



የጉራጌ ዞን ገቢዎች ባለስልጣን ዋና ቅ/ጽ/ቤት

የታክስ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት

እና

በጌታ ወረዳ ገቢዎች ባለስልጣን ቅ/ጽ/ቤት

የታክስ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት መካከል የተገባ

**የ 2014 በጀት ዓመት የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል**

ነሐሴ / 2013 ዓ.ም

ወልቂቤ

## 1. መግቢያ

የታክስ ፖሊሲ ዋና ዋና ዓላማዎች የመንግስት የወጪ ፍላጎትን ለማሟላት የሚያስችል ገቢ ለመስብሰብ፣ የገቢ ክፍፍል ለማድረግ፣ የተረጋጋ የማክሮ ኢኮኖሚ ለማስፈን፣ ንግድና ኢንቨስትመንትን ለማበረታታት እና በማህበራዊ ግንኙነትና ሕይወት ላይ አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩ ማህበራዊ በቀሜታ የሌላቸውን ምርቶች አጠቃቀም ለመቆጣጠር ወይም ለመገደብ ነው። ታክስ ከእያንዳንዱ ግለሰብ የየዕለት እንቅስቃሴ ጋር በእጅጉ የተቆራኘና ከነዋሪው ህብረተሰብ ተሰብስቦ ለራሱ መሰረተ ልማትና ማህበራዊ አገልግሎት ማሟያ የሚውል የገንዘብ ምንጭ ነው።

መንግሥት ያለበትን ፈርጃ ብዙ ኃላፊዎች በብቃት ለመወጣት የሚያስፈልገውን በጀት ለመሸፈን ያስችለው ዘንድ ኢኮኖሚው ከሚያመነጨው ሁብት ገቢ የመሰብሰብ ሙሉ የሥልጣን ውክልና ከህዝቡ ተቀብሏል። በዚህ መሠረት ግልጽነትና ተጠያቂነት ባለው መልኩ ቀልጣፋና ውጤታማ የሕዝብ ፋይናንስ አስተዳደር በመገንባት ለግብር ከፋዩ ህብረተሰብ ተገቢውን አገልግሎት መስጠት መንግስትን ጠንካራ መሠረት ላይ እንዲቆም ከማድረጉም በላይ ለሕዝቡ የልማትና መልካም አስተዳደር ጥያቄዎች ምላሽ ለመስጠት በሚያደርገው ጥረት ትልቅ ሚና ይጫወታል። በሌላ በኩል የታክስ ስርዓትና አስተዳደር የሚገኝበት ሁኔታ የአንድ መንግስት የመልካም አስተዳደር ቁልፍ መለኪያ ሆኖ ይወሰዳል።

በገቢዎች ባለስልጣን አምስት የትኩረት መስኮች ቀጣይነት ያለው ተቋማዊ አቅም መገንባት፣ የአሰራር ልህቀትን ማረጋገጥ፣ ስትራቴጂያዊ አጋርነት ልህቀት ማምጣት፣ የህግ ተገዢነት አመራር ልህቀትን ማረጋገጥ እና ዘላቂ የገቢ ዕድገት ማምጣት ተቋማዊ የተለዩ ሲሆኑ እነዚህን የትኩረት መስኮች ለማሳካት የሚያስችሉ አሰራ አምስት ስትራቴጂያዊ ግቦች ተለይተዋል ።

ከተለዩት አሰራ አምስት ስትራቴጂያዊ ግቦች የሚጠበቀውን ወጤት ለማረጋገጥ ተቋሙ የሚከተላቸው ዋና ዋና አቅጣጫዎች ታክስን በፈቃደኝነት የመክፈል ባህል ማሳደግ፣ ዲጂታል የገቢ አስተዳደር ሥርዓትን መገንባት፣ ፍትህዊነትን ማረጋገጥ፣ የዳበረ የሥራ ባህል መገንባት እና ስትራቴጂያዊ አጋርነትን ማጠናከር ናቸው ።

