gente. Esta técnica se puede utilizar para poner a prueba el ingenio de las personas y detectar el corazón de las personas. Algunos de los matices son maliciosos, descuidados, contaminados por los celos y contaminados por el veneno de la pasión. Este es un rayo inesperado que mata a personas invisibles y arruina tu reputación. Algunas personas son destruidas sólo por una insinuación y una mala palabra. Las personas que saben usar el poder no tienen miedo ante las críticas de todos y la malicia de algunas personas. Algunos matices (palabras favorables) tienen exactamente el efecto contrario e incluso pueden aumentar nuestra reputación. Pero si estos dardos nos lanzan con intenciones maliciosas, debemos manejarlos con precaución y ser cautelosos. La defensa inteligente requiere conocerse a sí mismo y al enemigo. Si podemos estar preparados, cuando llegue el golpe, podremos resolverlo en cualquier momento. 38 Retírate con valentía de los rápidos y acepta mientras los buenos tiempos sean buenos
Un buen jugador siempre retrocede con valentía y aprovecha los buenos momentos. Es tan importante retroceder con habilidad como avanzar con habilidad. Una vez que tengas éxito, debes renunciar a ello, incluso si hay más éxitos esperándote; una serie de buenas fortunas a menudo resultan sospechosas. Por el contrario, es más seguro que la buena y la mala suerte se turnen, lo que también permite a las personas disfrutar del placer de la amargura y la dulzura. Cuando la suerte llega demasiada y demasiado rápido, es fácil resbalar y hacer pedazos todo. La suerte a veces nos compensa sustituyendo la tensión por la permanencia. Si lleva a una persona por mucho tiempo, se cansará. 39 Observa cuando las cosas están maduras y aprovéchalas
Todo en la naturaleza tiene su tiempo para alcanzar la perfección. Se repondrá continuamente antes de llegar a este punto y disminuirá gradualmente una vez que pase. En cuanto al trabajo humano, rara vez alcanza su punto máximo. Quien tiene buen gusto sabe disfrutar de todo cuando está perfecto. No todos tienen esta habilidad, y no

todos los que tienen esta habilidad pueden obtener el Fa. Los frutos de la comprensión también tienen un tiempo para madurar, pero debéis ser conscientes de ese tiempo y aprovechar la oportunidad para apreciarla y aprovecharla al máximo.

40Sea ético al tratar con los demás

De hecho, es una gran cosa ganarse la admiración generalizada, pero es aún mejor ganarse la amabilidad de la gente. Hacer esta mitad depende de la suerte, pero lo más importante es que requiere trabajo duro. El comienzo de las cosas depende de lo primero, y el éxito de las cosas depende de lo segundo. Aunque la mayoría de la gente cree que tener una reputación ganará el favor y el favor de la gente, es posible que no se logren grandes cosas simplemente confiando en el talento y el ingenio. Que puedas ganarte el favor de la gente depende de tu carácter moral. Haz todas las buenas obras, di todas las buenas palabras y haz cosas aún mejores. Si quieres que los demás te amen a ti mismo, primero debes amar a los demás. Prestar atención a la etiqueta es a menudo una forma que tienen las grandes personas de atraer el corazón de las personas. Primero establece la virtud y el mérito, luego establece las palabras; primero dispone de la armadura y luego escribe. Porque las personas que defienden las palabras también prestan atención a la moralidad, y este tipo de moralidad es eterna.

41Nunca exageres

Es muy imprudente utilizar palabras exageradas con frecuencia, ya que este enfoque no sólo viola la verdad, sino que también fácilmente hace que su juicio caiga en la trampa del suspenso. Exagerar es enviar spam a tus cumplidos, revelando así fallas en tus conocimientos y gustos. Los elogios pueden fácilmente despertar la curiosidad, y la curiosidad engendra el deseo. Una vez que las personas descubren que usted exageró, elogió demasiado y no cumplió con sus expectativas, se volverán vengativos y despreciarán tanto a la persona que elogió como a lo que elogió. Esto sucede todo el tiempo. Una persona prudente sabe lo que se debe hacer con moderación y es mejor subestimar la verdad que exagerarla. La verdadera excelencia es rara, así que no elogies ni critiques a la ligera. La exageración es una forma de mentir que puede dañar la opinión de la gente sobre tus gustos e incluso tu reputación de inteligencia.

42Nacido para ser rey

La capacidad de curar a las personas es un poder misterioso y especial que no proviene de esfuerzos humanos minuciosos, sino de la naturaleza. Todos reconocen esta autoridad innata y misteriosa y se someten a tales figuras de manera inexplicable y sin necesidad de razón alguna. Este tipo de persona tiene una especie de nobleza, su talento y virtud son suficientes para convertirse en monarca, y también tiene el talento de un rey. Hacen que la gente sea irrespetuosa y desfavorable. Tienen otras dotes que

los convierten en impulsores políticos naturales. Su simple eufemismo y gesto vago pueden tener más impacto que los largos discursos y los fuertes gritos de otras personas.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (7)

43 Sigue a las élites con el corazón y sigue a las masas con la boca.

Es difícil encontrar la verdad cuando se navega contra corriente y se está rodeado de peligros. Sólo Sócrates se atrevió a intentar este enfoque. Mucha gente ve una opinión diferente como un insulto porque significa cuestionar el juicio de los demás. Ya sea que alguien sea criticado o elogiado, alguien más está descontento por eso. La verdad pertenece a unos pocos. Aunque esos comportamientos engañosos son vulgares y malos, todavía son aceptados por todos los seres vivos. Es difícil para la gente saber si es un hombre sabio basándose en su discurso en público. Porque no están expresando sus palabras sinceras, sino que se están uniendo a la multitud en su estupidez, pero en sus corazones odian este tipo de duplicidad. Una persona sabia evita meterse en contradicciones y evita meter en contradicciones a los demás. Puede que no dude en criticar, pero no lo hace en público. Las emociones humanas son libres y no se pueden violar, ni se deben violar. Se retiran y permanecen en silencio, interactuando sólo con unas pocas personas sabias.

44 Valoraos unos a otros con los grandes hombres

Uno de los talentos de un héroe es ser comprensivo con él. Esta capacidad de resonar es misteriosa y beneficiosa, y es una de las maravillas de la naturaleza. Almas y temperamentos similares en el mundo, el efecto de la reflexión de corazón a corazón y la resonancia comprensiva es como una medicina mágica en la mente de las personas ignorantes. Esta resonancia no sólo nos permite ganar fama, sino que también nos permite ganarnos los corazones y las mentes de los demás y ganarnos rápidamente su favor. Este tipo de poder convence a la gente sin palabras y logra cosas sin esfuerzo. Hay dos tipos de resonancia, positiva y negativa, ①, y ambas tienen efectos maravillosos en quienes ocupan posiciones altas. Es imposible verlos con claridad, distinguirlos y hacer buen uso de ellos sin una gran habilidad. Este misterioso poder no puede ser reemplazado por esfuerzos ordinarios. ①El significado de las palabras de Gracián no está muy claro. Romera-Navarro, "resonancia positiva" se refiere a la capacidad de inducir sentimientos similares a los míos en otros, mientras que "resonancia negativa" no tiene esta capacidad.

45 Las intenciones ocultas pueden explotarse, pero no deben ser excesivas.
Puedes aprovechar las intenciones ocultas, pero no debes excederte y mucho menos revelarlas superficialmente. Todas las tácticas maquiavélicas deben ocultarse porque son susceptibles de sospecha. Esto es especialmente cierto para aquellos que evitan a los demás, porque es fácil que la gente odie tales intenciones. El fraude ocurre en todas partes, por lo que debes estar en guardia contra los demás, pero no debes dejar que los demás sepan que estás en guardia, para no perder la confianza de los demás. Si su protección contra los demás queda expuesta, ofenderá a los demás y otros buscarán oportunidades para tomar represalias, causando un daño sin fin. Te beneficiarás mucho al pensar más en todo. Lo más importante en lo que pensar es esto. Que una acción pueda alcanzar la perfección depende enteramente de si los medios son bien pensados.
46Controla tu disgusto
La gente tiende a odiar a otras personas por instinto humano antes de reconocer sus buenas cualidades. A veces este odio vulgar y espontáneo se dirige a personas eminentes. Las personas inteligentes pueden utilizar la prudencia para controlar este sentimiento de odio, porque odiar a figuras destacadas a menudo supone una humillación para uno mismo y daña la propia personalidad. Es motivo de elogio estar en armonía con los héroes, del mismo modo que es una vergüenza tratarlos con antipatía.
47 Evita correr riesgos excesivos
Evitar riesgos innecesarios es la esencia de la precaución. Quienes tienen gran talento tienden a evitar los extremos. Hay un largo camino de un extremo al otro, y los sabios guardan el término medio. Deciden actuar sólo después de una larga deliberación y una cuidadosa consideración, porque es más fácil evitar el peligro por adelantado que superarlo en el momento. El peligro a menudo hace que el juicio de las personas sea incierto, por lo que deshacerse de él y evitarlo por completo es la mejor política. Los peligros a menudo se suceden uno tras otro, las llamadas desgracias nunca llegan solas y se vuelven cada vez más graves, hasta llevar a las personas al borde del desastre. Algunas personas, debido a su temperamento o raza, son imprudentes y causan problemas, poniendo a otros en peligro como resultado. Y aquellos que actúan racionalmente y mantienen la mente clara pueden evaluar la situación y saber que evitar el peligro requiere más coraje que conquistarlo. Pueden ver los resultados del coraje de la gente común, por lo que no repetirán los mismos errores y seguirán sus pasos.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (8)

48Sólo cuando uno tiene profundidad puede ser llamado una persona real

Así como los diamantes suelen estar enterrados en lo profundo de una roca, lo que hay en el interior es dos veces más importante que lo que hay en la superficie. Algunas personas son completamente fachadas, como esas casas que no se terminaron por falta de fondos, con una puerta de entrada tipo palacio, pero en su interior hay una choza. No se encuentra ningún lugar para que la gente descanse dentro, aunque a menudo ellos mismos descansan. Después de reunirse e intercambiar algunas bromas y decir lo que había que decir, no había nada que hacer. Cuando conocieron a alguien por primera vez, sus primeras palabras amables fueron tan rápidas como un caballo encabritado en Sicilia, pero luego cayeron en un silencio de monje. Si eres elocuente y elocuente, necesitas una fuente de sabiduría detrás de tu lengua. Aquellos con conocimientos superficiales pueden ser fácilmente engañados por esas personas. Pero no pueden engañar a los que tienen ojos agudos. Los ojos agudos de esas personas pueden descubrir que no hay nada más que un vacío en lo profundo de sus corazones.

49 Observación aguda y buen juicio

Quienes son observadores pueden dominar las cosas sin ser dominados por ellas. Puede explorar las cosas más profundas y estudiar y analizar los detalles de los talentos de otras personas. Puede comprender perfectamente a las personas cuando las ve y juzgar sus características esenciales. Con sus raros poderes de observación, descubrió cosas muy secretas y las descifró. Observa atentamente, concibe sutilmente y razona con claridad. No hay nada que él no pueda observar, notar, captar y comprender.

50No pierdas la autoestima

No pierdas tu autoestima y no seas demasiado casual contigo mismo. En cambio, debes dejar que tu propio carácter moral te mantenga erguido, mantener la autodisciplina y ser estricto contigo mismo, en lugar de depender de reglas y regulaciones externas. La razón para evitar palabras y acciones inapropiadas no es por miedo a las críticas de los demás, sino por el propio asombro y miedo. Si la gente puede protegerse del miedo, no hay necesidad de preocuparse por lo que Séneca llama testigos imaginarios.

①Se refiere a la propia conciencia. Las palabras de Gracián hacen alusión a las "Cartas Morales" de Séneca.

51Bueno para elegir

La mayoría de las cosas en la vida dependen de esta capacidad de elegir. No basta con tener inteligencia y trabajo duro, también se requiere buen gusto y buen criterio. Sin discernimiento y elecciones apropiadas, será difícil alcanzar la perfección en la vida. Están involucrados dos talentos: el talento de elegir y el talento de hacer la mejor elección. Muchas personas tienen una inteligencia abundante y sutil, un juicio cuidadoso, diligencia y conocimiento, pero cuando se enfrentan a una elección, a menudo pierden. Siempre toman la peor decisión, como para demostrar su capacidad para tomar malas decisiones. Ser bueno para elegir es uno de los mayores regalos que Dios ha dado a los humanos. 52Mantén siempre la calma

Una persona prudente siempre se esfuerza por mantener el autocontrol. La verdadera personalidad y el verdadero cultivo de la mente se revelan a partir de esto, porque nadie que sea magnánimo y generoso se dejará llevar fácilmente por las emociones. La pasión es una energía inestable y si la permitimos un poco, afectará nuestro juicio. Cuando esta enfermedad se propaga a los labios y la lengua, inevitablemente pondrá en peligro la reputación de una persona. Las personas deben tener pleno control de sí mismas. Nadie puede criticarte por estar demasiado emocionado o anormal cuando las cosas van bien o difíciles. En cambio, todos admiran tu superioridad. 53 Diligente y sabio

La diligencia puede lograr lo que el intelecto duda en hacer. Sólo a las personas imprudentes les gustan las decisiones rápidas por naturaleza, ignoran los problemas y obstáculos existentes y actúan de manera parcial; las personas sabias a veces fracasan debido a sus dudas. Los necios se apresuran hacia adelante, pero los sabios dudan. A veces las cosas salen mal por dilación y negligencia, aunque el juicio sea correcto. Estar constantemente preparado, listo para comenzar y esperar la oportunidad es la madre de la suerte. No hagas las cosas de la noche a la mañana, solo hazlas cuando sea el momento de hacerlo. Esta es una gran habilidad para ser un ser humano y un gran principio para hacer las cosas. La llamada tensión y relajación, hay enfermedad en el Xu.

54 Actuar con audacia pero con prudencia

Hasta un conejo se atreve a tirarle la barba a un león muerto. El coraje, como el amor, no es algo sobre lo que se pueda bromear a la ligera. Una vez que se retira una vez, volverá a disminuir y se agotará tres veces. Al final todavía hay que superar las mismas dificultades, es mejor resolverlas antes. Los pensamientos suelen ser más valientes que las acciones, por lo que debemos tratarlos como una espada afilada, enfundarla en la vaina de la prudencia y esperar a que surja la oportunidad. Estar preparado para atacar es la mejor defensa. Un espíritu débil es más dañino que un cuerpo débil.

Muchas personas con excelentes calificaciones a menudo carecen de este tipo de vitalidad, siempre parecen sin vida y envueltas en una atmósfera de languidez. La naturaleza tiene previsión y tiene sus propios arreglos maravillosos. Les da a las abejas la dulzura de la miel y el agudo aguijón del águila; las personas tienen coraje y huesos fuertes. Nunca dejes que tu espíritu se deprima.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (9)

55Sé bueno esperando

Las personas que saben esperar suelen ser tolerantes y pacientes. No actúes apresuradamente y no dejes que tus emociones se apoderen de ti. Sólo el autocontrol puede controlar a los demás, así que ¿por qué no avanzar con calma hacia el centro de la oportunidad? Una vacilación sabia puede hacer que el éxito sea más seguro y permitir que los secretos finalmente se hagan realidad. La muleta del tiempo logró más que la barra de hierro empuñada por Hércules. Dios no castiga a las personas inmediatamente con puño de hierro, sino con piernas largas. Hay un dicho que transmite perfectamente este significado: “Mientras me des tiempo, puedo aguantar hasta dos.” El destino da doble recompensa a quien sabe esperar. ①Hércules, hijo de Zeus, un héroe con poder divino en la mitología griega.

56Pensamientos y acciones

La toma perfecta muchas veces surge de una buena preparación. Si tienes este tipo de espíritu, entonces no habrá los llamados dilemas, ni emergencias que sean difíciles de afrontar, sólo vitalidad y vitalidad. Algunas personas meditan todo el día, pero cometen errores tan pronto como actúan; algunas personas no tienen previsión, pero lo logran todo; algunas personas son extremadamente resistentes y cuanto mayor es la dificultad, más sobresalientes son sus habilidades. Son los mejores entre las personas, su éxito parece surgir de forma natural, pero si lo piensan por un momento, encontrarán obstáculos. No tenían idea en ese momento ni absolutamente ninguna idea después. No importa cuánto lo pensaran, no sería de ninguna ayuda o beneficio. La razón por la que la agilidad gana aplausos es porque revela una habilidad extraordinaria, que es el llamado pensamiento sutil y comportamiento prudente.

57Aquellos que tienen visión de futuro tienen menos probabilidades de encontrarse con peligro.