በ 2014 በጀት ዓመት 50.88 ሚሊዮን/ ሃምሳ ነጥብ ስምንት/ ብር ለመሰብሰብ እቅድ ተይዟል።

## **2. የተቋሙ ተልዕኮ፣ ራዕይ እና ዕሴቶች**

### **2.1. ራዕይ**

በ 2022 ዘመናዊ የታክስ አስተዳደር ስርዓት ተገንብቶ ኢኮኖሚው ከሚያመነጨው ሁብት ሙሉ በሙሉ ገቢ ተሰብስቦ ለልማት ውሎ ማየት

### **2.2. ተልዕኮ**

ሁለንተናዊ አቅሙ የተገነባ ተቋም እና የሰዉ ኃይል በማፍራት፣ ዘመናዊ ቴክኖሎጂ በመጠቀም፣ የተጣጣመ ክልላዊና ዞናዊ የታክስ አስተዳደር ሥርዓት በመገንባት፣ ፍትህዊ፣ የላቀ እና ተጠያቂነት የሰፈነበት አገልግሎት በመስጠት፤ ታክስ በፈቃደኝነት የመክፈል ባህልን በማዳበር፤ የታክስ እና የገቢ ህግጋትን በማስከበር ኢኮኖሚው የሚያመነጨውን ገቢ መሰብሰብ

### **2.3. እሴቶች**

- አገልጋይነት
- አገልግሎትን በጊዜና በጥራት በመስጠት በልጦ መገኘት
- መስጠት
- ሙያና ክህሎትን ለተጨባጭ ውጤት መጠቀም /Professionalism/
- ታማኝነት
- ተጠያቂነት
- በትብብርና በውድድር ላይ የተመሰረተ የሰራ ግንኙነት

## 2.4 በ 2014 በጀት ዓመት ኢኮኖሚው ከሚያመነጨው ለመስብሰብ የታቀደ ገቢ፦

- መደበኛ ገቢ ብር 45,863,172
- ማዘጋጃ ቤት ገቢ ብር 5,024,708
- ጠቅላላ ገቢ ድምር ብር 50,887,880

## 3. የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል ሰነዱ ማብራሪያ

### 3.1 የስምምነት ሠነዱ አስፈላጊነት

የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል መፈራረም እንደ አሠራር ሥርዓት ተደርጎ ሲሠራበት መቆየቱ ይታወቃል። በ 2014 በጀት ዓመትም ይህ የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል ሲዘጋጅ ተቋማዊ ጠቀሜታ እንደሚኖረው የሚታመን ሲሆን ዋና ዋናዎቹ እንደሚከተለው ተዘርዝረው ቀርበዋል።

- ❖ የዞናችን የገቢ አቅም እና በአሁኑ ወቅት በተጨማሪ እየተሰበሰበ የሚገኘውን ገቢ መጠን በመለየት የአካባቢው ኢኮኖሚ የሚያመነጨውን ገቢ በወቅቱ በመስብሰብ የውስጥ የፋይናንስ አቅማችንን በማጎልበት የዞኑን የገቢ ዕቅድ ለማሳካት፤
- ❖ የጋራ ተቋማዊ ግብ በመጣል አሳታፊና ቅንጅታዊ አሠራር በመዘርጋት ለጋራ ውጤት ተናብቦ ለመስራት፤
- ❖ የየአካባቢው አስተዳደር አካላት የተቋሙን ግቦች እንዲያውቁ፤ የተገባውን ግዴታና የተሰጠውን ኃላፊነት በመገንዘብ ለዘርፉ ተገቢውን ትኩረት በመስጠት ለአፈፃፀሙ መሳካት አስፈላጊውን የሰው ሃይል፣ በጀት እና ሌሎች ግብአቶችን እንዲያሟሉ ለማድረግ፤
- ❖ በየደረጃው የሚገኙ የተቋሙ ሥራ አመራር አካላት፣ ባለሙያዎችና ሌሎች ሠራተኞች የክልሉ መንግሥትና ሕዝብ የሰባቸውን ኃላፊነትና ያለባቸውን ተጠያቂነት ተገንዝበው ግዴታቸውን በዕቅድ፣ በዕውቀትና በአግባቡ ለመወጣት እንዲቻል ለማሳካትና ሙሉ አቅማቸውን ተጠቅመው በመንቀሳቀስ ውጤት ማስመዝገብ እንዳለባቸው ለማስገንዘብ ነው።