Hacer las cosas correcta y perfectamente significa hacerlas rápidamente. Las cosas se logran rápidamente y las cosas fallan rápidamente. Aquellas cosas que pueden durar

mucho tiempo deben requerir esfuerzos a largo plazo. Sólo la verdadera perfección puede atraer atención y admiración; y sólo el verdadero éxito puede perdurar. La eternidad sólo se puede alcanzar mediante el pensamiento profundo y la iluminación, y un gran valor requiere un esfuerzo tremendo. Lo mismo ocurre con los metales: los más preciosos son los que más tiempo tardan en refinarse, y también los que tienen más peso. 58 La forma de tratar a los demás varía de persona a persona

No trates a todos con la misma inteligencia, sino que debe diferir de persona a persona. Utilice tanto esfuerzo como requiera el asunto, no hay necesidad de desperdiciar demasiado y no desperdicie sus conocimientos y habilidades. Un cetrero sabio sólo cría los halcones que necesita. No muestres tus habilidades todos los días, de lo contrario la gente perderá rápidamente el interés en ti y no podrás sorprenderte. Siempre debes tener algunos trucos bajo la manga. Sólo cuando ocasionalmente revelas algunos talentos únicos las personas pueden mantener sus expectativas sobre ti, pero no pueden explorar la profundidad de tus talentos. 59 Un buen comienzo y un buen final

Al visitar la Casa de la Fortuna, aquellos que entran por la puerta de la felicidad inevitablemente saldrán por la puerta de la miseria; a la inversa, aquellos que entran por la puerta de la miseria a menudo saldrán por la puerta de la felicidad. Por tanto, hay que ser cautelosos al final de todo, y buscar un final perfecto y de mérito más que un comienzo lleno de aplausos. Aquellos que parecen afortunados suelen empezar bien, pero terminan siendo miserables. Por lo tanto, lo realmente importante no es que la gente te aclame cuando llegas - esto pasa en todas partes - sino que lo recuerdes después de que te vayas. Si la gente se siente triste después de que te vas, te pueden llamar una persona rara. La buena suerte rara vez te acompaña hasta la puerta, muchas veces saluda con una sonrisa a quien llega por primera vez y descuida a quien está a punto de partir. 60 Buen juicio

Algunas personas son ingeniosas y cautelosas por naturaleza. Nacen con una ventaja: buenas habilidades de reconocimiento. Este es un factor importante en la sabiduría de la vida y tenerlo es la mitad del camino hacia el éxito. A medida que crecen y acumulan experiencia, su racionalidad se volverá cada vez más madura y su juicio personal se volverá muy ágil y preciso. Este tipo de persona odia todos los caprichos y pensamientos que puedan interferir con el camino sabio y prudente, especialmente en los asuntos de la sociedad y el Estado. Porque los asuntos estatales prestan más atención a la estabilidad total. Si un barco se utiliza como metáfora de un país, entonces estas personas pueden hacerse cargo de la planificación del barco y, aunque no lo gobiernen personalmente, deberían ser el capitán del timonel.

61 Haz cosas nobles y sobresale

De todas las cualidades perfectas de la vida, ésta es la más rara. Todos los héroes tienen algunas cualidades nobles. Es difícil que la gente mediocre se gane el aplauso de todos. Ser capaz de sobresalir en hacer cosas humildes puede diferenciarnos de la gente común y convertirnos en personas extraordinarias. Al contrario, aunque hagas cosas humildes, sigues siendo muy sobresaliente, no hay nada de qué enorgullecerse y mucho menos nada de qué elogiarse. Cuanto más complaciente seas, más difícil será ser glorioso. Hacer cosas nobles y hacerlas excepcionalmente bien puede mostrar una conducta real, ganando así la admiración y atrayendo el anhelo de todos. 62Afila tus herramientas de antemano

Algunas personas utilizan herramientas inferiores con la esperanza de ganarse una reputación de ágiles e ingeniosas. Ésta es una forma muy peligrosa de autosatisfacción y, si conduce a un fracaso desastroso, usted mismo se lo provocará. Los méritos y la diligencia del primer ministro no restan valor a la grandeza de su rey. Por el contrario, el éxito se atribuye a menudo al rey, del mismo modo que el rey debe asumir la culpa tras el fracaso. Las personas que pueden alcanzar el éxito son aquellas que ocupan altos cargos. Nadie diría jamás "sus hombres son capaces o incompetentes", la gente sólo diría "es un artesano capaz o incompetente". Por lo tanto, debemos seleccionar, evaluar y nombrar cuidadosamente a los subordinados. Su éxito y reputación dependerán de ellos.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (10)

63 Golpea primero para ganar ventaja

Si quieres ser una gran persona, debes empezar fuerte. En igualdad de condiciones, quien ataque primero tendrá cierta ventaja. Algunas personas podrían haber sobresalido en sus campos, pero fueron derrotadas por aquellos que eran menos hábiles que ellos. El primero en actuar es el honorable hijo mayor (en la antigüedad se practicaba la primogenitura), seguido del segundo hijo, que apenas puede ganarse la vida presentando demandas. No importa cuánto lo intenten, Handan Xuebu todavía se ríe de ellos. Las personas sutiles y talentosas siempre han encontrado nuevas formas de crear excelencia. Mientras planifiquen cuidadosamente, sus aventuras serán seguras. Las personas sabias no son convencionales y encuentran formas de hacerlo y ganarse un lugar en la lista de héroes. Algunas personas prefieren ser el líder de la segunda clase que el segundo mejor de la primera clase.

64 Evita el peligro y la preocupación

Es a la vez beneficioso y sabio mantenerse alejado de los problemas y desastres. Mingshen puede salvar a la gente de todo tipo de problemas, es la Lucena la que trae buena suerte y tranquilidad. No lleves malas noticias a los demás a menos que exista una posibilidad de recuperación; debes tener más cuidado en tus acciones para evitar recibir esas malas noticias tú mismo. Los oídos de algunas personas se han llenado de palabras dulces, otras están acostumbradas a escuchar rumores y algunas personas son como Misridatis que toma veneno todos los días y es difícil vivir sin dolor. No es buena idea hacerte miserable toda la vida sólo para complacer a otra persona, incluso si es tu mejor amigo. Aunque algunas personas te dan consejos, no corren ningún riesgo, por lo que no debes sacrificar tu propia felicidad para complacerlas. Cuando quieras dar felicidad a los demás y esto te causará dolor y tristeza, recuerda: es mejor dejar que los demás soporten un poco de dolor ahora que hacerte daño a ti mismo y preocuparte en el futuro sin esperanza de alivio. ①Lucina, la diosa del parto, caballo ancho. ② Mitrídates, el rey del Ponto, estaba preocupado por ser envenenado por sus enemigos, por lo que tenía que tomar una dosis de veneno todos los días para pensar que era inmune.

65Sabor elegante

El gusto, al igual que la inteligencia, se puede cultivar y mejorar continuamente. Una comprensión profunda puede estimular su apetito y aumentar su deseo, de modo que pueda disfrutar de un mayor disfrute después de que las cosas tengan éxito. Al comprender la ambición de una persona, se puede juzgar su talento. Cuanto mayor es el talento, más grandes cosas se pueden hacer; cuanto más grande es la boca, más cosas se pueden tragar; esas causas nobles sólo pueden ser realizadas por personas nobles. Incluso las personas más destacadas serán respetuosas con aquellos de gustos elegantes; las personas más perfectas perderán bastante confianza en sí mismas al enfrentarse a ellos. Hay muy pocas cosas que sean perfectas, así que sé tolerante y frugal a la hora de valorarlas. El gusto a menudo se aprende a través del contacto con la gente, se practica constantemente y finalmente funciona para mí. Es una bendición y una suerte asociarse con quienes tienen un gusto perfecto. Sin embargo, nunca digas que no estás satisfecho con nada, ya que es una idea muy tonta. Si está fuera de la naturaleza, es excusable; si está fuera de la hipocresía, es aborrecible. Algunas personas esperan que Dios cree otro mundo y perfeccione las cosas sólo para satisfacer su propia imaginación grandiosa.

66Ten cuidado en todo y ten un buen final

Algunas personas hacen las cosas paso a paso y son cautelosas y cautelosas para cumplir con los requisitos, pero muchas veces no tienen en cuenta si pueden lograr el objetivo perfecto. Por lo tanto, no importa cuán diligente seas en vano, eso no puede compensar la vergüenza que sufrirás después del fracaso. Nunca he visto a un ganador pedirle que explique el motivo de su victoria. La gente tiende a tener la mentalidad de "el ganador es el rey y el perdedor es el bandido". Presta atención a los resultados más que al proceso. Si tienes éxito y te vuelves famoso, tu reputación estará a salvo para siempre. Por más despreciables que sean los medios, si el final es bueno, todo se convertirá en oro. Si el éxito sólo puede lograrse ignorando los medios, entonces no estar limitado por los medios es el verdadero medio.

67 A la hora de elegir una profesión, elige una que pueda hacerte ganar reputación

La mayor parte del éxito o el fracaso en los asuntos mundiales depende de la satisfacción de los demás. La perfección debe ser elogiada como las flores deben ser arrastradas por el viento. Algunas industrias pueden obtener el aprecio universal del mundo, mientras que otras, aunque importantes, son fácilmente ignoradas por la gente común. El primero es visible para todos y admirado por todos; el segundo es raro y requiere mayor logro, pero está tan oculto que es difícil de conocer. Aunque es ampliamente admirado, es desconocido. Entre los reyes, los que vencen suelen ser los más elogiados, por lo que los reyes de Aragón obtienen elogios universales. El mundo los elogia como conquistadores ilustres y guerreros intrépidos. Si quieres ser un gran hombre, debes preferir aquellas causas que todos puedan ver juntos y que todos puedan ganar y celebrar. Sólo cuando todos quieran ganar y todos quieran regresar podrán obtener una reputación inmortal.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (11)

68 Hacer que la gente entienda

Es mejor ser conocido que recordado, porque la inteligencia es mucho mayor que la memoria. A veces deberíamos aconsejar a otros sobre la situación actual y, a veces, deberíamos aconsejar a otros sobre el futuro. Muchas personas no actúan cuando llega el momento, simplemente porque no lo han pensado. Debe dar consejos amigables y señalar lo que está en juego. Ser capaz de evaluar la situación y captar los puntos clave del asunto es un gran talento del ser humano. Sin este talento, se perderán muchas oportunidades de éxito. Que los previsores guíen a los demás, y los que no son prudentes obtengan su ayuda. La gente debe tener cuidado al guiar a otros, y aquellos

que esperan recibir su guía también deben ser cautelosos y perspicaces. La persona que da el consejo también puede estar en peligro, por lo que quien lo pide debe tener precaución. Cuando las sugerencias no son suficientes para lograr el efecto, entonces puedes mostrar tu gusto elegante y hacerlo explícito. Si la otra persona responde “no”, entonces puedes continuar buscando el “sí” hábilmente. Muchas cosas no se obtienen, principalmente porque el buscador no hace lo mejor que puede.

69No actúes impulsivamente

Las grandes personas no piensan en sus corazones. Un elemento importante del camino sabio es la autorreflexión: conocer o predecir el propio temperamento y actuar en la dirección opuesta, para mantener un equilibrio entre la cultivación y la naturaleza. El autoexamen comienza con el autoconocimiento. Quien tiene un temperamento suelto y descontrolado está siempre a merced de sus propias emociones, que siempre son impredecibles según el entorno y la atmósfera. Como resultado, fluctúan en este desequilibrio vicioso y caen en situaciones contradictorias al hacer las cosas. Esta excesiva frivolidad no sólo destruye su voluntad, sino que también afecta su juicio e interfiere con su deseo y comprensión.

70 Rechazar bien

Al llevarse bien con los demás, cuesta responder a todo lo que piden. Dar y rechazar son igualmente importantes, especialmente para quienes dan órdenes, la clave es cómo rechazar a los demás. A veces el rechazo es más valioso que la promesa, y una palabra "no" bien decorada es más popular que una palabra "sí" irreflexiva. Mucha gente suele hablar de la palabra "no", aunque después pueden cumplir con los deseos de la gente, es difícil ganarse el favor de la gente porque derrotan los deseos de la gente al principio. La respuesta no debería ser demasiado absoluta y rechazar a personas que están a miles de kilómetros de distancia, sino que debería permitirles digerir su decepción poco a poco. Nunca niegues por completo los deseos de las personas de inmediato. Si lo haces, la gente ya no tendrá esperanzas en ti. Siempre debes conservar un poco de esperanza para diluir el sabor amargo del rechazo. Si no puede proporcionar los beneficios anteriores, debe ser cortés y cortés; incluso si no puede compensar con acciones, debe complementarlo con beneficios verbales. "Sí" y "no" son simples de decir, pero son dos palabras en las que es muy difícil pensar.

71No seas inconsistente

En todo lo relacionado con la perfección, una persona prudente siempre se esfuerza por ser coherente, y es esto lo que demuestra su inteligencia. Sólo es posible cambiar el comportamiento de las cosas si tenemos en cuenta las causas de las cosas o los pros y los contras. Es tan caprichoso y cambiante que difícilmente se le puede llamar una

persona prudente. Algunas personas son diferentes día a día y, en consecuencia, su suerte también cambiará día a día y su fuerza de voluntad y comprensión también cambiarán con cada día que pasa. Quizás ayer simplemente estaban cediendo, pero hoy están retrocediendo. Están a la altura de su reputación y confunden a los demás.

72 Sea audaz y decidido

El daño causado por actuar ilegalmente no es tan grande como el daño causado por la falta de coraje y determinación. Las cosas que están estacionarias son más susceptibles a sufrir daños que las que no se mueven. Algunas personas siempre están indecisas y necesitan el empujón de los demás. Pero la mayoría de las veces, la vacilación no se debe a la confusión, sino a la procrastinación y el rechazo, porque son personas que pueden distinguir claramente el bien del mal. Ciertamente se puede decir que ser capaz de reconocer las dificultades es ágil, pero encontrar formas de evitarlas puede ser aún más inteligente. A algunas personas nunca les molesta nada, tienen un juicio excelente y una gran determinación. Nacen para lograr grandes cosas, son perspicaces y buenos para tomar decisiones, por lo que pueden lograr las cosas fácilmente. Predican con el ejemplo y aún dejan espacio para que se hagan cosas. Tienen su fortuna en la mano y luego avanzan con mayor confianza.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (12)

73 Mantente alejado

Retirarse es una forma inteligente que tiene una persona prudente de salir del problema. Incluso si se encuentran en situaciones desesperadas, pueden escapar de las situaciones más complicadas con una broma elegante. Las llamadas paredes y remos se convirtieron en cenizas mientras hablaban y reían. De ahí surgió el coraje de aquel gran capitán①. Una buena forma de rechazar a alguien es cambiar de tema, y lo más inteligente es fingir que quien habla no eres tú, sino otra persona. ①El gran capitán El Gran Capiciano se refiere a Gonzalode Córdoba, famoso por sus repetidos logros en la batalla contra los moros y la batalla en el sur de Italia.

74Sé amable con los demás

Los animales más salvajes viven en las ciudades. Ser autónomo e inaccesible es uno de los vicios de las personas que carecen de conciencia de sí mismos, y también es el vicio de las personas obstinadas. Hacer enojar a la gente por todo definitivamente no es la forma de ganar fama. Piénselo, estas personas son solo algunos monstruos extraños que pueden actuar de manera salvaje y grosera en cualquier momento.

Aquellos que tuvieron la mala suerte de convertirse en sus sirvientes eran tan temerosos como los tigres, y cuando daban un paso adelante para servirle, tenían que traer un látigo para defenderse. Para vengar la vergüenza del pasado, este tipo de personas se han humillado y halagado para luchar por altos cargos; una vez que estén en el poder, inquietarán a la gente en todas partes. De hecho, aquellas personas que son temporalmente poderosas deberían ser el blanco de la admiración de todos, pero debido a su mezquindad y vanidad, todos les tienen miedo y los mantienen a distancia. Un castigo suave para esas personas es ignorarlos por completo. Si tienes sabiduría, úsala para beneficiar a los demás.

75 Toma a los héroes como maestros

Elige un héroe como modelo a seguir, pero es mejor competir con él que simplemente imitarlo. El mundo está lleno de ejemplos de lo que es la grandeza y de ejemplos vivos de cómo alcanzar la fama. Cada uno de ellos elige como modelo a la persona número uno de su profesión, pero en lugar de seguirlo paso a paso, aspira a superarlo. Alejandro se paró frente a la tumba de Aquiles y derramó lágrimas, pero no lloraba por Aquiles, sino que se lamentaba de no tener todavía el nombre de la inmortalidad. ①Lo más ambicioso del mundo es el sonido de alguien más haciéndose famoso. La fama ajena hace que la gente abandone los simples celos y despierte la ambición de hacer grandes cosas durante mucho tiempo. ① Según el famoso biógrafo Plutarco, Alejandro visitó la tumba del héroe mitológico griego Aquiles y lloró de envidia porque Aquiles tenía el honor de volverse inmortal en los escritos de Homero.