### 3.2 የስምምነት ሰነዱ ዓላማ

በበጀት ዓመቱ ሊተገበሩ የታቀዱ ተቋማዊ ስትራቴጂያዊ ግቦችንና ከግቦቹ የሚጠበቁ ውጤቶችን በመለየት ዕቅድን በየደረጃው እስከ ፈፃሚ ባለሙያ ድረስ ቆጥሮ በመስጠትና ቆጥሮ በመረከብ መርህ መሠረት የበጀት ዓመቱን ዕቅድ ተግባራዊ በማድረግ ተቋማዊ የአስራር ሥርዓት እና ተጠያቂነት በማስፈን ተቋሙን ውጤታማ ለማድረግ ነው።

### 3.3 የሰነዱ ተፈጻሚነት ወሰን

ይህ የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል ሰነድ በጉራጌ ዞን ገቢዎች ባለስልጣን ዋና ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ እና በጌታ ወረዳ ገቢዎች ባለስልጣን ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ ጋር በመፈራረም ተፈጻሚ ይደረጋል።

4. የጌታ ወረዳ ገቢዎች ባለስልጣን ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ ኮምፒውተር እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት የ 2014 በጀት ዓመት የውጤት ተኮር ዕቅድ

| ተራቁጥር | ዕቅዶች  | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች                   | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                   | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች      | መለኪያ                             | ዒላማ    | ሥራው የሚፈጸምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|-------|----------|-------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|--------|------------------------|------------|------------|------------|
|       |       |          |                               |          |                                                                            |          |                 |                                  |        | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
| 1     | ተገልጋይ | 10       | የገቢ አሰባሰብ ውጤታማነትን ማሻሻል        |          | የማዘጋጃ ቤት ገቢ ዋናትና መመሪያ ዝግጅት ስርዓትን በማሻሻል ለገቢ አሰባሰብ የሕግ መሠረትና ውጤታማነትን ማሳደግ።   | 1        | ያደገ ገቢ          | በሚሊዮን ብር                         | 50.887 | 12.72                  | 12.72      | 12.72      | 12.72      |
| 2     |       |          |                               | 2        | የታከሰ ትምህርት እና የህዝብ ግንኙነት የአሠራር ስርዓትን በማሻሻል ለገቢ አሰባሰብ ውጤታማነትን ማሳደግ።         | 0.5      |                 |                                  |        |                        |            |            |            |
| 3     |       |          |                               |          | የታከሰ እና የአገልግሎት ቅሬታ አሠራር ስርዓትን በማዘመን (ፈጣንና ወቅታዊ ውሳኔ በመስጠት ገቢ እንዲሰበሰብ ማስቻል) | 0.5      |                 |                                  |        |                        |            |            |            |
| 4     |       |          | የአገልግሎት አሰጣጥ አፈፃፀም ልህቀትን ማሻሻል | 8        | የማዘጋጃ ቤት ገቢ ዋናትና መመሪያ ዝግጅት አሳታፊነትን በማረጋገጥ የአገልግሎት ዕርካታን ማሳደግ ።             | 2        | ያደገ የተገልጋይ እርካታ | የተገልጋይ እርካታ በመቶኛ                 | 90     | 90                     | 90         | 90         | 90         |
| 5     |       |          |                               |          | የታከሰ ትምህርት እና ድጋፍ አሰጣጥ ውጤታማነትና ተደራሽነት በማስፋት የአገልግሎት ዕርካታን ማሳደግ ።           | 2        |                 |                                  |        |                        |            |            |            |
| 6     |       |          |                               |          | የታከሰና የአገልግሎት ቅሬታ በወቅቱና ፍትሐዊ ውሳኔ እንዲያገኝ በማድረግ የአገልግሎት ዕርካታን ማሳደግ ።         | 2        |                 |                                  |        |                        |            |            |            |
| 7     |       |          |                               |          | በባለስልጣኑ እና በሕብረተሰቡ መካከል መልካምና ጤናማ የሁለትዮሽ ግንኙነት በማስፈን አመኔታን ማሳደግ።           | 2        |                 | ሕብረተሰቡ በታከሰ ተቋሙ ላይ ያለው አመኔታ በመቶኛ | 90     | -                      | -          | -          | 90         |
| 8     | ፋይናንስ | 5        | የሀብት አጠቃቀም ውጤታማነትን ማሳደግ       | 5        | የሀብት አያያዝ፣ አጠቃቀምና ዉጤታማነት ማሳደግ። በበጀት አጠቃቀም ዙሪያ ተጠያቂነትን ማረጋገጥ።               | 5        | ዉጤታማ የሀብት አጠቃቀም | የበጀት አጠቃቀም ውጤታማነት በመቶኛ           | 100    | 100                    | 100        | 100        | 100        |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች     | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች               | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                                     | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች             | መለኪያ                                                   | ዓላማ | ሥራው የሚፈፀምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |                         |            |              |
|-------|-----------|----------|---------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|--------------------------------------------------------|-----|------------------------|-------------------------|------------|--------------|
|       |           |          |                           |          |                                                                                              |          |                        |                                                        |     | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት              | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት   |
| 9     | የውስጥ አሰራር | 15       | የተጣጣመ የታክስ አስተዳደር ማስፈን    | 15       | በከተማና ወረዳ ደረጃ የማዘጋጃ ቤት ገቢ ርዕስ የመጣኔ ተመን ዋናት ማካሄድ።                                             | 5        | የተጣጣመ የታክስ አስተዳደር ሥርዓት | የተካሄደ ዋናት በቁጥር                                         | 3   | መረጃ ማሰባሰብ              | መረጃ ትንተናና የውሳኔ ሀሳብ      | 3 የዋናት ሰነድ | -            |
| 10    |           |          |                           |          | የማዘጋጃ ቤት ገቢ ርዕስና መጣኔ ተመን መመሪያ ማዘጋጀት ።                                                        | 5        |                        | የተዘጋጀ መመሪያ በቁጥር                                        | 3   | -                      | -                       | -          | 3 መመሪያ ዝግጅት  |