76No siempre te burles ni te burles

La llamada prudencia reside en su considerable seriedad, porque la seriedad puede ganar más respeto de la gente que la frivolidad. Aquellos que sólo saben jugar al humor y, a menudo, bromean, a menudo terminan siendo objeto de burla y sin poder alcanzar la perfección. Es fácil para la gente considerarlos engañosos y vanidosos, y es difícil confiar en ellos, por un lado, tienen miedo de ser engañados por ellos y, por otro, tienen aún más miedo de ser ridiculizados. por ellos. Nunca se sabe cuándo alguien a quien le gusta bromear está usando su criterio para decir algo serio, lo que equivale a decir que no tiene ningún criterio. El peor tipo de humor es el que apesta y dura para siempre. Algunas personas son famosas por su ingenio y humor, pero al final son ridiculizadas de forma aburrida. Hay momentos en la vida en los que es fácil bromear y burlarse unos de otros, pero hay otros momentos en los que deben ser serios y rectos.

77 Al socializar con personas, los cambios son apropiados.

Sea un Proteus① flexible y de buen comportamiento. Cuando interactúes con personas cultas, debes demostrar que tienes conocimientos en tus conversaciones; cuando

interactúes con santos, tu comportamiento debe ajustarse a las normas morales. Esta es la mejor manera de ganarse la buena voluntad, porque las personas con hábitos similares pueden crear fácilmente una sensación de cercanía y luego tener intereses similares. Al interactuar con otros, primero debes observar el temperamento de los demás y luego decidir cómo atenderlos y adaptarte a ellos. Ya sea que te lleves bien con personas serias o alegres, debes tener confianza antes de dejarte llevar y ser cortés. Esto es especialmente cierto para quienes buscan ayuda de otros. Ésta es la mejor política de prudencia, y no resulta nada difícil para quienes tienen conocimientos y gustos diversos. ① Proteo es un dios marino menor en la mitología griega que es bueno cambiando de forma.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (13)

78 Sé bueno explorando y explorando

Las personas tontas siempre actúan apresuradamente e imprudentemente porque a menudo son temerarias. Pero aquellos que son prudentes son cuidadosos en cada paso que dan, cortan todo de raíz, piensan detenidamente y arrancan la maleza antes de avanzar para garantizar la seguridad. Asimismo, el hombre prudente sabe que la impetuosidad y la impaciencia conducen al fracaso, aunque a veces la Fortuna se muestre misericordiosa. Si camina en aguas profundas, debe caminar lentamente, tener cuidado, estar atento a todas las direcciones, escuchar todas las direcciones y sentir el camino hacia adelante, para poder llegar a un lugar estable. En el mundo actual, tratar con personas está lleno de trampas, por lo que la mejor política es observar más, probar más y pensar más.

79 Personalidad relajada y alegre.

Un temperamento alegre y jovial, si se practica con moderación, es un don, no un defecto. Añade una pizca de ingenio para hacerlo aún mejor. Las grandes personas son mejores a la hora de utilizar su elegancia y humor para ganarse el corazón de las personas. Pero también le dan gran importancia a Ming Shen y nunca serán groseros al hacer las cosas. Muchas personas suelen utilizar la risa y el humor como forma de escapar de la vergüenza. De hecho, hay cosas de las que podemos reírnos, incluso aquellas que otros pueden tomar en serio. Hasta cierto punto, se trata de una actuación tranquila que deja una impresión mágica y encantadora. 80 Sea informado y cauteloso.

La mayor parte de la vida la pasamos adquiriendo conocimientos, pero hay muy pocas cosas que uno puede ver con sus propios ojos y el resto deben ser conocidas por otros.

Incluso nuestros oídos no son más que la puerta trasera a la verdad y la puerta de entrada a la falsedad. La mayor parte de la verdad se ve y rara vez se escucha. La verdad rara vez es genuina cuando llega a nuestros ojos y oídos, y las que vienen de lejos son aún menos genuinas. Una vez que las cosas pasan de persona a persona, las emociones y la comprensión de la persona que las transmite a menudo se mezclan. Una vez que las emociones actúan sobre un objeto, inevitablemente cambiará de color y se volverá desagradable o agradable según las preferencias personales, haciéndonos preferir una determinada impresión. Quienes cantan alabanzas merecen nuestra atención más que quienes critican. Debes saber cómo ver más allá de los motivos ocultos, las tendencias psicológicas y las agendas de otras personas. Estad alerta y guardaos de los que son ostentosos y cometen errores.

81 cosas cambian cada día que pasa

Este es el secreto único de Phoenix Nirvana. La excelencia eventualmente se desvanece y la fama se desvanece con el tiempo. La admiración por las personas desaparecerá imperceptiblemente una vez que con el tiempo se convierta en una rutina. Los logros más destacados y sobresalientes a menudo no logran sobrevivir y no pueden resistir la tentación de cosas mediocres pero novedosas. Por eso el coraje, la inteligencia, la felicidad, etc., todo debe ir cambiando cada día que pasa. Los logros maravillosos deben actualizarse con valentía, al igual que el sol, brota cada mañana y le da a la gente caras nuevas. Ser bueno en la moderación puede despertar las expectativas de la gente; tener el coraje de ser innovador y diferente puede ganarse los aplausos de la gente.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (14)

82 Media dorada

Los sabios resumieron el verdadero significado de la sabiduría como el justo medio. Si te aferras demasiado a la derecha, te convertirás en una canción en vano; si exprimes demasiado el jugo de naranja, solo tendrás un sabor amargo. Aunque te estés divirtiendo, no es recomendable llegar a los extremos. El uso excesivo de talento lo hará seco y aburrido. Si ordeñas una vaca como un monarca violento, probablemente solo obtendrás sangre.

83Permítete cometer algunos errores inofensivos

Un descuido descuidado a veces puede hacer que otros vean tus talentos. Los celos a menudo se manifiestan como rechazo de los demás; cuanto más civilizado y educado

es el comportamiento celoso, mayor es el daño; aquellos que consideran la perfección como pecaminosa no lo hacen por errores, sino porque no pueden tolerar la perfección. Los celos convierten a la gente en el gigante Argos① de cien ojos, que busca defectos en cosas excelentes y perfectas para apaciguar los celos en su corazón. La culpa es como un rayo, que golpea sólo las cosas más elevadas. Es por estas razones que Homero ocasionalmente comete errores. Puedes fingir que te falta inteligencia o coraje, para que aquellos con intenciones maliciosas se calmen y dejen de ser lascivos y venenosos. Es como agitar tu manto rojo frente al toro de los celos, que se deleita en desahogar su ira, y puedes escapar completamente y preservar tu reputación inmortal.
①Argos, el documento original Argos, también conocido como Argus. En la mitología griega Argos es un hombre con muchos ojos, el dicho más antiguo es que tiene cuatro ojos, y luego se dice que tiene cien ojos en todo el cuerpo. Lo siguiente sobre Homero se basa en una famosa línea de la línea 359 de "El arte de la poesía" del escritor romano Horacio (65-8 a.C.), que dice aproximadamente: "Cada vez que Homero toma una siesta, me siento enojado". y avergonzado." Dormir una siesta o quedarse dormido significa descuido u omisión.

84 Bueno para aprovecharse de los enemigos

No sostengas la hoja del cuchillo cuando hagas cosas, ya que puedes lastimarte fácilmente; en su lugar, sostén el mango, ya que sostener el mango puede ayudarte a defenderte. Lo mismo ocurre con las peleas con otros. Los sabios encuentran más utilidad en sus enemigos que los necios en sus amigos. Las dificultades que son tan intimidantes para las buenas intenciones a menudo son fácilmente superadas por las malas intenciones. La mayoría de la gente debe su grandeza a sus enemigos. La adulación es más feroz y siniestra que el odio, porque el odio puede hacer que las personas descubran los defectos que oculta la adulación. Una persona prudente a menudo puede utilizar los ojos maliciosos de los demás como espejo, que comparado con esos espejos llenos de calidez y amor, este espejo es más real y brillante, y puede ayudarlo a reducir errores y corregir sus errores. De manera similar, una persona que vive al lado de un oponente malicioso naturalmente se volverá más cautelosa.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (15)

85 No seas un comodín ①

Es fácil abusar de las cosas excelentes. Todo el mundo codicia algo que genera problemas. Ser inútil no es algo bueno, pero ser útil para todas las cosas es aún peor.

La razón por la que muchas personas fracasan es porque alguna vez fueron desfavorables y, como resultado, lo que originalmente todos querían se ha vuelto despreciado por todos. Este comodín se puede encontrar en todo tipo de perfecciones. Al principio se los considera únicos porque son versátiles, pero eventualmente se los descarta como comunes y corrientes. La panacea para los extremos es que el talento se puede mostrar tanto como se quiera, pero solo con moderación y moderación. No hay nada de malo en ser perfecto, pero cuanto más mejor, debes mantener la moderación y un cierto grado de corrección en tu desempeño. Cuanto más brillante es la antorcha, más energía consume y más dura. Para ganarse el verdadero respeto, debes recordar que las cosas raras son más valiosas que otras. ① Joder comodín o carta voladora, la persona que posee esta carta puede usarla como cualquier carta.

86 Los rumores terminan con los reyes magos

La multitud es un monstruo de muchas cabezas. Hay muchos ojos esperando para infligir mala voluntad y muchas lenguas esperando para infligir calumnias. Los rumores se difunden y, en ocasiones, pueden convertir una buena reputación en nada. Si se te pega como un apodo, tu buena reputación se perderá por completo. Al público siempre le gusta aprovechar una debilidad destacada o algunos defectos ridículos, porque son el mejor material para los chismes. A veces estos defectos son inventados de la nada por oponentes astutos que están celosos de nosotros. Los chistes más malos del mundo pueden arruinar una reputación más rápido que una mentira descarada. La notoriedad es fácil de ganar; las malas acciones son fáciles de convencer pero difíciles de eliminar. Una persona prudente debe evitar todo esto y estar atento a las palabras y acciones groseras de todos los seres vivientes. Un poco de prevención es mejor que una cura completa.

87 Cultura y Cultivo

El hombre nace salvaje, pero la cultura lo eleva a ser diferente de las bestias. La cultura hace humana a la gente: cuanto mayor es la cultura, mayor es la persona. Basándose en esta creencia, los griegos llamaron "bárbaros" a otras razas del mundo. La ignorancia es igual a vulgaridad e imprudencia. Lo más cultural que puede educar a todos los seres sintientes es el conocimiento. Pero si la sabiduría no se refina y se aguza, su textura se volverá muy áspera. No sólo la inteligencia y la comprensión deben ser refinadas y puras, sino también los deseos humanos, y más aún nuestras palabras y acciones. Las cualidades internas y las decoraciones externas, los conceptos y las palabras, la apariencia física (como la corteza de un árbol) y el espíritu interno (comparable a las frutas) de algunas personas muestran una especie de elegancia

natural; algunas personas son vulgares y bárbaras, y su descuido lo mancha todo, incluso las manchas. Es. de sus buenas cualidades.

88 Trata a los demás con amabilidad

Una gran persona que aspira alto nunca se concentrará en asuntos triviales, ni se concentrará en detalles cuando habla con otros, especialmente cuando el tema es desagradable. Por supuesto, debes ser cuidadoso y atento al hacer las cosas, pero también debes mostrar una actitud discreta y despreocupada. Ciertamente no es bueno convertir una charla en un interrogatorio para llegar al fondo de las cosas. Es una especie de comportamiento parecer educado, noble y elegante. La clave es ser bueno fingiendo ser indiferente y no tener nada que ver contigo mismo. Debemos aprender a ignorar las cosas que suceden entre amigos cercanos, conocidos y sobre todo enemigos. Ser demasiado cauteloso puede provocar fácilmente irritación y, si se convierte en parte de su personalidad, molestará a los demás. Es una especie de paranoia aferrarse siempre a cosas desagradables. Recuerde, el carácter determina el comportamiento. Si tienes tal mente y tales habilidades, también te comportarás en consecuencia.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (16)

89 Autoconocimiento

Comprenda su propia personalidad, inteligencia, juicio y emociones. Si no te conoces a ti mismo, no puedes controlarte. Hay todo tipo de espejos para el rostro, pero el único espejo para el alma es la sabia introspección. Cuando ya no te preocupes por tu imagen externa, sigue estudiando por ti mismo y continúa mejorando tu imagen interior. Para poder manejar las cosas sabiamente, se debe estimar con precisión su nivel de prudencia y comprensión. Juzgue cómo enfrentará los desafíos, explore la profundidad de su pensamiento y mida la amplitud de sus recursos.

90El arte de vivir bien

Dos cosas pueden acabar prematuramente con la vida: la estupidez y la depravación. Algunas personas perdieron la vida porque no sabían cómo salvarla; otras perdieron la vida porque no querían sobrevivir. Así como la virtud es su recompensa, el vicio es su castigo. Aquellos que viven una vida de maldad terminarán sus vidas doblemente antes; aquellos que viven una vida de virtud obtendrán la vida eterna. El poder espiritual se puede transferir al cuerpo físico. Una vida amable tiene un significado largo y lejano.

91 Piensa antes de actuar

Si tienes una premonición de fracaso cuando haces algo, entonces los espectadores también lo verán claramente y el enemigo será aún más consciente de ello. Cuando Chen Chen esté tranquilo, definitivamente se dará cuenta de lo estúpido que es. Debes ser muy sabio en todo lo que hagas, si lo dudas al principio pero aún quieres implementarlo, entonces el peligro es imaginable. Por el contrario, quedarse quieto garantizará la paz. El corazón de Ming Shen nunca pondrá sus esperanzas en esas cosas ambiguas. ¿Cómo puede algo terminar bien si se condena con cautela cuando se está gestando? Incluso las cosas que pasan sin objeciones el examen del corazón, a menudo terminan mal; ¿cómo podemos esperar algo más que sea dudoso para la razón y considerado frívolo para el juicio? 92 Sabiduría extraordinaria
Esta es la regla más elevada de conducta y expresión. Esta sabiduría es necesaria en todas las situaciones, y cuanto más alta sea su posición, mayor será la necesidad. Un poco de prudencia vale toda la sabiduría. La cuestión es que avanzar con paso firme es mejor que ganarse un aplauso mediocre. La reputación de Mingshen es el mayor elogio que se puede ganar. Basta con conseguir la aprobación de las personas prudentes: su aprobación es la piedra de toque del éxito.
93 generalista
Con un talento perfecto, una persona es suficiente para derrotar a muchas personas. Hace que la vida esté llena de todo tipo de diversión e infecta a los amigos con esta alegría. La alegría de la vida es que el cambio constante hace que la vida esté llena de alegría. Saber disfrutar de todo tipo de cosas bellas es un gran logro. El Creador ha creado al hombre y ha preparado todo lo que hay en el universo para mí. El hombre debe cultivar su gusto y su inteligencia y convertirlo en un universo.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (17)
94 dotación insondable
Si una persona prudente quiere ser respetada por los demás, no debe permitir que otros pongan a prueba la profundidad de su conocimiento y su coraje. Puedes dejar que los demás te entiendan, pero ellos no te pueden entender. Sólo así nadie descubrirá las limitaciones de tus talentos y nadie quedará decepcionado contigo. A menudo, haciendo que otros adivinen cuánto talento tienes, e incluso haciendo que otros duden si tienes talento o no, ganarás mucha más admiración que si revelas tu talento al público, sin importar cuán grande sea tu talento.
95Protege siempre las expectativas que los demás tienen de ti

Cultiva continuamente las expectativas que otras personas tienen de ti. Cada vez que logres algo, debes hacerles saber a los demás que aún tienes mayores posibilidades de éxito y dejar que tus expectativas crezcan cada vez más. Por tanto, no puedes mostrar todos tus talentos desde el principio. El truco consiste en ocultar su propia fuerza y conocimiento, paso a paso, paso a paso, y finalmente alcanzar la cima del éxito.

96Buen sentido común

El buen sentido común es un elemento importante de la razón y el fundamento de la prudencia. Con él se puede lograr fácilmente el éxito. Este es un talento dado por Dios, el primer y más preciado tesoro de la vida, por eso debemos valorarlo mucho. El buen sentido común es también nuestra armadura y es extremadamente importante. Sin esto, una persona parecerá insignificante. Odiamos menos cuando lo necesitamos. Todas las acciones en la vida dependen de su guía y todos piden su permiso, porque todo depende de la inteligencia. La clave del buen sentido común es la tendencia natural a ser sensato, además de discreto y apropiado.

97Mantén bien el nombre establecido

La reputación es algo que tomamos prestado del dios del honor. Esto es algo que cuesta mucho conseguir y es caro porque nace de la excelencia. La excelencia es tan difícil de encontrar como común la mediocridad. Una vez que lo obtienes, es fácil conservarlo. Ganar una buena reputación requiere muchas responsabilidades y muchos logros. Si es de noble cuna y respetable en sus acciones, tendrá una rectitud majestuosa. Esas reputaciones genuinas siempre perduran. 98Esconde tus intenciones

La pasión es la puerta que revela tus verdaderas intenciones. El conocimiento más práctico está disfrazado. Si revelas tus cartas a otros, te meterás en una situación de pérdida. Debe tener precaución para protegerse de los cálculos de otras personas. Cuando tus oponentes están tan interesados como un gato montés en espiar tus pensamientos, tú deberías estar tan ciego como una sepia. Nunca dejes que otros descubran tus intenciones o prevean tus intenciones, ya sea que quieran obstaculizarte o complacerte.

"Libro de la Sabiduría" Primera parte (18)

99Realidad y apariencia

Las cosas en el mundo a menudo se ganan la confianza de las personas basándose en su apariencia, en lugar de ganar aprecio por su realidad. Pocas personas pueden ver la

esencia a través de los fenómenos y la mayoría permanece en la superficie. Por lo tanto, si tu rostro es cruel y lleno de odio, será difícil actuar incluso si estás justificado.
100No te engañes, deshazte de los engaños
Las personas sabias que no se entregan a la falsedad y al autoengaño se convertirán en filósofos conocedores y corteses. Sin embargo, no prestes atención sólo a fenómenos superficiales y no te enorgullezcas de tus virtudes. La filosofía ya no es respetada por la gente hoy en día, aunque sigue siendo el principal interés de los sabios. Nadie ya respeta el conocimiento de Ming Shen. Séneca lo introdujo en Roma y durante un tiempo los nobles y dignatarios siguieron su ejemplo. Hoy en día se considera inútil y un desperdicio de esfuerzo. Sin embargo, no engañarse siempre ha sido uno de los elementos esenciales de una vida prudente, y es también una gran alegría en la vida de los rectos. 101 La mitad del mundo se ríe de la otra mitad, pero en realidad todo el mundo es un tonto
Todo el mundo tiene una opinión y muchas veces todo es bueno o malo. De hecho, todas las cosas pueden ser malas o buenas, la clave depende de cómo se miren. Lo que una persona persigue con desgana puede ser algo que otra evita y teme. Es una estupidez irremediable medir todo basándose en la propia opinión. La perfección no significa simplemente complacer a una persona: los gustos individuales son tan variados como los rostros. No hay nada en el mundo que a nadie le guste, no tengas una mala opinión de algo sólo porque a algunas personas no les agrada, siempre habrá otros que lo apreciarán. Por supuesto, sus vítores atraerán ataques de otros. El criterio para determinar si algo es satisfactorio es si es popular entre la gente. A lo largo de la vida, no se puede simplemente escuchar una opinión, seguir una costumbre o limitarse a una norma de comportamiento.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (1)
102 Las grandes bendiciones del cielo deben aceptarse con magnanimidad
El cuerpo de una persona sabia y prudente debe tener una garganta grande. Cada parte del cuerpo de un gran talento también es muy grande. Si puedes tener la mejor suerte, no te conformes con la buena fortuna ordinaria. Algo que a algunas personas les llena la boca y a otras les deja con hambre. Algunas personas desperdician todo tipo de delicias y delicias en vano, solo porque no tienen la suerte de disfrutarlas: no nacieron para asumir responsabilidades importantes y no están dispuestas a aceptar puestos elevados y responsabilidades importantes. Con el tiempo, su gusto por llevarse bien

con los demás cambiará, una falsa autoestima bloqueará sus mentes y eventualmente perderán su honor. Se marean cuando están en una posición alta y se confunden cuando llega la buena suerte, porque sus mentes estrechas no pueden acomodar tales cosas. Un gran hombre debe estar abierto a las cosas buenas a medida que se presenten, cuantas más mejor, y tener cuidado de evitar cualquier actitud estrecha de miras.

103Todos deben mostrar la dignidad adecuada

No todo el mundo puede ser rey, pero dentro del alcance de tu nivel, lo que hagas debería ser más digno de ser rey. No importa lo que hagas, debes comportarte como un rey. Es cauteloso en sus acciones y de mente abierta. Aunque no puede convertirse en rey en la vida real, tiene tanto habilidad como integridad política, y el verdadero temperamento real ya está arraigado en su personalidad. Si puedes seguir los estándares de un gran hombre, no tendrás celos de él. Aquellos que están cerca del trono deben poseer el don verdaderamente noble de un rey. Deben aprender del gran espíritu y carácter moral del rey, en lugar de la pompa superficial, y aspirar a la nobleza y la sustancia en lugar de perseguir la vanidad y la ostentación.

104 Observar las condiciones requeridas para un trabajo.

Las cosas cambian a menudo y comprender este cambio requiere suficiente conocimiento y percepción. Algunas cosas requieren coraje y otras requieren delicadeza. El más fácil es el trabajo que se puede realizar con honestidad y el más difícil es el trabajo que requiere destreza e ingenio. El primero requiere sólo talento natural, mientras que el segundo requiere concentración. Se necesita mucho esfuerzo para gestionar a las personas, pero se necesita aún más esfuerzo para gestionar a tontos y locos. En cuanto a gobernar a quienes no tienen inteligencia, se requiere el doble de inteligencia. Es intolerable dedicar todo el cuerpo y el alma al trabajo día y noche sin cambio. Los buenos trabajos deben ser aquellos que no nos aburren, que sean variados, importantes y que mantengan fresco nuestro gusto; los trabajos más respetados son aquellos que hacen que los demás dependan de mí. O el trabajo que me hace incapaz de confiar en los demás; el peor tipo de trabajo es el trabajo que nos hace sudar y sudar en esta vida y nos deja cansados después de la muerte.

105No seas molesto

No se limite a repetir un tema y no sea terco al respecto. Ser conciso y brillante a menudo hace felices a las personas, las hace sentir bien y logra más. Lo que la brevedad sufre por el descuido, lo compensa con cortesía. Si se simplifican las cosas buenas, las llamadas buenas serán aún mejores; si se simplifican las cosas malas, las desventajas se reducirán considerablemente. Pocos y buenos son mucho mejores que

muchos y diversos. Todo el mundo sabe que las personas altas tienen menor inteligencia, pero un cuerpo alto es mejor que una lengua larga. Algunas personas no son buenas añadiendo color al mundo, pero sí añaden tristeza al mundo. Son tan rechazados como si fueran cosas inútiles. Una persona prudente debe evitar molestar a la gente y sobre todo evitar perturbar el trabajo de personas importantes que tienen muchas cosas que hacer. Enojar a uno de ellos es peor que enojar al resto del mundo. Hablar sabiamente es hablar concisamente.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (2)

106 No te jactes de tu buena suerte

El orgullo en sí es repugnante, y aquellos que se enorgullecen de su alta posición y poder son aún más repugnantes. No actúes como un pez gordo en todo momento, para no quedar desagradable, y no te sientas complaciente porque alguien te admira. Cuanto más trabajes para buscar buenas críticas de los demás, más difícil será conseguirlas. Si quieres ser admirado por los demás, debes ver si eres digno de su respeto. El respeto es difícil de forzar, debe ser bien merecido y esperarse pacientemente. Los puestos importantes requieren considerable solemnidad y etiqueta adecuada. Sólo necesitas conservar lo que necesitas para tu puesto, conservar lo necesario para realizar tus funciones y no pedir más. No dejes margen para explotar la situación, pero aprovecha la tendencia. Las personas que quieren mostrar su arduo trabajo frente a los demás en realidad les darán una sensación de insuficiencia. Si quieres tener éxito, confía en tus talentos, no en tu apariencia llamativa. Incluso un rey es respetado por su persona, no por su poder supremo y su pompa.

107No parezcas engreído

En la vida, no estés completamente insatisfecho contigo mismo, esto es un signo de cobardía, pero no seas orgulloso y complaciente, esto es un signo de estupidez. La complacencia suele partir de la ignorancia, lo que puede dar a las personas una tonta sensación de felicidad y, aunque puede lograr una felicidad temporal, arruina la reputación. Es incapaz de detectar la perfección en los demás y se contenta con su propia mediocridad. Ser cauteloso siempre es útil: en primer lugar, ayuda a que las cosas vayan bien y, en segundo lugar, puede brindar algo de consuelo en momentos de adversidad. Si puede estar preparado para preocuparse de antemano, no entrará en pánico ni se desanimará cuando surjan contratiempos. Homero también cometió descuidos ocasionales y Alejandro despertó de su autoengaño a causa de sus

fracasos. Todo en el mundo depende de la situación, a veces la situación me derrota y a veces yo la venzo. Pero para un tonto desesperado, su complacencia se convierte en una flor que sigue esparciendo sus semillas.

108 atajos hacia la verdadera personalidad

Ser bueno para conectarse con la gente puede hacer maravillas. Diferentes costumbres, intereses e incluso talentos están influenciados por ti sin siquiera darte cuenta. El hombre rápido debe asociarse con el hombre lento, y así sucesivamente, y los distintos temperamentos se comunican. De esta manera, podrás adquirir el cultivo de la moderación y la moderación sin ningún esfuerzo minucioso. El autoajuste requiere un esfuerzo y una habilidad considerables. La alternancia de opuestos es lo que mantiene unido al universo, y esta alternancia aporta mayor armonía a los caracteres humanos que en la naturaleza. Elige amigos y sirvientes teniendo en cuenta este consejo. Cuando los dos polos que son completamente diferentes entre sí se integren y conecten, se encontrará un punto medio dorado que hará que las personas sean cautelosas y sabias.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (3)

109No seas demasiado exigente con los demás

Hay un tipo de persona con mal carácter y personalidad salvaje que considera cada pequeña cosa como un pecado atroz e imperdonable. La razón por la que son así no es por un impulso temporal, sino puramente por su carácter. Culpan a todos, a veces por lo que han hecho, a veces por lo que están a punto de hacer. Esto revela un temperamento aún más abominable que la crueldad y verdaderamente malvado. Siempre exageran cuando critican a los demás, dicen que las cosas que originalmente son pequeñas como las semillas de sésamo son más grandes que las sandías, y las niegan por completo. Son como guardias de prisión irracionales, que convierten el cielo en una prisión. Impulsados por la pasión, llegan a los extremos en todo. Quien es de buen corazón es capaz de perdonar todas las faltas, reconociendo que los demás tienen buenas intenciones o simplemente han cometido errores por descuido.

110 No esperes a que se ponga el sol y se desvanezca la luna

Las personas prudentes se adhieren a este lema: retírate de los rápidos y abandona la situación antes de que ella te abandone a ti. Incluso si estamos al final del camino, debemos regresar victoriosos. A veces el sol se esconde detrás de las nubes, por lo que no podemos ver el sol poniente, lo que nos hace preguntarnos si se ha puesto o aún no.

Evite el atardecer para evitar un colapso repentino debido a la llegada de la mala suerte. No esperes a que los demás te abandonen, no sea que lo hagan: cuando tu reputación ya no esté ahí, te enterrarán vivo y te harán arrepentirte por el resto de tu vida. Una persona prudente sabe cuándo cambiar de caballo, no sea que el caballo se desplome y caiga al suelo en medio de la carrera, haciendo que el mundo se ría de él. ¡Deja que la belleza rompa su espejo inteligentemente y en el momento adecuado! Será demasiado tarde para arrepentirse cuando la belleza sea vieja y el espejo luzca vacío y triste.

111 tener amigos

Los amigos son la otra mitad de tu vida. Con los ojos de un amigo, descubrirás que todas las personas son amables y sabias. Con ellos todo irá bien. Lo que otras personas piensan en su corazón y dicen en su boca es tu valor; y es su corazón el que conduce a sus buenas palabras. Nada conmueve más a alguien que ayudar a alguien. La mejor manera de ganar amigos es tratar a las personas como lo haría un amigo. Todo lo que tenemos depende de nuestros amigos. En la vida, si no estás en compañía de amigos, tienes que estar en compañía de enemigos. No hay elección. Si pudieras ganar un amigo todos los días, al menos te convertirías en alguien con quien podrías pasar el rato, si no en un confidente. Elija con cuidado y definitivamente habrá algunos amigos entre ellos en los que podrá confiar.

112Ganar el favor y la buena voluntad de los demás

Incluso el Creador Supremo actúa de esta manera en las cosas más importantes. La reputación de una persona se gana a través de las emociones. Algunas personas tienen tanta confianza que no se molestan en trabajar duro en esta área. Las personas prudentes saben que si una persona puede obtener ayuda de los demás en términos de talentos y virtudes, será aún más poderosa. La bondad de los demás facilita las cosas y compensa lo que te falta: coraje, carácter, sabiduría y prudencia. Aquellos que son amables con los demás no pueden ver la fealdad de los demás porque no quieren exponer sus cicatrices. La buena voluntad y la buena voluntad generalmente se originan en temperamentos, razas, familias, países o profesiones similares. En el ámbito espiritual, la bondad de los demás puede brindarle sabiduría, apoyo, reputación y talento. El favor no es fácil de ganar, pero una vez obtenido, es fácil de conservar. Puedes ganártelo, pero también hay que saber usarlo.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (4)

113Cuando estés desarrollado, debes prepararte para un día lluvioso.

Es prudente y relativamente fácil prepararse para el invierno en verano. Cuando la buena suerte te acompaña, cuesta menos ganarte el favor de los demás y tienes amigos en todas partes. Nunca es malo planificar con anticipación: una vez que te enfrentas a la adversidad, todo se vuelve caro y todo lo que deseas es difícil de conseguir. Por eso, guarda un grupo de amigos y personas que te estén agradecidas. Un día descubrirás que algunas personas o cosas que en ese momento parecen insignificantes, de repente se vuelven muy valiosas. El hombre pícaro no tiene amigos cuando es próspero porque se niega a hacer amigos. Cuando no tienes suerte, todo se invierte.

114No pelees con los demás

Compite con otros y tu reputación se verá dañada. Sus competidores inmediatamente intentarán encontrarle fallas, encontrar sus defectos y desacreditar su reputación. Al luchar, pocas personas utilizan medios justos y las partes contrarias expondrán las deficiencias de cada una. Muchas personas tienen gran reputación antes de hacerse enemigos; pero una vez que se les opone y en medio de una batalla feroz, sus enemigos redescubrirán una vergüenza profundamente arraigada y estigmas del pasado. Surge un estado de competencia, comenzando por exponer las heridas de cada uno, y luego usando todo lo que se puede usar y aprovechando lo que no se debe usar. Lo que la gente hace a menudo no tiene ningún beneficio excepto ofender a otros en vano y buscar venganza. La venganza quita el polvo del olvido que oscurece los defectos de otra persona. Las personas amables suelen tener tranquilidad y, a menudo, pueden ser misericordiosas.

115 Tolerar la ausencia de amigos, familiares y conocidos

Tolerar la ausencia de amigos, familiares y conocidos es como acostumbrarse a las caras feas. Cuando dependes de los demás, es mejor que te adaptes a ti mismo. Hay algunas personas con malas intenciones en el mundo, a las que les resulta difícil llevarse bien, pero es inevitable tratar con ellas en la vida. Tenemos que tratar con ellos con habilidad y acostumbrarnos a lo que hacen, para que no nos sorprendan en los momentos críticos. Al principio nos asustan, pero a medida que nos acostumbramos ya no nos dan tanto miedo. Debemos tener cuidado de anticipar y tolerar sus disgustos.

116 Tratar con personas de principios

Sea amable con las personas con principios y gane su favor. Estas personas son de mente abierta y te tratarán de manera justa incluso si están en tu contra, porque dicen lo que quieren decir y actúan como son, y son sinceros. Es mejor competir con aquellos de mente noble que intentar conquistar a aquellos de corazón siniestro. Es difícil llevarse bien con los sinvergüenzas porque simplemente no tienen ningún sentido de

responsabilidad para hacer lo correcto. Por tanto, no existe una verdadera amistad entre sinvergüenzas. Tampoco se puede confiar en sus dulces palabras, porque no las pronuncian por un sentido de honor. Aléjate de aquellos que no tienen sentido del honor, porque no respetan el honor ni desprecian la moralidad. El honor es la corona de la personalidad.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (5)

117No hables de ti mismo

Cuando hablas de ti mismo, o te jactas o te menosprecias. El primero muestra un lado vanidoso, mientras que el segundo parece demasiado manso. Ambos te harán perder el juicio y te harán menospreciar. Entre amigos, esto es aún más importante. Aquellos que ocupan puestos destacados deberían ser especialmente tabú porque a menudo pronuncian discursos en público. Si muestras el más mínimo signo de vanidad en público, serás considerado estúpido. Tampoco es prudente hablar de los demás en la cara: si intentas ser halagador o hacer comentarios sarcásticos, te pondrás en peligro.