| 11    |           |          |                           |          | የመጣኔ ተመን ዋናት እና መመሪያ ዝግጅት ድጋፍና ስምምነት መስጠት።                                                   | 2        |                        | ረቂቅ መመሪያ                                               | 3   | -                      | መረጃ ትንተናና የውሳኔ ሀሳብ ከትትል | የዋናት ሰነድ   | 3 መመሪያ ስምምነት |
| 12    |           |          |                           |          | ተጠሪ ለሆኑ የአስተዳደር ዕርከን በተቋም ወይም በሥራ ዘርፍ ደረጃ የከትትልና ድጋፍ ስርዓትን ማሻሻል። የግምገማ እና ግብረ-መልስ ስርዓት መቅረብ። | 2        |                        | የሕግ እና የአሰራር ማዕቀፎችን ተፈጻሚ ያደረጉ የአስተዳደር እርከኖች በቁጥር       | 1   | 1                      | 1                       | 1          | 1            |
| 13    |           |          |                           |          | ምርጥ ተሞክሮ መቀመር እና ማስፋፋት። እንዲሁም የልምድ ልውውጥ ለሚመጡ አካላት ልምድ ማካፈል።                                  | 1        |                        | የተሞክሮ አይነት በቁጥር                                        | 2   |                        | 1                       |            | 1            |
| 14    | የውስጥ አሰራር | 15       | የታክስ ህግ ተገዢነት አፈፃፀምን ማሻሻል | 15       | የታክስ ህጎች ግንዛቤ እና የተቋማዊ ገጽታ ግንባታ አፈጻጸም በማሻሻል ደረሰኝ ጠይቆ የሚገበያይ ህብረተሰብ ማሳደግ።                     | 2        | ያደገ የህግ ተገዢነት          | ደረሰኝ ጠይቆ የሚገበያይ ገዢ ወይም ሽማግሌ በመቶኛ                       | 50  | 50                     | 50                      | 50         | 50           |
| 15    |           |          |                           |          | ለደረጃ “ሀ” እና “ለ” ግብር ከፋይ የክህሎት ሥልጠና ተደራሽነትን ማሳደግ።                                             | 1        |                        | ተቀባይነት ያለው የሂሳብ መዝገብ የያዙ የደረጃ ‘ሀ’ እና ‘ለ’ ግብር ከፋዮች በመቶኛ | 80  | 80                     | 80                      | 80         | 80           |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች                      | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                                | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች     | መለኪያ                                                                        | ዓላማ | ሥራው የሚፈፀምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|-------|----------|----------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|------------|------------|------------|
|       |       |          |                                  |          |                                                                                         |          |                |                                                                             |     | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
| 16    |       |          |                                  |          |                                                                                         | 4        |                | የክዕሎት ሥልጠና የተሰጣቸው የደረጃ 'ሀ' እና 'ለ' ግብር ከፋዮች በቁጥር                             | 13  | -                      | 13         | -          | -          |
| 17    |       |          |                                  |          | ለደረጃ "ሀ" እና "ለ" ግብር ከፋዮች በየወሩ የቤት ለቤት ድጋፍን ማጠናከር።                                       | 4        |                | የደረጃ 'ሀ' እና 'ለ' ግብር ከፋዮች ቁጥር                                                | 13  | 13                     | 13         | 13         | 13         |
| 18    |       |          |                                  |          | የፊት ለፊት ለግብር ከፋይ የሚሰጥ የታክስ ግንዛቤ እና የባህሪ ስልጠና ሽፋንን ማሳደግ። በፍቃደኝነት የሚከፈል የታክስ ድርሻን ማሳደግ።   | 3        |                | ግብር ከፋዮች ቁጥር                                                                | 653 | 164                    | 163        | 163        | 163        |
| 19    |       |          |                                  |          |                                                                                         | 1        |                | አዳዲስ ለተመዘገቡ ግብር ከፋዮች የፊት ለፊት የታክስ ግንዛቤ እና የባህሪ ስልጠና መስጠት (ለተመዘገቡት በሙሉ) በመቶኛ | 79  | 19                     | 20         | 20         | 20         |
| 20    |       |          |                                  |          | የትምህርትና ድጋፍ ስትራቴጂ መተግበር፣ ትምህርቱ ያመጣውን ፋይዳ በመገምገም ቀጣይነት ያለው ማሻሻያ ማድረግ እንዲሁም ግብረ-መልስ መስጠት። | 1        |                | ተጠሪ አስተዳደር ዕርክን በቁጥር                                                        | 1   |                        |            |            | 1          |
| 21    |       | 17       | የህዝብ ግንኙነት እና ተቋማዊ ገጽታ ግንባታ ማሻሻል | 17       |                                                                                         | 0.5      | የተገነባ ተቋማዊ ገጽታ | በሚኒሚዲያ የተላለፈ ትምህርት ፕሮግራም በቁጥር                                               | 12  | 3                      | 3          | 3          | 3          |
| 22    |       |          |                                  |          |                                                                                         | 1.5      |                | በሶሻል ሚዲያ የተላለፈ መልዕክት በቁጥር                                                   | 104 | 26                     | 26         | 26         | 26         |
|       |       |          |                                  |          |                                                                                         | 0.5      |                | በማይክራፎን የተላለፈ መልዕክት በቁጥር                                                    | 12  | 3                      | 3          | 3          | 3          |