118 Establecer una reputación de cortesía

Ser capaz de establecer una reputación de cortesía es digno de elogio. La cortesía es la esencia de la cultura, hace que las personas sean encantadoras y se gane el favor de todos. La vulgaridad, la mala educación y la arrogancia son aborrecibles, y la mala educación es despreciable. No es extraño que la gente sea educada, pero lo extraño es la falta de cortesía. Lo mismo ocurre con todo lo demás, la falta de etiqueta puede conducir a la injusticia. Es aún más valioso si puedes tratar a tus enemigos con cortesía. Tratar a los demás con cortesía cuesta muy poco, pero beneficia mucho: quien respeta a los demás siempre los respetará. La ventaja de dar cortésmente y con sentido del honor es que cuando das a los demás, no sufres ninguna pérdida.

119No seas molesto

El disgusto llegará sin ser invitado y sin que tú lo provoques, así que no despiertes el disgusto de otras personas. No existe ninguna razón especial para que la gente en el mundo albergue resentimiento, y es posible que ni siquiera sepan por qué. La malicia va más rápido que el deseo de agradar. El deseo de venganza te hará daño más rápido y con mayor precisión que el deseo de lucro. Algunas personas están obsesionadas con ser molestas porque quieren causar disgusto o les divierte hacerlo. Para ellos, una vez que el odio los domine, los seguirá como la infamia. Este tipo de personas temen a las personas con criterio, desprecian a las que son torpes en las palabras, desdeñan a las

que son arrogantes, odian a las que ríen y se jactan, pero dejarán de lado a las que se destacan. Si quieres ganarte el respeto de los demás, primero debes respetar a los demás; si quieres ganarte elogios, primero debes elogiar a los demás.

120 La vida debe ser práctica

La vida debe ser práctica y el conocimiento sólo debe ser ordinario y práctico. Incluso con conocimientos extraordinarios y distintivos, uno debería fingir ignorancia. La forma de pensar de las personas cambia con el tiempo, al igual que sus gustos. Los pensamientos no deben ser tan anticuados como los de los antiguos y los gustos deben ser tan frescos como los de hoy. Si quiere salir adelante, primero debe comprender las tendencias generales de cuáles están disminuyendo y cuáles están creciendo. Pase lo que pase, esto es crucial. Ya sea en la vestimenta del alma o en el envoltorio exterior del cuerpo, una persona sabia siempre se adaptará. Esta ley de vida es aplicable a todos, excepto a la palabra "bien", porque las personas deben hacer siempre el bien para mantener perfecta su virtud. Muchas cosas ahora parecen pasadas de moda: decir la verdad y hacer promesas. Las personas amables parecen pertenecer a los viejos tiempos, pero a menudo son respetadas, amadas y extrañadas por la gente. Aunque todavía existen personas así en el mundo hoy en día, son muy pocas y muy pocas piensan en los sabios. ¡Qué época tan triste cuando la virtud es escasa y la malicia prevalece! Las personas sabias y prudentes sólo pueden hacer lo mejor que pueden, aunque el mundo ya no sea lo que quieren. Espero que estén contentos con la situación y acepten lo que el destino tiene para ofrecer, en lugar de quejarse de no tener la oportunidad de pedirle nada.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (6)

121No te molestes

Algunas personas no se preocupan por sí mismas y simplemente las ignoran; otras quieren preocuparse por todo. Sus voces son de gran importancia y siempre lo toman en serio, todo es confuso y confuso, lo que hace que todo sea impredecible. Rara vez vale la pena preocuparse por las cosas molestas. Es una tontería insistir en cosas que deberían ignorarse. Muchas cosas que parecen obvias se convertirán en asuntos triviales si se ignoran; esos asuntos triviales se convertirán en una carga pesada si se toman demasiado en serio. Aborde el problema tan pronto como surja; de lo contrario, se volverá muy difícil con el tiempo. Lo que cura una enfermedad a veces resulta ser la

causa de la enfermedad. La trascendencia y la apertura de mente son una regla importante de la vida. 122 Inteligente en palabras y hábil en hechos
Si puedes ser rápido con las palabras y hábil con los hechos, tendrás éxito y te ganarás el respeto de inmediato. Este tipo de habilidad se puede utilizar en todas partes: conversaciones, discursos, discursos, incluso caminar, expresiones faciales, quejas y apelaciones. Conquistar el corazón de las personas es la verdadera victoria. Este tipo de autoridad no se origina en la rudeza e imprudencia de personas estúpidas, ni muestra deliberadamente la demora y la demora de ser sofisticado. Este tipo de comportamiento sólo puede provenir de un carácter soberbio que tenga tanto talento como virtud.
123No seas pretencioso
Cuanto más talento tienes, menos pretencioso eres. La pretensión es una enfermedad muy extendida que no sólo molesta a los demás sino que también afecta a uno mismo. Este tipo de comportamiento busca problemas, porque mantener una apariencia superficial durante muchos años es una especie de tortura. Bajo este pretexto, los grandes talentos y las grandes habilidades quedarán eclipsados, porque el mundo pensará que están mostrando sus antecedentes familiares o sus ingeniosas habilidades, que son el resultado de esfuerzos laboriosos y no de una naturaleza innata. La naturaleza suele ser más agradable a la vista que la artificialidad. Un farsante es incompatible con el genio que profesa. Cuanto más hábil seas, más deberás encubrirlo con sabiduría y tontería, dando a la gente la impresión de trabajo duro, para mostrar la belleza natural de tu ingenio. Sin embargo, no se puede pretender ser noble para evitar la sospecha de ser pretencioso. Una persona prudente guarda silencio sobre sus talentos. Aquellos que son talentosos y virtuosos pero los menosprecian muestran desaprobación, y los demás los mirarán de manera diferente. El que sobresale y no se jacta de su propia perfección muestra aún más su excelencia. Tiene su propia manera de ganarse los elogios del público.
124La persona que es bienvenida por todos
Muy pocas personas son populares. Si puedes ganarte el favor y los elogios de los sabios, secretamente tendrás suerte. El mundo a menudo muestra desdén hacia aquellos que están al límite de su capacidad. No es difícil ganarse el favor y hay muchas maneras de mantener una reputación duradera. Puedes tener talento y convertirte en el mejor en tu campo. Una actitud afable también hace maravillas. Convierta su reputación de excelencia en la dependencia de los demás de usted, y la gente dirá que esta industria o ese puesto es para usted, en lugar de que necesita ese trabajo. Algunas posiciones en el mundo son valiosas por la persona que ocupan y

otras son valiosas por su posición. Además, no hay gloria en ser considerado digno de su sucesor simplemente por sus habilidades inferiores. Sólo porque otros sean impopulares no significa que tú seas popular.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (7)

125No te conviertas en un libro manchado que registra los defectos de otras personas Centrarte demasiado y resaltar las deficiencias de los demás es una señal de que te has desacreditado. Algunas personas pueden ocultar sus defectos culpando a los demás y reírse de los errores de los demás para aliviar su propia culpa, lo cual es un consuelo para los tontos. Su aliento es fétido y maloliente, y no es diferente a un pozo negro que alberga suciedad y maldad. Aquellos que están obsesionados con esta manera son como aquellos que cavan profundamente en un pozo negro y terminan con un cuerpo sucio y maloliente. Muy pocas personas carecen de todos ellos, ya sean hereditarios o adquiridos. A menos que seas desconocido, los defectos seguirán siendo desconocidos. Una persona prudente nunca hablará de las faltas de los demás, no sea que él mismo se convierta en una mancha.

126 La estupidez no significa hacer estupideces, sino no saber encubrir estupideces. No expongas tus emociones fácilmente y sabe disimular tus defectos. Nadie puede cometer errores sin ser sabio, pero hay diferencias en los errores: un hombre sabio sabe encubrir sus errores, mientras que un tonto los da a conocer de antemano. El llamado logro de la reputación a menudo depende de la inteligencia y el buen robo, y no depende enteramente de logros rectos. Si no puedes mantenerte limpio, también debes ser cauteloso con tus palabras y acciones. Las faltas de los grandes hombres son como eclipses de sol y de luna, y fácilmente llaman la atención sobre sí mismos. Nunca reveles tus defectos a tus amigos y, si es posible, escóndelos incluso de ti mismo. Aquí también se aplica otra lección de vida: aprender a olvidar.

127 Sé tranquilo y elegante en todo.

Sólo siendo tranquilo y elegante en todo podrá tu intelecto volverse vivo, tu habla volverse vívida, tus acciones volverse diestras y tus talentos volverse más extraordinarios. Otras virtudes añaden brillo a las cualidades naturales, pero esta gracia embellece la virtud misma y hace que incluso el pensamiento mismo sea agradable a la vista. Este estado a menudo se debe a la naturaleza más que a la educación. Es incluso superior a los estándares del arte. No puede lograrse mediante meras habilidades, y mucho menos confiando en el talento. Aumenta la confianza en sí mismas de las

personas, aumenta sus virtudes y las lleva a un nivel superior. Sin esta conducta elegante, la belleza perderá su encanto y la elegancia perderá su elegancia. Va más allá del talento, la fama, la sabiduría y el honor: es un atajo decente para alcanzar el éxito y una manera maravillosa de salir de los problemas.

128 sentimientos nobles

El sentimiento noble es un elemento del temperamento heroico porque puede inspirar diversos y grandes sentimientos de las personas. Puede realzar nuestro gusto, mejorar nuestra cultivación, ampliar nuestra mente, ampliar nuestros horizontes y dedicarnos a lo que queremos hacer con un estilo digno. No importa dónde aparezca, destaca y llama la atención. El dios de la suerte a veces es celoso y no deja que se destaque, pero aun así se destaca con orgullo. Incluso si están oprimidos por el medio ambiente, la gente todavía no cambia sus aspiraciones. De esto surgen la generosidad, la generosidad y todas las demás grandes cualidades.

129No te quejes y te quejes

Quejarse siempre es perjudicial para la reputación. Esto no sólo no logra suscitar simpatía y consuelo, sino que puede conducir a desprecio y a veces anima a quienes escuchan la queja a imitar a la persona de la que se queja. Una vez que revelamos a los demás la humillación que hemos sufrido, es como excusarlos de volver a infligirnos la misma humillación. Algunas personas se quejan de humillaciones pasadas, sólo para incurrir en humillaciones futuras. Querían recibir ayuda y consuelo, pero los oyentes sólo tenían placer e incluso desprecio en sus corazones. Lo inteligente es elogiar a los demás por los favores que te han brindado, para obtener más beneficios. Cuando describe cómo pueden ayudarle aquellos que no están presentes, está dando a entender que aquellos que están presentes están pensando en los demás y difundiendo buenas palabras. Una persona sabia nunca debe hacer pública una humillación o un desaire, sino que debe mostrar el respeto que los demás le tienen. Esto aumentará la cantidad de amigos y reducirá a la mitad la cantidad de enemigos.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (8)

130 No sólo debes trabajar duro, sino que también debes saber comportarte

La gente a menudo juzga las cosas no por su esencia, sino sólo por su apariencia. Las personas excepcionales son aún mejores si saben expresarse. A los ojos de mucha gente, esas cosas invisibles casi no existen. Si la verdad no se muestra de manera razonable, a menudo es difícil ganarse el respeto. Hay muchas más personas en el

mundo que son crédulas que aquellas que son cuidadosas y cuidadosas. En el mundo actual, donde prevalece el fraude, la gente tiende a juzgar las cosas por su apariencia, y las cosas rara vez hacen honor a su nombre y apariencia. Una apariencia hermosa es la mejor manera de introducir la perfección interior.

131 magnanimidad

El alma tiene sus hermosos trajes, que son los desenfrenados y atrevidos que hacen radiante el ánimo de las personas. No todo el mundo tiene este tipo de mente, porque una mente amplia requiere un porte majestuoso. Con este tipo de mentalidad y tolerancia, incluso frente a los enemigos, no dudará en elogiar y ser indulgente en su comportamiento. Esta clase de mente es más maravillosa cuando llega la oportunidad de vengarse. No evita situaciones en las que las represalias están justificadas, sino que las utiliza a su favor, convirtiendo las posibles represalias en actos inesperados de generosidad. Éste es el secreto de cómo gobernar a la gente, y de ahí nace el extraordinario reino de la política. Esta clase de mente nunca hace alarde de su victoria, ni la hace alarde; incluso si la victoria se logra con habilidad, sabe no mostrar ningún rastro de ella.

132Piensa antes de actuar

La seguridad y la protección dependen de una segunda reflexión, especialmente cuando no se está completamente seguro y confiado. Ya sea que esté haciendo ciertas concesiones o mejorando su situación, debe tomarse su tiempo y encontrar nuevas formas de confirmar y fortalecer su juicio. Cuando se trata de dar, se valora más dar algo sabiamente que hacerlo apresuradamente. Siempre se han valorado más aquellas cosas que se han anhelado y añorado. Si se trata de rechazar algo, debes prestar atención a tu actitud y madurar tu “no” para que la boca de la otra persona sea menos amarga y no demasiado dura. A medida que pasa el tiempo, el calor del deseo probablemente se vaya enfriando poco a poco, y será más fácil aceptar el rechazo de los demás en este momento. Si la otra parte lo quiere con urgencia, es mejor que se lo entreguemos lentamente. Ésta es una forma eficaz de controlar los intereses de otras personas.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (9)

133 Es mejor estar borracho con otros que estar sobrio solo.

Es mejor estar borracho con otros que estar sobrio solo, dicen los políticos. Si todos están borrachos, yo debería estar borracho con ellos. Si te despiertas solo, te

considerarán un loco. Lo importante es dejarse llevar por la corriente. El mejor conocimiento es a veces la ignorancia o pretender deliberadamente ser completamente ignorante. Porque tenemos que vivir con otras personas y la mayoría de la gente es ignorante. Si vives solo, no eres casi un dios, sino un completo salvaje. Pero voy a modificar esta máxima y declarar: Es mejor estar despierto con otros que estar borracho solo. Algunas personas simplemente persiguen la fantasía.

134 Duplicar el almacenamiento de las necesidades de la vida.

Duplique su almacenamiento de lo que necesita en la vida y su vida será doblemente rica. No confíe únicamente en una sola cosa y no se limite a un recurso, por raro y excelente que sea. Todo, especialmente los intereses, las bendiciones y los gustos, debe almacenarse en abundancia. No hay nada permanente en el mundo, como el creciente y menguante de la luna en el cielo, sin embargo, lo que es aún más impredecible son aquellas cosas que dependen de la débil voluntad del ser humano. Es necesario almacenar más recursos para prepararse para las emergencias, especialmente duplicar los recursos para la felicidad y el beneficio: ésta es una importante regla de vida. Así como el Creador unió a nuestros hermanos más importantes y prominentes, así debemos duplicar nuestros recursos humanos para almacenar las cosas de las que dependemos.

135No seas lo contrario de todo

Es una tontería actuar como abogado del diablo en todo, ya que sólo te hará daño a ti mismo y pondrá celosos a los demás. Una persona sabia debería frenar este hábito. Las personas que no están de acuerdo con todo pueden tener algunas ideas originales, pero las personas que son testarudas con sus opiniones casi siempre son idiotas. Estas personas a menudo convierten una pequeña charla agradable en una disputa verbal, tratan a amigos y conocidos como enemigos y se llevan bien con personas que no tienen nada que ver con ellos. Cuando tienes comida deliciosa frente a ti, tiendes a ser exigente y, a menudo, decepcionas a todos. Todos ellos son tontos torpes, hoscos e inhumanos.

136 Evalúa todo

Evalúa todo y toma la clave de las cosas que tienes en tus manos. Muchas personas sólo ven los árboles pero no el bosque, o incluso miran en la dirección equivocada. Las palabras parlotean sin cesar, el razonamiento es inútil y nunca se encuentra el meollo del asunto. Estaban tan ansiosos que se agotaron a sí mismos y a los demás, pero no pudieron entender el punto. Sus pensamientos son tan confusos que la mayoría de las personas que no saben analizarlos son así. Pierden demasiado tiempo y paciencia en

cosas a las que no deberían prestar atención, pero no tienen tiempo para ocuparse de esas cosas críticas. 137 Un hombre sabio es autosuficiente
Había un hombre sabio que tenía todo lo que llevaba consigo y un amigo cuyo conocimiento era suficiente para representar a Roma y al resto del universo. ¡Déjate ser un amigo así! De esta manera podrás sobrevivir por tu cuenta. Si nadie puede superarte en gusto y comprensión, ¿por qué necesitas a los demás? Sólo tienes que confiar en ti mismo. Estar identificado con el Ser Supremo es la mayor felicidad de la vida. Quien puede sobrevivir solo no es en modo alguno un salvaje; al contrario, en muchos aspectos es un hombre sabio y en un aspecto es un dios. ① El filósofo griego (Stilpon de Megara) perdió a su esposa, a sus hijos y a todos sus bienes en un incendio. Salió de las ruinas y dijo: "Todo lo que tengo está en este cuerpo". Romera-Navarro dijo que Gracián estaba en el de Séneca " Leí esto en las Cartas Morales. ② Se refiere al político romano Catón el Viejo, que era bueno para hacer amigos y Cicerón lo elogió mucho.
138 No seas problemático
No seas entrometido, especialmente cuando estés con personas, amigos, conocidos y te metas en problemas. La vida con otros tiene sus altibajos, sus tormentas de voluntad. Durante una tormenta, es aconsejable buscar un refugio seguro y esperar a que las olas se calmen. Los antídotos suelen empeorar las enfermedades y las respuestas apresuradas suelen empeorar las cosas. Dejar que la naturaleza y la humanidad sigan su curso, que suele ser la mejor política. Un médico sabio sabe cuándo prescribir medicamentos y cuándo no, y a veces es más eficaz no prescribir medicamentos. No hacer nada es a veces la mejor medicina para calmar los problemas del mundo. Si estás tratando de llegar a un acuerdo ahora, podrás rendirte sin rendirte en el futuro y cosechar las recompensas. Es muy fácil enturbiar un arroyo, pero para aclarar el agua turbia no se puede lograr moviendo las manos y los pies: hay que dejar que se aclare sola. La manera de controlar el caos es no dejar que lo corrijan.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (10)
139 Cuando tengas mala suerte, sabes qué evitar
De hecho, hay momentos en la vida en los que no tienes suerte, en los que todo sale mal. Aunque el juego se puede cambiar fácilmente, la mala suerte sigue siendo la misma. Si pruebas suerte varias veces y aún no ves ninguna mejora, entonces deberías retirarte. Lo mismo ocurre con la inteligencia humana: nadie tiene una visión clara y lo sabe todo en todo momento. Pensar con fluidez requiere buena suerte, e incluso

escribir una buena carta requiere suerte. Toda perfección depende de la oportunidad. Incluso la belleza no dura para siempre y se favorece todo el tiempo. Algunas personas suelen dejar de lado su capacidad para tomar decisiones y tomar decisiones, y hacen las cosas con demasiada cautela o descuidadamente. Si quieres hacer todo sin problemas y con éxito, debes tener el momento adecuado. A veces todo sale mal; a veces todo sale bien y no requiere ningún esfuerzo. A veces, todo surge, tus pensamientos fluyen suavemente, tu mente es armoniosa y eres tu propia persona noble. Aprovecha estos días al máximo y no pierdas ni un momento. Sin embargo, es extremadamente imprudente concluir que no se puede hacer nada durante todo el día cuando algo sale mal, o pensar que definitivamente podrás hacer algo después de que algo salga mal.

140Quitar las asperezas y extraer la esencia

Sacar lo mejor de todo es la alegría de vivir para quien tiene buen gusto. Las abejas van directamente al polen que produce la miel, mientras que las serpientes venenosas van directamente a las sustancias amargas que producen el veneno. Lo mismo ocurre con el gusto: algunos persiguen lo mejor de la belleza, mientras que otros persiguen la fea escoria. No todo en el mundo es inútil, especialmente los libros, aunque los beneficios de abrir un libro no se pueden dar por sentado. Algunas personas tienen un carácter demasiado exigente: entre miles de cosas hermosas, sólo quieren encontrar uno o dos defectos para criticar y armar escándalo por un grano de arena. Son recolectores de voluntades e ideas, seleccionando defectos y deficiencias en detrimento propio; esto es un castigo por su escasa capacidad de discernimiento, más que una prueba de su sutileza de visión. Su desgracia es que son ávidos de sabores amargos y parciales a las imperfecciones. Quien es feliz puede descubrir entre miles de defectos el destello de perfección que el dios de la suerte ha otorgado a la humanidad. 141No te escuches sólo a ti mismo

¿De qué sirve alguien que no puede complacer a los demás sino que sólo se preocupa por su propia felicidad? La única recompensa por la complacencia es el desprecio. Si te prestas dinero exclusivamente a ti mismo, sólo aumentarás tu deuda con los demás. Si hablas contigo mismo y te escuchas, no podrás actuar sabiamente. El primero es a menudo visto como una locura, mientras que escucharse a uno mismo frente a los demás es el colmo de la locura. Algunas personas preguntan repetidamente a los demás: "¿Tengo razón?" "¿Sabes, verdad?" Al esperar la aprobación y los halagos de los demás, el resultado es que todos dudan de su juicio. A los vanidosos también les gusta escuchar respuestas cuando hablan, y anhelan ser aplaudidos cuando hablan, mientras que los tontos hacen un comentario molesto: "¡Bien dicho!"

142 No defiendas tus defectos sólo porque eres terco

No insistas en proteger tus defectos sólo porque tu oponente llegó primero y eligió el lado correcto. Serás derrotado antes de luchar y retirarte humillado. La fealdad nunca es rival para la bondad. Si tu oponente acierta primero el correcto, es su astucia; pero si defiendes el incorrecto, es tu estupidez. Ser terco en las acciones es más peligroso que serlo en las palabras, porque los riesgos de las acciones son mucho mayores que los de las palabras. Los que son tercos en sus opiniones lo hacen por vulgaridad e ignorancia, les gusta cantar lo contrario y renunciar a la verdad, se entregan a discutir y desprecian los resultados reales. Una persona prudente puede aliarse con la razón y no con la pasión. Ya sea porque pueden prever los beneficios de la razón o utilizar la razón para revisar su posición posteriormente. Si tu oponente es estúpido, cambiará de dirección y posición a mitad del camino y se confundirá. La manera de no dejar que otros tomen la delantera es creer uno mismo en la razón. La estupidez del oponente le hará perder la cabeza y sufrir su propia terquedad.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (11)

143 No hagas sofismas para parecer refinado.

Ser poco convencional y sofista dañará su reputación. Aquellas acciones que ponen en peligro nuestra dignidad son una tontería. La sofisma es una conducta engañosa que a primera vista parece razonable y excitante por su novedad y excitación, sin embargo, la falsedad de la sofisma será más tarde expuesta y despreciada. La falsedad tiene su propio encanto, hasta el punto de que en política puede derribar a una nación. Aquellos que no tienen ni capacidad real ni virtudes propias, a menudo se embarcarán en el camino de la sofisma, sorprendiendo a los necios y convirtiendo a los sabios en profetas. Quienes se entregan a la sofisma tienen un juicio erróneo y no comprenden los principios de una planificación cuidadosa. Se basa en la ilusión o el capricho y pone en riesgo la autoestima.

144 empezó a ceder, pero volvió victorioso.

Dar un paso atrás al principio y luego regresar victorioso es una especie de sabiduría para cumplir tu deseo. Incluso en asuntos tan importantes como ir al cielo, los maestros cristianos instan a la gente a seguir este plan divino. Este tipo de ocultamiento es muy importante: si lo aprovechas al máximo, podrás controlar la voluntad de los demás. Primero demuestras que antepones sus intereses, pero en realidad estás allanando el camino para tus propios intereses. No anteponer el carro al

caballo y poner el carro delante del carro, especialmente cuando se trata de riesgos. Tenga cuidado con los que dicen "no" de antemano. Es mejor ocultar tus intenciones y no hacerles sentir que tienen barreras para decir que sí, especialmente si te das cuenta de que se resisten. El principio es el mismo que la intención oculta en todo lo mencionado anteriormente y requiere las mismas habilidades sutiles.

145Esconde tu dedo herido

Esconde tu dedo lesionado o lo golpearán. Nunca te quejes ni te quejes de tener un dedo herido, aquellos con intenciones maliciosas siempre apuntarán a nuestros puntos débiles o debilidades en cualquier momento y en cualquier lugar. Una vez que parezcas frustrado y frustrado, la gente se reirá de ti. La intención siniestra siempre está tratando de hacerte sentir agitado, encontrará tus puntos doloridos de manera indirecta e intentará todos los medios posibles para picar tus heridas. Si eres sabio, puedes hacer la vista gorda e ignorar los indicios de malicia. Además, es necesario ocultar las preocupaciones personales y los problemas de la familia, porque a veces incluso el dios del destino le gusta atacar tus puntos doloridos y, a menudo, va directamente a las zonas carnales. Aquellas cosas de las que te avergüenzas o aquellas que te inspiran a luchar deben mantenerse ocultas, no sea que las primeras permanezcan por mucho tiempo y las segundas desaparezcan.

146Ver la esencia a través de los fenómenos

Las cosas en el mundo a menudo no son lo que parecen en la superficie. El tipo de ignorancia que sólo es superficial a menudo se revelará después de profundizar en ella. Todo en el mundo es engañoso primero, permitiendo que los tontos los sigan de cerca, exponiendo su vulgaridad y estupidez. La verdad siempre llega tarde, a menudo avanza paso a paso con el tiempo, y finalmente llega. Un hombre sabio sabe agradecer al Creador los oídos que le ha dado y dejar siempre uno de ellos para escuchar la voz de la verdad. El fraude es superficial, pero quienes son superficiales tienden a sentirse atraídos por estas apariencias. Discernir la verdad requiere retirada y observación, por eso las personas sabias y prudentes nunca se apresuran a sacar conclusiones.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (12)

147No seas inaccesible

Nadie es tan perfecto como para no necesitar un consejo oportuno. Aquellos que no saben escuchar y aceptar consejos son tontos sin remedio. Incluso los más excéntricos deberían prestar atención a los consejos amistosos, e incluso los monarcas están

dispuestos a aprovecharse de los demás. Algunas personas son tan inaccesibles que mueren. A menudo volcan y mueren porque nadie se atreve a sostenerlas cuando resbalan. Incluso las personas más testarudas deberían mantener abierta la puerta de la amistad, a través de la cual algún día podrán llegar la buena voluntad y la ayuda. Todos necesitamos un amigo que pueda criticarnos y darnos consejos sin reservas. Utilizamos nuestra confianza para otorgarles este poder y expresamos nuestro sincero respeto por su lealtad y prudencia, pero nunca abusaremos de nuestro respeto y prestigio con los demás. En el fondo, necesitamos un espejo para nosotros mismos. Si podemos apreciar este espejo, nos salvará del autoengaño. 148 bueno hablando
El arte de hablar es una regla para medir el verdadero carácter de una persona. Ninguna actividad humana requiere tanto cuidado y atención como hablar, porque ninguna actividad es más frecuente ni más común. Incluso nuestro éxito o fracaso depende de ello. Escribir una carta es una conversación de reflexión profunda que requiere una consideración cuidadosa; y debes ser aún más cuidadoso en las conversaciones reales, porque si eres cuidadoso o no se puede comprobar en el acto. Los expertos que dominan el arte de la comunicación pueden captar inmediatamente el contexto de los pensamientos de una persona mediante el movimiento de su lengua. El sabio dijo: "Escucha sus palabras y conocerás su persona." Para algunas personas, no hay habilidad para hablar, al igual que usar ropa, solo necesita ser holgada y cómoda. No hay nada de malo en charlar entre amigos, pero en algunas situaciones más elegantes, debes prestar atención a las palabras de manera moderada y reflejar el extraordinario temperamento de la persona a través de la conversación. Si desea llegar a un consenso en una conversación, debe ser similar en temperamento e inteligencia a los demás. No sea demasiado exigente con las palabras y oraciones de otras personas debido a la autopromoción, de lo contrario será considerado un pedante y un pésimo erudito; no se considere un fiscal que lee sentencias y reglas. Otros se mantendrán alejados de ti y no podrás hablar con ellos. Cuando se trata de palabras, la prudencia es más importante que la elocuencia.
149 Culpar a otros
Culpar a los demás puede protegerte de calumnias maliciosas y ésta es una forma inteligente de tratar con las personas. Permitir que otros asuman la responsabilidad de sus fracasos y sirvan de fuente de chismes no es incompetencia o debilidad como piensan las personas malintencionadas, sino que es el uso de grandes habilidades. No todo en el mundo sale según lo planeado y es imposible que todos sean felices. En este caso, puedes buscar un chivo expiatorio: esas personas ambiciosas son exactamente lo que estás buscando.

150 consejos de ventas

Es difícil vender algo que sólo tiene calidad intrínseca. No todas las personas son lo suficientemente perspicaces como para reconocer su valor intrínseco. La gente tiene una mentalidad de rebaño: van a algún lugar porque ven que otros van allí. Se necesita mucha habilidad para poder expresar el valor de un artículo. Puedes ponerlo en una palabra bonita o darle un buen nombre (pero nunca seas pretencioso). Porque las buenas palabras y la buena reputación pueden despertar los deseos de las personas. Otro truco es afirmar que este producto sólo se vende a personas que conocen el producto, porque todos se creen expertos, e incluso los que no lo son quieren convertirse en expertos. No anuncie que los productos son fáciles de conseguir y comunes, ya que esto hará que la gente piense que son simples. Todo el mundo busca la singularidad. La distinción no sólo atrae a las personas con gustos refinados, sino también a las personas prudentes.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (13)

151 Previsión

Cuando llega la mala suerte, aquellos que estén preparados de antemano no caerán en vergüenza. No espere a que surja una crisis para activar su racionalidad, sino aproveche al máximo su racionalidad para predecir y prevenir posibles crisis. Debes pensar dos veces antes de actuar cuando te encuentres en una situación difícil. Las almohadas son profetas silenciosos: es mejor estar preparado y dormir bien que dar vueltas en la cama cuando algo está a punto de suceder. Algunas personas actúan primero y piensan después, y en lo que piensan es en cómo encontrar excusas para el fracaso en lugar de los resultados del éxito. También hay personas que hacen las cosas sin pensar en el antes y el después. En la vida, debes pensar dos veces antes de actuar y encontrar primero las metas que necesitas alcanzar. Tener previsión y consideración cuidadosa al encontrar problemas es un plan a largo plazo para prepararse para un día lluvioso.

152No te rodees de personas que te hagan parecer eclipsado

No te rodees de personas que te hagan sombra, sean mejores o peores que tú. Cuanto más perfecta es una persona, más respetada será y mayor será su valoración. Él siempre es el protagonista y tú siempre el secundario. Incluso si os ganáis el respeto, sólo seréis los restos de los demás. Cuando la luna cuelga sola en el cielo, puede competir con las estrellas, pero una vez que sale el sol, su luz se pierde y su rastro

desaparece. Por lo tanto, nunca te acerques a aquellos que oscurecen tu gloria, sino asóciate con aquellos que pueden reflejar tu gloria. La brillantez de la inteligente Fabra en el poema de Marshall se ve realzada por sus sirvientas poco atractivas y descuidadas. No busques problemas, no te menosprecies y glorifiques a los demás. Cuando eres joven, deberías relacionarte más con personas destacadas; cuando seas mayor, deberías asociarte más con personas comunes y corrientes. ①Marcial, cuyo nombre completo es Marcus Valerius Martialis, es un poeta hispano-romano famoso por sus aforismos y sátiras y por representar diversos aspectos de la sociedad de los primeros días del Imperio Romano.

153No entres en el enorme vacío dejado por otros

No entres en el enorme vacío dejado por otros y, si es necesario, asegúrate de tener el talento suficiente para hacer el trabajo. Solo para ser igual e igual a tu predecesor, debes duplicar tus talentos. Se necesita mucho esfuerzo para lograr que la gente te prefiera a ti antes que a tu sucesor; y también se necesitan habilidades sutiles para esperar que tu propia luz no sea oscurecida por tus predecesores. Es extremadamente difícil cubrir una gran vacante, porque la gente siempre prefiere centrarse en el pasado e ignorar el presente. No basta con estar a la par de los que vinieron antes, porque el primero en actuar obtendrá la ventaja. Debes tener talentos especiales para reemplazar los nombres famosos de tus predecesores.