|       |       |          |                                  |          |                                                                                         | 1        |                | በሞንታርቦ የተላለፈ መልዕክት በቁጥር                                                     | 5   | 2                      | 1          | 1          | 1          |
|       |       |          |                                  |          | በታክስ ህግጋት እና ተቋማዊ ገጽታ ላይ የተለያዩ የሚዲያ አማራጮችን እንዲሁም የህትመት ውጤቶችን አጠቃቀም ማሻሻልና ተደራሽነትን        | 0.5      |                | ብሮሽር ዝግጅት በዓይነት                                                             | 12  | 3                      | 3          | 3          | 3          |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                                                  | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች | መለኪያ                                     | ዓላማ  | ሥራው የሚፈፀምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|-------|----------|-------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------------------------------------|------|------------------------|------------|------------|------------|
|       |       |          |             |          |                                                                                                           |          |            |                                          |      | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
|       |       |          |             |          | ማሳደግ።                                                                                                     | 1        |            | ብሮሽር ስርጭት በቁጥር                           | 2000 | 500                    | 500        | 500        | 500        |
|       |       |          |             |          |                                                                                                           | 1        |            | ህብረተሰቡ አዘውትሮ በሚጠቀሟቸው እቃዎች ላይ የተላለፈ መልዕክት | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |
|       |       |          |             |          |                                                                                                           | 1        |            | ተዘጋጅቶ የተሰራጨ ስቲክር በቁጥር                    | 40   | 10                     | 10         | 10         | 10         |
| 23    |       |          |             |          |                                                                                                           | 0.5      |            | የተዘጋጀ አርቲክል በቁጥር                         | 12   | 3                      | 3          | 3          | 3          |
| 24    |       |          |             |          |                                                                                                           | 0.5      |            | ተዘጋጅቶ የተላለፈ የዜና ሽፋን በቁጥር                 | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |
|       |       |          |             |          |                                                                                                           | 0.5      |            | ለማህበረሰቡ ተደራሽ የተደረገ አጫጭር መልዕክቶች በቁጥር      | 1000 | 250                    | 250        | 250        | 250        |
|       |       |          |             |          |                                                                                                           | 0.5      |            | ተዘጋጅቶ የተሰራጨ ባንር በቁጥር                     | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |
| 25    |       |          |             |          | የገቢ ንቅናቄ በተለያዩ ፕሮግራሞች ማካሄድ።                                                                               | 2        |            | የተካሄደ ዞን አቀፍ የገቢ ንቅናቄ በቁጥር               | 1    | -                      | -          | 1          | -          |
| 26    |       |          |             |          | በተለያዩ አደረጃጀቶች አማካኝነት የታከሰ ህግጋት እና ተቋማዊ ገጽታ ግንባታ ተደራሽነትን ማጠናከር።                                            | 2        |            | ለተለያዩ አደረጃጀቶች የተፈጠረ የግንዛቤ መድረክ በቁጥር      | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |
| 27    |       |          |             |          | በተቋሙ ላይ የሚሰነዘሩ ትችቶችና ቅሬታዎች እንዲሁም ምላሽ፣ ማብራሪያና ማስተካከያ የሚሹ ጉዳዮችን በየጊዜው በመከታተል ተገቢዉ ምላሽ ለሚመለከታቸው እንዲደርስ ማድረግ፣ | 1        |            | በመቶኛ                                     | 100  | 100                    | 100        | 100        | 100        |
| 28    |       |          |             |          | በወቅታዊ አጀንዳዎች ላይ መግለጫ መስጠት፣                                                                                | 1        |            | በመቶኛ                                     | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች     | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች                  | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                                         | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች                       | መለኪያ                                                    | ዓላማ | ሥራው የሚፈጸምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|-----------|----------|------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|------------------------|------------|------------|------------|
|       |           |          |                              |          |                                                                                                  |          |                                  |                                                         |     | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