154 No confíes, no aceptes

Juicio maduro significa no ser crédulo. Las mentiras son algo común, ¡así que hagamos de la confianza algo inusual! Apresurarse a emitir juicios conducirá a ser feo e incapaz de recuperarse. Pero nunca dudes abiertamente de la confiabilidad de otra persona. Si consideras a los demás como engañadores o afirmas que han sido engañados, les estás haciendo doble daño. Hay otra desventaja al hacer esto: dudar de los demás significa que usted mismo también es hipócrita. El que engaña a los demás sufre un doble tormento: ni confía ni es creído por los demás. Las personas que escuchan atentamente no hacen juicios apresurados. Además, como dijo un autor ①: el amor no debe ser demasiado rápido. Las palabras pueden engañar, los hechos también pueden mentir, y esto último es más dañino. ① Se refiere a Cicerón, el famoso orador de la antigua Roma.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (14)

155Sé bueno controlando tu pasión

En todo momento, las pasiones repentinas e impredecibles deben estar controladas por la reflexión. No es difícil para una persona prudente hacer esto. Cuando te sientes arrepentido y enojado, lo primero que debes notar es que ya estás enojado, primero debes controlar tus emociones y luego tomar una decisión para evitar que empeoren. Con esta inteligente precaución, podrás deshacerte de tu ira rápidamente. Sepa controlar su ira y hágalo en el momento adecuado: cuando está corriendo, muchas veces es más difícil detenerse. Ser capaz de mantener la mente clara cuando estás enojado te ayudará a tomar decisiones acertadas. La excitación excesiva, por alta o baja que sea, es perjudicial para la razón. Una vez que tengas esta conciencia, te resultará difícil perder el control de tu ira y esto no afectará tu buena capacidad de discernir. La forma de controlar las emociones es controlarlas pensando cuidadosamente. Serás la primera persona a caballo en despertar①, y tal vez la última.
①El proverbio español dice: "No hay sabio a caballo".
156 elige amigos
Las amistades deben examinarse cuidadosamente y deben permanecer fieles a sí mismas a través de la adversidad y los buenos momentos, y su fuerza de voluntad y capacidad de comprensión también son dignas de confianza. Ésta es la clave del éxito en la vida, pero la gente rara vez le presta atención. Muchas amistades son simplemente el resultado de una intromisión y la mayoría son simplemente casualidad. Puedes juzgar a una persona por el tipo de amigos que tiene: un hombre sabio nunca estará realmente en compañía de un tonto. Ser feliz de estar con alguien no significa que sea tu mejor amigo. A veces valoramos su humor, pero eso no significa que apreciemos su inteligencia. Algunas amistades no son lo suficientemente puras, pero pueden traer felicidad; algunas amistades son sinceras, ricas en connotaciones y pueden generar éxito. La perspicacia de un amigo a menudo vale más que las bendiciones de muchas personas. Por lo tanto, hacer amigos debe seleccionarse cuidadosamente y no depender únicamente del azar. Los amigos inteligentes pueden eliminar las preocupaciones, pero los amigos tontos pueden acumular preocupaciones y causarlas. Además, si quieres que tu amistad dure para siempre, no siempre esperes ser ascendido y hacerte rico. 157 Identificar bienes y reconocer personas
Lo peor que puedes hacer es dejarte engañar por la persona equivocada. El llamado engaño en el precio de los bienes es mucho mejor que el engaño en la calidad de los bienes. Nada requiere un escrutinio más cuidadoso que conocer a la gente. Hay una diferencia entre identificar bienes e identificar personas, poder discernir el temperamento de los demás y distinguir su temperamento es un gran arte. Examinar la

naturaleza humana debería ser como leer intensamente un libro, esforzándose por comprenderlo a fondo.

158 Haz buen uso de tus amigos

Esto requiere habilidad y una cuidadosa consideración. Algunos amigos deben ser amigos cercanos, mientras que otros deben ser amigos lejanos, y cada uno tiene sus propios beneficios. Para aquellos amigos que no son buenos con las palabras, la correspondencia puede resultar más interesante. Se dice que la distancia produce belleza y la distancia puede purificar defectos intolerables. Hacer amigos no debe ser sólo por diversión, sino también por practicidad. Los amigos lo son todo, y la amistad tiene las tres cualidades contenidas en todas las cosas bellas del mundo: verdad, bondad y especificidad. Es difícil encontrar un buen amigo, pero es aún más difícil encontrar uno si no sabes elegir. Mantener viejos amigos es más importante que hacer nuevos. Cuando busques amigos, debes buscar personas con las que puedas llevarte bien durante mucho tiempo. Los mejores amigos son aquellos que son atemporales y experimentan la vida con ellos. La vida sin amigos es como un páramo. La amistad duplica la felicidad y reduce a la mitad las penas, es la mejor medicina para consolar la desgracia y la frustración, y es una dulce fórmula mágica que nutre el alma. 159 Saber tolerar a la gente estúpida

Los sabios son los más intolerantes, porque el aprendizaje desgasta su paciencia. Las personas con conocimientos son difíciles de complacer. Epicteto nos dice que la regla más importante de la vida es saber soportarlo todo. Él cree que la mitad del verdadero significado de la sabiduría reside en esto. Tolerar la estupidez requiere mucha paciencia. A veces las cosas que nos causan más dolor son aquellas en quienes más confiamos para ayudarnos a superarnos a nosotros mismos. La paciencia puede traer paz infinita al corazón, y la tranquilidad y la mente son las mayores bendiciones del mundo. Si las personas que no saben tolerar a los demás pueden tolerarse a sí mismas, deberían retirarse y vivir una vida solitaria. ①Epicteto (aproximadamente 155 a. C. - 135 a. C.), filósofo griego, generalmente se atribuye a los estoicos.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (15)

160 palabras de precaución

Sea cauteloso al hablar con sus oponentes; mantenga la dignidad al hablar con los demás. Es fácil hablar, pero una vez que dices algo, es como echar agua y es difícil retractarse. El discurso debería ser como escribir un testamento o hacer una

declaración: cuantas menos palabras haya, menos disputas habrá. Si prestas atención a tu conversación sobre cosas pequeñas, podrás manejar las cosas grandes fácilmente. Los secretos tienen una cualidad metafórica. Las personas que hablan libremente fracasarán cuando digan lo que dicen. 161Sé consciente de tus propios defectos

Incluso las personas más perfectas tienen defectos. ¿Por qué los defectos están tan estrechamente asociados con las personas? La inteligencia tiene sus defectos: cuanto mayor sea la inteligencia, mayores serán los defectos y más gente les prestará atención. No es que no sepa que tiene defectos, es que tiene debilidad por ellos. En realidad son dos males en uno: tener defectos y tener sentimientos irracionales hacia ellos. Son manchas oscuras en un rostro perfecto que molestan a los demás pero que a ti te parecen lunares. La gente es buena para ver los defectos de los demás. En lugar de admirar tus talentos, se centrarán en tus defectos y los utilizarán para desacreditar tus otros talentos.

162Celos y malicia

No sirve de nada mostrarse indiferente ante los celos y la malicia. En cambio, responde con magnanimidad y lograrás un mayor éxito. Lo más admirable del mundo es alguien que añade buenas palabras a alguien que dice cosas malas de ti. La venganza más heroica es vencer y torturar los celos con virtud e inteligencia. Cada éxito que consigas supone un aumento del castigo para aquellos que te maldijeron, y cada gloria que consigas será un duro golpe para tus oponentes. Convertir el éxito en veneno es el mayor castigo. Una persona celosa no muere sólo una vez en su vida, sino que muere cada vez que aplauden a su oponente. La persona envidiada será recordada por la eternidad, lo que significa que la persona envidiosa será castigada por la eternidad. El primero vive para siempre en su gloria, el segundo en su castigo. La trompeta que celebra la fama de una persona es la misma trompeta que anuncia el castigo de otra.

163No dejes que demasiada simpatía te convierta en el que simpatiza contigo

Lo que algunas personas ven como una desgracia, otras lo ven como una bendición. Precisamente porque hay tanta gente desafortunada, algunas personas dicen tener suerte. Las personas desafortunadas a menudo se ganan la simpatía de los demás, y la gente a menudo quiere utilizar una bondad inútil para aliviar el daño del destino sufrido por los demás. Aquellos que eran odiados por todos cuando eran prósperos, de repente se convirtieron en objeto de lástima. Su decadencia convierte el odio hacia los demás en simpatía. Hay que ser lo suficientemente astuto para darse cuenta de cómo el destino juega sus cartas. Algunas personas se especializan en asociarse con los menos afortunados. Una vez que alguien se siente frustrado, se acercará para mostrar

su bondad; pero cuando estas personas ganan poder, lo evitan. Aunque esto es una expresión de nobleza interior, de ninguna manera es una decisión inteligente.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (16)

164 Bueno soltando globos para probar el viento.

Para ver si algo puede ser aceptado, primero debes ser bueno soltando "globos" y tanteando el terreno, especialmente si todavía tienes dudas sobre si podrá conquistar el corazón de la gente o si tendrá éxito. Esto garantizará una navegación fluida e informará su decisión de seguir adelante o retirarse anticipadamente. Una persona prudente conoce la situación que tiene delante detectando los pensamientos de los demás. Cuanta más previsión puedas pedir y tomar decisiones, mejor.

165 Lucha con justicia

Las personas sabias pueden verse obligadas a involucrarse en guerras, pero nunca librarán guerras sucias. Mantén tu propia personalidad independiente y no te dejes tentar por el enemigo. Mostrar tolerancia y magnanimidad frente a los enemigos es muy encomiable. Pelear no debe consistir sólo en ganar, sino también en mostrar superioridad sobre los demás para demostrar que eres un luchador inteligente. La conquista sin porte noble no se considera victoria, sino sólo la rendición del enemigo. La gente buena tiene mucho miedo de utilizar armas malas, como las que se obtienen rompiendo con amigos. Si utilizas la confianza pasada de otra persona en ti como herramienta, las amistades eventualmente terminarán en odio. Cualquier medio traicionero es veneno para una buena reputación. Un caballero no traicionará su confianza bajo ninguna circunstancia, y un espíritu noble se burlará del comportamiento de los pícaros. Todos deberían decirle al mundo con la conciencia tranquila: incluso si la franqueza, la generosidad y la lealtad se extinguen en el mundo, definitivamente permanecerán en sus corazones.

166 Distinguir entre los que pueden hablar y los que pueden actuar

Hay una diferencia sutil entre quienes hablan y quienes hacen, así como hay una diferencia entre quienes te valoran por lo que eres y quienes te valoran por tu posición. Ya es muy malo tener malas palabras pero no malas acciones, pero es aún peor tener malas acciones sin malas palabras. No se puede llenar el estómago con palabras (que no son más que humo pasajero), ni se puede vivir de la cortesía (que es un adorno de cortesía). Usar espejos para atrapar pájaros es simplemente una hermosa ilusión. Sólo los vanidosos se contentarán con palabras vacías. Para que las palabras tengan valor,

deben estar respaldadas por acciones. Las flores y los árboles que sólo brotan pero no dan frutos suelen ser descuidados y sin médula. La gente debe distinguir qué árbol es beneficioso para la fructificación y cuál es solo para dar sombra.

167Autosuficiencia y autosuficiencia

En tiempos de crisis, no hay mejor compañero que un corazón valiente. Si el corazón humano es demasiado frágil, sólo puede ser sostenido por los órganos más cercanos a él. Las personas que son autosuficientes y autosuficientes están en mejores condiciones de soportar las dificultades de la vida. Nunca cedas ante la mala suerte, de lo contrario el Dios del Destino se volverá aún más agresivo y arrogante. Aquellos que están en problemas no pueden ayudarse a sí mismos ni saben cómo soportarlos, y el resultado es un mayor sufrimiento. Quienes son conscientes de sí mismos pueden superar estas debilidades mediante una cuidadosa consideración. Un hombre sabio puede conquistarlo todo, incluso las estrellas.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (17)

168No seas un monstruo estúpido

La vanidad, la arrogancia, la terquedad, la fantasía, la complacencia, el lujo, la sofisma, la temeridad, la búsqueda de la novedad, la laxitud, la indiscreción... y así sucesivamente son todos monstruos sin freno. El monstruo espiritual es peor que el monstruo físico, porque es una contradicción extrema con la perfección suprema. ¿Pero quién va a corregir esta estupidez común? Cuando falta un conocimiento y una percepción verdaderos, es imposible aceptar consejos y orientación. La observación cuidadosa y el buen juicio han sido desechados por el deseo de falsos aplausos.

169 Es mejor evitar un fallo que dar en el blanco sin falta.

Nadie mira directamente al sol, pero todo el mundo se apresura a verlo durante un eclipse solar. A la gente le gusta aferrarse a un pequeño error de otro y nunca ver los éxitos que otros han logrado. Las cosas buenas no desaparecen, pero las malas se extienden a miles de kilómetros. Mucha gente no lo sabe hasta que comete un error, y todo su éxito no puede tapar un pequeño defecto. Recuerda, las personas con malas intenciones criticarán tus defectos e ignorarán tus virtudes.

170 Recuerda tenerlo todo presente

Tómatelo siempre todo con pinzas. Sólo entonces el mundo pensará que puedes ser útil. No agotes tus capacidades y expone tus talentos en todo. Incluso el conocimiento debe ser reservado: esto os hará más perfectos. Una mano amiga oportuna es más

apreciada que un esfuerzo total. Debe preservarse cierta adaptabilidad. Una persona prudente y con previsión siempre puede marcar el rumbo. En este sentido, el viejo mito de que "la mitad es mucho más que el todo" tiene algo de verdad.

171No abuses de la deuda de favor que otros te tienen

Las amistades importantes deben reservarse para momentos críticos. No desperdicies su buena voluntad ni desperdicies su relación en asuntos triviales. Mantenga la pólvora seca en caso de que esté en peligro real. Si sacrificas cosas grandes por cosas pequeñas, ¿qué te quedará en el futuro? Lo más preciado del mundo es la amistad y los amigos que pueden protegerte. Pueden tener éxito o fracasar; pueden hacerte sabio y próspero, o pueden hacerte incompetente. Incluso el Dios de la Fortuna estaría celoso de todo lo que la naturaleza y la fama otorgan a un hombre sabio. Depender de las personas es mucho más importante que confiar en las cosas.

172No pelees con alguien que no tiene nada

No pelees con alguien que no tiene nada, es injusto. Uno de ellos va a la batalla sin camisa y sin ataduras, porque ya lo ha perdido todo, incluso la vergüenza. Sin dueño, no hay nada que perder, por lo que puedes hacer lo que quieras sin restricciones. La reputación de una persona es muy valiosa, así que no apuestes demasiado por este tipo de personas. Construir una buena reputación requiere años de arduo y duro trabajo. Si se arruina debido a villanos o cosas triviales, realmente no vale la pena ganarlo. Un rastro de escándalo es suficiente para borrar muchos honores obtenidos con mucho trabajo. Un hombre íntegro comprende lo que está en juego y lo que podría dañar su reputación. Y como son cautelosos, pueden avanzar paso a paso y tener tiempo suficiente para evaluar la situación y retirarse. Asumir riesgos precipitadamente es un error en sí mismo: incluso si gana, será difícil compensar sus pérdidas.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (18)

173 Al interactuar con los demás, no seas tan frágil como el cristal

No seas tan frágil como el cristal al interactuar con los demás, esto es especialmente tabú cuando interactúas con amigos. Algunas personas se rompen fácilmente con el más mínimo contacto y tienen personalidades extremadamente frágiles. Ellos mismos están llenos de quejas y también hacen que los demás se arrepientan. Ya sea que estén bromeando o hablando de temas serios, son más sensibles que esos alumnos intocables. Las cosas más pequeñas pueden ofenderlos, incluso las más grandes. Hay que ser prudentes al tratar con estas personas, sin olvidar nunca su fragilidad, porque

muchas veces el más mínimo descuido puede hacerlas estallar. Sólo se tienen en mente a sí mismos, y no son más que esclavos de sus propios sentimientos (por los que pisotean todo), adoradores ciegos de su propio orgullo estúpido e infantil.

174 No corras por la vida como un transeúnte

Si sabes abordar las cosas de forma organizada, podrás divertirte mucho haciéndolo. Muchas personas se dan cuenta de que su vida es en vano sólo cuando se les acaba la suerte. Pierden su tiempo feliz y sólo esperan hasta estar muy perdidos antes de mirar atrás, con la esperanza de retroceder en el tiempo. Parecen ser los jinetes de la vida, siempre sienten que el paso del tiempo es demasiado lento, por eso hacen gala de su temperamento temerario y aprietan las espuelas para instarlo a ir más rápido. Quieren tragar en un día más comida de la que pueden digerir en toda su vida. Creen que están seguros del éxito y quieren tragarse enteros los próximos años. Porque todo es demasiado apresurado y el deseo de una resolución rápida resulta en prisa, desperdicio de velocidad. Incluso la búsqueda del conocimiento debe ser moderada, para no dominar una gran cantidad de conocimiento sino sólo tener una comprensión parcial de todo ello. La vida es larga, la buena suerte es temporal. Actúa rápido y disfruta lentamente. Cuando todo termine, te darás cuenta de que el desempeño es valioso y la felicidad es ilusoria.

175 Una persona debe tener connotación

Si eres una persona con sustancia, no apreciarás a quienes carecen de ella. Una persona que tiene una reputación que no se basa en contenido real no será feliz. En la vida real, suele haber más personas que parecen tener connotaciones que aquellas que realmente las tienen. Muchos hipócritas engendran todo tipo de ideas engañosas debido a la falsedad que hay en lo profundo de sus corazones, mientras que aquellos que son similares a ellos se entregarán a la falsedad, como algunas cosas llamativas, y abandonarán la búsqueda de lo real. La mayoría de sus delirios no tienen buenos resultados porque carecen de una base sólida. Sólo la verdad puede darte una reputación real y sólo la connotación puede traerte beneficios. Un fraude dará lugar a múltiples fraudes, uno tras otro, y pronto este castillo en el aire se desmoronará. Las cosas que carecen de fundamento son difíciles de madurar y ciertamente no durarán mucho. Sus promesas sólo despertarán sospechas y su conducta será inevitablemente despreciada.

176 Autoconocimiento o conocimiento del que conoce

Vivir en este mundo requiere suficiente comprensión, que incluye la propia comprensión y la comprensión obtenida de los demás. Pero muchas personas no se dan cuenta de que son ignorantes y, peor aún, creen que comprenden aunque no

comprendan. No existe cura para la enfermedad de la estupidez. Esas personas ignorantes nunca reflexionan sobre sí mismas ni descubren sus propios defectos porque no tienen conciencia de sí mismos. Algunas personas podrían haberse convertido en santas si no hubieran afirmado ser santos. Para empezar, los filósofos de Mingshen son raros, pero están ociosos y dispersos, solo hay unas pocas personas alrededor y nadie viene a pedir consejo. Buscar el consejo de personas sabias no disminuirá tu grandeza, ni generará dudas sobre tus talentos. Al contrario, mejorará tu reputación. La salida de la desgracia es buscar el consejo de hombres sabios.

177 Ruo Ruo Ruo Lejos

No te acerques demasiado a los demás ni permitas que la gente se acerque demasiado a ti, de lo contrario perderás el sentido de superioridad que te ha dado tu integridad y tu reputación se arruinará. Las estrellas en el cielo no están con nosotros, por eso siempre pueden permanecer brillantes. Los dioses exigen dignidad y la proximidad genera desprecio. De todas las cosas en el mundo, las más utilizadas son las menos respetadas, porque una exposición excesiva revelará deficiencias ocultas. Por lo tanto, nunca te acerques demasiado a nadie. No te familiarices demasiado con tus superiores, porque es peligroso; no te familiarices demasiado con tus subordinados, porque está por debajo de tu dignidad; y no te familiarices demasiado con la multitud, porque son muy estúpidos y groseros. No ven que estás ayudando de buena fe, sino que piensan que es tu obligación. La madurez excesiva y la pegajosidad van de la mano.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (19)

178 Escucha tu corazón

Escuche a su corazón, especialmente cuando su corazón es fuerte. No vayas en contra, porque predice las cosas más importantes: es tu propio profeta natural. Muchas personas quedan destruidas por lo que temen. Pero ¿de qué sirve el mero miedo si no se lo previene? Algunas personas nacen con un corazón cauteloso, lo que a menudo puede darles recordatorios, advertencias sonoras y salvarlos de las dificultades. La manera de ser sabio y prudente no es apresurarse a luchar cuando ocurre un desastre, sino interceptarlo y romperlo antes de que tome forma.

179 La sutileza es signo de inteligencia

Un corazón que no sabe qué decir es una carta que todos pueden leer claramente cuando está extendida. Debe haber una ciudad donde se puedan esconder secretos:

cuevas grandes y cuevas pequeñas para esconder cosas importantes. La implícitaidad proviene del autocontrol, y ser capaz de comprender esa inmersión es una victoria sutil. Cada vez que abres tu corazón, expresas tus elogios a los demás. La esencia de ser prudente en la vida reside en la moderación interior. La gente quiere detectar tu profundidad, comprender tus pensamientos, tomarte de la mano y ponerte a prueba de manera sutil. Esto hace que incluso las personas más astutas se sientan culpables. Éstas son amenazas implícitas de hundirse. No digas lo que estás a punto de hacer y no hagas lo que ya has dicho. 180No te dejes limitar por lo que se supone que debe hacer el enemigo.

Un tonto nunca hace lo que un sabio cree que hará porque no puede comprender el beneficio. Una persona inteligente tampoco lo hará, porque quiere ocultar sus intenciones en caso de que otros sepan de ellas y se pongan a la defensiva. Hay que sopesar y examinar todo por ambas partes y tratar de ser lo más imparcial posible. En lugar de pensar en lo que pasará, piense más en lo que podría pasar. 181 No mientas y no digas la verdad

Nada requiere más habilidad que lidiar con la verdad, porque decir la verdad es como sangrar del corazón. Hay una gran habilidad para decir la verdad o no. Una mentira puede arruinar tu reputación de honestidad. Aunque la persona engañada también tiene la culpa, la culpa de engañar a otros parece ser más grave. No todas las verdades se pueden decir: a veces es mejor guardar silencio por el bien de uno mismo, y otras veces no conviene decir la verdad por el bien de los demás.

182 Mostrar un poco de coraje es una estrategia de vida

Cambia tu visión de los demás y no los pongas en una situación de miedo. Nunca dejes que tu imaginación esté a merced de tu propia mente. Muchas personas parecen geniales, pero te das cuenta de que no lo son después de conocerlas y, cuanto más interactúas con ellas, más se decepcionan, lo que te dificulta mejorar tu evaluación de ellas. Nadie puede trascender las debilidades de la naturaleza humana. Todo el mundo tiene defectos en su inteligencia y carácter. El estatus social a menudo otorga a las personas una cierta autoridad superficial, pero esta autoridad rara vez es consistente con el talento y la virtud. Quienes ocupan altas posiciones de poder a menudo son castigados por el destino por ser incompetentes en cuanto a sus talentos y su moral. La imaginación humana a menudo precede a lo que se ve y se conoce, haciendo las cosas más bellas de lo que realmente son; imaginando no sólo las cosas que realmente existen, sino también las que pueden existir. La razón se basa en la experiencia, distingue las cosas con claridad y corrige el exceso de imaginación. Los tontos no deben ser audaces y los caballeros no deben ser tímidos. Si la confianza en uno mismo

puede ayudar a las personas tontas y sencillas, ¡cuánto más puede ayudar a las personas sabias y valientes!

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (20)

183No seas terco en nada

Los estúpidos son testarudos; de la misma manera, los testarudos son estúpidos. Cuanto más equivocadas son sus opiniones, más tercos se vuelven. De hecho, incluso si una persona está en el lado razonable, no es imposible hacer concesiones. La gente eventualmente se dará cuenta de que tienes razón y admirará tu tolerancia y generosidad al respecto. Las pérdidas causadas por la terquedad son mucho mayores que las ganancias al derrotar a otros. En este momento, lo que estás defendiendo ya no es la verdad, sino algo grosero e irrazonable. Algunas personas son testarudas y irremediablemente testarudas. Cuando el engaño se combina con la terquedad, el resultado es la estupidez eterna. Hay que tener una voluntad inquebrantable, pero no hay que ser demasiado terco al juzgar las cuestiones. Por supuesto, hay algunas excepciones. No puedes retroceder una y otra vez. Incluso si tu juicio ha cambiado, no puedes dudar en tus acciones. 184No te ciñas a la burocracia

Incluso para un rey, su excesivo cumplimiento de la burocracia puede considerarse excéntrico. Ser rígido en las formalidades suele resultar molesto y, en algunos países, todo el país padece esta enfermedad de la etiqueta rígida. Esa gente estúpida siempre adora su autoproclamada respetabilidad y cose su ropa con agujas e hilos estúpidos. Pero, en realidad, su supuesta decencia no es más que una cuestión trivial, porque cualquier cosa puede ofenderlos. Está bien querer ser respetado, pero nunca es bueno si es demasiado pretencioso. Es cierto que una persona completamente informal necesita un talento extraordinario para triunfar. La etiqueta no debe exagerarse ni menospreciarse. La grandeza del hombre no se revela en los detalles ceremoniales.

185 Nunca apuestes por tu reputación

No apuestes por tu reputación, si fracasas, la pérdida será difícil de compensar. Es imposible que una persona sea hábil todo el tiempo, ni que la buena suerte brille todos los días. Por lo tanto, deja espacio para otro intento para compensar la pérdida de la primera apuesta... Un primer intento exitoso también te salvará en el segundo lanzamiento. Todo debe dejar oportunidades de mejora y redención. Todo depende de las circunstancias. Después de todo, es raro tener la suerte de lograr el éxito de una sola vez.

186Cuando veas defectos, debes distinguirlos.
Cuando veas un defecto, debes distinguirlo, incluso si en la superficie parece ser lo contrario. Incluso si algo malo está cubierto con brocado, la honestidad aún puede traslucirse; los malos hábitos a veces llevan una corona de oro, pero la corona de oro no puede ocultar su calidad de hierro; incluso si el servilismo se disfraza de un alto funcionario y un salario generoso, no lo hará menos malvado, aunque las malas acciones pueden provenir del estatus. Puedes ser tan alto como eres, pero nunca podrás ser tan humilde como eres. Todos sólo ven algunos defectos en un héroe, pero no entienden que no son esos defectos los que lo convierten en un héroe. La gente suele admirar a quienes ocupan altos cargos e incluso imitar su fealdad, pero no saben que la fealdad encubierta por el aura de "grandeza" será igualmente repugnante una vez que la "grandeza" ya no esté allí.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (21)
187 Si quieres hacer algo agradable, hazlo tú mismo; si quieres hacer algo desagradable, deja que otros lo hagan por ti.
Si haces cosas que te hacen feliz, hazlo tú mismo; si haces cosas que hacen que la gente te odie, deja que otros lo hagan por ti. Sólo así ganarás el favor y transmitirás los malos sentimientos a los demás. Las personas grandes y nobles preferirían hacer el bien antes que recibir favores, porque inevitablemente se sentirán arrepentidos y arrepentidos cuando causen problemas a los demás. Cuando se trata de pago, especialmente de una buena retribución, debes hacerlo tú mismo; si se trata de venganza, también puedes hacerlo indirectamente y dejar que otros lo hagan por ti. Todos los seres sintientes están insatisfechos, debes darles algo para desahogar su ira y sus chismes, para que puedan expresar sus sentimientos y hacer felices sus pensamientos. El resentimiento de la turba es como la rabia, no saben de dónde viene el dolor, sólo muerden con fuerza el bozal que les ponen en la boca. No hay nada malo en la boca, pero soportarás el castigo.
188 Descubre cosas bellas y alábalas
Descubrir cosas hermosas para elogiar mejorará su gusto y permitirá que los demás sepan que su gusto se cultiva con cosas excelentes y esperará recibir sus elogios. Sólo cuando las personas sepan qué es la perfección, sabrán apreciar las cosas perfectas cuando las vean. Los elogios sirven para iniciar conversaciones y animan a las personas a imitar lo que se elogia. Esta es una manera de animar a los que te rodean a

ser corteses. Algunas personas son todo lo contrario: siempre encuentran todos los defectos en las cosas para criticar, favorecen a unos sobre otros, culpan a los que no están presentes para halagar a los que están presentes. Las personas superficiales que no comprenden los secretos suelen caer en su trampa: culpar abiertamente a los que no están presentes y apuñalar en secreto a los que sí están. Algunas personas están acostumbradas a ignorar el pasado y favorecer el presente, abogando por la mediocridad de hoy y despreciando la excelencia de ayer. Una persona prudente debe reconocer estas dos tácticas y no exagerar ni adular. Deberían darse cuenta del hecho de que estas personas son exigentes a la hora de interactuar con cualquier persona sin comprender lo que está en juego y hacen trucos hasta el final.

189 Cuando la gente tiene necesidad, debe aprovecharla.

La carencia hace que las personas tengan todo tipo de deseos, y utilizar esos deseos para manipularlos es una forma segura. Los filósofos suelen decir que la escasez no importa, pero los políticos dicen que sí importa. Esta última opinión es correcta. Algunas personas consideran sus deseos como escaleras y suben desesperadamente para alcanzar sus objetivos. Los políticos a menudo se aprovechan de las dificultades de otras personas e incluso crean diversas dificultades para estimular los deseos de otras personas. Porque descubren que el aguijón de la carencia es más útil que la satisfacción de la posesión, y cuanto más difícil es la cosa, más fuerte es el deseo. Una excelente manera de lograr sus objetivos es hacer que los demás dependan de usted.

190 Una bendición disfrazada

Incluso algo inútil tiene sus méritos. Una bendición disfrazada es una bendición; un tonto puede ser bendecido. Como dice el refrán: "Las mujeres hermosas a menudo envidian las bendiciones de las mujeres feas." Las que son incompetentes suelen vivir más. Los espejos molestosmente rotos tienden a no romperse por completo. El cielo tiene celos de la gente talentosa y siempre hace que la gente mediocre viva más y que la gente talentosa muera joven. Las cosas inútiles duran mucho tiempo, mientras que las útiles duran poco. Las personas con talento siempre tienen suficiente para comer y no tienen ropa para cubrir sus cuerpos, mientras que las personas mediocres a menudo no se preocupan por la comida y la ropa, ya sea que parezcan inútiles o realmente lo sean. En cuanto al desgraciado, la suerte y la muerte parecen conspirar para olvidarlo.

191Cuidado con las palabras ingeniosas y los coqueteos

No te dejes engañar por elogios que no tienen ningún propósito: es una forma de engaño. Algunas personas pueden quedar encantadas sin consumir drogas. Con sólo quitarse el sombrero con gracia, confunden a los tontos, a los vanidosos. Venden vanidad y usan palabras dulces para saldar deudas. La gente que hace promesas nunca

cumple su palabra, sus promesas son sólo trampas para tontos. La verdadera cortesía es lealtad, la falsa cortesía es fraude y la excesiva cortesía no es respeto sino dependencia. Las personas que practican este truco no se inclinan ante la gente, sino ante su riqueza; no rinden homenaje a sus nobles cualidades, sino que los adulan para obtener algún beneficio.

"Libro de la Sabiduría" Parte 2 (22)

192 La gente pacífica ha sido bendecida con la longevidad.

Si vives libremente, también debes permitir que otros vivan libremente. Las personas pacíficas viven libremente y se convierten en dueños de sí mismas. Escuche más, vea más, hable menos. Un día sin discutir con los demás significa que dormirás bien por la noche. Vivir larga y felizmente es vivir dos veces. Este es el beneficio de la tranquilidad. Si no te preocupas por cosas sin importancia, tendrás todo lo que necesitas. Lo más estúpido es ignorar todo sin importar su importancia y ocuparse de cada problema. Es igualmente estúpido estar molesto por algo que no te concierne y alejarte de algo que sí te importa. 193Cuidado con las personas que siguen diciendo que tus intereses son su máxima prioridad

La mejor defensa contra los estafadores astutos es la precaución. Esto es especialmente cierto cuando se conoce gente con mentes sofisticadas. Algunas personas son buenas para convertir sus asuntos en tus asuntos, si no entiendes lo que quieren decir, terminarás aprovechándote de ti y aprovechándote de ellos.

194Sé realista al hacer las cosas

Esto es aún más importante si eres nuevo en el mundo. Todos tienen una alta opinión de sí mismos, y las personas más mediocres tienen una alta opinión de sí mismos; todos sueñan con el éxito y piensan que son un genio extraordinario; todos están llenos de esperanza y quieren hacer grandes planes y estrategias. Sin embargo, al leer la historia del mundo, a menudo vemos esperanzas frustradas y ambiciones fallidas. La realidad es una tortura de falsa imaginación. Por lo tanto, la sabiduría y la comprensión son la máxima prioridad. Tenga los mejores deseos, pero prepárese para lo peor y acéptelo sin importar cuál sea el resultado. La flecha puede estar un poco más alta, pero no tanto como para no alcanzar a la urraca. Al comenzar un trabajo, ajuste sus expectativas. Cuando falta experiencia, el juicio suele ser erróneo. La sabiduría es la panacea para toda locura. Debes conocer tu alcance de actividades y las condiciones

que tienes, y ajustar tu imaginación de acuerdo a la realidad. 195 Saber apreciar las fortalezas de los demás

Cada uno tiene algo mejor que los demás y los más fuertes son los mejores, aprender a apreciar a los demás te beneficiará inmensamente. Los sabios saben respetar a todos. Porque entiende que cada uno tiene sus fortalezas y debilidades, y también comprende lo difícil que es adquirir una especialidad. Los tontos desprecian a los demás. Por un lado, es porque es ignorante y, por otro lado, es porque adopta el enfoque equivocado en todo.

196 Encuentra a tu persona afortunada

Lo más impotente para una persona es no poder encontrar una persona afortunada en su vida. Si todo te sale mal es porque aún no lo has reconocido. Algunas personas alcanzan grandes alturas siguiendo el ejemplo de un dragón o un fénix, pero no saben por qué, de hecho, simplemente se están adaptando a la suerte gracias a sus propios esfuerzos. Algunas personas tienen más éxito en un país que en otro, o son más famosas en una ciudad que en otra. Incluso si son iguales en talento y virtudes, alguien siempre tendrá mayor éxito en la misma carrera. El Dios de la Suerte siempre juega sus cartas como le place. Todo el mundo debería saber dónde reside su suerte y su talento. El éxito o el fracaso en la vida depende de si conoces estos dos puntos. Encuentra a tu afortunado, síguelo, no lo cambies sin permiso y no lo abandones.