| 29    |           |          |                              |          | የህዝብ ግንኙነትና ተቋማዊ ገጽታ ግንባታ ሥራዎች ያመጡትን ለጤናዊ ውጤት በመገምገም ቀጣይነት ያለው የማሻሻያ እርምጃዎችን መጨመር። ግብረ-መልስ መስጠት። | 1        |                                  | በመቶኛ                                                    | 100 | 100                    | 100        | 100        | 100        |
| 30    |           |          |                              |          | ከሚዲያ አካላት ጋር ውል መግባትና በተገባው ውል መሠረት ተፈጻሚነቱን መከታተል።                                               | 1        |                                  | በመቶኛ                                                    | 100 | 100                    | 100        | 100        | 100        |
| 31    | የውስጥ አሰራር | 15       | የአሠራር ስርዓት አፈፃፀምን ማሻሻል       | 15       | በኦዲት ግኝትና በመደበኛ የታከሰ ውሳኔ ላይ የቀረበ ቅሬታ የአሠራር ስርዓትን ማዘመን።                                           | 6        | የላቀ የአሰራር ስርዓት                   | በስታንዳርድ መሠረት የታከሰ ቅሬታ ምላሽ የተሰጣቸው ግብር ከፋዮች በመቶኛ          | 94  | 94                     | 94         | 94         | 94         |
| 32    |           |          |                              |          | በአገልግሎት አሰጣጥ የሚቀርብ ቅሬታና አለመግባባት የማጣራትና የአፈታት ሥርዓት ማሻሻል።                                          | 4        |                                  | በስታንዳርድ መሠረት የአገልግሎት ቅሬታ ምላሽ የተሰጣቸው ግብር ከፋዮች በመቶኛ       | 94  | 94                     | 94         | 94         | 94         |
| 33    |           |          |                              |          | በየደረጃው ምላሽ ያገኙት/ያላገኙ የታከሰ እና የአገልግሎት ቅሬታ የክትትልና ድጋፍ ሥርዓት ማሻሻል።                                   | 3        |                                  | የታከሰ እና አገልግሎት ቅሬታ ውሳኔ አፈፃፀም ክትትል የተደረገባቸው ግብር ከፋይ በመቶኛ | 100 | 100                    | 100        | 100        | 100        |
| 34    |           |          |                              |          | የአገልግሎት አሰጣጥ የእርካታ ደረጃ ጥናት ሥርዓት ማሻሻል።                                                            | 2        |                                  | የጥናት ሰነድ                                                | 2   | -                      | 1          | -          | 1          |
| 35    | የውስጥ አሰራር | 9        | የባለድርሻ አካላት አጋርነትና ትብብር ማሻሻል | 3        | ከባለድርሻ አካላት ጋር በዕቅድና አፈጻጸም ውይይት፣የተለያዩ ስልጠና ስብሰባ ላይ ተሳትፎ በማድረግ አስተዋጽኦ ማበርከት።                      | 3        | የተፈጠረ ውጤታማ ቅንጅታዊ አሰራር፤ የተፈቱ ችግሮች | የተፈጠረ ውጤታማነት በመቶኛ                                       | 100 | 100                    | 100        | 100        | 100        |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች      | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች                 | ክብደት በ% | ዝርዝር ግቦች                                                                     | ክብደት በ% | የሚጠበቁ ውጤቶች                | መለኪያ                                             | ዒላማ  | ሥራው የሚፈፀምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|------------|----------|-----------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|--------------------------------------------------|------|------------------------|------------|------------|------------|
|       |            |          |                             |         |                                                                              |         |                           |                                                  |      | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
| 36    |            |          | ተቋማዊ የጤስጥ ስጋት ስራ አመራርን ማሻሻል | 6       | በኦዲት እና በሚመለከታቸው አካላት የተሰጠ ግብረ መልስ አፈጻጸም ማሻሻል                                | 1       | የቀነሰ ተቋማዊ ስጋት             | በኦዲት ግኝት የተወሰደ የማስተካከያ እርምጃ በመቶኛ                 | 100  | 100                    | 100        | 100        |            |
| 37    |            |          |                             |         | መረጃን በአግባቡ ያለመያዝና ማዛባት የሚፈጸም የአሰራር ጥሰትን ማሻሻል።                                | 3       |                           | የስጋት ተጋላጭነት በቁጥር                                 | 1    | 0.25                   | 0.25       | 0.25       | 0.25       |
| 38    |            |          |                             |         | የስነምግባር ግድፈት የመቀነስ አፈጻጸምን ማሻሻል።                                              | 1       |                           | የቀነሰ የስነ ምግባር ግድፈት በመቶኛ                          | 1.73 | 1.73                   | 1.73       | 1.73       | 1.73       |
| 39    |            |          |                             |         | የስራ ተነሳሽነት ማሳደግ። የ 2014 በጀት ዓመት ዕቅድ ከተጠሪ የአስተዳደር ዕርከን ጋር የዕቅድ ውል ስምምነት ማካሄድ። | 2       |                           | በየ 15 ቀኑ በዳይሬክቶሬት አደረጃጀት የተደረጉ ውይይቶች ብዛት         | 26   | 6                      | 7          | 6          | 7          |
| 40    | መጣጣሚያ ዕድገት | 13       | የሰው ሀብት የመፈጸም ብቃት ማሳደግ      | 13      |                                                                              | 2       | የረካ ሰራተኛ፣ ምርታማነቱ ያደገ ሰራተኛ | ከተቋም ኃላፊና ከፈጻሚዎች ጋር የተደረገ የዕቅድ ውል ስምምነት ሰነድ በቁጥር | 1    | 1                      |            |            |            |
| 41    |            |          |                             |         | ከታችኛው መዋቅር እስከ ዞን ማዕከል የተከናወኑ ተግባራት በየሩብ ዓመት የአፈጻፀም ሪፖርት በማጠናከር ለክልል ማቅረብ።   | 4       |                           | በቁጥር                                             | 4    | 1                      | 1          | 1          | 1          |
| 42    |            |          |                             |         | የዕቅድ ውል ስምምነትና በአፈጻፀም ሪፖርት መነሻነት ለፈጻሚ የተሰጠ የቃል ወይም የጽሁፍ ግብረ መልስ              | 2       |                           | በቁጥር                                             | 2    |                        | 1          |            | 1          |

| ተራቁጥር | ዕይታዎች | ክብደት በ % | ስትራቴጂያዊ ግቦች | ክብደት በ % | ዝርዝር ግቦች                                                                                                                                                                                 | ክብደት በ % | የሚጠበቁ ውጤቶች | መለኪያ | ዒላማ | ሥራው የሚፈጸምበት ጊዜ በሩብ ዓመት |            |            |            |
|-------|-------|----------|-------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------|-----|------------------------|------------|------------|------------|
|       |       |          |             |          |                                                                                                                                                                                          |          |            |      |     | 1 ኛ ሩብ ዓመት             | 2 ኛ ሩብ ዓመት | 3 ኛ ሩብ ዓመት | 4 ኛ ሩብ ዓመት |
| 43    |       |          |             |          | የሠራተኛውን እርካታና ምርታማነትን ለማሳደግ የመፈጸምና የማስፈጸም አቅምን ማሳደግ። ለፈጻሚዎችና ለዳይሬክቶሬቱ አስተባባሪዎች ሥልጣና መስጠት ወይም ስልጠና እንዲያገኙ ማድረግ። በተለይ በአስራር ማንዋል፣ በቴክኖሎጂ አጠቃቀም፣ በህዝብ ግንኙነት፣ በዋናትና መመሪያ ዝግጅት እና በስልጠና አሰጣጥ። | 3        |            | በዙር  | 2   |                        | 1          | 1          |            |
| 44    |       |          |             |          | የምዘና እና የማበረታቻ ስርዓትን ማሻሻል። በየስድስት ወር የአፈፃፀም ምዘና በሥራ ዘርፍ፣ ዳይሬክቶሬት እና ፈጻሚ ደረጃ ማካሄድ።                                                                                                        | 2        |            | በቁጥር | 2   |                        | 1          |            | 1          |
|       |       | 100      | 0           | 100      | 0                                                                                                                                                                                        | 100      |            |      |     |                        |            |            |            |

## 5. የትግበራ ጊዜ

❖ ከሐምሌ 1/2013 ዓ.ም እስከ ሰኔ 30/2014 ዓ.ም

6. የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውሉን የተፈራረሙት አካላት

6.1. ይህን የዕቅድ አፈፃፀም ስምምነት ውል ሰነድ የተፈራረሙት **የጉራጌ** ዞን ገቢዎች ባለስልጣን ዋና ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ እና የጌታ ወረዳ ገቢዎች ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ ናቸው።

6.2. የጉራጌ ዞን ገቢዎች ባለስልጣን ዋና ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ

ስም \_\_\_\_\_

ፊርማ \_\_\_\_\_

ማህተም

ቀን \_\_\_\_\_

6.3. የጌታ ወረዳ ገቢዎች ቅ/ጽ/ቤት የታከሰ ትምህርት፣ ኮምፎኒኬሽን እና ቅሬታ አጣሪ ዳይሬክቶሬት አስተባባሪ

ስም \_\_\_\_\_

ፊርማ \_\_\_\_\_

ቀን \_\_\_\_\_

6.4. የጌታ ወረዳ ገቢዎች ባለስልጣን ቅ/ጽ/ቤት ኃላፊ

ስም \_\_\_\_\_

ፊርማ \_\_\_\_\_

ማህተም

ቀን \_\_\_\_\_